

---

Commission de la santé et des services sociaux

**L'ÉTUDE DES CRÉDITS  
2014-2015**

MINISTÈRE DE LA SANTÉ  
ET DES SERVICES SOCIAUX

---

RÉPONSES AUX QUESTIONS PARTICULIÈRES

– AILE PARLEMENTAIRE DU PARTI QUÉBÉCOIS –

VOLUME 1

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

## MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

---

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS

#### – AILE PARLEMENTAIRE DU PARTI QUÉBÉCOIS –

#### VOLUME 1

---

### TABLE DES MATIÈRES DE L'ENSEMBLE DES QUESTIONS

	<u>Page</u>
1. Indiquer la somme dépensée en 2013-2014 (et les prévisions pour 2014-2015) par votre ministère ou organisme pour l'informatique et les technologies de l'information. Préciser s'il s'agit d'achat de logiciels, de matériel ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).	25
2. Pour tous les programmes du ministère, donner le détail des crédits existant en 2013-2014 qui n'ont pas été reconduits en 2014-2015, en incluant les programmes qui ont été abolis.	26
3. Par programme, donner le niveau des crédits demandés au Conseil du trésor pour l'année 2014-2015.	27
4. Fournir la liste des nouvelles dépenses en 2014-2015 et la liste des dépenses abolies en conséquence. (Application du cran d'arrêt)	28
5. Orientations et d'initiatives La solidarité : une richesse pour le Québec : maintenues pour 2014-15 et les budgets qui y ont été accordés.	29
6. Coût total pour les projets du CHUM, du CUSM, et de Sainte-Justine, incluant les coûts d'immobilisation.	30
7. Études, analyses, recommandations effectuées par le MSSS ou commandées par celui-ci depuis 2003 sur la construction des hôpitaux universitaires.	32
8. Coûts liés aux expropriations de six bâtiments situés derrière l'Hôpital Saint- Luc.	33
9. Coûts liés aux études dans le dossier du CHUM et du CUSM depuis avril 2003.	34

10.	Concernant le bureau du directeur exécutif pour la réalisation des projets du CHUM, du CUSM et du Centre hospitalier universitaire mère-enfant de l'Hôpital Sainte-Justine, fournir :	35
	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. le nom de tous les membres du comité ou de toute autre instance créée pour fin d'étude des projets CHUM et CUSM depuis juillet 2005;</li> <li>b. les qualifications spécifiques et compétences professionnelles des membres, relatives à la gestion de grands projets;</li> <li>c. la rémunération globale et les dépenses remboursées depuis juillet 2005 pour chacun des membres;</li> <li>d. toute dépense du bureau;</li> <li>e. la liste des études préparées ou commandées par ce comité et copie de chacune, le cas échéant; f. la liste et les coûts des voyages pour chacun des membres du bureau.</li> </ul>	
11.	Étude et évaluation des coûts concernant la démolition et la reconstruction de l'Hôpital Saint-Luc.	38
12.	État de situation concernant les dépenses encourues pour la construction du CHUM centre-ville, par année, depuis 2003-2004, et l'estimation pour l'année 2014-2015.	39
13.	État de situation concernant les étapes à venir relativement à la construction du CHUM centre-ville, avec les échéanciers et les coûts prévus.	40
14.	État de situation concernant le financement provenant du gouvernement fédéral pour le projet du CHUM centre-ville.	41
15.	État de situation concernant le financement provenant de la Fondation du CHUM pour le projet du CHUM centre-ville.	42
16.	État de situation concernant la complémentarité des spécialités et des surspécialités entre le CHUM et le CUSM.	43
17.	État de situation concernant le financement fédéral pour le projet CHU Sainte-Justine.	44
18.	État de situation au sujet des étapes à venir concernant la construction du CHU Sainte-Justine, avec les échéanciers et les coûts prévus.	45
19.	Montants versés aux consortiums retenus pour les projets CHUM, CUSM et Sainte-Justine.	46
20.	État de situation sur le déménagement des activités de l'Hôtel-Dieu sur les terrains de l'Enfant-Jésus, incluant notamment les échéanciers, les coûts et le mode de construction.	47
21.	<p>Bilan des investissements et des actions posées à l'égard des engagements pris par le ministère de la Santé et des Services sociaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• au Rendez-vous national des régions;</li> <li>• au Forum autochtone.</li> </ul>	49

22.	Montant octroyé par le MSSS aux établissements du réseau de la santé et des services sociaux dans la lutte contre les maladies nosocomiales, depuis 2007-2008. Indiquer les sommes par établissement, par région et au total.	53
23.	Nombre de décès dans les établissements liés à une maladie nosocomiale depuis 2004-2005.	55
24.	Montant octroyé par le MSSS aux établissements du réseau de la santé et des services sociaux pour l'amélioration de la qualité de l'air depuis 2009-2010, et les prévisions pour 2014-2015. Indiquer les sommes par établissement, par région et au total.	58
25.	Dépenses du réseau de la santé et des services sociaux par programme-clientèle, et cela, par région et par établissement pour l'année 2013-2014, et les prévisions pour 2014-2015. Indiquer le total par région, par établissement et le total national.	62
26.	Budget des agences de santé (ASSS) : a. Détail de la croissance du budget des agences régionales de santé au cours des 5 dernières années; b. Enveloppe générale; c. Enveloppe de Santé publique.	70
27.	Évolution des effectifs du MSSS et des agences, par année et par agence, pour les 5 dernières années.	72
28.	Effectifs affectés au MSSS, aux agences et en Santé publique : budget, nombre de ETC et nombre de médecins (de famille en comparaison des spécialistes), par région.	73
29.	Effectifs en prêt de services : nombre de ETC et source de financement.	74
30.	Budget d'opération et effectifs, par catégorie d'emploi, des agences régionales de santé et de services sociaux.	75
31.	Budget d'opération et effectifs, par catégorie d'emploi, des CSSS.	77
32.	État de situation au sujet du projet pilote d'allocation des ressources avec les agences de la santé et des services sociaux de l'Estrie, du Saguenay-Lac-Saint-Jean et de la Capitale-Nationale.	83
33.	Ventilation du budget de développement annualisé et déboursé prévu pour la présente année, ainsi que pour les années 2003-2004 à 2013-2014, et ce, par région.	84
34.	Ventilation de l'annualisation des nouveaux services implantés en 2012-2013, 2013-2014 et 2014-2015, par programme, par région et par établissement.	85

35.	Coût de l'administration du réseau de la santé et des services sociaux :	86
	a. Montant total;	
	b. MSSS;	
	c. Agences régionales;	
	d. CSSS;	
	e. Établissements qui ne sont pas dans un CSSS (détailler par établissement);	
	f. Centres jeunesse.	
36.	Ventilation des dépenses autres que salariales et des revenus.	90
37.	Ventilation des coûts de système par programme ou poste de dépenses.	91
38.	Pour les chirurgies, coûts par région et par type d'intervention :	92
	a. hanche;	
	b. genou;	
	c. cataracte;	
	d. d'un jour;	
	e. avec hospitalisation.	
39.	Contribution des usagers, de la tierce responsabilité et autres :	94
	a. Contribution des bénéficiaires au régime d'assurance médicaments (prime et coassurance);	
	b. Contribution reliée à l'hébergement;	
	c. Vente de services;	
	d. Suppléments pour chambres privées et semi-privées.	
40.	Revenus provenant d'autres organismes :	95
	a. Contribution de Loto-Québec pour les joueurs pathologiques et les PAPA;	
	b. Paiement de la CSST à la RAMQ pour les accidentés du travail.	
41.	Cotisations au Fonds des services de santé au cours des 5 dernières années.	96
42.	Transferts fédéraux pour la santé au cours des 5 dernières années.	97
43.	Liste des consultations menées par le ministère et les organismes auprès des communautés autochtones, en 2013-2014 et 2014-2015 :	98
	a. l'objet des consultations;	
	b. le moyen utilisé;	
	c. les dates des rencontres;	
	d. les communautés et les personnes consultées;	
	e. les résultats des consultations;	
	f. les montants afférents.	
44.	Le nombre de postes de résidence en médecine laissés vacants en médecine familiale et en spécialité, par année, depuis 2007-2008.	99
45.	Nombre de médecins et d'infirmières qui ont pris leur retraite depuis 2003- 2004.	100
46.	Coût de formation d'un médecin et d'une infirmière.	101
47.	État de situation au sujet des pénuries dans le réseau de la santé et des services sociaux.	104

48.	Indiquer, par région et par établissement :	106
	a. le nombre total d'infirmières nécessaires pour combler les besoins;	
	b. le nombre total de médecins omnipraticiens nécessaires pour combler les besoins;	
	c. le nombre total de médecins spécialistes nécessaires pour combler les besoins;	
	d. le nombre total d'infirmières auxiliaires nécessaires pour combler les besoins;	
	e. le nombre total de préposés au bénéficiaire nécessaires pour combler les besoins;	
	f. le nombre total d'inhalothérapeutes nécessaires pour combler les besoins.	
49.	Nombre d'infirmières praticiennes en pratique, par spécialité et par établissement.	131
50.	Nombre d'infirmières praticiennes en formation, par spécialité et par établissement.	136
51.	Bilan complet de l'implantation des GMF au 31 mars 2014 (nombre de GMF accrédités par région et au total, nombre de demandes en attente, objectifs d'accréditation d'ici le 31 mars 2015, coûts récurrents et non récurrents, évaluation de la formule, etc.).	137
52.	Nombre de lits de courte durée, par région et par établissement, pour les 5 dernières années.	140
53.	Nombre de lits de longue durée qui sont dans des centres hospitaliers, par région et par établissement, pour les 5 dernières années.	144
54.	Nombre de lits en ressource de type familial, par région et par établissement, pour les 5 dernières années.	145
55.	Pour les années 2012-2013 et 2013-2014 (inclure les prévisions pour 2014-2015), le montant dépensé visant l'intégration des immigrants et pris en compte par l'Accord Canada-Québec relatif à l'immigration et à l'admission temporaire des aubains.	153
56.	Montant payé à des cliniques privées avec médecins non participants par des centres hospitaliers pour des soins donnés à des clients de ces cliniques privées :	154
	a. Montant total pour le Québec;	
	b. Montant payé par établissement.	
57.	Liste des établissements ayant signé des ententes avec des cliniques privées de chirurgie et le nom des cliniques concernées, ainsi que les sommes versées aux cliniques.	155
58.	État de situation au sujet de l'entente pilote entre le centre RocklandMD et l'Hôpital du Sacré-Cœur.	156
59.	État de situation au sujet du paiement des traitements contre l'infertilité :	157
	a. entente avec les cliniques privées;	
	b. déploiement dans les régions;	
	c. ventilation des coûts;	
	d. établissements publics où le service est présentement offert ou sera éventuellement offert (avec échéancier);	
	e. échéancier;	
	f. liste d'attente;	
	g. etc.	

60.	Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014 et les prévisions pour 2014-2015.	160
61.	Liste des agences privées d'infirmières (et autre personnel) ayant des contrats avec des établissements publics : a. par région; b. par établissement; c. montant dépensé par agence et par établissement.	228
62.	Montant investi dans le réseau de la santé et des services sociaux pour la main-d'œuvre indépendante (agences privées de personnel) pour les 5 dernières années, par catégorie d'emploi, par région et par établissement.	278
63.	Montant investi dans le réseau de la santé et des services sociaux pour la main-d'œuvre indépendante (agences privées de personnel) pour les 5 dernières années, par catégorie d'emploi, par appellation d'emploi, par région et par établissement.	296
64.	Le nombre d'heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante, par catégorie d'emploi, par région et par établissement.	310
65.	Montants et heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante pour les années 2005-2006 à 2013-2014, toutes les catégories d'emploi de la loi 30 confondues, et ventilation par région et par établissement.	319
66.	Pour chacune des catégories d'emploi de la loi 30, les heures travaillées en temps supplémentaire, détaillées par catégorie d'emploi pour les années 2005-2006 à 2013-2014.	327
67.	Pour chacune des catégories d'emploi de la loi 30, le coût des heures travaillées en temps supplémentaire, détaillées par catégorie d'emploi pour les années 2005-2006 à 2013-2014.	328
68.	Pourcentage des heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante sur l'ensemble des heures travaillées (heures régulières et heures supplémentaires), toutes les catégories d'emploi de la loi 30 confondues, pour chacune des années de 2005-2006 à 2013-2014.	329
69.	Montant et heures travaillées par centre d'activité, pour les catégories d'emploi détaillées de la catégorie 1 (infirmières, infirmières auxiliaires, inhalothérapeutes), pour les années 2012-2013 et 2013-2014, par établissement et par région.	330
70.	Nombre d'heures supplémentaires travaillées, par catégorie d'emploi et par région.	335
71.	Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par catégorie d'emploi, par région et par établissement, pour 2008-2009 à 2013-2014.	337

72.	Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par appellation d'emploi, par région et par établissement, pour 2008-2009 à 2013-2014.	342
73.	Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par région et par établissement, pour 2008-2009 à 2013-2014 : a. infirmières; b. infirmières auxiliaires; c. inhalothérapeutes; d. pharmaciens d'établissement; e. autres.	349
74.	Liste des CMS ayant obtenu un permis de CMS, mais n'ayant pas encore obtenu d'agrément.	Parti québécois (volume 2)
75.	Liste des demandes de permis de CMS déposées au 1 <sup>er</sup> avril 2014, en spécifiant la région et le type de chirurgies qui font l'objet de chacune des demandes.	Parti québécois (volume 2)
76.	Liste des permis émis à des CMS au 31 mars 2014, comprenant le nom, le statut, l'adresse et le type de chirurgies autorisées.	Parti québécois (volume 2)
77.	Liste des CMS qui ne répondaient pas aux normes, mais ayant obtenu un permis.	Parti québécois (volume 2)
78.	Coût et nombre de chirurgies par année effectuées par le centre RocklandMD dont les patients provenaient de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal.	Parti québécois (volume 2)
79.	Liste des contrats entre les CMS-A et les contractants publics.	Parti québécois (volume 2)
80.	Bilan du contrat entre l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal et le centre médical RocklandMD. Inclure le nombre et le type d'interventions, ainsi que le coût des interventions.	Parti québécois (volume 2)
81.	Concernant les services préhospitaliers d'urgence : a. moyenne des délais de réponse, selon la priorité d'appel, par région et au total, pour les années 2012-2013 et 2013-2014; b. budget accordé, par région et per capita, et total pour 2012-2013 et 2013-2014. Indiquer également budget consenti par titre d'emploi; c. nombre de techniciens ambulanciers et d'unités d'ambulance, par région et au total, pour les années 2012-2013 et 2013-2014; d. nombre de transports ambulanciers, par région et au total, en indiquant le type de transport (urgence ou interétablissement) et le type de soins (de base ou médicaux avancés), pour les années 2012-2013 et 2013-2014; d. couverture horaire assurée, selon la zone ambulancière, pour les années 2012-2013 et 2013-2014; e. budgets consentis à la formation des techniciens ambulanciers, par région et au total, pour les années 2012-2013 et 2013-2014; f. état de situation sur les projets pilotes de révision des horaires de travail.	Parti québécois (volume 2)



- |     |  |                                  |
|-----|--|----------------------------------|
| 82. | Moyenne des délais de réponse de la Corporation Urgences-Santé pour les années 2012-2013 et 2013-2014. Ventilation des budgets alloués en précisant, notamment :<br>a. s'il y a un défibrillateur dans chaque ambulance (sinon, indiquer combien ne sont pas pourvues de cet équipement);<br>b. le nombre de postes et les détails (infirmières, infirmiers, chauffeurs, répartiteurs, etc.);<br>c. le nombre de déplacements d'un établissement à un autre, de transports, de détournements, etc.;<br>d. le maintien d'appels reçus (répartition entre urgents et non urgents);<br>e. le nombre d'unités d'ambulance;<br>f. moyenne des délais de réponse, selon la priorité d'appel, par région et au total, pour les années 2012-2013 et 2013-2014. | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 83. | Suivi de la mise en œuvre de la loi 113 sur la prestation sécuritaire des services de santé et des services sociaux (cibles et résultats au 31 mars 2014 relativement à : proportion des établissements ayant mis en place un comité de gestion des risques et de la qualité, proportion des établissements qui déclarent les incidents et les accidents, proportion des établissements ayant mis en place un registre local des incidents et des accidents, etc.) et état de situation sur la mise en place d'un registre national.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 84. | Nombre d'incidents et d'accidents survenus dans les établissements de santé, par type d'incident et d'accident, par région et par établissement.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 85. | Pour les maisons de naissance au Québec, fournir, pour les années financières 2012-2013 et 2013-2014 :<br>a. le nom et l'emplacement de toutes les maisons de naissance au Québec;<br>b. le financement gouvernemental accordé à ces maisons;<br>c. le nombre de nouvelles maisons depuis le 1 <sup>er</sup> avril 2012;<br>d. les prévisions pour 2014-2015;<br>e. le nombre de naissances dans les maisons de naissance;<br>f. le coût moyen par accouchement pour toutes les maisons de naissance.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 86. | Rapport quinquennal de la situation dans les salles d'urgences.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 87. | Suivi des visites dans les 11 urgences considérées comme étant les plus problématiques.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 88. | Nombre de visites à l'urgence par clientèle, par région et par établissement au cours des 5 dernières années.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 89. | Délai moyen de séjour à l'urgence par clientèle, par région et par établissement au cours des 5 dernières années.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 90. | Pourcentage de patients à l'urgence par clientèle, par région et par établissement au cours des 5 dernières années.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 91. | Cibles et objectifs du MSSS concernant l'amélioration de la situation dans les urgences.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |

92.	État de situation concernant les unités de débordement existantes dans le réseau de la santé et des services sociaux : a. liste des unités; b. statistiques de fréquentation et de délai moyen de séjour, par unité et par établissement.	Parti québécois (volume 2)
93.	Situation dans les salles d'urgence : État de situation concernant les unités de transition.	Parti québécois (volume 2)
94.	DSQ : Ventilation du budget dévolu au projet.	Parti québécois (volume 2)
95.	DSQ : Ventilation des coûts hors portée du projet.	Parti québécois (volume 2)
96.	DSQ : Ventilation des dépenses totales réalisées au 31 mars 2014, et ventilation par projet et par organisme ou ministère : a. Agences régionales de la santé et des services sociaux; b. CSSS et établissements; c. Corporation d'hébergement du Québec; d. RAMQ; e. MSSS.	Parti québécois (volume 2)
97.	DSQ : État d'avancement de chacun des projets et leur échéancier.	Parti québécois (volume 2)
98.	État de situation au sujet du projet pilote du DSQ.	Parti québécois (volume 2)
99.	Les montants reçus d'Inforoute Santé du Canada, par année, depuis la signature de l'entente.	Parti québécois (volume 2)
100.	Les montants déboursés, par projet, pour le DSQ au 31 mars 2012, 31 mars 2013 et 31 mars 2014.	Parti québécois (volume 2)
101.	Échéancier de déploiement du DSQ, par projet et par région.	Parti québécois (volume 2)
102.	DSQ : La liste des contrats signés, le montant de chacun des contrats, le nom de la firme ou de la personne, le nombre de soumissionnaires et le montant proposé dans la soumission par contrat.	Parti québécois (volume 2)
103.	Les effectifs du bureau DSQ ainsi que la provenance des effectifs (ministères, organismes, entreprises privées).	Parti québécois (volume 2)
104.	DSQ : Description des règles d'appel d'offres du MSSS et de l'Agence de santé et de services sociaux de Montréal.	Parti québécois (volume 2)
105.	Évaluation des dépassements des coûts totaux pour le déploiement complet du DSQ.	Parti québécois (volume 2)

106.	Nombre d'utilisateurs du DSQ au 31 mars 2014.	Parti québécois (volume 2)
107.	État de situation sur le développement du DCI dans les établissements.	Parti québécois (volume 2)
108.	Détail du montant prévu pour l'informatisation (DSQ/DCI/DME) pour chacune des années futures (de 2014 à 2021).	Parti québécois (volume 2)
109.	État de situation sur la mise en place de la nouvelle direction de lutte contre le cancer, incluant les effectifs et le budget d'opération.	Parti québécois (volume 2)
110.	État de situation relativement au projet pilote d'inscription de nouveaux médicaments en oncologie. Nombre de médicaments visés, nombre d'ententes signées avec des compagnies et estimations des coûts.	Parti québécois (volume 2)
111.	État de situation sur la mise en place des équipes interdisciplinaires fonctionnelles dans chaque établissement impliqué dans la lutte contre le cancer.	Parti québécois (volume 2)
112.	Montant obtenu du Partenariat canadien contre le cancer, et montant retiré ou gelé par le Partenariat canadien contre le cancer.	Parti québécois (volume 2)
113.	État de situation concernant la mise en place d'un registre québécois du cancer, incluant notamment les sommes investies pour la mise en place du registre et l'échéancier.	Parti québécois (volume 2)
114.	État de situation sur la mise en place du programme de dépistage du cancer colorectal et les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 2)
115.	État de situation sur la mise en place d'un programme d'assurance qualité dans les laboratoires québécois.	Parti québécois (volume 2)
116.	Bilans du Plan d'action en cancérologie 2013-2015 et du Plan directeur en cancérologie, et les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 2)
117.	<p>Nombre et pourcentage de CSSS qui maintiennent et bonifient l'accessibilité aux personnes recevant des soins palliatifs à domicile aux services de base, 24 h sur 24 et 7 jours sur 7, ainsi que le panier de services suivant :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. un service téléphonique (avec mise à profit d'Info-Santé);</li> <li>b. les services médicaux;</li> <li>c. les services infirmiers;</li> <li>d. la couverture pharmaceutique avec trousse d'urgence;</li> <li>e. les services de répit et de dépannage;</li> <li>f. le matériel et les fournitures pour l'aide à domicile.</li> </ul>	Parti québécois (volume 2)
118.	<p>Coût total de la campagne de vaccination :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. publicité;</li> <li>b. location de salles;</li> <li>c. personnel infirmier;</li> <li>d. temps supplémentaire;</li> <li>e. cliniques de grippe;</li> <li>f. etc.</li> </ul>	Parti québécois (volume 2)

119.	Nombre de cliniques de grippe, par région et par établissement, et date de mise en place.	Parti québécois (volume 2)
120.	Nombre de personnes et pourcentage de personnes s'étant fait vacciner contre la grippe.	Parti québécois (volume 2)
121.	Plan d'immobilisation du ministère de la Santé et des Services sociaux, incluant les nouvelles initiatives et les enveloppes récurrentes pour 2013-2014 : a. immobilisation (maintien d'actifs, rénovations mineures dans le réseau, rénovations mineures dans les CHSLD, projets réguliers, projets spécifiques); b. mobilier et équipements; c. ressources informationnelles; d. recouvrement de dépenses capitalisables; e. projet de la FCI; f. etc.	Parti québécois (volume 2)
122.	Détail des investissements effectués jusqu'à maintenant (de 2010 à 2013) dans le cadre du Plan québécois d'investissements (PQI) : a. par année (de 2010 à 2013); b. par rubrique (maintien d'actifs immobiliers, résorption du déficit d'entretien, amélioration ou remplacement, parachèvement); c. par programme (ministère); d. par projet.	Parti québécois (volume 2)
123.	Détail, par région et par année, de la vétusté accumulée, pour les années 2010 à 2013, ainsi que la méthode de calcul qui sert à l'évaluer.	Parti québécois (volume 2)
124.	État de situation sur le Programme québécois d'aide financière aux personnes infectées par le virus de l'hépatite C.	Parti québécois (volume 2)
125.	État de situation concernant l'utilisation des électrochocs en matière de traitement en santé mentale. Indiquer les établissements où a lieu cette pratique, le nombre de patients concernés et le nombre de médecins ayant recours à cette méthode.	Parti québécois (volume 2)
126.	Liste des formations, conférences, ateliers ou journées d'activités auxquels ont participé les employés du ministère. Indiquer le lieu, le coût, le nombre de participants et le nom de la personne ou de l'entreprise qui a offert l'activité.	Parti québécois (volume 2)
127.	État de situation au sujet de la fluoration de l'eau au Québec.	Parti québécois (volume 2)
128.	État de situation sur la norme « Entreprise en santé ».	Parti québécois (volume 2)
129.	État de situation au sujet de la politique du médicament : a. état de mise en œuvre de chacune des mesures; b. sommes investies pour chacune des mesures depuis le dépôt de la politique.	Parti québécois (volume 2)
130.	État de situation sur l'encadrement de certaines pratiques des COOP de santé.	Parti québécois (volume 2)

131.	État de situation sur le financement des RUIS relativement à la coordination des services en matière de douleur chronique.	Parti québécois (volume 2)
132.	Liste et détail des initiatives interprovinciales en matière de santé découlant des conférences des premiers ministres ou des ministres provinciaux de la Santé depuis 2000, et description de la participation du Québec à ces initiatives. Inclure la liste et le détail des initiatives auxquelles le Québec participe, ne participe pas ou participe en partie seulement.	Parti québécois (volume 2)
133.	État de situation sur le registre du don d'organes.	Parti québécois (volume 2)
134.	Bilan du Programme national de santé publique.	Parti québécois (volume 2)
135.	État de situation en matière d'écart de financement interrégional, en dollars et en pourcentage, par région sociosanitaire et par programme, et échéancier pour régler la situation.	Parti québécois (volume 2)
136.	État d'avancement des travaux liés au plan d'action pour la santé des populations nordiques.	Parti québécois (volume 2)
137.	Nombre d'interventions du ministre de la Santé et des Services sociaux en vertu de l'article 54 de la Loi sur la santé publique. Spécifier les dossiers dans lesquels il est intervenu, les dates et les avis fournis.	Parti québécois (volume 2)
138.	Estimation du coût des actes médicaux non payés par des personnes non couvertes par la RAMQ.	Parti québécois (volume 2)
139.	État de situation sur les frais accessoires.	Parti québécois (volume 2)
140.	État de situation concernant les pompes à insuline.	Parti québécois (volume 2)
141.	État de situation relativement à la mise en place d'une ligne « info-médicaments ».	Parti québécois (volume 2)
142.	Échéancier prévu pour accorder des nouvelles responsabilités aux infirmières, et échéancier pour l'application complète de la loi 41.	Parti québécois (volume 2)
143.	Échéancier d'embauche, par année, et coûts pour les 2000 IPS annoncées dans le cadre de la campagne électorale de 2014.	Parti québécois (volume 2)
144.	Échéancier pour la mise en place de la gratuité des traitements médicalement requis pour stabiliser l'état des patients atteints de dégénérescence maculaire dans les établissements publics.	Parti québécois (volume 2)

- |      |  |                                  |
|------|--|----------------------------------|
| 145. | Pour l'avion ambulance :<br>a. le nombre de transports de patients;<br>b. les coûts d'utilisation, ventilés.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 146. | Liste d'attente en imagerie médicale et en échographie, par région et par établissement.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 147. | Détail des mesures identifiées (montants et modes d'allocation) pour l'utilisation du FINESSES, par année, depuis 2012-2013 :<br>a. Plan d'investissement pour les personnes âgées;<br>b. Maintien de l'accès aux chirurgies;<br>c. Formation des IPS;<br>d. Amélioration de la performance (projet Lean);<br>e. Amélioration de la performance (chirurgie);<br>f. Autres.           | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 148. | Sommes engagées dans le Programme de procréation assistée en 2013-2014 :<br>a. Par région;<br>b. Par établissement.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 149. | État de situation concernant la construction d'un nouvel hôpital dans le secteur de Vaudreuil.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 150. | État de situation concernant la construction d'un nouvel hôpital dans l'est de l'île de Montréal.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 151. | État de situation concernant l'agrandissement de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 152. | État de situation concernant l'agrandissement de l'Hôpital de Verdun.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 153. | État de situation concernant le plan directeur clinique et immobilier du Centre jeunesse des Laurentides.  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 154. | État de situation concernant la construction d'un nouvel hôpital à La Malbaie (CSSS de Charlevoix).  | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 155. | Bilan du Plan d'action pour le renforcement de la première ligne de soins, annoncé en novembre 2012, et les prévisions pour 2014-2015.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 156. | Copie des études, travaux, rapports, incluant les coûts totaux ainsi que les sommes prévues pour 2014-2015, et échéancier d'implantation des 50 super-cliniques annoncées dans le cadre de la campagne électorale de 2014.   | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |
| 157. | Estimation des économies réalisées en 2013-2014 dans le cadre du programme de réduction des dépenses du ministère de la Santé et des Services sociaux :<br>a. Administration et soutien;<br>b. Technologies de l'information;<br>c. Approvisionnement;<br>d. Baisse du prix des médicaments;<br>e. Amélioration de l'efficience dans la dispensation des services;<br>f. Publicités. | Parti<br>québécois<br>(volume 2) |

158.	Détail des plans d'optimisation, incluant les montants, par région et par mesure identifiée.	Parti québécois (volume 2)
159.	Économies réalisées en 2013-2014 et estimation pour 2014-2015 de la baisse des prix des médicaments génériques.	Parti québécois (volume 2)
160.	Impacts financiers de la hausse de la marge bénéficiaire accordée aux grossistes en 2013-2014 et les années subséquentes.	Parti québécois (volume 2)
161.	INESSS : Effectifs et budget d'opération.	Parti québécois (volume 2)
162.	Délai moyen d'évaluation d'un médicament.	Parti québécois (volume 2)
163.	Concernant les nouveaux médicaments, le nombre et le pourcentage de demandes d'inscription acceptées, par année, depuis 2007-2008.	Parti québécois (volume 2)
164.	Concernant les nouveaux médicaments contre le cancer, le nombre et le pourcentage de demandes d'inscription acceptées, par année, depuis 2007-2008.	Parti québécois (volume 2)
165.	Situation financière des établissements du réseau de la santé et des services sociaux, par établissement et par région (cibles visées, déficit annuel, déficit accumulé, intérêts payés par les établissements, etc.), pour 2012-2013 et 2013-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015. Indiquer le total par région et le total national.	Parti québécois (volume 2)
166.	Déficit autorisé dans les établissements du réseau de la santé et des services sociaux en 2012-2013 et 2013-2014, les prévisions pour 2014-2015 et le déficit accumulé.	Parti québécois (volume 2)
167.	Montant de la dette à assumer par le ministère de la Santé et des Services sociaux pour chaque établissement au 31 mars 2013 et au 31 mars 2014. Fournir les prévisions de la situation au 31 mars 2015.	Parti québécois (volume 2)
168.	Service de la dette : a. Détail de la croissance du service de la dette pour les 5 dernières années; b. Par année; c. Par programme (ministère) ainsi que celui du gouvernement.	Parti québécois (volume 2)
169.	Liste des services médicaux assurés en 2013-2014 et les dépenses effectuées pour chacun de ces services.	RAMQ
170.	Liste des services non assurés en 2013-2014.	RAMQ
171.	État de situation sur les frais accessoires.	RAMQ
172.	Liste des cliniques et laboratoires privés remboursés par la RAMQ en 2012-2013 et 2013-2014, par région, avec le nom et l'adresse de chacun.	RAMQ

173. Ventilation du budget du programme d'assurance médicaments au 31 mars 2014, coût total de la franchise et de la coassurance, nombre de bénéficiaires pour :
- a. les personnes vivant de la sécurité du revenu et aptes au travail;
  - b. les personnes vivant de la sécurité du revenu et inaptes au travail;
  - c. les personnes âgées, avec supplément de revenu garanti;
  - d. les personnes âgées, avec supplément de revenu garanti maximum;
  - e. les personnes âgées qui ne reçoivent aucun supplément de revenu;
  - f. les adhérents (adultes, étudiants etc.);
  - g. les autres clientèles.
174. Indiquer le nombre d'enfants (0-18 ans) bénéficiant du régime d'assurance médicaments, en précisant le nombre pour chaque année depuis 1997.
175. Indiquer la croissance, en pourcentage, des coûts des médicaments assurés pour chaque année depuis 1997. Ajouter les prévisions pour 2014-2015.
176. Indiquer les coûts ou l'estimation des coûts assumés par le régime général d'assurance médicaments des ristournes offertes par les compagnies pharmaceutiques ou les bannières et pharmacies.
177. Nombre d'entreprises, d'organismes, d'ordres professionnels qui ont abandonné leur régime collectif au profit de la RAMQ.
178. Liste des comités formés avec l'industrie pharmaceutique (et le nombre de rencontres à ce jour).
179. Nombre de médicaments génériques qui font exception à la règle d'établissement des prix :
- a. Nombre de médicaments génériques dans cette situation;
  - b. Montant remboursé par la RAMQ;
  - c. Estimation du montant qui a dû être payé par le patient.
180. Montant remboursé pour des médicaments génériques qui respectent la règle d'établissement des prix.
181. Nombre de médicaments innovateurs qui font exception à la règle d'établissement des prix :
- a. Nombre de médicaments innovateurs dans cette situation;
  - b. Montant remboursé par la RAMQ;
  - c. Estimation du montant qui a dû être payé par le patient.
182. Montant remboursé pour des médicaments d'exception.
183. Montant remboursé pour des médicaments génériques.
184. Montant remboursé pour des médicaments innovateurs.
185. Pour la rémunération des médecins omnipraticiens, indiquer :
- a. le budget total pour 2014-2015 et indiquer la comparaison avec 2013-2014;
  - b. la ventilation des dépassements estimés pour l'année 2013-2014.



186.	Pour la rémunération des médecins spécialistes, indiquer : a. le budget total pour 2014-2015 et indiquer la comparaison avec 2013-2014; b. la ventilation des dépassements estimés pour l'année 2013-2014.	RAMQ
187.	Rémunération moyenne d'un médecin spécialiste, par spécialité, en précisant le montant reçu pour la composante technique.	RAMQ
188.	Rémunération moyenne d'un médecin omnipraticien, en précisant le montant reçu pour la composante technique.	RAMQ
189.	Nombre de médecins actifs en CLSC, CH et CHSLD, etc. au 31 mars 2013 et au 31 mars 2014.	RAMQ
190.	Liste des frais encourus pour fins de défense dans le cadre de poursuites légales impliquant la RAMQ et, le cas échéant, les revenus qui en ont découlé.	RAMQ
191.	Liste des causes devant les tribunaux en 2013-2014. Indiquer les parties en cause, l'instance devant laquelle elles se trouvent et, s'il y a lieu, fournir le jugement.	RAMQ
192.	Nombre de médecins omnipraticiens et spécialistes désengagés de la RAMQ, par année, depuis 5 ans.	RAMQ
193.	Nombre de médecins omnipraticiens et spécialistes désengagés ou non participants à la RAMQ, par année, depuis 5 ans, et par spécialité.	RAMQ
194.	Nombre de médecins qui ont cessé de pratiquer depuis 2003-2004 : a. pour cause de retraite; b. pour cause de décès; c. pour cause de départ temporaire à l'étranger; d. pour cause de départ définitif à l'étranger; e. pour toute autre cause (bien vouloir spécifier, svp).	RAMQ
195.	Nombre de médecins ayant atteint leurs plafonds trimestriels. Indiquer le nombre de fois, les domaines de pratique, etc.	RAMQ
196.	Nombre de dentistes spécialisés en chirurgie pédiatrique au Québec. Nombre de chirurgies effectuées en 2013-2014. Indiquer si les plafonds ont été atteints en cours d'année, le nombre de fois, etc. Nombre de patients en attente d'une chirurgie pédiatrique.	RAMQ
197.	Nombre de médicaments et produits retirés de la Liste des médicaments 2013-2014. Indiquer le nom du médicament ou du produit et les motifs du retrait.	RAMQ
198.	Coûts d'administration et de gestion des programmes spécifiques tels que, notamment, le programme de médicaments d'exception, par année, au cours des 5 dernières années.	RAMQ
199.	Bilan détaillé des sommes investies dans le programme d'exonération financière pour les services d'aide domestique (PEFSAD), les heures de services rendus et les montants payés, détails sur le profil de la clientèle et la répartition des entreprises, depuis 2008-2009.	RAMQ

200.	Nombre de plaintes de citoyens et objets de ces plaintes.	RAMQ
201.	Nombre d'effectifs affectés : <ul style="list-style-type: none"> <li>a. à l'étude ou à la mise en application des mesures contenues dans le projet de loi 83 et touchant la RAMQ;</li> <li>b. au dossier des GMF;</li> <li>c. au traitement des médicaments d'exception;</li> <li>d. au DSQ;</li> <li>e. au registre des consentements au don d'organes.</li> </ul>	RAMQ
202.	Temps de réponse moyen des demandes d'autorisation relatives à un patient ou à un médicament d'exception. Étude et suivi accordés aux délais d'attente pour les patients.	RAMQ
203.	État de situation concernant les personnes stomisées (nombre, allocation annuelle, état des négociations, etc.).	RAMQ
204.	État de situation concernant les pompes à insuline.	RAMQ
205.	Liste des études effectuées sur la question des coûts des médicaments pour les maladies graves et incurables. Étude des impacts pour la RAMQ d'assumer les coûts non couverts par des assurances privées pour ces maladies.	RAMQ
206.	État de situation au sujet de la politique du médicament : <ul style="list-style-type: none"> <li>a. État de mise en œuvre de chacune des mesures;</li> <li>b. Sommes investies pour chacune des mesures de la politique du médicament depuis le dépôt de celle-ci.</li> </ul>	RAMQ
207.	Impact financier découlant de la mise en œuvre de la politique du médicament, par année, depuis sa mise en vigueur, et les prévisions pour 2014-2015.	RAMQ
208.	État de situation sur la méthode de calcul utilisée pour la détermination de la coassurance et de la franchise.	RAMQ
209.	Montant d'argent octroyé par le ministère du Développement économique à la RAMQ pour compenser la règle des 15 ans, annuellement, depuis 2003.	RAMQ
210.	État de situation concernant les ruptures de stock de médicaments, incluant notamment le nombre de ruptures de stock depuis 2007-2008.	RAMQ
211.	État de situation concernant l'application des solutions proposées par l'Association des pharmaciens propriétaires en juillet 2010 et en janvier 2011 au sujet de la pénurie de médicament.	RAMQ
212.	Nombre de Québécois non inscrits à la RAMQ, par groupe d'âge.	RAMQ
213.	Détail des contrats et ententes signés avec les compagnies pharmaceutiques dans le cadre de la politique du médicament.	RAMQ

214.	Nombre de médecins omnipraticiens et spécialistes, désengagés ou non participant à la RAMQ, par année, depuis 5 ans.	RAMQ
215.	Montant versé à titre d'honoraires aux pharmaciens pour les 5 dernières années.	RAMQ
216.	Nombre de personnes avec qui la RAMQ transige en anglais.	RAMQ
217.	Estimation du coût des actes médicaux non payés par des personnes non couvertes par la RAMQ.	RAMQ
218.	État de situation au sujet du registre du don d'organes.	RAMQ
219.	Économies réalisées en 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013, ainsi que pour les années subséquentes, pour la baisse des prix des médicaments génériques.	RAMQ
220.	Impacts financiers de la hausse de la marge bénéficiaire accordée aux grossistes en 2011-2012 et les années subséquentes.	RAMQ
221.	Montant dévolu, par région, au programme de santé mentale 2011-2012, 2012-2013 et 2013-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015 : a. Clientèle adulte : 1. 1 <sup>re</sup> ligne; 2. 2 <sup>e</sup> ligne; 3. autres;  b. Clientèle jeune : 1. 1 <sup>re</sup> ligne; 2. 2 <sup>e</sup> ligne; 3. autres.	Parti québécois (volume 3)
222.	Montant dévolu par les CSSS au programme de santé mentale 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013, ainsi que les prévisions pour 2014-2015 : a. Clientèle adulte : 1. 1 <sup>re</sup> ligne; 2. 2 <sup>e</sup> ligne; 3. autres;  b. Clientèle adulte : 1. 1 <sup>re</sup> ligne; 2. 2 <sup>e</sup> ligne; 3. Autres.	Parti québécois (volume 3)
223.	Plan d'action en santé mentale 2012-2017 : bilan détaillé, par catégorie d'action, des travaux effectués, des mesures mises en place et des dépenses engagées en 2012-2013 et en 2013-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015. Indiquer également les dépenses encourues pour le renouvellement du plan.	Parti québécois (volume 3)
224.	Plan d'action en santé mentale 2005-2010 : bilan détaillé, par catégorie d'action, des travaux effectués, des mesures mises en place et des dépenses engagées depuis 2005, ainsi que les prévisions pour 2014-2015. Indiquer également les dépenses encourues pour le renouvellement du plan.	Parti québécois (volume 3)

225. État de situation et sommes investies entre 2006 et 2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, par rapport à l'objectif du Plan d'action en santé mentale 2005-2010 d'assurer un passage fluide des services courants vers les services de santé mentale de première ligne. Parti québécois (volume 3)
226. État de situation et sommes investies entre 2006 et 2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, par rapport à l'objectif du Plan d'action en santé mentale 2005-2010 d'offrir des services d'intervention de crise 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, à toute la population. Parti québécois (volume 3)
227. État de situation et sommes investies entre 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010 pour les services d'évaluation et de traitement des troubles mentaux dans les services de première ligne. Parti québécois (volume 3)
228. État de situation et sommes investies dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, pour les services d'évaluation et de traitement des troubles mentaux dans les services de deuxième ligne. Parti québécois (volume 3)
229. État de situation et sommes investies pour 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, par rapport à la cible d'offrir les services de 4,5 intervenants professionnels par tranche de 100 000 habitants. Parti québécois (volume 3)
230. État de situation et sommes investies pour 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, des travaux entre le ministère de la Santé et des Services sociaux, le ministère de l'Éducation et le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale sur les mesures de soutien pour permettre à des jeunes atteints de problèmes de santé mentale de poursuivre leurs études. Parti québécois (volume 3)
231. État de situation et sommes investies pour 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, par rapport à la cible d'assurer la présence d'équipes de deuxième niveau dans tous les centres jeunesse du Québec. Parti québécois (volume 3)
232. État de situation et sommes investies entre 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, par rapport à l'offre de service d'un psychiatre répondant par tranche de 50 000 habitants. Parti québécois (volume 3)
233. État de situation et sommes investies entre 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, par rapport à l'offre de services de soutien à l'intégration au travail à 58 personnes par tranche de 100 000 habitants. Parti québécois (volume 3)
234. État de situation et sommes investies entre 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, pour créer des projets pilotes dans 60 % des régions afin de joindre les personnes en difficulté ou en situation de crise. Parti québécois (volume 3)

235. État de situation et sommes investies entre 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, pour assurer l'identification, l'évaluation, la prise en charge et le suivi des personnes à potentiel suicidaire élevé. Parti québécois (volume 3)
236. État de situation et sommes investies entre 2006-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, dans le cadre du Plan d'action en santé mentale 2005-2010, pour l'offre de formation continue par rapport aux problématiques liées au suicide, aux services de première ligne et pour les traitements des troubles mentaux chez les enfants et les jeunes. Parti québécois (volume 3)
237. Évolution et ventilation des sommes investies dans le secteur de la santé mentale versus les dépenses consacrées à l'ensemble des programmes de santé de 2007 à 2014 et les prévisions pour 2014-2015. Parti québécois (volume 3)
238. État de situation et proportion des dépenses consacrées au secteur de la santé mentale, par rapport à l'ensemble des dépenses sociosanitaires, de 2007 à 2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015. Parti québécois (volume 3)
239. État de situation *per capita* régional pondéré, basé sur l'estimation des coûts de production de services en santé mentale pour 2007-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015. Parti québécois (volume 3)
240. État de situation et sommes investies en 2013-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, à propos de la mise en place des recommandations du Protecteur du citoyen sur les services gouvernementaux destinés aux enfants présentant un trouble envahissant du développement. Parti québécois (volume 3)
241. Nombre de personnes en attente, délais d'attente moyens et coûts estimés pour améliorer l'accessibilité aux services spécialisés pour chacun des services spécialisés de réadaptation en déficience physique, selon la région sociosanitaire, au 31 mars 2013 et au 31 mars 2014 :  
a) Adultes et aînés;  
b) Enfants. Parti québécois (volume 3)
242. Nombre de personnes en attente, délais d'attente moyens et coûts estimés pour améliorer l'accessibilité aux services spécialisés pour chacun des services spécialisés de réadaptation en déficience intellectuelle, selon la région sociosanitaire, au 31 mars 2013 et au 31 mars 2014 :  
a. Adultes;  
b. Aînés;  
c. Enfants. Parti québécois (volume 3)
243. Nombre de personnes en attente, délais d'attente moyens et coûts estimés pour améliorer l'accessibilité aux services spécialisés pour chacun des services spécialisés de réadaptation pour les TED, selon la région sociosanitaire, au 31 mars 2011, au 31 mars 2012, au 31 mars 2013 et au 31 mars 2014 :  
a. Adultes et aînés;  
b. Enfants. Parti québécois (volume 3)
244. Liste des organismes communautaires subventionnés par le MSSS et montant des subventions octroyées par organisme, par région et au total, en 2013-2014. Parti québécois (volume 3)

245.	Nombre de maisons d'hébergement pour femmes victimes de violence conjugale et budget alloué, par maison, par région et au total, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
246.	Plan d'action 2008-2013 en matière d'agressions sexuelles : bilan détaillé, par catégorie d'action, des mesures mises en place, des organismes financés, ventilé par région, et des dépenses engagées pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
247.	Ventilation du financement des centres d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel (CALACS), par CALACS, par région et au total, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
248.	Ventilation du financement des centres de femmes, par centre, par région et au total, depuis 2006-2007, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
249.	Ventilation du financement des maisons de jeunes, par maison, par région et au total, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
250.	Ventilation du financement des maisons pour personnes itinérantes, par maison, par région et au total, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
251.	Subventions accordées à des organismes communautaires œuvrant auprès des hommes, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
252.	Subventions accordées aux organismes communautaires en santé mentale dans chacune des régions, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
253.	Ressources d'accueil (nombre de ressources, nombre de places, nombre d'usagers, nombre de personnes en attente), selon les types de clientèle suivants, depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015 : a. Les jeunes; b. Les adultes; c. Les personnes âgées; d. Les personnes ayant une déficience physique; e. Les personnes ayant une déficience intellectuelle; f. Les personnes alcooliques et toxicomanes ainsi que les joueurs pathologiques.	Parti québécois (volume 3)
254.	État de situation et bilan d'implantation de la Loi sur la protection de la jeunesse.	Parti québécois (volume 3)
255.	État de situation au sujet du financement, de l'âge moyen et du nombre de familles d'accueil, de 2006 à 2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
256.	État de situation quant à la publication du rapport du comité chargé d'évaluer l'implantation des nouvelles dispositions de la Loi sur la protection de la jeunesse.	Parti québécois (volume 3)

257.	État de situation de 2003 à 2014, par région administrative, du nombre de dossiers de protection de la jeunesse confiés à chaque intervenant, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
258.	État de situation de 2003 à 2014, par région administrative, du nombre de signalements en protection de la jeunesse, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
259.	État de situation de 2003 à 2014 des différentes mesures mises en place en protection de la jeunesse dans le Grand Nord québécois.	Parti québécois (volume 3)
260.	État de situation par rapport aux différentes recommandations du Vérificateur général en 2009 en matière de protection de la jeunesse.	Parti québécois (volume 3)
261.	Ventilation des sommes dévolues en développement pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, pour les jeunes en difficulté, par région et par établissement.	Parti québécois (volume 3)
262.	Liste des sommes dues par le gouvernement fédéral aux centres jeunesse desservant les communautés autochtones.	Parti québécois (volume 3)
263.	Listes d'attente, par région, en évaluation, en accès à l'hébergement et en application des mesures pour les personnes atteintes de déficience intellectuelle, par groupe d'âge, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
264.	Détail de l'état d'avancement des travaux sur la politique de services intégrés à la jeunesse pour une meilleure coordination entre les milieux scolaires, les CSSS et les centres jeunesse.	Parti québécois (volume 3)
265.	Liste des organismes communautaires bénévoles, par région, qui agissent auprès des personnes handicapées et qui ont obtenu ou qui se sont vu refuser des subventions du ministère de la Santé et des Services sociaux, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)
266.	Ventilation des organismes communautaires (avec nom et adresse de ces organismes) qui agissent auprès des personnes handicapées et qui ont obtenu des subventions du Secrétariat à l'action communautaire autonome et du Programme de soutien aux organismes communautaires, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, par région	Parti québécois (volume 3)
267.	Ventilation des sommes allouées au transport adapté depuis 2003, par région.	Parti québécois (volume 3)
268.	Ventilation des places dans les centres d'hébergement publics, dans les centres de réadaptation et dans les centres de jour, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, par région.	Parti québécois (volume 3)
269.	Listes d'attente pour les programmes d'aide matérielle, par catégorie de programme, pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015.	Parti québécois (volume 3)

- |      |  |                                  |
|------|--|----------------------------------|
| 270. | Plan d'action 2011-2014 pour l'intégration scolaire, professionnelle et sociale des personnes handicapées du ministère de la Santé et des Services sociaux. État de situation des annonces effectuées autour de ce plan et bilan détaillé, par catégorie d'action, des travaux effectués, des mesures mises en place et des dépenses engagées pour chaque année depuis 2010-2011, ainsi que les prévisions pour 2014-2015. | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 271. | Budget investi en prévention et en traitement en 2011-2012, 2012-2013 et 2013-2014, ainsi que les prévisions pour 2014-2015, par région et au total.   | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 272. | Prévisions pour 2013-2014 et 2014-2015, en prévention et en traitement, par région et au total.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 273. | Études d'impact du MSSS par rapport à l'offre de jeu en ligne de la société d'État Loto-Québec.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 274. | Bilan et état de situation des recommandations des 18 directions générales de Santé publique concernant le projet de l'offre de jeu en ligne, tel qu'il a été proposé par la Société d'État Loto-Québec.   | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 275. | Nombre d'organismes et liste des organismes financés pour la lutte contre la toxicomanie, par région, ainsi que le montant versé.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 276. | Bilan des ressources d'hébergement en toxicomanie ayant reçu leur certification.   | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 277. | Liste des ressources d'hébergement en processus de certification, par région, pour 2013-2014.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 278. | Liste des organismes qui offrent des traitements de lutte contre la toxicomanie.   | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 279. | État de situation concernant l'encadrement des centres de lutte contre la dépendance, notamment la toxicomanie.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 280. | Listes d'attente en matière de lutte contre la toxicomanie.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |
| 281. | Montant prévu pour la lutte contre la toxicomanie pour les 5 dernières années, par région et par établissement.  | Parti<br>québécois<br>(volume 3) |



ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois

QUESTION NO 1

Indiquer la somme dépensée en 2013-2014 (et les prévisions pour 2014-2015) par votre ministère ou organisme pour l'informatique et les technologies de l'information. Préciser s'il s'agit d'achat de logiciels, de matériel ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).

RÉPONSE NO 1

2013-2014

MSSS

Dépenses en informatique 2013-2014					
Provenance	CSPQ	Externe	FRISSSS	Interne	Total général
Logiciels		281 602 \$	126 936 \$		408 538 \$
Matériels		249 907 \$			249 907 \$
Services informatiques	445 492 \$	31 685 \$	731 963 \$		1 209 140 \$
Services professionnels	27 166 \$	2 237 155 \$		1 138 248 \$	3 402 569 \$
Autres					
<b>Total général</b>	<b>472 658 \$</b>	<b>2 800 349 \$</b>	<b>858 899 \$</b>	<b>1 138 248 \$</b>	<b>5 270 154 \$</b>

FRISSSS

Dépenses en informatique 2013-2014					
Provenance	CSPQ	Externe	FRISSSS	Interne	Total général
Logiciels	3 260 342 \$	7 656 717 \$			10 917 059 \$
Matériels		477 739 \$			477 739 \$
Services informatiques	144 508 \$	11 625 157 \$		19 943 751 \$	31 713 416 \$
Services professionnels		286 386 \$			286 386 \$
Autres		5 008 128 \$			5 008 128 \$
<b>Total général</b>	<b>3 404 850 \$</b>	<b>25 054 127 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>19 943 751 \$</b>	<b>48 402 728 \$</b>

MSSSS + FRISSSS

Dépenses en informatique 2013-2014					
Provenance	CSPQ	Externe	FRISSSS	Interne	Total général
Logiciels	3 260 342 \$	7 938 319 \$	126 936 \$	0 \$	11 325 597 \$
Matériels	0 \$	727 646 \$	0 \$	0 \$	727 646 \$
Services informatiques	590 000 \$	11 656 842 \$	731 963 \$	19 943 751 \$	32 922 556 \$
Services professionnels	27 166 \$	2 523 541 \$	0 \$	1 138 248 \$	3 688 955 \$
Autres	0 \$	5 008 128 \$	0 \$	0 \$	5 008 128 \$
<b>Total général</b>	<b>3 877 508 \$</b>	<b>27 854 476 \$</b>	<b>858 899 \$</b>	<b>21 081 999 \$</b>	<b>53 672 882 \$</b>

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 2

Pour tous les programmes du ministère, donner le détail des crédits existant en 2013-2014 qui n'ont pas été reconduits en 2014-2015, en incluant les programmes qui ont été abolis.

---

RÉPONSE NO 2

Le niveau de dépenses prévu pour 2013-2014 et le budget de dépenses 2014-2015 apparaissent à la page 127 du *Budget de dépenses 2014-2015 (Plans annuels de gestion des dépenses des ministères et organismes)*.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 3

Par programme, donner le niveau des crédits demandés au Conseil du trésor pour l'année 2014-2015.

---

RÉPONSE NO 3

Les crédits du portefeuille Santé et Services sociaux apparaissent à la page 173 du *Budget de dépenses 2014-2015 (Crédits des ministères et organismes)*.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 4

Fournir la liste des nouvelles dépenses en 2014-2015 et la liste des dépenses abolies en conséquence. (Application du cran d'arrêt)

---

RÉPONSE NO 4

Le budget de dépenses 2014-2015 apparaît à la page 127 du *Budget de dépenses 2014-2015 (Plans annuels de gestion des dépenses des ministères et organismes)*. En ce qui concerne les mesures de réduction de dépenses, la réponse est fournie à la question n° 6 des questions particulières du Deuxième groupe d'opposition.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 5

Orientations et d'initiatives La solidarité : une richesse pour le Québec : maintenues pour 2014-15 et les budgets qui y ont été accordés.

---

RÉPONSE NO 5

Cette question relève du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois

#### QUESTION NO 6

Coût total pour les projets du CHUM, du CUSM, et de Sainte-Justine, incluant les coûts d'immobilisation.

#### RÉPONSE NO 6

##### Évolution des budgets en immobilisation des CHU de Montréal depuis le 30 mars 2009 (en M\$)

Budgets autorisés par décret					
	CRCHUM	CHUM	CUSM	CHUSJ	TOTAL
Autorisation d'aller en appel de proposition	2008	2009	2008	trop tôt	
Budgets en immobilisation	287 \$	1 578 \$	1 856 \$	485 \$	4 206 \$
Risques généraux	36 \$	227 \$	129 \$		392 \$
Inflation et TPS nette	33 \$	354 \$	240 \$		627 \$
<b>Total au 31 mars 2009</b>	<b>356 \$</b>	<b>2 159 \$</b>	<b>2 225 \$</b>	<b>485 \$</b>	<b>5 225 \$</b>

  

Réajustements autorisés par décret					
	2010 - jan	2010 - déc	2010 - jan	2012 - mai	
Autorisations des ajustements					
Modifications autorisées par décret	81 \$	295 \$	80 \$	274 \$	730 \$
Risques généraux	12 \$	30 \$	- \$	41 \$	83 \$
Inflation et TPS nette	14 \$	145 \$	50 \$	126 \$	335 \$
Sous-total ajustements	107 \$	470 \$	130 \$	441 \$	1 148 \$
<b>Total au 31 décembre 2011</b>	<b>463 \$</b>	<b>2 629 \$</b>	<b>2 355 \$</b>	<b>926 \$</b>	<b>6 373 \$</b>

  

Ajustements budgétaires pour inscription au PQI					
Composantes autofinancées		180 \$	220 \$	55 \$	455 \$
TVQ nette	25 \$	135 \$	105 \$	40 \$	305 \$
Retrait du campus de la Montagne (HGM et Neuro)			(380) \$		(380) \$
Utilisation des prix de construction déclarés + éléments radiés	67 \$	131 \$	163 \$	(81) \$	280 \$
Sous-total des ajustements	92 \$	446 \$	108 \$	14 \$	660 \$
<b>Budgets en immobilisation inscrits au PQI (30.06.2014)</b>	<b>555 \$</b>	<b>3 075 \$</b>	<b>2 463 \$</b>	<b>940 \$</b>	<b>7 033 \$</b>

Au 31 mars 2011, le budget d'immobilisation total pour les trois projets de modernisation des CHU de Montréal était de 6,373 milliards.

Au 30 juin 2013, il était passé à 6,279 milliards à la suite de la signature du contrat du CHU Ste-Justine, qui s'est avéré moins coûteux que ce qui avait été budgété.

Depuis la signature du contrat du CHU Sainte-Justine, en mai 2012, il n'y a eu aucune hausse des budgets autorisés et les quelques changements acceptés ont été absorbés par les provisions prévues à cet effet.

Au Plan québécois des infrastructures, le total atteint 7,033 milliards \$.

Le PQI contient le coût des éléments de nos projets qui s'autofinancent comme les stationnements et les espaces commerciaux (455 M\$), et qui ont toujours été exclus des budgets

des CHU. Même chose pour la TVQ nette (qui retourne dans les coffres de l'État), à hauteur de 305 M\$.

Ces éléments, qui n'ont jamais fait partie de nos budgets, ne sont pas des dépenses additionnelles. Ils n'ajoutent pas un mètre carré, pas un clou aux trois projets de modernisation tels qu'autorisés entre 2010 et 2012.

Toujours selon le PQI, la contribution du Gouvernement du Québec et des contribuables pour ces projets est de 5,5 et non pas de 7,0 milliards \$, puisque 1,5 milliard \$ sont attribuables aux apports d'autres sources ou à l'autofinancement.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 7

Études, analyses, recommandations effectuées par le MSSS ou commandées par celui-ci depuis 2003 sur la construction des hôpitaux universitaires.

---

RÉPONSE NO 7

Il est impossible de répondre à cette question telle que libellée. Voir autre réponse fournie à la question n° 9 des questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois.



---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 8

Coûts liés aux expropriations de six bâtiments situés derrière l'Hôpital Saint-Luc.

---

RÉPONSE NO 8

Au 31 mars 2014, 67,2 M\$ avaient été dépensés pour les dossiers d'acquisitions/expropriations de terrains et bâtiments du sur le site du CHUM et du CRCHUM.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 9

Coûts liés aux études dans le dossier du CHUM et du CUSM depuis avril 2003.

---

RÉPONSE NO 9

Il est impossible de répondre à cette question telle qu'elle est libellée. Il est plus simple de parler des coûts de planification et de gestion et de considérer que le travail effectué par :

- les équipes de planification des CHU ;
- par les gestionnaires de projets ;
- par l'équipe du Bureau du DE ;

constitue l'essentiel de ce travail de planification et de gestion.

Les budgets cumulatifs jusqu'à la fin des projets pour ces quatre postes budgétaires sont de 271 millions, soit 3,8 % du budget total de 7,033 milliards du PQI.

---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 10

Concernant le bureau du directeur exécutif pour la réalisation des projets du CHUM, du CUSM et du Centre hospitalier universitaire mère-enfant de l'Hôpital Sainte-Justine, fournir :

- a. le nom de tous les membres du comité ou de toute autre instance créée aux fins d'étude des projets CHUM et CUSM depuis juillet 2005;
- b. les qualifications spécifiques et compétences professionnelles des membres, relatives à la gestion de grands projets;
- c. la rémunération globale et les dépenses remboursées depuis juillet 2005 pour chacun des membres;
- d. toute dépense du bureau;
- e. la liste des études préparées ou commandées par ce comité et copie de chacune, le cas échéant;
- f. la liste et les coûts des voyages pour chacun des membres du bureau.

---

#### RÉPONSE NO 10

**A)** L'équipe du Bureau du DE compte au total 15 personnes, en incluant les membres du Bureau, les professionnels et le personnel de soutien.

Les membres de l'équipe de direction du Bureau du DE sont au nombre de quatre.

**B)** Voici leurs qualifications spécifiques et leurs compétences professionnelles.

Clermont Gignac, ing.  
Directeur exécutif

Avec plus de 30 ans d'expérience en gestion de projets, Monsieur Gignac a notamment travaillé chez Bombardier pendant près de 10 ans où il a occupé le poste de vice-président à la gestion des projets et au service à la clientèle de l'Amérique du Nord dans le domaine ferroviaire. Dans ce même cadre, il a dirigé des équipes européennes d'audit interne de la gestion de projets majeurs. Il a, de plus, travaillé dans le secteur de l'aéronautique, à titre de directeur général des systèmes et du développement des processus pour la division des avions régionaux. Au cours de sa carrière, il a occupé de nombreuses fonctions de gestion supérieure dans le secteur public québécois, notamment comme sous-ministre au ministère des Transports, de la Sécurité du revenu et des Approvisionnement et Services ainsi que sous-ministre adjoint à l'Environnement. Il a été directeur de la construction et vice-président à la Corporation d'hébergement du Québec, bras immobilier du gouvernement québécois en matière de santé et services sociaux. Monsieur Gignac est titulaire d'un baccalauréat en sciences appliquées, génie civil de l'Université Laval.

Réal Tessier, ing.  
Directeur de la gestion des risques, opportunités et changements

Monsieur Tessier possède plus de 30 ans d'expérience en gestion de projets dans le domaine de la construction. Il a principalement occupé des fonctions de gestionnaire d'équipe de professionnels multidisciplinaires et a assumé la direction de projets de construction et de rénovation tant dans le domaine public que privé.

Jusqu'à l'automne 2007 et depuis près de 9 ans, il était directeur général du service immobilier de l'Université McGill et dirigeait près de 600 employés, dont des équipes de professionnels, architectes et ingénieurs, de direction ainsi que du personnel de maintenance. Il a géré, entre autres, des projets de construction de centres de recherche, de laboratoires, d'animaleries et la rénovation de centrales thermiques, d'installations de recherche et d'enseignement, en plus de programmes d'entretien différé, le tout totalisant plus de 600 millions de dollars.

Au cours de sa carrière, il a occupé dans diverses entreprises des postes de directeur de l'exploitation, de la construction, du service de l'ingénierie pour n'en nommer que quelques-unes. Mentionnons, seulement, ses responsabilités à titre de directeurs de l'exploitation et de la construction à la Société de développement industriel de Montréal (SODIM) et de directeur de la gestion d'immeubles de la Place Ville-Marie à Montréal.

François Quintal  
Directeur des finances et des ressources humaines

Monsieur Quintal possède une expérience de plus de 25 années en gestion financière et comptable ainsi qu'en contrôle des coûts. De 2003 à 2006, au sein de la division construction d'Hydro-Québec, qui réalise des projets d'ingénierie et de construction d'aménagements hydroélectriques, de lignes et de postes de transport d'électricité, il a assumé la responsabilité fonctionnelle du contrôle des coûts des projets et a dirigé les évaluations de contrôle et de réclamations reliées à l'administration des contrats de construction. Au cours de sa carrière, il a agi à titre de contrôleur corporatif, vice-président et contrôleur, et de chef des finances d'une variété d'entreprises de grande envergure. Monsieur Quintal est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires de l'École des hautes études commerciales de Montréal et est membre de l'Ordre professionnel des comptables agréés du Québec depuis 1983.

Martin Viau  
Directeur de la coordination des communications

Martin Viau exerce depuis vingt-huit ans le métier de conseiller en communication, dans des mandats où les enjeux d'affaires publiques sont importants. Il dispose d'une expérience politique aux plans municipal et fédéral, à titre d'attaché de presse ou de directeur des communications. Il a travaillé pendant 8 ans dans l'industrie de la construction, à titre de coordonnateur à l'information et de directeur des communications de l'Association provinciale des constructeurs d'habitations du Québec.

**C) Rémunération globale et dépenses remboursées depuis août 2012 pour chacun des membres**

La rémunération globale de l'ensemble de l'équipe du Bureau du DE, en incluant les professionnels et le personnel de soutien pour l'année 2013-2014 est de 2,09 millions.

Les dépenses du personnel, pour la même période, sont de 60 000 \$. Cela inclut les remboursements de frais pour des aller-retour Montréal-Québec pour la participation à des travaux du MSSS ou du CT, pour des frais de représentation, pour du transport urbain à Montréal et pour de la formation.

D) Les dépenses du Bureau de modernisation des CHU de Montréal

<b>Bureau du Directeur exécutif</b>					
<b>Dépenses cumulatives réelles et budgétées</b>					
<b>mars 2015</b>					
<b>(milliers \$)</b>					
	<b>Total</b>	<b>Sous-total</b>		<b>Total</b>	
	<b>cumulatif</b>	<b>Final</b>	<b>cumulatif</b>	<b>Budget</b>	<b>cumulatif</b>
	<b>mars-13</b>	<b>mars-14</b>	<b>mars-14</b>	<b>2014-2015</b>	<b>mars-15</b>
<b><u>Catégorie</u></b>					
<b>Rémunération</b>	15 056	2 094	17 150	2 395	19 545
<b>Dépenses de personnel</b>	560	60	620	100	720
<b>Honoraires professionnels</b>					
reliés au bureau du DE	1 057	208	1 265	200	1 465
<b>Communications</b>	290	0	290	75	365
<b>Équipe de l'Agence de Mtl</b>	216	184	400	450	850
<b>Autres</b>	617	29	646	75	721
<b>Sous-total bureau du DE</b>	17 796	2 575	20 371	3 295	23 666
<b>Honoraires CHQ/SIQ</b>	1 282	0	1 282	0	1 282
<b>Services professionnels</b>					
achetés pour support aux CHU	415	0	415	50	465
<b>Total</b>	19 493	2 575	22 068	3 345	25 413

E) Frais pour des études

Aucune étude n'a occasionné de frais à l'externe.

F) Frais de voyage

En 2013-2014, les membres et le personnel du Bureau du DE n'ont fait aucun voyage.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 11

Étude et évaluation des coûts concernant la démolition et la reconstruction de l'Hôpital Saint-Luc.

---

RÉPONSE NO 11

Il faut comprendre cette question ainsi : combien cela coûtera-t-il de plus pour démolir et reconstruire l'hôpital Saint-Luc, en comparaison avec les coûts projetés de la rénovation majeure dudit hôpital qui était au programme à ce moment-là. La réponse à cette question est : 170 M\$.

Comme cela a été annoncé en décembre 2010, la valeur actuelle autorisée des paiements du projet en PPP du CHUM était de 2,089 milliards \$, ce qui inclut bien sûr la démolition et la reconstruction de bâtiments sur l'emplacement de l'hôpital Saint-Luc, mais également le financement, l'entretien et le maintien des actifs pendant 30 ans. Le contrat a finalement été signé pour une valeur actuelle de 1,97 milliards \$.

---

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 12

État de situation concernant les dépenses encourues pour la construction du CHUM centre-ville, par année, depuis 2003-2004, et l'estimation pour l'année 2014-2015.

RÉPONSE NO 12

A) Le CHUM, complexe hospitalier

Description	Dépenses cumulatives prévues au 31 mars 2014
<b>CHUM</b>	
<b>Construction</b>	
Paielements au PPP	362 022 \$
Coûts hors PPP reliés à la construction	38 333 \$
<b>Coûts Hors construction</b>	<b>306 442 \$</b>
<b>Grand total toutes taxes de vente exclues</b>	<b>706 796 \$</b>

B) Le Centre de recherche du CHUM

**En milliers de dollars**

Description	Dépenses cumulatives prévues au 31 mars 2014
<b>Construction</b>	
PPP	
Construction PPP	340 073 \$
Coûts Hors PPP reliés à la construction	103 980 \$
Coûts Hors construction au site Glen	84 399 \$
Autres Frais du projet	169 938 \$
<b>GRAND TOTAL toutes taxes de vente exclues</b>	<b>698 389 \$</b>

QUESTION NO 13

État de situation concernant les étapes à venir relativement à la construction du CHUM centre-ville, avec les échéanciers et les coûts prévus.

---

**A) État de situation du projet du CHUM, complexe hospitalier**

Dans l'ensemble, le projet du CHUM se déroule très bien. Toutefois, le consortium reconnaît avoir pris un léger retard sur l'échéancier. Il prévoit toutefois mettre en place un plan de mitigation d'ici la fin juin 2014 afin de respecter la date prévue pour la Réception Provisoire de la Phase 1, soit le 22 avril 2016.

Concernant les étapes importantes à venir pour la construction de la Phase 1, notons la fin des travaux de charpente de béton pour le bloc D (l'aile principale donnant sur la rue Viger, contenant notamment les 772 chambres) d'ici la fin septembre 2014 et la fin des mêmes travaux pour le bloc B1 (soins ambulatoires et centrale thermique) d'ici la fin décembre 2014.

À la suite de la Réception provisoire de la Phase 1, le déménagement de l'hôpital Saint-Luc (HSL) devra être complété pour le 16 septembre 2016. La démolition de l'Hôpital St-Luc se fera au cours de l'année suivante pour être complétée au 29 septembre 2017.

La construction de la Phase 2 suivra (cliniques ambulatoires résiduelles, bureaux, bibliothèques et amphithéâtre) pour être complétée et livrée au CHUM le 27 mars 2020.

**Coûts**

Jusqu'à ce jour, le budget autorisé a été respecté et les modifications autorisées respectent le budget autorisé. Pour plus de détail sur le budget, voir la question 6 de l'opposition officielle.

**B) État de situation du projet du Centre de recherche du CHUM**

Le projet de modernisation du Centre de recherche du CHUM est terminé. Les déménagements sont complétés. La réception provisoire a eu lieu le 30 septembre 2013. Le budget (voir la question 6 de l'opposition officielle) et l'échéancier ont été respectés.



---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 14

État de situation concernant le financement provenant du gouvernement fédéral pour le projet du CHUM centre-ville.

---

RÉPONSE NO 14

La stratégie de financement du projet de construction du CRCHUM prévoyait qu'une partie des coûts (100 M\$) soit assumée par la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), notamment par l'entremise de la demande déposée dans le cadre du concours pancanadien du Fonds des hôpitaux de recherche.

À l'issue du processus d'évaluation par un comité de pairs de la FCI de l'ensemble des demandes, l'organisme a annoncé, en juillet 2008, qu'elle ne financerait pas le projet du CHUM.

Le Centre de recherche a continué à chaque année de déposer des demandes de subventions auprès d'autres programmes de subvention de la FCI. Les sommes reçues permettent notamment d'acheter des équipements de recherche qui sont utilisés dans le nouveau Centre de recherche.

En ajoutant les subventions reçues en 2013-2014, le Centre de recherche a maintenant reçu 42,5 millions de la FCI depuis cinq ans.

Aucune somme provenant du Gouvernement fédéral n'a servi à titre de source de financement pour le projet du CRCHUM, mais la FCI continue de verser des subventions à des chercheurs qui permettent d'acheter de l'équipement.

Des projets pour une somme de 8,8 millions \$ sont actuellement en évaluation à la FCI. Des demandes additionnelles d'une valeur de 3 millions seront au cours des prochains mois.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 15

État de situation concernant le financement provenant de la Fondation du CHUM pour le projet du CHUM centre-ville.

---

RÉPONSE NO 15

La Fondation du CHUM mène une campagne majeure dont l'objectif est de 300 millions \$. De ces 300 millions \$, 100 millions \$ seront affectés pour les besoins courants du CHUM et 200 millions \$ pour le nouveau CHUM. À ce jour, près de 180 millions \$ d'engagements ou d'encaissements ont été obtenus. Plus de 93 millions \$ ont été récoltés pour les besoins courants du CHUM et le financement de la campagne majeure.

La Fondation du CHUM a obtenu près de 86 millions \$ d'engagements pour l'achat d'équipements dans le nouveau CHUM, dont 28,6 millions \$ étaient encaissés au 31 mars 2014.

De ces 28,6 millions \$, 13,3 millions \$ ont été versés au CHUM dans le cadre d'achat d'équipements de recherche ou médicaux.

QUESTION NO 16

État de situation concernant la complémentarité des spécialités et des surspécialités entre le CHUM et le CUSM

---

RÉPONSE NO 16

Depuis le dépôt du rapport du Comité Baron, en juillet 2006, peu de réactions se sont fait sentir, ce qui pourrait signifier que tous sont à l'aise avec le statu quo. Ce rapport contenait 42 recommandations portant sur les domaines énoncés plus haut (neurosciences adulte et pédiatrique, cardiologie tertiaire adulte et pédiatrique, oncologie adulte, transplantation de moelle et oncologie secteur pédiatrique, traumatologie et grands brûlés secteur pédiatrique, orthopédie complexe, transplantation d'organes solides) et sur la gouverne de la complémentarité.

En janvier 2007, lors d'une entrevue radiophonique, le ministre mentionne qu'il renonce à imposer aux futurs CHU de Montréal de se partager certaines spécialités tout en les invitant à poursuivre leurs efforts de rapprochement.

Le seul exemple concret de complémentarité est le programme unique de transplantation d'organes solides (CHUM/CUSM/CHUME) implanté sous la direction du Dr Marie-Josée Hébert. Ce projet a l'appui des médecins transplantateurs, des administrations hospitalières, des facultés de médecine et des RUIS. Le recrutement des médecins transplantateurs est fait conjointement, et ce, depuis février 2008.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 17

État de situation concernant le financement fédéral pour le projet CHU Sainte-Justine.

---

RÉPONSE NO 17

Il n'y a aucun financement fédéral prévu au budget du projet de modernisation du CHU Sainte-Justine.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 18

État de situation au sujet des étapes à venir concernant la construction du CHU Sainte-Justine, avec les échéanciers et les coûts prévus.

---

RÉPONSE NO 18

La construction du projet clés en main du CHU Ste-Justine va bon train. Les travaux ont débuté en avril 2012. Toute la structure de béton du Centre de recherche et du Bâtiment des unités spécialisés (BUS) est complétée. Les places de stationnement seront livrées sous peu. La réception provisoire du projet clés en main est prévue pour la fin de juin 2016. La réception définitive est de son côté prévue pour la fin octobre 2016.

La rénovation de l'hôpital existant est prévue pour la période de 2016-2018.

À ce jour, l'échéancier et les coûts évoluent selon ce qui était prévu.

Pour le budget du projet Grandir en santé du CHU Ste-Justine, voir la question 6 de l'opposition officielle.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 19

Montants versés aux consortiums retenus pour les projets CHUM, CUSM et Sainte-Justine.

---

RÉPONSE NO 19

Au 31 mars 2014, les sommes suivantes avaient été versées aux consortiums des projets de modernisation :

CHUM	(projet en PPP)	:	362 000 M\$
CRCHUM	(projet en PPP)	:	201 500 M\$
CUSM	(projet en PPP)	:	340 073 M\$
CHUSJ	(projet clés en mains)	:	102 805 M\$

QUESTION NO 20

État de situation sur le déménagement des activités de l'Hôtel-Dieu sur les terrains de l'Enfant-Jésus, incluant notamment les échéanciers, les coûts et le mode de construction.

---

RÉPONSE NO 20

**1. PROBLÉMATIQUES**

L'Hôtel-Dieu de Québec (L'HDQ) est confronté à des problématiques physiques majeures qui entravent son développement et sa capacité à répondre à la demande accrue de services. Le manque d'espace généralisé, la vétusté des lieux, la non-conformité au Code du bâtiment et en sécurité incendie, le manque de fonctionnalité, les déficits notables au niveau des circulations, l'exiguïté des lieux et la promiscuité sont au nombre des lacunes à résoudre.

Les secteurs qui nécessitent de répondre aux normes d'aménagement, à la prévention des infections et aux besoins anticipés sont : l'urgence, les soins coronariens, les soins intensifs médicaux et chirurgicaux, le bloc opératoire et la chirurgie d'un jour, les unités de soins ambulatoires médicales et chirurgicales, les unités de soins et la physiologie respiratoire. De plus, la consolidation de la cancérologie s'est ajoutée au cours des dernières années.

**2. ACTIONS POSÉES – RAPPEL DES FAITS**

- **Juillet 2008** : Accord de principe du gouvernement pour la réalisation du projet d'agrandissement et de rénovation de L'HDQ en mode partenariat public-privé.
- **Avril 2011** : Autorisation ministérielle pour la réalisation du Dossier d'affaires final pour chacun des volets 1 et 2 du projet. Le projet se décomposait comme suit :
  - Volet 1 : Construction d'un bâtiment de services sur la rue Saint-Vallier et d'un nouveau pavillon au coin de la côte du Palais et de la rue Charlevoix, rénovation des écuries et de l'édifice Collins;
  - Volet 2 : Agrandissement et rénovation du cœur de l'hôpital, des ailes et de la tour;
  - Centre d'accueil Nazareth : Aménagement pour accueillir des patients externes hébergés et leurs accompagnateurs;
  - École Saint-Louis-de-Gonzague : Aménagement d'espaces destinés aux activités de dialyse et aux services administratifs;
- **Juillet 2012** : Fusion entre le CHUQ et le Centre hospitalier affilié universitaire de Québec qui crée le CHU de Québec.
- **Février 2013** : Le CHU de Québec et le Centre de santé et de services sociaux Alphonse-Desjardins déposent le Dossier de présentation stratégique du projet de consolidation de l'offre de soins et de services en cancérologie des régions de la Capitale-Nationale et de Chaudière-Appalaches.

- **Mars 2013** : Considérant la nécessité d'une plus grande complémentarité intra-CHU de Québec, la complexité du site de L'HDQ et les risques de dépassement de coûts du projet dans le Vieux-Québec, l'établissement évalue d'autres options pour le projet de L'HDQ.

Le ministre donne alors son accord pour que le CHU de Québec fasse une analyse du potentiel d'une nouvelle solution immobilière pour le projet de L'HDQ sur le site de l'Hôpital de l'Enfant-Jésus (HEJ). Il demandait par ailleurs la suspension temporaire des travaux en lien avec le projet de modernisation sur le site actuel de L'HDQ (à ce jour, les concepts des volets 1 et 2 sont complétés).

La première ministre d'alors annonce devant la Chambre de commerce et d'industrie de Québec que le gouvernement privilégie désormais la construction d'un nouvel hôpital moderne sur les terrains de l'HEJ, dans Limoilou.

- **Juillet 2013** : Le CHU de Québec et l'Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale (Agence) ont présenté au ministre leurs rapports respectifs, soit le projet de L'HDQ sur le site de l'HEJ et le projet de réutilisation des locaux actuels de L'HDQ.
- **Juillet 2013** : Le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) demande à la Société immobilière du Québec (SIQ) une étude comparative des deux scénarios pour le projet de L'HDQ et une appréciation des coûts et de la pertinence immobilière concernant le projet de réutilisation des locaux actuels de L'HDQ.
- **Septembre 2013** : Rapport final de l'analyse comparative de la SIQ. Le gouvernement confirme que le site de l'HEJ avait été retenu pour y établir un nouveau complexe hospitalier réunissant sous son toit la gamme des services spécialisés de L'HDQ et de l'HEJ, tout en maintenant une vocation hospitalière à L'HDQ à laquelle se rajouterait le rapatriement de nombreuses équipes en santé et celui de personnel administratif du réseau.
- **Décembre 2013** : Lettre au CHU de Québec l'informant des prochaines étapes et de certaines modalités pour la réalisation des deux projets, et demandant, sur la base des études déjà réalisées, l'élaboration d'un dossier commun aux projets au plus tard le 28 février 2014.
- **Février 2014** : Dépôt du dossier d'orientation qui est soutenu, pour le Volet 1, par le CHU de Québec et, pour le Volet 2, par l'Agence :
  - Volet 1 : Nouveau complexe hospitalier sur le site de l'HEJ permettant notamment d'accueillir les activités de L'HDQ, les neurosciences, un centre de radio-oncologie et un tout nouveau centre de recherche. Le coût total, après optimisation, comprend le coût d'immobilisation, auquel s'ajoutent le coût des risques, les frais de gestion, les autres coûts capitalisables et le financement temporaire. Il est de **2 132,0 M\$** au net de la récupération des taxes (ART).

#### Financement

• MSSS	1735,8 M\$
• Frais de gestion du CHU de Québec à valider par le MSSS	44,2 M\$
• Fondation du CHU de Québec	60,0 M\$
• Autofinancement des stationnements	292,0 M\$
<b>Total</b>	<b>2 132,0 M\$</b>

- Volet 2 : Réaménagement de L'HDQ prévoyant conserver un tiers des superficies libérées pour des services médicaux de première ligne; un deuxième tiers pour des bureaux des organismes en santé publique et en santé des populations, ainsi qu'à relocaliser certaines activités administratives du CHU de Québec. Le scénario prévoit également la disposition de certains immeubles (bâtiments et terrains).

Ce volet représente un coût d'immobilisations de **472,2 M\$** (ART).

#### Financement

• MSSS	254,0 M\$
• Frais de gestion de l'Agence	0,9 M\$
• Économies de loyers et disposition d'immeubles	217,3 M\$
<b>Total</b>	<b>472,2 M\$</b>



---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 21

Bilan des investissements et actions posées au regard des engagements pris par le ministère de la Santé et des Services sociaux :

- a) au Rendez-vous national des régions;
- b) au Forum autochtone.

---

#### RÉPONSE NO 21

##### **Généralités**

À la suite du Forum socioéconomique des Premières Nations tenu les 25, 26 et 27 octobre 2006 dans la communauté innue de Mashteuiatsh, le gouvernement du Québec a pris des engagements visant à apporter des solutions concrètes aux écarts socioéconomiques et de qualité de vie défavorables présents chez les membres des Premières Nations, si on les compare aux autres citoyens du Québec. Depuis, le gouvernement du Québec a entrepris la réalisation de ces engagements en collaboration étroite avec les représentants des Premières Nations et ceux du gouvernement fédéral. Certains enjeux sont particulièrement importants pour aider les familles et les jeunes des communautés autochtones non conventionnées.

##### **Collaboration tripartite (Premières Nations, ministère de la Santé et des Services sociaux et Affaires autochtones et Développement du Nord Canada) – Plusieurs comités tripartites**

Dans une perspective plus grande, depuis 2007, les Premières Nations, d'Affaires autochtones et Développement du Nord Canada (AADNC) et le gouvernement du Québec ont réalisé les travaux nécessaires en vue d'accorder du financement additionnel pour l'ensemble des communautés autochtones non conventionnées du Québec leur permettant de développer des services sociaux de première ligne.

Le Ministère ainsi que le réseau pourront offrir leur soutien au développement des services de première ligne dans les communautés non conventionnées, notamment sous l'angle :

- du transfert de connaissances et d'expertise aux intervenants des communautés, ex. : dépendances;
- de l'offre aux intervenants de programmes de formation qui sont destinés à ceux du réseau québécois;
- de l'accès aux applications informatiques du réseau québécois pour la gestion des dossiers en services sociaux de première ligne et en protection de la jeunesse.

### **Comité de concertation clinique sur les services à l'enfance et à la famille**

Le 13 décembre 2007 a été créé un Comité clinique de concertation pour les services à l'enfance et à la famille des Premières Nations du Québec regroupant des représentants des Premières Nations, du Ministère, de l'Association des centres jeunesse du Québec (ACJQ) et d'AADNC. Des dossiers prioritaires ont été identifiés par les membres, notamment, en lien avec les engagements pris par les gouvernements fédéral et provincial lors du Forum socioéconomique. Parmi les préoccupations principales, on retrouve : l'implantation de la Loi sur la protection de la jeunesse (LPJ) révisée; les critères d'accréditation des familles d'accueil; les perspectives d'actualisation des lignes directrices en lien avec l'article 37.5 de la LPJ; l'adoption traditionnelle; les services de première ligne au plan social; le développement d'un réseau de ressources familiales; un portrait statistique du placement des jeunes autochtones.

### **Négociation d'une entente en vertu de l'article 37.5 de la LPJ**

Des travaux sont en cours en vue de conclure avec le Conseil de la Nation Atikamekw (CNA) une entente particulière visant à établir, dans deux communautés autochtones (Manawan et Wemotaci), un régime particulier de protection de la jeunesse, en conformité avec l'article 37.5 de la LPJ. Un comité clinique ainsi qu'un comité administratif ont été créés à cette fin. Le comité clinique a terminé ses travaux et, en février 2009, il a remis son rapport au comité administratif en vue de l'élaboration d'une entente. Le 13 décembre 2010, à la suite de quatre rencontres du comité administratif, le CNA a déposé un premier projet d'entente. Ce projet d'entente a fait l'objet de diverses consultations auprès de partenaires du Ministère. Les rencontres du comité administratif ont repris en décembre 2011 et diverses rencontres ont été fixées avec le CNA afin de finaliser le projet d'entente. À la suite des dernières consultations effectuées, le projet d'entente final a été convenu en mars 2014. Les documents nécessaires à l'approbation du Conseil des ministres pour la signature de l'entente sont en préparation et devraient être finalisés au cours de l'été 2014. Une période de transition est prévue entre la signature de l'entente et sa mise en œuvre. Des rencontres ont également lieu avec les partenaires dans le dossier afin de finaliser l'entente et de prévoir le financement de son implantation (système informatique, ressources humaines supplémentaires, etc.).

### **Adoption traditionnelle**

Le comité de travail chargé d'évaluer le régime québécois d'adoption a rencontré les principales organisations autochtones qui ont fait valoir leurs visions et leurs besoins relativement à la reconnaissance de l'adoption coutumière en milieu autochtone. À la fin novembre 2007, les ministres de la Justice (MJQ) et du Ministère ont convenu de mettre en place un groupe de travail sous la responsabilité du MJQ, en lien avec les recommandations du rapport. Le groupe de travail, auquel ont participé des représentants des Premières Nations, des Cris et des Inuits, a amorcé ses travaux à l'automne 2008 et a déposé son rapport « Rapport du groupe de travail sur l'adoption coutumière en milieu autochtone », en avril 2012. Par ailleurs, le projet de loi n° 81, Loi modifiant le Code civil et d'autres dispositions législatives en matière d'adoption et d'autorité parentale, déposé à l'Assemblée nationale le 13 juin 2012, propose une base juridique pour l'adoption coutumière en milieu autochtone par son introduction au Code civil. Des orientations gouvernementales devront être précisées quant aux suites à donner à ce projet de loi.

### Dépendances

Une collaboration est instaurée entre la Direction des dépendances et de l'itinérance du Ministère et de la CSSSPNQL pour différentes initiatives auprès des Autochtones. Le Ministère a, entre autres, collaboré avec eux à la formation des agents pour le Programme national de lutte contre l'abus de l'alcool et des drogues chez les Autochtones (PNLAADA) et au développement des stratégies de communication pour prévenir le jeu pathologique et les problèmes de la toxicomanie chez les jeunes autochtones.

### Dossiers Santé publique

Les dossiers qui ont été discutés avec les représentants des Premières Nations, des Inuits et d'autres partenaires impliqués :

- Volet recherche
  - Projet de recherche-action clinique pour la rédaction de la pratique clinique à Kitcisakik;
  - Les travaux dans le cadre du projet de recherche-action pour la rédaction de la pratique clinique à Kitcisakik sont sur le point de se finaliser. Ce projet, réalisé en collaboration avec la Direction de santé publique (DSP) de l'Abitibi-Témiscamingue est piloté par l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue et appuyé financièrement par le Ministère et d'autres partenaires gouvernementaux afin de permettre à la communauté d'entreprendre des actions visant sa reconstruction sociale.
- Système d'information en protection des maladies infectieuses (SI-PMI)
  - La CSSSPNQL est régulièrement informée de l'avancement des travaux du SI-PMI au regard des volets de la gestion des produits immunisants (GPI) et de l'immunisation (Registre de vaccination du Québec). La CSSSPNQL est également tenue informée des modalités de déploiement des volets qui pourront être déployés dans les communautés non conventionnées.

### L'Unité de santé des autochtones de l'Institut national de santé publique (INSPQ)

Afin de faciliter les échanges avec ses partenaires et pour favoriser l'accès aux expertises en santé publique, l'INSPQ a mis en place en 2005, l'Unité de santé des Autochtones dont le but est de soutenir les partenaires concernés par la santé et le bien-être des populations autochtones en mobilisant les connaissances et les compétences présentes au sein de l'INSPQ, dans les DSP, au Ministère ainsi qu'au sein de regroupements universitaires et d'organisations autochtones.

En 2013-2014, l'Unité de santé des Autochtones a contribué à divers travaux et initiatives :

- Formation auprès du personnel de santé publique de la Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik – Kuujuaq;
- Responsable des stagiaires en santé des Autochtones dans le cadre de la résidence en santé publique à l'Université de Montréal et McGill;
- JASP 2013 (Journées annuelles de santé publique) : Les femmes autochtones au cœur d'un développement nordique social et égalitaire;
- Profil de santé de la population du Nunavik;
- Représentation au comité interministériel sur l'exploitation sexuelle;
- Projet de gouvernance en matière de santé et de services sociaux pour les Premières Nations du Québec.

**Fonds d'intégration des systèmes de santé (FISS)**

Le FISS a été annoncé par Santé Canada en 2010 et a succédé au Fonds de transition pour la santé des Autochtones (FTSA). Les projets déposés par les communautés et les organisations autochtones ont comme objectif principal l'intégration des systèmes de santé, des programmes et des services fédéraux et provinciaux et ils touchent différents secteurs, tels que les services de désintoxication, l'encadrement de la pratique infirmière, la formation des intervenants, la santé mentale, la pédiatrie, le diabète, la périnatalité et la violence. L'un des projets financés par le FISS implique la réalisation d'ententes de collaboration encadrant la trajectoire de services en santé mentale et en dépendances entre les communautés autochtones et les centres de santé et de services sociaux. Les projets financés sont présentement en cours et le financement accordé par le FISS prendra fin le 31 mars 2015.

**Contribution financière annuelle pour la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador (CSSSPNQL)**

La CSSSPNQL a pour vision et mission de promouvoir et veiller au mieux-être physique, mental, émotionnel et spirituel des personnes, des familles et des communautés des Premières Nations et des Inuit, en favorisant l'accès à des programmes globaux de santé et de services sociaux adaptés aux cultures et conçus par des organisations des Premières Nations reconnues et sanctionnées par les autorités locales. La CSSSPNQL aide également les communautés qui le désirent, à mettre sur pied, développer et promouvoir des programmes et des services globaux relatifs à la santé et aux services sociaux adaptés et conçus par des organismes des Premières Nations.

Conformément aux engagements pris lors du Forum socioéconomique des Premières Nations en octobre 2006, le Ministère accorde une subvention annuelle pour le fonctionnement de la CSSSPNQL. Pour l'année 2013-2014, la subvention a été de 301 093 \$.

Le Ministère participe également à la réalisation de projets particuliers avec la CSSSPQNL et peut siéger sur des comités pour assurer le suivi de différents projets.

---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti Québécois*

---

#### QUESTION NO 22

Montant octroyé par le MSSS aux établissements du réseau de la santé et des services sociaux dans la lutte aux maladies nosocomiales depuis 2007-2008. Indiquer les sommes par établissement, par région et total.

---

#### RÉPONSE NO 22

La prévention et le contrôle des infections nosocomiales (PCI) sont reconnus comme un enjeu important de la sécurité des soins dans les établissements de santé. Depuis la crise du *C. difficile* en 2004, de multiples interventions ont été réalisées.

**Le MSSS n'envoie pas d'argent spécifiquement assigné à la lutte aux infections nosocomiales. Le budget pour la lutte aux infections nosocomiales est tiré du budget des agences et des CSSS.**

#### **ACTIONS POSÉES ET PRÉCISIONS SUR LES ALLOCATIONS BUDGÉTAIRES**

##### **Systèmes de surveillance et soutien au développement de l'expertise des professionnels en PCI**

Le développement de ces systèmes a été confié à l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) et, bien qu'ils soient soutenus à même le budget de fonctionnement de l'INSPQ, le Ministère a versé des sommes additionnelles de 525 000 \$ pour l'année 2008-2009 ainsi qu'une somme de 450 000 \$ pour l'exercice 2009-2010. En 2010-2011, dans le cadre de l'entente spécifique en protection de la santé publique, le Ministère a versé 574 000 \$ à l'INSPQ dont 454 000 \$ est récurrent.

##### **Ressources infirmières**

Une augmentation progressive des ratios d'infirmières dédiées à la PCI a été priorisée depuis 2004-2005 pour atteindre un ratio d'une infirmière par 133 lits en soins de courte durée. Par la suite, des actions ont été entreprises dans les autres milieux de soins pour atteindre, en 2008-2009, le ratio d'une infirmière par 250 lits en soins de longue durée en psychiatrie ainsi qu'une infirmière par 100 lits en soins spécialisés (centres hospitaliers universitaires, centres hospitaliers universitaires associés, instituts universitaires). **Cet ajout de ressources est à même le budget des établissements et des agences.**

##### **Formation des infirmières**

Depuis 2005, des subventions totalisant plus de 497 110 \$ ont été accordées à l'INSPQ pour la formation « de base » de plus de 325 infirmières dédiées à la fonction dans les établissements de santé. Ces subventions ont été dégagées à partir du Fonds de formation ministérielle réseau. Par ailleurs, pour soutenir la formation en cours d'emploi, la Direction générale de la santé publique a soutenu, avec des subventions totalisant 60 000 \$, six congrès annuels : les Journées annuelles de prévention des infections (JAPI) en 2006, la Conférence CHICA Canada en 2008 et le Colloque annuel de l'Association des infirmières en prévention des infections (AIP) en 2010, 2011, 2012 et 2013.

**Formation du personnel en hygiène et salubrité**

Depuis 2007-2008, un investissement de près de 250 000 \$ a été fait pour développer et offrir une formation de formateurs à plus de 125 intervenants en hygiène et salubrité. Ces formateurs ont été chargés de transmettre la formation aux 9 000 employés des services d'hygiène et salubrité dans les établissements de santé du Québec.

**Plan d'action intégré pour le retraitement des dispositifs médicaux (stérilisation)**

La mise en place d'un centre provincial de référence en stérilisation (CPRS) et d'une structure d'évaluation des risques et de recension des événements indésirables (INSPQ) ont été soutenus à la hauteur de 1 479 000 \$ sur 3 ans à partir de 2007-2008. Aussi, un budget de 124 000 \$ pour la formation du personnel sur les lignes directrices de l'endoscopie digestive a été accordé en 2007-2008.

Pour les années 2010-2011 et 2011-2012, les budgets ont été reconduits pour permettre au CPRS et à l'INSPQ de poursuivre leur mandat respectif dans ce domaine. En 2012-2013, le CPRS a été rapatrié à l'INSPQ et devient le Centre d'expertise en retraitement des dispositifs médicaux (CERDM). Afin de répondre à l'ensemble du mandat, un budget de 540 000 \$ par année a été octroyé.

Par ailleurs, en 2010, 2011 et 2012, un budget annuel de 75 000 \$ a aussi été accordé pour le développement et la prestation de programmes de formation pour les intervenants dans le domaine.

**Soutien aux résidences privées pour personnes âgées**

Dans le cadre de l'accréditation de ces résidences, la prévention et le contrôle des infections est un enjeu important de la sécurité des soins. Afin de soutenir les exploitants de ce réseau d'hébergement, le MSSS a octroyé une subvention de 120 000 \$ afin de développer un guide et une formation en prévention des infections pour les intervenants du réseau.

**Campagne grand public sur les mesures d'hygiène**

Afin d'être en mesure de la réaliser à un coût raisonnable, le MSSS s'est associé au projet présenté par l'Association de défense pour les victimes d'infections nosocomiales (ADVIN) à qui il a accordé une subvention de 375 000 \$ répartie sur deux années d'exercice (2008-2009 et 2009-2010). En juillet 2012, une somme additionnelle de 5 000 \$ leur a été versée afin de leur permettre de poursuivre leurs activités promotionnelles sur le lavage des mains.

**Aménagement physique**

Un budget de 20 M\$ a été réparti dans l'ensemble des régions du Québec en janvier 2005. Depuis, une enveloppe récurrente de rénovations fonctionnelles mineures a été allouée à laquelle s'est ajoutée l'enveloppe du maintien des actifs.

**Ressources à la Direction générale de la santé publique**

Depuis 2005, la DGSP alloue l'équivalent d'une ressource et quart pour le suivi du rapport du comité d'examen sur la prévention et le contrôle des infections nosocomiales (Rapport Aucoin, avril 2005) et l'actualisation du plan d'action ministériel dans ce domaine.

QUESTION NO 23

Nombre de décès dans les établissements liés à une maladie nosocomiale depuis 2004-2005.

RÉPONSE NO 23

Il importe de préciser que pour chacun des programmes de surveillance ci-dessous, les décès sont regroupés selon leur délai de survenue après le diagnostic de l'infection ciblée par le programme, soit de 0-10 jours ou de 11-30 jours, et ce, sans égard au lien de causalité avec l'infection.

**Diarrhée nosocomiale associée au *Clostridium difficile***

Le nombre de décès parmi les patients souffrant d'une diarrhée nosocomiale à *C. difficile* (DACD) a subi une diminution dès 2005-2006, 2<sup>e</sup> année de la mise en place du programme de surveillance obligatoire. Par la suite, bien que les nombres varient, la proportion de décès s'est stabilisée. Il est à noter que depuis le 17 août 2008, la déclaration des décès est obligatoire.

**Nombre de décès parmi les patients souffrant d'une diarrhée nosocomiale à *Clostridium difficile* dans les 30 jours suivant le diagnostic, Québec, 2004-2005 à 2013-2014**

Classification du décès	Nombre de décès, selon l'année									
	2004-2005 <sup>1</sup>	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009 <sup>2</sup>	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
0-10 jours	-	-	-	-	173	258	318	305	304	315
11-30 jours	-	-	-	-	154	220	262	240	257	207
<b>Total</b>	<b>775</b>	<b>585</b>	<b>561</b>	<b>426</b>	<b>433<sup>3</sup></b>	<b>478</b>	<b>580</b>	<b>545</b>	<b>561</b>	<b>522</b>

Source : Système d'information SPIN et portail de surveillance des diarrhées associées au *Clostridium difficile*, INSPQ, 13 mai 2014.

<sup>1</sup> 2004-2005 : La surveillance ayant débuté en août 2004, les données recensées sont celles des 8 dernières périodes administratives.

<sup>2</sup> À partir du 17 août 2008, les décès sont classés selon le délai de survenue 0-10 jours et 11-30 jours.

<sup>3</sup> 106 décès non classés selon le délai de survenue ont été ajouté au total de l'année.

**Bactériémie nosocomiale associée à un cathéter intravasculaire central dans les unités de soins intensifs**

De 2009-2010 à 2013-2014, le nombre de patients dont le décès est survenu 30 jours et moins suivant la bactériémie associée à un cathéter intravasculaire central dans les unités de soins intensifs des établissements de santé du Québec a varié entre 40 et 23 (voir le tableau ci-dessous). À noter, pendant ces années, le nombre d'unités de soins intensifs participant à la surveillance a varié entre 61 et 65, ce qui doit être pris en compte lors de l'interprétation de l'évolution temporelle.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**  
**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

**Nombre de décès parmi les patients souffrant d'une bactériémie nosocomiale associée à un cathéter intravasculaire central dans les 30 jours suivant le diagnostic, Unités de soins intensifs, Québec, 2008-2009 à 2013-2014**

Classification du décès	Nombre de décès, selon l'année					
	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 <sup>1</sup>
0-10 jours	2	24	23	21	14	19
11-30 jours	4	16	8	10	9	8
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>40</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>27</b>

Source : Système d'information SPIN et portail de surveillance des bactériémies sur cathéters centraux aux USI, INSPQ, 15 mai 2014.

<sup>1</sup> Les données en 2013-2014 sont partielles.

**Bactériémie nosocomiale associée aux accès veineux en hémodialyse**

La surveillance des bactériémies associées aux accès veineux en hémodialyse chronique a été volontaire de 2007-2008 à 2010-2011. Cette surveillance est devenue obligatoire pour les établissements de santé ayant une unité d'hémodialyse le 1<sup>er</sup> avril 2011 et donc, depuis l'année 2011-2012, l'interprétation de l'évolution temporelle est plus simple puisque toutes les unités d'hémodialyse participent désormais à la surveillance. En 2013-2014, le nombre de décès est comparable à celui observé en 2011-2012, après une diminution du nombre de décès en 2012-2013.

**Nombre de décès parmi les patients souffrant d'une bactériémie nosocomiale associée aux accès veineux dans les 30 jours suivant le diagnostic, Unité d'hémodialyse, Québec, 2008-2009 à 2013-2014**

Classification du décès	Nombre de décès, selon l'année					
	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 <sup>1</sup>
0-10 jours	3	8	11	13	11	14
11-30 jours	-	3	3	11	5	9
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>23</b>

Source : Système d'information SPIN et portail de surveillance des bactériémies à l'unité de dialyse, INSPQ, 15 mai 2014.

<sup>1</sup> Les données en 2013-2014 sont partielles.

**Bactériémie nosocomiale panhospitalière**

(Surveillance réalisée dans l'ensemble des services et unités de soins des établissements de santé)

La surveillance des bactériémies nosocomiales panhospitalières est devenue obligatoire en 2013-2014, le nombre d'installations participantes a donc varié au fil des ans (entre 56 et 64 installations), avant d'augmenter brusquement au cours de la dernière année (77 installations), ce qui doit être pris en compte lors de l'interprétation de l'évolution temporelle.



---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**  
**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

**Nombre de décès parmi les patients souffrant d'une bactériémie nosocomiale dans les 30 jours suivant le diagnostic, dans tous les services et unités de soins, Québec, 2008-2009 à 2013-2014**

Classification du décès	Nombre de décès, selon l'année					
	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 <sup>1,2</sup>
0-10 jours	32	258	300	277	329	314
11-30 jours	14	147	130	149	167	193
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>405</b>	<b>430</b>	<b>426</b>	<b>496</b>	<b>507</b>

Source : Système d'information SPIN et portail de surveillance des bactériémies à l'unité de dialyse, INSPQ, 15 mai 2014.

<sup>1</sup> Les données en 2013-2014 sont partielles.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 24

Montant octroyé par le MSSS aux établissements du réseau de la santé et des services sociaux pour l'amélioration de la qualité de l'air depuis 2009-2010, et les prévisions pour 2014-2015. Indiquer les sommes par établissement, par région et au total.

---

RÉPONSE NO 24

Les réponses à cette question sont fournies dans le tableau ci-joint.

**Montants en dollars dédiés à l'amélioration de la qualité de l'air depuis 2009-2010 et prévisions pour 2014-2015 à partir des sommes octroyées par le ministère de la Santé et des Services sociaux aux établissements**

<b>Code</b>	<b>Agence</b>	<b>Établissement</b>	<b>Montants octroyés depuis 31-03-2009*</b>
01	Bas-Saint-Laurent	CENTRE JEUNESSE DU BAS-ST-LAURENT	-
		CRDITED DU BAS-SAINTE-LAURENT	396 168,00
		CSSS DE KAMOURASKA	891 756,00
		CSSS DE LA MATAPÉDIA	67 989,00
		CSSS DE LA MITIS	633 193,76
		CSSS DE MATANE	200 950,72
		CSSS DE RIMOUSKI-NEIGETTE	770 838,34
		CSSS DE RIVIÈRE-DU-LOUP	305 001,94
		CSSS DE TÉMISCOUATA	247 015,00
		CSSS DES BASQUES	61 418,00
<b>Total Bas-Saint-Laurent</b>			<b>3 574 330,76</b>
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean	CRDITED DU SAGUENAY - LAC-SAINTE-JEAN	389 421,78
		CSSS CLÉOPHAS-CLAVEAU	45 516,83
		CSSS DE CHICOUTIMI	6 645 362,72
		CSSS DE JONQUIÈRE	457 732,00
		CSSS DE LAC-SAINTE-JEAN-EST	2 856 434,96
		CSSS DOMAINE-DU-ROY	961 475,00
		CSSS MARIA-CHAPDELAINÉ	733 763,25
		LE CENTRE JEUNESSE DU SAGUENAY - LAC-SAINTE-JEAN	135 692,50
		<b>Total Saguenay-Lac-Saint-Jean</b>	
03	Capitale-Nationale	CENTRE HOSPITALIER AFFILIÉ UNIVERSITAIRE DE QUÉBEC	2 950 355,72
		CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE QUÉBEC	4 654 843,30
		CENTRE JEUNESSE DE QUÉBEC	1 655 804,83
		CR EN DÉFICIENCE INTELLECTUELLE DE QUÉBEC	150 000,00
		CSSS DE CHARLEVOIX	87 541,00
		CSSS DE LA VIEILLE-CAPITALE	377 636,51
		CSSS DE PORTNEUF	539 130,36
		CSSS DE QUÉBEC-NORD	44 000,00
		HÔPITAL JEFFERY HALE - SAINT BRIGID'S	-
		INST. DE RÉADAPTATION DÉFICIENCE PHYSIQUE DE QUÉBEC	883 984,00
		INST. UNIV. DE CARDIOLOGIE ET PNEUMOLOGIE DE QUÉBEC	654 592,69
		INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DE QUÉBEC	586 615,29
		<b>Total Capitale-Nationale</b>	
04	Mauricie et Centre-du-Québec	CENTRE DE RÉADAPTATION INTERVAL	49 000,00
		CR EN DÉPEND. DOMRÉMY-DE-LA- MAURICIE - CENTRE-DU-QUÉBEC	-
		CSSS D'ARTHABASKA-ET-DE-L'ÉRABLE	3 399 194,27
		CSSS DE BÉCANCOUR - NICOLET-YAMASKA	52 020,00
		CSSS DE LA VALLÉE-DE-LA-BATISCAN	499 108,00
		CSSS DE L'ÉNERGIE	429 486,00
		CSSS DE MASKINONGÉ	16 086,00
		CSSS DE TROIS-RIVIÈRES	2 238 311,00
		CSSS DRUMMOND	2 119 525,00
		CSSS DU HAUT SAINT-AURICE	132 529,00
		LE CENTRE JEUNESSE DE LA MAURICIE ET DU CENTRE-DU-QUÉBEC	50 457,00
<b>Total Mauricie et Centre-du-Québec</b>			<b>8 985 716,27</b>
05	Estrie	CENTRE D'ACCUEIL DIXVILLE INC.	203 376,69
		CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE DE L'ESTRIE	31 329,83
		CENTRE DE RÉADAPTATION ESTRIE INC.	-
		CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE	487 017,65
		CSSS - INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GÉRIATRIE DE SHERBROOKE	1 239 791,55
		CSSS DE LA MRC-DE-COATICOOK	-
		CSSS DE MEMPHRÉMAGOG	456 246,00
		CSSS DES SOURCES	236 861,57
		CSSS DU GRANIT	44 862,59
		CSSS DU HAUT-SAINT-FRANÇOIS	520 238,58
CSSS DU VAL-SAINT-FRANÇOIS	138 752,38		
<b>Total Estrie</b>			<b>3 358 476,84</b>
06	Montréal	ASSS DE MONTRÉAL	82 165,00
		CENTRE DE RÉADAPTATION CONSTANCE-LETHBRIDGE	264 093,00
		CENTRE DE RÉADAPTATION DE L'OUEST DE MONTRÉAL	201 934,07
		CENTRE DE READAPTATION EN DEPENDANCE DE MONTREAL	691 482,40
		CENTRE DE SOINS PROLONGÉS GRÂCE DART	376 500,00
		CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL	11 962 522,00
		CENTRE HOSPITALIER DE ST. MARY	1 670 000,00
		CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE SAINTE-JUSTINE	5 540 266,88
		CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL	16 150 074,00
		CHSLD JUIF DE MONTRÉAL	1 796 826,69
		CLINIQUE COMMUNAUTAIRE DE POINTE ST-CHARLES	8 000,00
		CRDITED DE MONTRÉAL	7 740,00
		CSSS CAVENDISH	718 000,00

Code	Agence	Établissement	Montants octroyés depuis 31-03-2009*
		CSSS D'AHUNTSIC ET MONTRÉAL-NORD	1 005 032,26
		CSSS DE BORDEAUX-CARTIERVILLE-SAINT-LAURENT	1 700 062,54
		CSSS DE DORVAL-LACHINE-LASALLE	1 324 205,44
		CSSS DE LA POINTE-DE-L'ÎLE	89 650,90
		CSSS DE L'OUEST-DE-L'ÎLE	895 876,58
		CSSS DE SAINT-LÉONARD ET SAINT-MICHEL	661 794,64
		CSSS DU COEUR-DE-L'ÎLE	1 274 000,00
		CSSS DU SUD-OUEST-VERDUN	3 886 394,51
		CSSS JEANNE-MANCE	1 651 920,00
		CSSS LUCILLE-TEASDALE	28 928,22
		GROUPE CHAMPLAIN INC. - ASSS06	15 465,01
		HÔPITAL DU SACRÉ-COEUR DE MONTRÉAL	2 484 383,84
		HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	4 268 187,93
		HÔPITAL RIVIÈRE-DES-PRAIRIES	1 129 271,00
		HÔPITAL SANTA CABRINI	2 037 500,00
		INST. DE RÉADAPTATION GINGRAS-LINDSAY-DE-MONTRÉAL	3 249 390,62
		INSTITUT CANADIEN-POLONAIS DU BIEN-ÊTRE INC.	35 428,54
		INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL	1 242 042,47
		INSTITUT PHILIPPE-PINEL DE MONTRÉAL	20 614,00
		INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GÉRIATRIE DE MONTRÉAL	3 678 504,32
		INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DOUGLAS	1 583 985,32
		LA CORPORATION DU CENTRE DE RÉADAPTATION LUCIE-BRUNEAU	347 000,00
		LE CENTRE JEUNESSE DE MONTRÉAL	-
		LES CENTRES DE LA JEUNESSE ET DE LA FAMILLE BATSHAW	7 476 828,64
		L'HÔPITAL GÉNÉRAL JUIF SIR MORTIMER B. DAVIS	10 963 693,38
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS06	6 317,89
	<b>Total Montréal</b>		<b>90 526 082,09</b>
07	Outaouais	ASSS DE L'OUTAOUAIS	-
		CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE DE L'OUTAOUAIS	65 110,93
		CENTRE RÉGIONAL DE RÉADAPTATION LA RESSOURCE	32 077,11
		CSSS DE GATINEAU	4 067 624,03
		CSSS DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU	421 010,43
		CSSS DE PAPINEAU	219 857,97
		CSSS DES COLLINES	46 275,58
		CSSS DU PONTIAC	659 383,59
		GROUPE CHAMPLAIN INC. - ASSS07	197 961,26
		LES CENTRES JEUNESSE DE L'OUTAOUAIS	92 128,04
		PAVILLON DU PARC	12 471,67
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS07	28 209,78
	<b>Total Outaouais</b>		<b>5 842 110,39</b>
08	Abitibi-Témiscamingue	CENTRE DE RÉADAPTATION LA MAISON	-
		CENTRE JEUNESSE DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (C.J.A.T.)	23 416,00
		CENTRE NORMAND	-
		CLAIR FOYER INC.	305 366,07
		CSSS DE LA VALLÉE-DE-L'OR	1 211 404,83
		CSSS DE ROUYN-NORANDA	66 245,37
		CSSS DES AUBURES-BORÉALES	177 859,82
		CSSS DU TEMISCAMINGUE	160 664,53
		CSSS LES ESKERS DE L'ABITIBI	1 619 239,44
	<b>Total Abitibi-Témiscamingue</b>		<b>3 564 196,06</b>
09	Côte-Nord	CSSS DE LA BASSE-CÔTE-NORD	29 875,22
		CSSS DE LA HAUTE-CÔTE-NORD	-
		CSSS DE LA MINGANIE	476 434,00
		CSSS DE MANICOUAGAN	40 550,67
		CSSS DE SEPT-ÎLES	1 020 893,05
	<b>Total Côte-Nord</b>		<b>1 567 752,94</b>
10	Nord-du-Québec	CRSSS DE LA BAIE-JAMES	599 000,00
	<b>Total Nord-du-Québec</b>		<b>599 000,00</b>
11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	CSSS DE LA BAIE-DES-CHALEURS	749 119,98
		CSSS DE LA CÔTE-DE-GASPÉ	1 150 362,32
		CSSS DE LA HAUTE-GASPÉSIE	401 658,69
		CSSS DES ÎLES	2 406 099,87
		CSSS DU ROCHER-PERCÉ	1 243 439,58
	<b>Total Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine</b>		<b>5 950 680,44</b>
12	Chaudière-Appalaches	CHSLD CHANOINE-AUDET INC.	220 263,98
		CR EN DÉFICIENCE PHYSIQUE CHAUDIÈRE-APPALACHES	-
		CRDITED DE CHAUDIÈRE-APPALACHES	215 138,46
		CSSS ALPHONSE-DESJARDINS	2 935 441,32
		CSSS DE BEAUCE	271 429,19
		CSSS DE LA RÉGION DE THETFORD	4 173 607,71
		CSSS DE MONTMAGNY-L'ISLET	428 650,28

Code	Agence	Établissement	Montants octroyés depuis 31-03-2009*
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS12	900 000,00
	Total Chaudière-Appalaches		<b>9 144 530,94</b>
13	Laval	CRDITED DE LAVAL	155 440,00
		CSSS DE LAVAL	2 705 476,00
		GROUPE CHAMPLAIN INC. - ASSS13	60 000,00
		HÔPITAL JUIF DE RÉADAPTATION	100 000,00
		RÉSIDENCE RIVIERA INC.	104 507,00
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS13	120 639,03
	Total Laval		<b>3 246 062,03</b>
14	Lanaudière	CHSLD DE LA CÔTE BOISÉE INC.	83 742,00
		CSSS DU NORD DE LANAUDIÈRE	6 070 244,88
		CSSS DU SUD DE LANAUDIÈRE	6 270 212,65
		GROUPE CHAMPLAIN INC. - ASSS14	83 128,19
		LES CENTRES JEUNESSE DE LANAUDIÈRE	1 185 013,75
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS14	87 168,68
	Total Lanaudière		<b>13 779 510,15</b>
15	Laurentides	9040-9764 QUÉBEC INC.	213 743,71
		CENTRE JEUNESSE DES LAURENTIDES	420 188,00
		CSSS D'ANTOINE-LABELLE	150 301,00
		CSSS D'ARGENTEUIL	243 884,00
		CSSS DE SAINT-JÉRÔME	267 343,49
		CSSS DE THÉRÈSE-DE BLAINVILLE	348 798,47
		CSSS DES PAYS-D'EN-HAUT	-
		CSSS DES SOMMETS	909 447,95
		CSSS DU LAC-DES-DEUX-MONTAGNES	695 980,00
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS15	58 912,50
	Total Laurentides		<b>3 308 599,12</b>
16	Montérégie	ASSS DE LA MONTÉRÉGIE	152 806,91
		CENTRE JEUNESSE DE LA MONTÉRÉGIE	195 681,61
		CENTRE MONTÉRÉGIEN DE RÉADAPTATION	805 000,00
		CONSEIL DES MOHAWKS DE KAHNAWAKE	-
		CSSS CHAMPLAIN-CHARLES-LE MOYNE	1 161 354,59
		CSSS DE LA HAUTE-YAMASKA	2 848 599,43
		CSSS DE VAUDREUIL-SOULANGES	206 904,69
		CSSS DU HAUT-SAINT-LAURENT	86 008,57
		CSSS DU SUROÏT	2 894 116,66
		CSSS HAUT-RICHELIEU-ROUVILLE	4 868 790,28
		CSSS JARDINS-ROUSSILLON	1 076 780,93
		CSSS LA POMMERAIE	388 515,84
		CSSS PIERRE-BOUCHER	1 960 958,48
		CSSS PIERRE-DE SAUREL	243 693,00
		CSSS RICHELIEU-YAMASKA	1 123 260,00
		GROUPE CHAMPLAIN INC. - ASSS16	48 794,58
		VIGI SANTÉ LTÉE - ASSS16	55 371,19
	Total Montérégie		<b>18 116 636,76</b>
17	Nunavik	CENTRE DE SANTÉ INUULITSIVIK	1 402 563,10
		CENTRE DE SANTÉ TULATTAVIK DE L'UNGAVA	592 174,11
		RRSSS DU NUNAVIK	30 512,00
	Total Nunavik		<b>2 025 249,21</b>
18	Terres-Cries-de-la-Baie-James	CONSEIL CRI DE LA SANTÉ ET SERV. SOC. DE LA BAIE-JAMES	-
	Total Terres-Cries-de-la-Baie-James		-
	Total général		<b>198 398 836,74</b>

Source : Actifs+ Réseau - Système de gestion des actifs immobiliers, équipements médical, non-médical, mobilier et ressources informationnelles.

\* Ces résultats représentent les montants des projets dont le titre contenait les mots "ventilation" ou "air". Parmi ces projets, ceux ayant le statut "terminé" ou "actif" depuis le 31 mars 2009 ont été considérés pour représenter les montants dépensés depuis 2009-2010. Les résultats de cette recherche offrent une approximation des montants.

\*\* Les montants en prévision pour les établissements pour 2014-2015 sont également approximatifs. Parmi les projets dont le titre contenait les mots "ventilation" ou "air", ceux dont le statut "Programmation budgétaire" ont été retenus.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 25

Dépenses du réseau de la santé et des services sociaux par programme-clientèle, et cela, par région et par établissement pour l'année 2013-2014, et les prévisions pour 2014-2015. Indiquer le total par région, par établissement et le total national.

---

RÉPONSE NO 25

La réponse à ces questions est fournie dans les tableaux ci-joints.

## DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

## VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficiences intellectuelle et TED	Déficiences physiques	Dépandances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
1			Organismes communautaires	4 574 763	1 349 479	2 688 013	808 549	2 880 643	199 933	815 060	949 247	3 434 558			17 700 245
1	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				1 161 814						443 003		1 604 817
1	31	11044054	CRDITÉ DU BAS-ST-LAURENT						27 467 856				2 739 172	2 363 898	32 570 926
1	50	11042322	CENTRE JEUNESSE DU BAS-ST-LAURENT			1 307 106						22 815 399	5 094 299	2 574 812	31 791 616
1	80	11043312	CSSS DES BASQUES	1 449 106	2 876 058	313 664	387 757	5 194 816	37 982	106 794		174 916	2 885 527	981 352	14 407 973
1	80	11043379	CSSS DE KAMOURASKA	1 911 589	13 808 609	927 994	1 221 594	11 084 963	289 609	706 011		528 262	7 663 413	3 211 275	41 353 319
1	80	11043478	CSSS DE LA MITIS	4 705 919	4 686 377	1 066 924	582 275	11 612 746	139 956	11 184 731		543 993	7 552 497	3 504 676	45 580 094
1	80	11043502	CSSS DE TÉMISCOUATA	2 183 522	13 163 564	672 807	680 451	8 465 764	105 160	670 113		661 943	6 311 886	2 804 341	35 719 551
1	80	11044021	CSSS DE LA MATAPÉDIA	1 357 378	14 550 633	586 565	606 325	9 202 017	113 834	746 043		469 202	6 274 080	3 140 581	37 046 657
1	80	11044062	CSSS DE MATANE	1 698 547	18 572 667	831 688	607 817	9 810 526	30 108	957 984		372 611	7 499 870	4 081 884	44 463 702
1	80	11044096	CSSS DE RIMOUSKI-NEIGETTE	4 053 686	90 333 390	15 938 738	2 213 402	22 423 651	164 389	1 736 720		640 534	22 750 927	12 302 574	172 558 011
1	80	11044104	CSSS DE RIVIÈRE-DU-LOUP	3 166 915	41 490 342	7 012 494	1 374 170	17 554 432	940 299	1 340 454	1 382 634	870 223	12 496 029	6 898 709	94 526 702
			<b>TOTAL RÉGION 01</b>	<b>25 101 425</b>	<b>200 831 120</b>	<b>31 345 992</b>	<b>9 644 154</b>	<b>98 229 558</b>	<b>29 489 127</b>	<b>18 263 911</b>	<b>2 331 881</b>	<b>30 511 640</b>	<b>81 710 703</b>	<b>41 864 102</b>	<b>569 323 613</b>
2			Organismes communautaires	6 223 689	1 772 912	4 653 601	2 533 488	2 663 142	1 104 967	1 034 373	609 200	3 106 753			23 702 125
2	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				1 846 198						583 389		2 429 587
2	31	11043585	CRDITÉ DU SAGUENAY - LAC- SAINT-JEAN			89 858			41 879 597	32 372			4 675 387	2 178 450	48 855 664
2	32	23182884	CENTRE D'HÉBERGEMENT ST-FRANÇOIS INC.		8 463			2 737 797					1 255 150	617 292	4 618 702
2	50	11042363	LE CENTRE JEUNESSE DU SAGUENAY - LAC-SAINT-JEAN			2 523 789						36 338 613	6 725 548	2 077 398	47 665 348
2	80	11042991	CSSS MARIA-CHAPDELAINE	2 042 595	18 380 025	1 133 556	1 117 591	10 540 256	120 558	679 325		523 760	10 007 514	4 914 305	49 459 485
2	80	11043411	CSSS CLÉOPHAS-CLAVEAU	1 203 434	9 664 406	1 179 968	905 144	7 703 017	305 654	1 036 210		658 550	6 148 540	2 162 190	30 967 113
2	80	11043833	CSSS DE JONQUIÈRE	3 615 363	28 594 255	3 453 553	2 112 118	21 003 303	339 056	16 110 941	3 571 704	1 242 658	15 303 765	7 636 497	102 983 215
2	80	11044179	CSSS DE LAC-SAINT-JEAN-EST	7 741 644	37 963 421	5 592 799	1 692 510	16 917 688	358 831	1 534 367		1 109 210	14 719 146	6 464 286	94 093 902
2	80	11044187	CSSS DOMAINE-DU-ROY	1 901 075	29 162 409	7 491 605	1 432 992	14 398 020	158 683	854 162	715 472	893 473	13 002 811	10 536 040	80 546 742
2	80	11044195	CSSS DE CHICOUTIMI	5 297 324	130 550 654	15 396 561	2 405 377	20 169 139	296 069	3 214 411		1 340 766	31 072 459	16 336 167	226 078 929
			<b>TOTAL RÉGION 02</b>	<b>28 025 125</b>	<b>256 096 546</b>	<b>41 515 291</b>	<b>14 045 419</b>	<b>96 132 362</b>	<b>44 563 415</b>	<b>24 496 160</b>	<b>4 896 376</b>	<b>45 213 783</b>	<b>103 493 709</b>	<b>52 922 625</b>	<b>711 400 812</b>
3			Organismes communautaires	9 849 333	796 380	13 812 592	2 043 559	2 672 565	1 181 777	1 164 972	2 284 141	7 523 105			41 328 424
3	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				6 261 771						548 714		6 810 485
3	21	11042371	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE QUÉBEC	458 787	423 755 370	18 634 237	1 343 168	11 007 634					78 014 534	54 619 903	587 833 632
3	21	11044914	CENTRE HOSPITALIER AFFILIÉ UNIVERSITAIRE DE QUÉBEC	119 103	252 846 229	12 372 824	448 114	7 593 223		30 102	80 940		50 240 210	26 278 611	350 009 355
3	21	13623616	INSTITUT UNIVERSITAIRE DE CARDIOLOGIE ET DE PNEUMOLOGIE DE QUÉBEC	108 066	170 560 495	152 140	548 331	603 276					25 997 355	14 111 990	212 081 652
3	23	11888062	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DE QUÉBEC		6 265 968	60 258 444		217 892					24 031 334	15 878 433	106 652 070
3	31	11042777	CENTRE DE READAPTATION EN DÉPENDANCE DE QUÉBEC								8 129 153		1 230 642	308 440	9 668 235
3	31	11042900	INSTITUT DE READAPTATION EN DÉFICIENCE PHYSIQUE DE QUÉBEC		64 411					54 326 245			10 366 975	8 830 887	73 588 518
3	31	11043908	CR EN DÉFICIENCE INTELLECTUELLE DE QUÉBEC		7 291				65 310 586				3 673 354	2 446 898	71 438 129
3	32	11044732	CENTRE HOSPITALIER NOTRE-DAME DU CHEMIN INC.		2 027			2 693 867					878 740	277 017	3 851 651
3	32	12409991	HOPITAL JEFFERY HALE - SAINT BRIGID'S	419 315	3 268 073	296 829	224 972	16 273 212				186 029	7 247 162	2 464 756	30 380 348
3	32	13027073	CENTRE D'HÉBERGEMENT DU BOISÉ LTÉE		44 532			3 560 287					1 529 923	492 289	5 627 031
3	32	25457094	HÔPITAL STE-MONIQUE INC.		12 724			3 214 162					1 119 782	295 556	4 642 224
3	32	27508456	CENTRE D'HÉBERGEMENT ST-JEAN-EUDES INC.		80 368			17 667 869					4 325 654	3 581 184	25 655 075
3	32	28694321	CENTRE HOSPITALIER ST-FRANÇOIS INC.		5 922			1 727 914					591 221	354 557	2 679 614
3	32	51230175	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN DES MONTAGNES		65 584			4 864 889					2 186 483	520 722	7 637 678
3	32	54583091	CHSLD VIGI SAINT-AUGUSTIN		71 219			4 867 057					1 595 040	1 021 388	7 554 704
3	50	11042868	CENTRE JEUNESSE DE QUÉBEC			3 551 884						68 036 806	14 760 605	8 117 421	94 466 716
3	80	11043650	CSSS DE PORTNEUF	3 493 803	7 427 851	1 757 113	938 451	21 912 911	559 592	1 470 286	43 435	877 190	10 446 459	5 280 757	54 207 848
3	80	11044153	CSSS DE LA VIEILLE-CAPITALE	35 388 703	6 920 224	31 559 872	9 172 468	96 697 429	1 892 638	9 745 904	123 781	5 352 007	40 167 850	20 459 209	257 480 085
3	80	11044161	CSSS DE QUÉBEC-NORD	18 142 638	10 328 821	9 939 046	5 766 211	76 490 246	2 210 945	10 952 871		4 183 161	29 480 523	18 596 372	186 090 835
3	80	11044336	CSSS DE CHARLEVOIX	2 464 254	23 921 942	3 152 075	833 254	16 626 503	18 882 632	1 895 833	32 675	926 365	13 559 944	8 637 869	90 933 346
			<b>TOTAL RÉGION 03</b>	<b>70 444 002</b>	<b>906 445 430</b>	<b>155 487 055</b>	<b>27 580 299</b>	<b>288 690 935</b>	<b>90 038 171</b>	<b>79 586 213</b>	<b>10 694 125</b>	<b>87 084 663</b>	<b>321 992 504</b>	<b>192 574 259</b>	<b>2 230 617 655</b>

## DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

## VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficience intellectuelle et TED	Déficience physique	Dépandances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
4			Organismes communautaires	11 033 844	1 231 714	5 805 750	3 655 717	1 390 930	1 405 136	4 563 275	3 343 625	6 485 146			38 915 137
4	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				3 304 222						385 812		3 690 034
4	31	11044963	CR EN DEPENDANCE DOMREMY-DE-LA-MAURICIE - CENTRE-DU-QUEBEC								5 657 883		979 872	709 654	7 347 409
4	31	12526240	CRDITED DE LA MAURICIE-ET-DU-CENTRE-DU-QUÉBEC			704 015			56 729 607	352 430			5 817 490	2 929 601	66 533 143
4	31	12566279	CENTRE DE RÉADAPTATION INTERVAL		42 188		1 986		96 585	19 559 982			2 330 102	2 074 991	24 105 834
4	32	29490414	FOYER SAINTS-ANGES DE HAM-NORD INC.		3 187			1 287 720					560 119	182 610	2 033 636
4	32	51225563	CHSLD VIGI LES CHUTES		38 412			3 163 338					1 330 109	1 260 471	5 792 330
4	50	11042488	LE CENTRE JEUNESSE DE LA MAURICIE ET CENTRE-DU-QUÉBEC			3 010 512				105 978		60 030 998	9 656 996	3 455 767	76 260 251
4	80	11043130	CSSS DU HAUT-SAINT-AURICE	1 699 179	12 069 494	1 375 054	736 260	5 564 487	192 171	486 610	65 742	347 022	6 357 644	2 958 338	31 852 001
4	80	11043171	CSSS DE MASKINONGÉ	1 684 972	6 575 274	819 528	780 435	13 407 253	161 883	886 756	23 032	484 133	6 107 168	2 508 804	33 439 238
4	80	11043809	CSSS DE LA VALLÉE-DE-LA-BATISCAN	2 150 657	1 473 496	448 494	1 557 921	12 945 385	147 617	987 852	16 646	6 108 959	6 108 959	1 923 126	28 373 146
4	80	11044120	CSSS D'ARTHABASKA-ET-DE-LÉRABLE	5 437 875	60 088 988	5 593 183	3 365 931	36 706 961	705 202	2 333 334	121 437	1 773 807	23 684 975	11 585 639	151 397 333
4	80	11044377	CSSS DRUMMOND	4 662 255	62 325 239	6 352 763	2 723 272	35 331 320	1 118 328	2 597 873	121 767	1 804 397	22 358 269	11 482 071	150 877 554
4	80	11044385	CSSS DE L'ÉNERGIE	4 404 048	53 656 531	32 174 271	2 976 311	34 066 710	668 159	2 190 148	42 909	1 583 472	25 209 324	11 927 112	168 898 996
4	80	11044393	CSSS DE BÉCANCOUR - NICOLET-YAMASKA	9 102 029	10 005 032	1 247 410	1 719 139	18 902 109	480 102	1 460 534	80 368	1 220 701	10 778 821	4 551 853	59 548 099
4	80	11044898	CSSS DE TROIS-RIVIÈRES	6 904 441	164 298 741	9 693 351	5 155 653	62 763 860	1 188 326	4 311 504	156 179	2 525 864	46 671 328	27 111 095	330 780 342
			<b>TOTAL RÉGION 04</b>	<b>47 079 300</b>	<b>371 808 296</b>	<b>67 224 331</b>	<b>25 976 846</b>	<b>225 530 074</b>	<b>62 893 117</b>	<b>39 836 276</b>	<b>9 629 588</b>	<b>76 868 535</b>	<b>168 336 988</b>	<b>84 661 132</b>	<b>1 179 844 483</b>
5			Organismes communautaires	5 218 895	1 177 297	2 439 239	2 285 238	2 911 737	696 075	832 094	502 088	2 730 791			18 793 454
5	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				1 722 063						625 387		2 347 450
5	21	11042264	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE	991 857	278 889 908	20 202 286		439 767		133 533			55 593 954	28 594 557	384 845 861
5	31	12536637	CENTRE D'ACCUEIL DIXVILLE INC.						26 319 514				2 978 627	1 440 068	30 738 209
5	31	12549952	CENTRE DE RÉADAPTATION ESTRIE INC.		25 324	109 619			15 756	16 643 211			2 526 104	1 137 140	20 457 154
5	31	12625653	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE DE L'ESTRIE			1 303 645					2 734 816		1 416 320	522 279	5 977 060
5	32	13323050	LA MAISON BLANCHE DE NORTH HATLEY INC.		57 217	2 740 160							986 169	333 831	4 117 377
5	32	51230506	CHSLD VIGI SHERMONT		40 199			2 645 025					1 144 914	1 081 286	4 911 424
5	50	11042397	CENTRE JEUNESSE DE L'ESTRIE			262 046	1 101					38 911 977	7 442 948	1 965 634	48 583 706
5	80	11042926	CSSS DU HAUT-SAINT-FRANÇOIS	1 640 677	1 112 365	2 064 460	766 778	9 095 126	189 528	523 696	11 257	517 947	3 617 688	1 430 357	20 969 878
5	80	11042942	CSSS DES SOURCES	1 281 785	5 760 550	896 355	640 133	6 792 406	199 562	404 896		151 260	4 213 150	2 383 827	22 723 925
5	80	11042959	CSSS DU VAL-SAINT-FRANÇOIS	2 215 807	2 765 523	767 985	937 155	9 798 770	221 676	435 163		524 773	5 819 211	1 847 459	25 333 521
5	80	11042975	CSSS DE LA MRC-DE-COATICOOK	1 675 487	3 510 840	966 231	892 020	6 691 419	141 166	329 282	21 863	461 030	3 493 875	1 123 340	19 306 553
5	80	11043593	CSSS DE MEMPHRÉMAGOG	3 581 385	16 932 869	1 898 584	1 501 608	15 725 497	281 208	1 438 168		935 813	9 838 388	6 990 260	59 123 779
5	80	11043759	CSSS DU GRANIT	1 696 847	11 310 087	917 423	898 673	9 248 215	119 822	570 672		360 069	5 874 158	2 495 275	33 491 240
5	80	13818596	CSSS- INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GÉRIATRIE DE SHERBROOKE	14 342 394	10 215 196	8 026 041	5 083 477	65 918 459	1 086 995	4 763 598	123 261	2 573 025	27 682 101	19 373 831	159 188 379
			<b>TOTAL RÉGION 05</b>	<b>32 645 133</b>	<b>331 797 375</b>	<b>42 594 074</b>	<b>14 728 246</b>	<b>129 266 420</b>	<b>29 271 301</b>	<b>26 074 312</b>	<b>3 393 285</b>	<b>47 166 686</b>	<b>133 252 994</b>	<b>70 719 144</b>	<b>860 908 970</b>
6			Organismes communautaires	35 890 192	246 053	29 410 180	10 075 088	9 341 980	4 832 112	3 480 415	1 792 546	18 396 689			113 465 255
6	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				822 309						1 172 379		1 994 688
6	21	11042918	CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL	643 862	495 900 450	14 369 673	2 424 064	7 856 431		54 616	2 128 741		104 816 582	62 680 527	690 874 946
6	21	11044740	INSTITUT DE RÉADAPTATION GINGRAS-LINDSAY-DE-MONTRÉAL		212 761					25 724 381			8 182 749	3 753 464	37 873 355
6	21	12420774	HÔPITAL SANTA CABRINI	183 654	81 384 074	429 967		7 712 111					20 088 744	10 607 585	120 406 136
6	21	12431656	INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL	37 523	112 882 030	113 517	496 143						17 132 421	12 245 546	142 907 180
6	21	12452645	HÔP. MARIE-CLARAC DES SOEURS DE CHARITÉ DE STE-MARIE		19 701 822								5 486 310	2 909 179	28 097 311
6	21	12475976	HÔPITAL DU SACRE-COEUR DE MONTRÉAL	664 165	215 266 394	18 847 035		3 175 201					38 282 709	27 015 893	303 251 397
6	21	12599213	CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL	364 202	596 454 285	16 924 337	9 089 919	21 812 785			414 308		133 292 186	68 499 390	846 851 413
6	21	12685608	L'HÔPITAL GÉNÉRAL JUIF SIR MORTIMER B. DAVIS	2 625 327	252 507 734	11 559 520		4 232 846			267 998		44 170 491	30 480 357	345 844 273
6	21	12694659	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE SAINTE-JUSTINE		226 148 571	4 975 193	694 448			24 580 213			48 025 436	28 889 930	333 313 791
6	21	12745725	CENTRE HOSPITALIER DE ST. MARY	1 662 991	89 141 101	5 541 812	3 341	2 105 742					21 708 444	11 511 275	131 674 706
6	21	12934659	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	1 106 620	274 024 947	11 975 679	6 038 599	4 619 591		186			51 967 781	26 553 565	376 286 969
6	21	13506472	HÔPITAL SHRINERS POUR ENFANTS (QUÉBEC) INC.		7 992 458								4 482 146	2 311 997	14 786 601
6	21	29732187	VILLA MÉDICA INC.		15 889 507								5 029 473	4 336 072	25 255 052



## DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

## VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficience intellectuelle et TED	Déficience physique	Dépendances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
6	23	11042215	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTE MENTALE DE MONTREAL	36 643	6 404 020	121 747 029							25 121 570	16 376 591	169 685 852
6	23	12797577	INSTITUT PHILIPPE-PINEL DE MONTRÉAL		258 532	37 345 370							10 212 308	6 839 441	54 655 651
6	23	12806592	HÔPITAL RIVIÈRE-DES-PRAIRIES		478 542	29 541 224							9 551 672	5 587 714	45 159 152
6	23	13727060	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DOUGLAS		1 953 770	75 211 620							16 080 601	11 077 495	104 323 486
6	31	11043072	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE DE MONTRÉAL		4 192						17 388 052		4 120 441	4 480 565	25 993 250
6	31	11044716	CENTRE DE RÉADAPTATION MAB-MACKAY							9 177 345			2 518 942	1 618 193	13 314 480
6	31	11044922	CRDITED DE MONTRÉAL		7 404			146 475 438					9 845 854	8 521 229	164 849 925
6	31	11168606	CENTRE DE RÉADAPTATION CONSTANCE-LETHBRIDGE							8 141 059			1 860 734	1 730 069	11 731 862
6	31	12114922	ATELIER LE FIL D'ARIANE INC.					102 810					143 243	71 512	317 565
6	31	12582292	CENTRE MIRIAM					23 574 548					2 111 001	1 185 529	26 871 078
6	31	12848230	INSTITUT RAYMOND-DEWAR							11 850 168			1 571 352	1 225 750	14 647 270
6	31	13080791	CENTRE DE RÉADAPTATION DE L'OUEST DE MONTRÉAL					38 400 154					3 996 580	1 548 115	43 944 849
6	31	13504659	CENTRE DE READAPTATION LUCIE-BRUNEAU		3 213					20 099 228			3 292 652	2 594 328	25 989 421
6	31	15103658	CENTRE D'ACCUEIL LE PROGRAMME DE PORTAGE INC.								6 535 083		2 388 114	2 053 035	10 976 232
6	32	11042280	CENTRE LE CARDINAL INC.		180 820			8 072 122					3 519 170	1 678 929	13 451 041
6	32	11044823	CENTRE D'HÉBERGEMENT DE LA MAISON-SAINT-JOSEPH INC.		52 173			3 671 062					2 219 455	898 781	6 841 471
6	32	11084464	CENTRE DE SOINS PROLONGÉS GRACE DART		408 821			19 264 478					8 037 646	3 121 734	30 832 679
6	32	11755501	CHSLD PROVIDENCE NOTRE-DAME DE LOURDES INC.		364 708			8 884 858					3 275 419	1 010 477	13 535 462
6	32	12326849	RÉSIDENTENCE ANGÉLICA		239 430			16 340 094					7 199 028	2 884 536	26 663 088
6	32	12366043	C.H.S.L.D. BAYVIEW INC.		65 195			5 655 165					2 292 682	2 673 508	10 686 550
6	32	12383907	RÉSIDENTENCE BERTHIAUME-DUTREMBLAY		147 595			10 825 840					5 955 372	2 375 771	19 304 578
6	32	12387692	INSTITUT CANADIEN-POLONAIS DU BIEN-ÊTRE INC.		77 997			5 041 237					2 058 910	782 594	7 960 738
6	32	12892303	L'HÔPITAL CHINOIS DE MONTRÉAL (1963)	79 200	124 037			6 059 782					2 875 391	961 524	10 099 934
6	32	13000732	LES CÈDRES-CENTRE D'ACCUEIL POUR PERSONNES ÂGÉES		9 495			1 451 974					856 645	142 068	2 460 182
6	32	13146477	LE CORPORATION DU CENTRE HOSPITALIER GÉRIATRIQUE MAIMONIDES	9 797	413 568	45 836		24 423 077					9 916 790	4 318 986	39 128 054
6	32	13469796	HÔPITAL MONT SINAI	87 711	4 132 915			3 213 295					3 219 737	1 738 642	12 392 300
6	32	13793781	CHSLD JUIF DE MONTRÉAL		276 985			15 625 779					8 147 940	3 607 820	27 658 524
6	32	14783344	CENTRE D'HÉBERGEMENT SAINT-VINCENT-MARIE INC.		78 435			3 159 336					1 606 229	1 219 640	6 063 640
6	32	15103666	INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GÉRIATRIE DE MONTRÉAL		7 565 327	8 309		23 358 586					12 780 564	5 965 504	49 678 290
6	32	16281347	CHSLD GOUIN INC.		56 481			3 857 033					1 443 128	1 249 394	6 606 036
6	32	29530060	CHSLD BOURGET INC.		44 500			4 138 663					2 139 183	860 490	7 182 836
6	32	29530078	CHSLD BUSSEY (QUÉBEC) INC.		16 677			1 879 835					808 479	355 446	3 060 437
6	32	51218162	CHSLD LE ROYER		62 969			4 413 745					1 662 738	1 988 483	8 127 935
6	32	51225407	CHSLD VIGI REINE-ÉLIZABETH		127 465			7 209 510					3 181 988	1 456 615	11 975 578
6	32	51227957	CHSLD SAINT-GEORGES		237 937			12 791 972					6 085 853	2 046 726	21 162 488
6	32	51232627	CHSLD VIGI MARIE-CLARET		75 109			3 664 206					1 369 653	720 551	5 829 519
6	32	54583208	CHSLD VIGI DE DOLLARD-DES-ORMEAUX		125 050			7 661 433					2 828 308	3 176 474	13 791 265
6	32	54583232	CHSLD VIGI DE PIERREFONDS		35 051			3 012 956					1 199 076	1 416 147	5 663 230
6	32	54982822	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN - MARIE-VICTORIN		453 370			12 583 686					5 695 008	1 872 439	20 604 503
6	32	55477988	CHSLD VIGI DE MONT-ROYAL		248 257			12 229 685					4 896 584	2 394 805	19 769 331
6	40	12453676	CLINIQUE COMMUNAUTAIRE DE POINTE ST-CHARLES	1 412 421	634 767	590 599	573 888	1 154 234	118 493	530 384		644 872	1 852 454	517 566	8 029 678
6	50	11043627	LE CENTRE JEUNESSE DE MONTRÉAL			4 269 025						180 304 390	34 083 754	17 487 846	236 145 015
6	50	11044625	LES CENTRES DE LA JEUNESSE ET DE LA FAMILLE BATSHAW			638 124						61 487 104	11 472 753	6 161 810	79 759 791
6	50	12562179	MAISON ÉLIZABETH				170					901 377	405 413	105 569	1 412 529
6	50	12652384	HAVRE-JEUNESSE									753 879	297 713	93 839	1 145 431
6	80	11044211	CSSS DE L'OUEST-DE-L'ÎLE	7 092 678	80 830 120	9 160 884	2 391 165	25 675 312	2 517 807	4 551 195		2 111 599	18 412 483	9 238 170	161 981 413
6	80	11044229	CSSS DE DORVAL-LACHINE-LASALLE	5 115 931	40 851 821	3 648 438	3 270 097	52 314 034	1 696 364	2 343 417		2 389 652	27 133 649	12 082 660	150 846 063
6	80	11044237	CSSS DU SUD-OUEST-VERDUN	8 799 090	79 626 264	8 312 407	3 674 445	70 663 579	1 454 618	2 875 810		3 133 681	45 927 051	21 344 868	245 811 811

DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficience intellectuelle et TED	Déficience physique	Dépendances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
6	80	11044245	CSSS CAVENDISH	4 819 472	17 017 824	3 166 469	2 341 604	36 912 932	1 113 378	2 169 031	91 630	1 466 353	19 156 947	10 012 725	98 268 365
6	80	11044252	CSSS DE LA MONTAGNE	31 329 694	1 640 762	4 574 589	5 231 323	24 563 384	2 313 003	3 451 856		3 808 440	9 697 299	8 183 441	94 793 790
6	80	11044260	CSSS DE BORDEAUX-CARTIERVILLE-SAINT-LAURENT	6 843 245	8 338 545	1 905 396	3 902 553	73 928 743	1 494 606	2 387 000		1 594 638	25 173 326	12 685 968	138 254 020
6	80	11044278	CSSS D'AHUNTSIC ET MONTRÉAL-NORD	8 610 528	42 619 963	10 160 340	4 810 672	48 149 322	1 948 579	4 088 961	77 860	2 590 557	30 756 715	13 503 166	167 316 664
6	80	11044286	CSSS DU COEUR-DE-L'ÎLE	5 559 635	50 984 178	9 877 687	3 054 595	31 053 672	1 016 181	2 667 119	109 076	2 780 454	21 306 272	10 725 556	139 134 425
6	80	11044294	CSSS JEANNE-MANCE	15 624 666	11 267 910	7 394 346	3 602 758	71 084 236	877 359	4 004 983	64 162	3 368 709	34 542 754	19 594 994	171 426 877
6	80	11044302	CSSS DE SAINT-LÉONARD ET SAINT-MICHEL	8 037 547	1 627 890	2 206 399	3 095 608	37 305 940	1 923 883	1 755 329		2 081 031	13 916 059	10 410 528	82 360 214
6	80	11044310	CSSS LUCILLE-TEASDALE	10 543 133	6 033 442	8 200 027	5 123 795	82 874 123	742 145	5 453 858	83 280	3 406 327	30 213 425	13 306 350	165 979 905
6	80	11044328	CSSS DE LA POINTE-DE-L'ÎLE	10 413 935	2 288 898	3 817 350	3 255 097	45 654 373	2 587 950	5 424 017	70 145	2 810 984	18 641 786	8 410 868	103 375 403
			<b>TOTAL RÉGION 06</b>	<b>167 593 860</b>	<b>2 756 244 612</b>	<b>455 968 380</b>	<b>73 971 682</b>	<b>890 679 980</b>	<b>233 189 429</b>	<b>144 810 569</b>	<b>29 022 881</b>	<b>294 030 737</b>	<b>1 044 913 744</b>	<b>581 488 354</b>	<b>6 671 914 229</b>
			Organismes communautaires	6 384 867	1 562 327	5 366 689	3 583 986	2 522 768	2 523 882	1 327 675	694 408	3 151 417			27 118 019
7	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				1 805 752						624 034		2 429 786
7	31	12788907	PAVILLON DU PARC						25 064 150	3 216 609	53 066		3 412 243	2 314 478	34 060 547
7	31	14707475	CENTRE DE READAPTATION EN DÉPENDANCE DE L'OUTAOUAIS								3 932 704		1 276 706	347 052	5 556 462
7	31	18438945	CENTRE RÉGIONAL DE RÉADAPTATION LA RESSOURCE		234 753								2 337 745	2 362 314	16 928 278
7	32	51223311	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN GATINEAU		98 746			4 738 999					1 767 271	1 068 291	7 673 307
7	32	51223329	CHSLD VIGI DE L'OUTAOUAIS		51 930			4 595 597					2 039 760	884 095	7 571 382
7	50	11042314	LES CENTRES JEUNESSE DE L'OUTAOUAIS			226 359						34 730 794	5 418 739	2 958 221	43 334 113
7	80	11043023	CSSS DU PONTIAC	988 975	13 363 121	991 178	613 251	7 620 834	197 849	690 552		504 869	7 282 156	3 283 778	35 536 563
7	80	11043510	CSSS DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU	1 491 758	14 966 389	601 037	985 700	8 278 323	309 190	605 857		531 944	6 337 146	2 841 859	36 949 204
7	80	11044401	CSSS DES COLLINES	1 314 760	5 890 873	702 796	599 442	4 563 924	89 536	656 377		340 078	4 321 827	1 644 267	20 123 881
7	80	11044419	CSSS DE GATINEAU	16 183 462	196 760 499	35 513 389	5 534 102	52 216 797	1 722 757	6 137 377	72 593	4 826 427	55 104 724	29 660 929	403 733 056
7	80	11044427	CSSS DE PAPINEAU	2 958 965	22 945 788	2 383 283	1 338 406	16 562 731	407 169	932 110		919 585	11 505 311	4 940 524	64 893 873
			<b>TOTAL RÉGION 07</b>	<b>29 322 787</b>	<b>255 874 426</b>	<b>45 784 730</b>	<b>14 460 639</b>	<b>101 099 973</b>	<b>30 314 534</b>	<b>25 560 025</b>	<b>4 752 771</b>	<b>45 005 115</b>	<b>101 427 662</b>	<b>52 305 808</b>	<b>705 908 471</b>
			Organismes communautaires	4 384 563	221 672	2 633 541	880 559	716 111	1 339 898	951 321	1 086 876	1 414 078			13 628 619
8	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				991 294						1 179 181		2 170 475
8	31	12469490	CLAIR FOYER INC.		7 567	2 401 276		1 169 040	18 205 245	1 141 546		93 190	2 353 758	1 266 181	26 637 803
8	31	12777694	CENTRE DE RÉADAPTATION LA MAISON						2 620 635	7 194 131			1 562 255	841 764	12 218 785
8	31	16366114	CENTRE NORMAND								2 098 927		624 133	144 263	2 867 323
8	50	11042694	CENTRE JEUNESSE DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (C.J.A.T.)									20 487 554	4 479 484	1 648 031	26 615 069
8	80	11043353	CSSS DES AUBURES-BORÉALES	2 659 750	16 514 509	2 065 949	1 092 402	11 273 070	208 544	556 380	42 500	494 731	9 277 851	4 234 845	48 420 532
8	80	11044468	CSSS LES ESKERS DE L'ABITIBI	2 246 112	31 322 884	2 446 635	1 352 812	9 185 734	142 454	1 029 625	30 581	883 782	9 589 499	5 453 708	63 683 825
8	80	11044476	CSSS DE ROUYN-NORANDA	3 199 244	33 984 089	3 540 353	1 576 907	15 575 621	159 081	1 541 163	61 529	1 163 499	13 408 618	7 078 315	81 288 420
8	80	11044484	CSSS DE LA VALLÉE-DE-L'OR	3 602 350	35 832 143	6 655 328	1 703 758	15 590 576	280 500	973 208	167 238	922 628	14 815 002	6 297 157	86 839 889
8	80	11044906	CSSS DU TÉMISCAMINGUE	2 585 344	13 511 763	1 281 014	1 538 813	7 267 028	205 907	792 483	45 198	376 687	6 517 947	2 948 645	37 070 828
			<b>TOTAL RÉGION 08</b>	<b>18 677 364</b>	<b>131 394 627</b>	<b>21 024 096</b>	<b>9 136 544</b>	<b>60 777 180</b>	<b>23 162 264</b>	<b>14 179 858</b>	<b>3 532 849</b>	<b>25 836 150</b>	<b>63 807 728</b>	<b>29 912 909</b>	<b>401 441 568</b>
			Organismes communautaires	4 359 028	522 366	1 722 722	187 649	974 949	909 868	160 525	340 157	1 480 137			10 657 401
9	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				1 787 793						223 650		2 011 443
9	50	11042819	CENTRE DE PROTECTION ET DE RÉADAPTATION DE LA CÔTE-NORD		254	156 550			12 499 747	4 123 902	2 203 581	18 150 948	7 366 426	3 587 161	48 088 570
9	80	11042744	CSSS DE LA HAUTE-CÔTE-NORD	744 158	6 855 475	516 399	605 567	4 453 758	131 225	689 203		213 426	3 799 257	2 078 239	20 086 707
9	80	11042835	CSSS DE LA MINGANIE	4 218 151	6 191 152	108 162	343 510	3 809 856	129 551	241 941		116 202	4 681 755	2 749 707	22 589 988
9	80	11043262	CSSS DE PORT-CARTIER	478 763	3 808 864	387 997	595 040	3 010 795	95 046	379 332		376 151	2 601 132	1 803 166	13 536 286
9	80	11043866	CLSC NASKAPI	681 079	2 470 279	2 595	96 440	75 209	1 836	202 169			891 334	468 465	4 889 405
9	80	11044351	CSSS DE MANICOUAGAN	2 429 414	36 279 640	4 102 232	837 910	11 765 457	255 736	835 958	13 871	756 348	12 043 789	6 139 079	75 459 434
9	80	13160395	CSSS DE SEPT-ÎLES	1 520 497	37 892 773	5 320 124	1 333 030	11 279 594	259 347	1 065 161	24 753	833 217	11 189 312	5 459 865	76 177 672
9	80	13294020	CSSS DE LA BASSE-CÔTE-NORD	2 990 722	10 957 731	4 566	396 307	2 741 952	169 194	168 290	39 184	132 979	4 962 925	3 686 109	26 249 960
9	80	14628986	CSSS DE L'HÉMATITE	857 663	3 450 763	123 837	322 179	25 454	8 916	6 504			1 979 750	1 259 644	8 034 710
			<b>TOTAL RÉGION 09</b>	<b>18 279 475</b>	<b>108 429 298</b>	<b>12 445 185</b>	<b>6 505 424</b>	<b>38 137 025</b>	<b>14 460 465</b>	<b>7 872 984</b>	<b>2 621 547</b>	<b>22 059 408</b>	<b>49 739 330</b>	<b>27 231 435</b>	<b>307 781 576</b>

## Réponse no 25

## DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

## VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficiences intellectuelle et TED	Déficiences physiques	Dépandances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
10			Organismes communautaires	2 120 678	166 437	558 275	200 692	91 055	143 340	143 340		650 529			4 074 346
10	1		Agence de la santé et des services sociaux				1 219 963								1 219 963
10	40	11042686	CENTRE RÉG. DE SANTÉ ET DE SERV. SOC. DE LA BAIE-JAMES	3 073 088	24 345 361	1 485 500	1 056 002	5 186 420	467 525	775 286	334 799	1 044 152	11 478 638	4 592 827	53 839 599
			<b>TOTAL RÉGION 10</b>	<b>5 193 766</b>	<b>24 511 798</b>	<b>2 043 775</b>	<b>2 476 657</b>	<b>5 277 475</b>	<b>610 865</b>	<b>918 626</b>	<b>334 799</b>	<b>1 694 681</b>	<b>11 478 638</b>	<b>4 592 827</b>	<b>59 133 908</b>
11			Organismes communautaires	5 352 500	175 953	2 013 684	994 898	1 371 337	461 633	313 981	917 089	1 867 980			13 469 055
11	1		Agence de la santé et des services sociaux				2 095 406						94 487		2 189 893
11	31	29732203	LE CENTRE DE RÉADAPTATION DE LA GASPÉSIE		23 044	1 032 409		289 685	12 131 392	5 224 215			2 200 335	1 545 981	22 447 061
11	50	12621090	CENTRE JEUNESSE GASPÉSIE/L'ES ÎLES			797 911						13 233 288	3 694 653	778 108	18 503 960
11	80	11043445	CSSS DE LA HAUTE-GASPÉSIE	1 403 359	11 749 812	1 283 832	713 503	7 136 516	223 180	704 209	1 760 594	33 251	6 557 628	3 618 862	35 184 747
11	80	11044070	CSSS DU ROCHER-PERCÉ	1 129 432	21 510 712	2 807 338	993 545	9 181 102	183 575	848 065	61 942	223 616	7 537 562	3 452 426	47 929 315
11	80	11044088	CSSS DES ÎLES	1 508 904	17 858 480	1 890 272	752 147	7 266 401	2 785 712	605 747	68 863	177 945	8 014 292	3 852 627	44 781 389
11	80	11044112	CSSS DE LA BAIE-DES-CHALEURS	3 398 507	32 470 216	3 082 046	2 049 760	16 487 679	487 753	1 627 450	184 080	1 039 363	13 206 464	6 970 108	81 003 426
11	80	11044369	CSSS DE LA CÔTE-DE-GASPÉ	3 782 907	23 154 056	3 258 211	1 486 219	10 622 981	121 332	1 107 821	78 597	258 207	9 739 440	5 010 465	58 620 235
			<b>TOTAL RÉGION 11</b>	<b>16 575 608</b>	<b>106 942 273</b>	<b>16 165 703</b>	<b>9 085 477</b>	<b>52 355 700</b>	<b>16 394 578</b>	<b>10 431 489</b>	<b>3 071 165</b>	<b>16 833 650</b>	<b>51 044 861</b>	<b>25 228 577</b>	<b>324 129 081</b>
12			Organismes communautaires	5 892 492	427 869	4 802 902	1 602 234	2 602 317	1 310 819	2 216 408	2 054 994	3 165 607			24 075 642
12	1		Agence de la santé et des services sociaux				3 174 837						382 304		3 557 141
12	31	11043742	CRDITED DE CHAUDIÈRE-APPALACHES						38 543 467				4 699 556	2 949 854	46 192 877
12	31	11043817	CR EN DÉFICIENCE PHYSIQUE CHAUDIÈRE-APPALACHES		11 143					16 054 831			2 090 289	1 630 211	19 786 474
12	31	11044658	CR EN DÉPENDANCE DE CHAUDIÈRE-APPALACHES		2 269						3 446 593		588 330	270 389	4 307 581
12	31	51232619	CENTRE D'ACCUEIL LE PROGRAMME DE PORTAGE								1 099 052		335 860	286 869	1 721 781
12	32	11043874	CHSLD CHANOINE-AUDET INC.		48 148			4 411 250					1 562 904	839 493	6 861 795
12	32	12345690	CHSLD DE L'ASSOMPTION (ST-GEORGES DE BEAUCE) INC.		66 220			4 330 979					1 868 076	1 102 084	7 367 359
12	32	13317037	PAVILLON BELLEVUE INC.		4 334			2 212 950					923 226	517 781	3 658 291
12	32	26370254	CENTRE D'ACCUEIL SAINT-JOSEPH DE LÉVIS INC.		163 758			7 029 430					2 910 389	1 262 053	11 365 630
12	32	54601018	CHSLD VIGI NOTRE-DAME-DE-LOURDES		45 983			2 115 763					953 048	622 459	3 737 253
12	50	11042751	CENTRE JEUNESSE CHAUDIÈRE-APPALACHES			2 078 597						41 239 702	6 646 008	2 470 523	52 434 830
12	80	11042728	CSSS DES ETCEMINS	2 548 808	1 595 048	1 877 386	887 044	11 240 059	819 095	904 682		298 549	5 571 044	2 527 523	28 269 238
12	80	11044492	CSSS DE LA RÉGION DE THETFORD	3 114 347	40 534 509	3 915 395	1 563 989	23 273 291	3 567 861	938 213		451 168	16 703 578	8 468 671	102 531 021
12	80	11044500	CSSS DE MONTMAGNY-L'ISLET	4 741 037	29 523 574	4 838 883	1 369 554	21 503 900	2 969 686	1 282 812	54 201	742 294	14 271 723	6 309 877	87 607 541
12	80	11044526	CSSS DE BEAUCE	8 016 682	53 529 458	9 113 786	2 301 418	21 324 709	2 686 713	1 115 153		1 044 658	17 077 243	11 375 970	127 585 790
12	80	11044872	CSSS ALPHONSE-DESJARDINS	13 117 403	122 488 868	22 883 810	5 783 649	54 568 802	5 597 142	3 362 852	93 801	4 445 416	47 567 348	19 841 087	299 750 179
			<b>TOTAL RÉGION 12</b>	<b>37 430 769</b>	<b>248 441 182</b>	<b>49 510 758</b>	<b>16 682 725</b>	<b>154 613 449</b>	<b>55 494 783</b>	<b>25 874 951</b>	<b>6 748 641</b>	<b>51 387 395</b>	<b>124 150 926</b>	<b>60 474 844</b>	<b>830 810 423</b>
13			Organismes communautaires	3 679 804	1 337 309	4 609 172	1 795 082	3 142 533	1 019 721	822 020	390 606	3 182 966			19 979 213
13	1		Agence de la santé et des services sociaux				2 466 827						363 267		2 830 094
13	21	11097029	HÔPITAL JUIF DE RÉADAPTATION	8 681	9 617 849					15 531 432			6 094 582	2 493 399	33 745 943
13	31	21491667	CRDITED DE LAVAL		21 858				33 485 683	2 263		310 236	4 430 122	2 054 822	40 304 984
13	32	12693693	CHSLD ST-JUDE INC.		354 198			9 499 732					3 907 925	2 014 425	15 776 280
13	32	12825188	RÉSIDENCE RIVIERA INC.		84 123			6 018 903					2 242 817	950 418	9 296 261
13	32	13625587	MANOIR ST-PATRICE INC.		59 127			4 471 166					1 708 398	954 840	7 193 531
13	32	51223204	CHSLD VIGI L'ORCHIDÉE BLANCHE		72 865			5 783 014					2 419 879	1 097 226	9 372 984
13	32	51230183	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN SAINT-FRANÇOIS		49 556			2 247 512					884 185	325 495	3 506 748
13	32	53956983	SANTÉ COURVILLE DE LAVAL		30 723			3 069 106					1 348 179	1 152 721	5 600 729
13	50	11042405	CENTRE JEUNESSE DE LAVAL			2 794 410					3 615 558	46 329 248	9 259 379	4 012 149	66 010 744
13	80	11044344	CSSS DE LAVAL	18 369 106	195 318 471	22 356 319	9 460 300	83 515 096	3 202 238	7 046 444	263 518	5 717 944	54 554 743	25 910 377	425 714 556
			<b>TOTAL RÉGION 13</b>	<b>22 057 591</b>	<b>206 946 079</b>	<b>29 759 901</b>	<b>13 722 209</b>	<b>117 747 062</b>	<b>37 707 642</b>	<b>23 402 159</b>	<b>4 269 682</b>	<b>55 540 394</b>	<b>87 213 476</b>	<b>40 965 872</b>	<b>639 332 067</b>
14			Organismes communautaires	5 049 381	419 853	3 872 641	1 655 920	2 563 822	1 670 024	1 435 235	1 229 555	4 297 283			22 193 714
14	1		Agence de la santé et des services sociaux				2 756 112						378 600		3 134 712

## DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

## VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficiência intellectuelle et TED	Déficiência physique	Dépendances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
14	31	11042579	CENTRE DE RÉADAPTATION LA MYRIADE		209 307	6 363 511		557 562	36 150 104	80 763			2 371 339	901 442	46 634 028
14	31	18415299	<b>CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉFICIENCE PHYSIQUE LE BOUCLIER</b>							11 454 326			1 081 930	1 498 686	14 034 942
14	32	11043791	CHSLD DE LA CÔTE BOISÉE INC.		160 222			6 866 095					3 128 015	1 376 853	11 531 185
14	32	12653192	CHSLD HEATHER INC.		92 317			6 081 526					1 213 295	1 043 037	8 430 175
14	32	51223337	CHSLD VIGI YVES-BLAIS		83 492			4 727 133					1 970 580	879 427	7 660 632
14	32	51230217	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN LE CHÂTEAU		52 764			2 958 811					1 029 130	583 173	4 623 878
14	50	11042595	LES CENTRES JEUNESSE DE LANAUDIÈRE			2 889 745					427 838	48 860 056	8 085 766	4 423 202	64 686 607
14	80	11044203	CSSS DU SUD DE LANAUDIÈRE	11 733 579	111 826 380	13 520 224	5 696 896	56 592 807	991 324	5 491 646		5 687 765	36 052 197	30 393 340	277 986 159
14	80	11044435	CSSS DU NORD DE LANAUDIÈRE	15 337 306	113 995 944	24 211 860	5 760 933	75 082 619	777 324	4 134 034	2 252 251	3 760 429	44 710 703	25 890 157	315 913 561
			<b>TOTAL RÉGION 14</b>	<b>32 120 266</b>	<b>226 840 279</b>	<b>50 857 982</b>	<b>15 869 861</b>	<b>155 430 375</b>	<b>39 588 776</b>	<b>22 596 003</b>	<b>3 909 644</b>	<b>62 605 533</b>	<b>100 021 555</b>	<b>66 989 317</b>	<b>776 829 593</b>
15			Organismes communautaires	6 647 185	245 922	3 027 714	2 729 627	1 962 096	1 083 880	1 350 322	729 369	5 481 056			23 257 170
15	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				2 634 808						417 051		3 051 859
15	31	12979662	PAVILLON STE-MARIE INC.		77 763				5 873 682				1 291 190	887 386	8 130 021
15	31	16273500	CENTRE DE READAPTATION EN DÉPENDANCE DES LAURENTIDES								4 069 476		961 897	418 461	5 449 834
15	31	18415299	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉFICIENCE PHYSIQUE LE BOUCLIER							15 228 450			1 162 213	1 775 953	18 166 616
15	31	21491725	<b>CENTRE DU FLORES</b>		673	4 628 106		20 025	44 374 339				3 498 185	2 123 398	54 644 726
15	32	11043692	9040-9764 QUEBEC INC. (CHSLD VILLA SOLEIL)		131 147			7 585 246					2 956 783	1 040 263	11 713 439
15	32	12704573	LA RÉSIDENCE DE LACHUTE		16 333			2 411 128					1 182 291	401 943	4 011 695
15	32	51231215	CHSLD VIGI DE DEUX-MONTAGNES		49 410			3 353 981					1 408 902	638 011	5 450 304
15	50	21491675	CENTRE JEUNESSE DES LAURENTIDES			3 287 195			278 760			58 246 829	9 515 401	3 275 855	74 604 040
15	80	11043544	CSSS DES PAYS-D'EN-HAUT	1 684 401	1 066 168	1 109 951	836 393	12 409 821	425 563	805 266		880 590	4 209 587	1 547 173	24 974 913
15	80	11043940	CSSS DE THÉRÈSE-DE BLAINVILLE	9 803 476	3 512 310	2 743 376	2 336 648	32 168 662	1 295 937	2 646 613		2 672 405	10 289 633	4 838 672	72 307 732
15	80	11044013	CSSS DES SOMMETS	2 752 208	35 053 023	5 151 788	1 308 194	17 634 304	503 671	1 327 075	118 687	595 305	16 838 705	6 108 282	87 391 243
15	80	11044138	CSSS D'ANTOINE-LABELLE	3 212 909	33 036 731	11 800 425	1 552 852	16 916 424	258 704	856 831		659 893	16 376 499	8 795 733	93 467 001
15	80	11044443	CSSS DU LAC-DES-DEUX-MONTAGNES	5 876 510	84 459 667	4 642 875	2 163 227	23 978 501	787 625	2 171 812	68 031	1 475 209	23 292 321	11 085 703	160 001 482
15	80	11044450	CSSS DE SAINT-JÉRÔME	7 170 690	142 030 796	19 829 655	2 917 890	33 129 638	966 632	3 286 369	21 421	2 775 047	34 308 618	15 745 142	262 181 898
15	80	13508718	CSSS D'ARGENTEUIL	1 859 203	17 970 980	1 618 980	894 218	10 698 705	304 292	821 406		758 674	9 922 715	2 967 699	47 816 871
			<b>TOTAL RÉGION 15</b>	<b>39 006 582</b>	<b>317 650 923</b>	<b>57 840 066</b>	<b>17 373 857</b>	<b>162 268 530</b>	<b>56 153 084</b>	<b>28 494 145</b>	<b>5 006 984</b>	<b>73 545 008</b>	<b>137 631 991</b>	<b>61 649 674</b>	<b>956 620 844</b>
16			Organismes communautaires	14 838 121	3 546 320	14 844 103	6 771 619	7 700 668	3 510 918	1 832 755	2 949 017	10 225 867			66 219 388
16	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				9 284 877						823 566		10 108 443
16	31	11042983	CRDITED DE LA MONTEREGIE-EST						80 987 318	370 779			7 136 025	4 752 948	93 247 070
16	31	11043080	CENTRE MONTERÉGIE DE RÉADAPTATION		27 903					31 921 058			3 363 147	2 978 603	38 290 711
16	31	11043205	LES SERVICES DE RÉADAPTATION DU SUD-OUEST ET DU RENFORT						46 006 721				3 885 534	3 534 259	53 426 514
16	31	12291761	CENTRE DE RÉADAPTATION FOSTER		4 756						2 563 228		905 832	332 585	3 806 401
16	31	13604780	INSTITUT NAZARETH ET LOUIS-BRAILLE							10 191 550			2 457 313	1 405 637	14 054 500
16	31	23121643	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE LE VIRAGE								7 344 835		1 547 212	960 035	9 852 082
16	32	13578448	ACCUEIL DU RIVAGE INC.		9 809			1 407 706					683 357	330 431	2 431 303
16	32	27368703	CENTRE D'ACCUEIL MARCELLE FERRON INC.		213 300			12 117 276					4 658 939	3 786 819	20 776 334
16	32	28609360	RÉSIDENCE SOREL-TRACY INC.		21 029			3 150 338					1 114 934	984 134	5 270 435
16	32	51223345	CHSLD VIGI DE BROSSARD		43 846			2 883 940					1 493 231	652 278	5 073 295
16	32	51225993	SANTÉ COURVILLE DE WATERLOO		1 745			1 062 955					362 558	334 073	1 761 331
16	32	51230209	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN JEAN-LOUIS LAPIERRE		63 762			3 446 989					1 942 011	603 255	6 056 017
16	32	51232635	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN DES POMMETIERS		164 676			6 302 705					2 449 999	3 390 773	12 308 153
16	32	54661442	CHSLD VIGI DE MONTERÉGIE		72 675			4 146 961					1 862 778	1 307 159	7 389 573
16	32	54780366	CENTRE HOSP. KATERI MEMORIAL-TEHSAKOTITSEN : THA	162 894	868 961			3 402 768					2 352 203	961 804	7 748 630
16	32	54982830	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN CHÂTEAUGUAY		56 548			4 292 321					1 729 636	1 750 715	7 829 220
16	50	11042330	CENTRE JEUNESSE DE LA MONTERÉGIE			4 444 983						125 177 046	19 921 751	10 195 081	159 738 861
16	80	11044534	CSSS PIERRE-BOUCHER	9 876 425	116 378 501	16 449 384	5 212 622	72 189 177	1 735 348	4 844 140		3 141 327	42 782 530	23 237 017	295 846 470
16	80	11044542	CSSS HAUT-RICHELIEU-ROUVILLE	16 691 003	101 451 452	13 983 102	4 705 157	53 622 928	1 206 437	3 029 400		3 041 120	33 197 591	17 387 337	248 315 525
16	80	11044567	CSSS PIERRE-DE SAUREL	2 567 576	50 747 092	7 138 417	1 785 316	22 157 492	547 249	1 409 194		910 919	17 713 004	7 208 150	112 184 410

Réponse no 25

DÉPENSES PAR PROGRAMME, PAR ÉTABLISSEMENT, 2012-2013

VERSION FINALE

Région	Classe	Corpo	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT	Services généraux	Santé physique	Santé mentale	Santé publique	Soutien à l'autonomie des PA	Déficience intellectuelle et TED	Déficience physique	Dépendances	Jeunes en difficulté	Administration et soutien aux services	Gestion des bâtiments	TOTAL
16	80	11044575	CSRSS DU SUROÏT	3 839 199	67 292 000	10 350 775	1 659 554	24 898 179	327 297	1 138 728		1 995 600	19 104 871	8 555 090	139 161 292
16	80	11044583	CSRSS JARDINS-ROUSSILLON	8 204 003	75 584 479	10 743 051	4 815 194	38 466 211	2 161 496	3 810 695		3 247 915	25 865 979	15 707 806	188 606 828
16	80	11044591	CSRSS LA POMMERAIE	4 648 523	34 405 553	1 706 820	1 862 746	21 850 347	310 205	1 498 810		1 065 755	16 217 186	8 297 662	91 863 607
16	80	11044609	CSRSS RICHELIEU-YAMASKA	10 888 841	90 027 325	15 371 499	4 390 332	63 431 449	846 442	3 818 038		3 132 045	34 808 143	20 751 104	247 465 218
16	80	11044617	CSRSS DE VAUDREUIL-SOULANGES	5 891 745	2 844 649	2 421 675	2 213 660	26 296 097	657 019	1 831 941		1 808 824	10 815 076	4 924 686	59 705 371
16	80	11044930	CSRSS CHAMPLAIN-CHARLES-LE MOYNE	10 242 064	187 215 888	26 772 490	4 708 043	39 242 486	1 199 216	3 928 212	2 541	2 746 534	40 792 860	26 003 048	342 853 382
16	80	12363412	CSRSS DU HAUT-SAINT-LAURENT	1 824 138	9 409 926	891 825	632 150	8 836 612	200 386	710 542		752 495	6 468 727	2 332 202	32 059 002
16	80	12399044	CSRSS DE LA HAUTE-YAMASKA	6 225 154	56 550 040	8 608 238	1 737 745	28 567 532	598 861	1 993 602		1 753 126	19 965 075	10 514 313	136 513 686
			<b>TOTAL RÉGION 16</b>	<b>95 899 685</b>	<b>797 002 234</b>	<b>133 726 360</b>	<b>49 779 014</b>	<b>449 473 138</b>	<b>140 294 912</b>	<b>72 329 443</b>	<b>12 859 621</b>	<b>158 998 572</b>	<b>326 421 068</b>	<b>183 179 004</b>	<b>2 419 963 052</b>
17			Organismes communautaires	1 535 044				138 984				3 823 525			5 497 553
17	1	1	Agence de la santé et des services sociaux										1 339 154		1 339 154
17	21	12730628	CENTRE DE SANTÉ TULATTAVIK DE L'UNGAVA	7 942 615	22 171 389	11 268	1 528 319	5 160 191	768 193	344 712		12 333 662	10 301 293	8 457 982	69 019 625
17	21	18456327	CENTRE DE SANTÉ INUULITSIVIK	16 260 484	33 131 245	13 036	1 395 382	4 850 616	3 629 015	258 408		9 337 360	11 215 613	9 692 867	89 784 025
			<b>TOTAL RÉGION 17</b>	<b>25 738 143</b>	<b>55 302 634</b>	<b>24 304</b>	<b>2 923 700</b>	<b>10 149 791</b>	<b>4 397 208</b>	<b>603 121</b>		<b>25 494 547</b>	<b>22 856 060</b>	<b>18 150 849</b>	<b>165 640 357</b>
18	1	1	Agence de la santé et des services sociaux				969 171						1 242 158		2 211 329
18	21	16258899	CONSEIL CRI DE LA SANTÉ ET, SERV. SOC. DE LA BAIE-JAMES	24 608 208	78 424 242	770 906	902 891	3 196 459	57 083	6 551 018		15 062 727	20 861 328	6 471 047	156 905 909
			<b>TOTAL RÉGION 18</b>	<b>24 608 208</b>	<b>78 424 242</b>	<b>770 906</b>	<b>1 872 062</b>	<b>3 196 459</b>	<b>57 083</b>	<b>6 551 018</b>		<b>15 062 727</b>	<b>22 103 486</b>	<b>6 471 047</b>	<b>159 117 238</b>
<b>TOTAL DES PROGRAMMES</b>				<b>735 799 090</b>	<b>7 380 983 373</b>	<b>1 214 088 889</b>	<b>325 834 816</b>	<b>3 039 055 487</b>	<b>908 080 755</b>	<b>571 881 266</b>	<b>107 075 839</b>	<b>1 134 939 223</b>	<b>2 951 597 423</b>	<b>1 601 381 779</b>	<b>19 970 717 940</b>

N. B. Les dépenses liées au centre d'activités 7900 « Personnel bénéficiant de mesures ... » et au centre d'activités 7930 « Personnel en prêt de service » sont exclues du contour des programmes.

Les dépenses des organismes communautaires nationaux ont aussi été retirées du contour financier.

Les dépenses du centre de réadaptation **Le Bouclier** sont partagées entre les régions de Lanaudière et des Laurentides.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 26

Budget des agences de santé (ASSS) :

- a. Détail de la croissance du budget des agences régionales de santé au cours des 5 dernières années;
- b. Enveloppe générale;
- c. Enveloppe de Santé publique.

RÉPONSE NO 26

	Budget de fonctionnement des ASSS 2013-2014		Budget de fonctionnement des ASSS 2012-2013				Budget de fonctionnement des ASSS 2011-2012				Budget de fonctionnement des ASSS 2010-2011				Budget de fonctionnement des ASSS 2009-2010			
	Fonds d'exploitation - Activités principales		Fonds d'exploitation - Activités principales				Fonds d'exploitation - Activités principales				Fonds d'exploitation - Activités principales				Fonds d'exploitation - Activités principales			
	Secteur administratif	Secteur santé publique	Secteur administratif		Secteur santé publique		Secteur administratif		Secteur santé publique		Secteur administratif		Secteur santé publique		Secteur administratif		Secteur santé publique	
	Budget au 31 mars <sup>2</sup>	Budget au 31 mars <sup>2</sup>	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC	Budget au 31 mars	Effectifs <sup>3</sup> ETC
Agence 01	4 470 272 \$	2 008 253 \$	4 423 133 \$	53,2	2 081 538 \$	17,2	4 493 259 \$	48,6	2 092 346 \$	22,7	4 645 296 \$	49,4	2 114 150 \$	22,9	4 761 830 \$	52,9	2 103 611 \$	23,3
Agence 02	4 323 602 \$	2 558 099 \$	4 442 014 \$	57,4	2 664 036 \$	30,4	4 373 592 \$	51,7	2 669 036 \$	31,0	4 585 498 \$	59,3	2 669 036 \$	29,5	4 696 901 \$	62,7	2 689 548 \$	34,0
Agence 03	8 034 534 \$	5 961 846 \$	8 289 133 \$	80,0	6 047 527 \$	78,6	8 407 785 \$	82,3	6 081 309 \$	82,7	8 931 061 \$	86,1	6 254 732 \$	80,7	8 751 674 \$	86,0	6 235 168 \$	76,9
Agence 04	5 718 660 \$	4 909 994 \$	5 722 535 \$	85,4	5 117 434 \$	50,5	5 821 192 \$	85,1	5 109 224 \$	46,6	6 022 578 \$	92,2	5 109 224 \$	56,4	6 150 110 \$	91,8	5 057 369 \$	51,9
Agence 05	4 890 170 \$	2 238 718 \$	4 999 498 \$	62,2	2 337 761 \$	38,7	5 108 788 \$	60,5	2 337 761 \$	35,3	5 263 662 \$	68,3	2 362 761 \$	36,2	5 379 275 \$	65,3	2 367 534 \$	38,9
Agence 06 <sup>1</sup>	17 235 745 \$	6 741 035 \$	19 016 391 \$	217,0	3 437 940 \$	24,0	19 523 345 \$	221,0	1 796 333 \$	25,0	21 037 649 \$	241,0	1 796 333 \$	25,0	21 060 384 \$	262,0	1 811 583 \$	26,0
Agence 07	5 041 288 \$	2 071 994 \$	5 248 502 \$	53,5	2 158 010 \$	29,6	5 350 048 \$	68,6	2 175 499 \$	29,1	5 632 589 \$	70,9	2 189 162 \$	28,2	5 772 191 \$	64,2	2 089 990 \$	30,3
Agence 08	3 957 472 \$	2 498 652 \$	4 033 437 \$	49,3	2 607 666 \$	23,0	3 987 626 \$	50,9	2 610 691 \$	28,4	4 109 056 \$	52,6	2 623 191 \$	25,9	4 222 929 \$	51,3	2 645 745 \$	29,7
Agence 09	3 979 661 \$	1 825 096 \$	4 028 336 \$	44,4	1 901 392 \$	23,7	4 003 283 \$	45,1	1 900 652 \$	22,1	4 085 572 \$	47,9	1 899 948 \$	27,3	4 044 639 \$	46,9	1 926 885 \$	23,0
Agence 11	3 768 086 \$	1 959 609 \$	3 726 245 \$	38,5	2 045 303 \$	24,8	3 775 953 \$	35,2	2 046 761 \$	25,7	3 957 562 \$	40,0	2 046 761 \$	25,7	3 991 918 \$	47,5	2 091 372 \$	26,1
Agence 12	4 529 081 \$	4 043 718 \$	4 506 727 \$	58,2	4 228 008 \$	47,6	4 619 681 \$	58,9	4 142 217 \$	49,7	4 780 278 \$	61,9	4 207 681 \$	51,7	5 149 672 \$	66,2	4 151 435 \$	58,5
Agence 13	4 314 899 \$	2 841 196 \$	4 352 345 \$	41,9	2 960 459 \$	33,0	4 412 334 \$	48,6	2 872 592 \$	36,1	4 598 948 \$	50,0	2 872 592 \$	33,5	4 721 292 \$	49,5	2 900 308 \$	34,1
Agence 14	5 593 015 \$	2 706 960 \$	5 631 599 \$	55,4	2 808 600 \$	37,9	5 745 998 \$	56,2	2 824 773 \$	37,0	5 871 125 \$	58,8	2 905 761 \$	38,1	5 952 328 \$	57,9	2 980 319 \$	38,8
Agence 15	5 992 771 \$	3 976 627 \$	5 994 097 \$	82,0	4 127 853 \$	42,4	6 138 992 \$	80,7	4 118 681 \$	46,2	6 355 592 \$	83,7	4 118 681 \$	44,1	6 295 045 \$	80,1	4 221 918 \$	41,4
Agence 16	8 715 958 \$	10 393 626 \$	8 771 516 \$	125,8	10 871 272 \$	114,7	8 964 131 \$	131,7	10 843 480 \$	108,8	9 130 036 \$	145,1	10 838 075 \$	114,6	9 316 210 \$	164,0	10 645 622 \$	134,0
Régie 17	6 114 085 \$	1 543 967 \$	5 985 457 \$	43,0	1 541 773 \$	8,0	6 046 884 \$	41,0	1 171 391 \$	7,0	4 431 873 \$	38,0	516 826 \$	6,0	3 877 651 \$	37,0	509 166 \$	7,0
<b>TOTAUX</b>	<b>96 679 299 \$</b>	<b>58 279 390 \$</b>	<b>99 170 965 \$</b>	<b>1147,2</b>	<b>56 936 572 \$</b>	<b>624,1</b>	<b>100 772 891 \$</b>	<b>1166,1</b>	<b>54 792 746 \$</b>	<b>633,4</b>	<b>103 438 375 \$</b>	<b>1245,2</b>	<b>54 524 914 \$</b>	<b>645,8</b>	<b>104 144 049 \$</b>	<b>1285,3</b>	<b>54 427 573 \$</b>	<b>673,9</b>

Notes:

1 - Le budget du secteur santé publique exclut les budgets de la santé publique du C.H. Maisonneuve-Rosemont et du Centre universitaire de santé McGill.

2 - Comme les données concernant les effectifs (ETC) présentées dans ce tableau proviennent des Rapports financiers annuels des agences (AS-475), l'information au 31 mars 2014 n'était pas encore disponible au moment de produire le rapport.

3 - Les effectifs représentés dans ce tableau n'incluent pas les employés prêtés par les agences, mais incluent les employés prêtés aux agences.

---

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 27

Évolution des effectifs du MSSS et des agences, par année et par agence, pour le 5 dernières années.

---

RÉPONSE NO 27

La réponse à cette question est fournie à la question numéro 15 j) des questions générales du ministère de la Santé et des Services sociaux ainsi qu'à la question no. 26 des renseignements particuliers de l'aile parlementaire du Parti québécois.



---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 28

Effectifs affectés au MSSS, aux agences et en Santé publique : budget, nombre de ETC et nombre de médecins (de famille en comparaison des spécialistes), par région.

---

#### RÉPONSE NO 28

Pour les effectifs des agences de santé, la réponse est fournie à la question no. 26 des renseignements particuliers de l'aile parlementaire du Parti québécois.

#### **Effectifs (employés réguliers et occasionnels en place) affectés au Ministère de la Santé et des Services sociaux**

Type d'emploi	Nombre ETC
Réguliers	877
Occasionnels	56
<b>Total</b>	<b>933</b>

*Source : Suivi mensuel des ETC 2013-2014 du SCT au 31 mars 2014*

*\*Les données incluent le personnel de la gestion FINESSS, le FRISSSS et le Commissaire à la santé et au bien-être.*

Budget de rémunération figurant au livre des crédits 2013-2014 pour le MSSS incluant le Commissaire à la santé et au bien-être : 59 674, 8 K \$.

Le budget et le nombre d'ETC ne sont pas disponibles par région.

Pour le nombre de médecins par région, la réponse est fournie à la question no. 48 de l'aile parlementaire du Parti québécois.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 29

Effectifs en prêt de services : nombre de ETC et source de financement.

---

RÉPONSE NO 29

Le nombre d'effectif en prêt de service s'élève à 117 et ils entrent dans les dépenses de fonctionnement du MSSS. Les effectifs en prêt de service ne consomment aucun ETC.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 30

Budget d'opération et effectifs, par catégorie d'emploi, des agences régionales de santé et de services sociaux.

Agences	Total budget de fonctionnement des agences 2012-2013 excluant la santé publique	Effectifs 2012-2013		
		Personnel cadre excluant la santé publique	Personnel régulier excluant la santé publique	Total
		ETC	ETC	ETC
01 - Bas-Saint-Laurent	4 423 133	6,2	47,0	53,2
02 - Saguenay-Lac St-Jean	4 442 014	11,1	46,3	57,4
03 - Capitale-Nationale	8 289 133	14,4	65,6	80,0
04 - Mauricie-Centre-du-Québec	5 722 535	13,0	72,4	85,4
05 - Estrie	4 999 498	8,8	53,4	62,2
06 - Montréal	19 016 391	41,0	176,0	217,0
07 - Outaouais	5 248 502	9,8	43,7	53,5
08 - Abitibi-Témiscamingue	4 033 437	10,5	38,8	49,3
09 - Côte-Nord	4 028 336	9,3	35,1	44,4
11 - Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine	3 726 245	7,6	30,9	38,5
12 - Chaudière-Appalaches	4 506 727	10,5	47,7	58,2
13 - Laval	4 352 345	8,7	33,2	41,9
14 - Lanaudière	5 631 599	11,5	43,9	55,4
15 - Laurentides	5 994 097	19,0	63,0	82,0
16 - Montérégie	8 771 516	24,2	101,6	125,8
17 - Nunavik	5 985 457	13,0	30,0	43,0
<b>Total</b>	<b>99 170 965 \$</b>	<b>218,6</b>	<b>928,6</b>	<b>1 147,2</b>

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 31

Budget d'opération et effectifs, par catégorie d'emploi, des CSSS.

**Budget brut des CSSS**

	<b>Régions</b>	<b>Budget final 2013-2014</b>
1	Bas St-Laurent	488 796 923 \$
2	Saguenay-Lac-St-Jean	589 303 773 \$
3	Capitale Nationale	578 627 410 \$
4	Mauricie-Centre-du-Québec	964 086 271 \$
5	Estrie	337 439 771 \$
6	Montréal	1 706 165 290 \$
7	Outaouais	538 840 887 \$
8	Abitibi-témiscamingue	317 745 254 \$
9	Côte-Nord	244 259 399 \$
11	Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine	259 476 411 \$
12	Chaudière-Appalaches	647 792 604 \$
13	Laval	436 703 936 \$
14	Lanaudière	579 435 282 \$
15	Laurentides	720 243 649 \$
16	Montérégie	1 891 935 459 \$
	<b>Total provincial</b>	<b><u>10 300 852 319 \$</u></b>

Réponse No 31

Équivalents temps complet par type d'emploi dans les CSSS 2012-2013

Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30	Encadrement	Total
CSSS Rimouski-Neigette	655	469	289	374	23	68	1 879
CSSS de Rivière-du-Loup	372	309	135	207	7	47	1 075
CSSS de Kamouraska	149	172	69	85	3	22	500
CSSS de Témiscouata	135	132	63	74	3	20	427
CSSS de la Matapédia	141	131	52	82	3	17	426
CSSS de Matane	162	161	74	89	4	23	514
CSSS des Basques	52	54	25	30	1	7	171
CSSS de la Mitis	133	156	87	164	8	28	576
CSSS de Chicoutimi	1 022	726	391	457	24	126	2 746
CSSS de Jonquière	404	358	173	339	7	53	1 335
CSSS de Lac-St-Jean-Est	440	302	153	212	8	46	1 161
CSSS Domaine-du-Roy	361	271	113	166	7	45	962
CSSS Maria-Chapdelaine	228	147	71	97	3	30	576
CSSS Cléophas-Claveau	123	115	47	87	1	24	397
CSSS de Charlevoix	288	388	116	203	8	58	1 061
CSSS de Portneuf	231	290	74	106	6	34	741
CSSS de la Vieille-Capitale	864	1 083	371	614	28	145	3 104
CSSS de Québec-Nord	640	850	266	430	10	109	2 306
CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	651	608	252	297	13	77	1 898
CSSS Drummond	636	617	222	298	11	73	1 857
CSSS de l'Énergie	653	585	261	387	10	111	2 007
CSSS de Trois-Rivières	1 278	1 136	504	639	35	156	3 748
CSSS du Haut-Saint-Maurice	131	129	58	59	2	18	397
CSSS de Maskinongé	116	149	48	76	3	15	407
CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	243	252	88	132	13	30	757
CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	88	154	47	62	1	16	369
CSSS des Sources	81	85	29	55	2	14	266

**Équivalents temps complet par type d'emploi dans les CSSS 2012-2013**

Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30	Encadrement	Total
CSSS de Memphrémagog	217	241	87	130	6	36	717
CSSS du Granit	156	134	47	66	3	15	421
CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	570	819	307	380	21	87	2 183
CSSS du Haut-Saint-François	74	101	34	59	0	12	280
CSSS du Val-Saint-François	79	124	42	64	0	16	324
CSSS de la MRC de Coaticook	69	92	28	51	0	13	254
CSSS de l'Ouest-de-l'Île	587	425	253	304	24	68	1 661
CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	479	623	215	224	3	110	1 653
CSSS du Sud-Ouest-Verdun	840	1 242	409	417	16	169	3 094
CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	501	708	282	359	7	123	1 980
CSSS du Cœur-de-l'Île	428	484	244	299	7	85	1 547
CSSS Cavendish	233	442	133	253	4	68	1 132
CSSS de la Montagne	270	129	167	266	15	72	918
CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	416	829	172	215	6	112	1 751
CSSS Jeanne-Mance	442	947	244	324	13	116	2 086
CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	222	374	134	164	3	51	948
CSSS Lucille-Teasdale	468	983	191	309	2	118	2 070
CSSS de la Pointe-de-l'île	301	529	157	237	3	73	1 299
CSSS de Gatineau	1 391	1 300	730	769	40	193	4 423
CSSS de Papineau	226	264	113	115	4	41	762
CSSS du Pontiac	119	148	70	54	1	18	410
CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	146	160	50	68	2	19	444
CSSS des Collines	69	63	39	42	0	14	228
CSSS Les Eskers de l'Abitibi	249	219	110	118	3	40	740
CSSS de Rouyn-Noranda	293	295	143	175	9	52	968
CSSS de la Vallée-de-l'Or	327	315	145	188	7	56	1 040
CSSS des Aurores Boréales	193	192	82	100	4	32	602
CSSS du Témiscamingue	126	109	57	79	2	26	399
CSSS de Manicouagan	255	226	107	129	7	41	765



**Équivalents temps complet par type d'emploi dans les CSSS 2012-2013**

Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30	Encadrement	Total
CSSS de Sept-Îles	248	217	106	153	8	38	769
CSSS de la Haute-Côte-Nord	60	84	28	42	0	11	225
CSSS de la Minganie	72	77	30	33	2	13	227
CSSS de Port-Cartier	37	32	20	27	1	8	125
CSSS de la Basse-Côte-Nord	52	79	36	17	2	10	196
CSSS de l'Hématite	19	8	21	9	0	4	61
CLSC Naskapi	4	6	2	2	0	3	17
CSSS Baie-des-Chaleurs	303	278	126	144	5	41	898
CSSS de la Haute-Gaspésie	113	138	58	70	1	21	401
CSSS du Rocher-Percé	174	155	77	97	6	27	536
CSSS des Îles	141	123	66	76	1	27	434
CSSS de la Côte-de-Gaspé	235	182	104	106	5	37	669
CSSS de Beauce	534	400	218	269	10	61	1 492
CSSS Alphonse-Desjardins	1 243	943	462	637	40	157	3 482
CSSS de la région de Thetford	398	373	157	184	11	55	1 178
CSSS de Montmagny-l'Islet	359	352	147	205	8	54	1 124
CSSS des Etchemins	106	143	53	72	3	21	397
CSSS de Laval	1 610	1 416	773	895	48	187	4 928
CSSS du Sud de Lanaudière	967	837	446	531	20	137	2 939
CSSS du Nord de Lanaudière	1 186	1 304	503	556	10	175	3 734
CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	663	546	274	289	8	77	1 857
CSSS de St-Jérôme	989	772	434	531	24	113	2 863
CSSS des Sommets	325	316	141	156	6	49	992
CSSS d'Antoine-Labelle	359	411	141	136	6	52	1 104
CSSS d'Argenteuil	173	163	81	82	6	25	530
CSSS de Thérèse-de-Blainville	254	313	104	169	4	36	880
CSSS des Pays-d'en-Haut	74	112	33	53	0	17	289
CSSS Pierre-Boucher	1 076	1 184	430	514	27	169	3 399
CSSS Haut-Richelieu-Rouville	1 016	899	356	459	27	126	2 883

**Équivalents temps complet par type d'emploi dans les CSSS 2012-2013**

Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30	Encadrement	Total
CSSS du Suroît	546	453	222	261	6	81	1 570
CSSS Jardins-Roussillon	620	552	308	393	8	93	1 974
CSSS Richelieu-Yamaska	872	1 040	330	462	15	130	2 847
CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	1 242	964	614	672	36	153	3 680
CSSS de la Haute-Yamaska	527	468	214	268	12	73	1 561
CSSS Pierre-De Saurel	437	419	182	203	7	60	1 308
CSSS la Pommeraie	385	331	166	142	8	55	1 087
CSSS du Haut-Saint-Laurent	122	143	48	64	0	26	403
CSSS de Vaudreuil-Soulanges	199	291	76	130	2	50	748

QUESTION NO 32

État de situation au sujet du projet pilote d'allocation des ressources avec les agences de la santé et des services sociaux de l'Estrie, du Saguenay–Lac-Saint-Jean et de la Capitale-Nationale.

---

RÉPONSE NO 32

Dans le cadre de l'expérience pilote, l'Agence du Saguenay–Lac-Saint-Jean a complété le développement de bases de données permettant de comparer les coûts de production des six centres de santé et de services sociaux de leur région. Les économies résultant de l'analyse des données obtenues ont largement surpassé les investissements nécessaires au développement des systèmes d'information. Ces informations leur ont permis de bonifier leur suivi des résultats attendus pour leurs allocations budgétaires spécifiques. Un budget en fonction de résultats a graduellement été introduit. Ce mode de fonctionnement incite les gestionnaires de coordination et de prestation de services à une culture de reddition de comptes périodique.

De plus, la région a produit un deuxième portrait intégré permettant d'effectuer une analyse des données et ainsi documenter la progression de la performance. Ces informations liées à la mise en place d'autres outils permettent à l'Agence de soutenir les établissements dans l'adoption de meilleures pratiques et l'amélioration continue de la performance. La culture de prestation de services en mode d'attente du client est graduellement remplacée par un mode d'anticipation du besoin afin d'offrir un service plus approprié. Par exemple, une responsabilisation locale pour le choix de cibles et de moyens pour la gestion des grands consommateurs ou la gestion des maladies chroniques a été mise en place dans un objectif de renforcement des soins de première ligne.

Le ministère de la Santé et des Services sociaux collabore avec l'Agence. Ces renseignements bonifient la méthode d'allocation des ressources. Les coûts par patient ont été utilisés pour mettre à jour le niveau relatif des ressources utilisées en chirurgie. L'étude de ces données se poursuit afin de mieux refléter la réalité québécoise dans l'analyse de la performance des établissements du réseau de la santé et des services sociaux.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 33

Ventilation du budget de développement annualisé et déboursé prévu pour la présente année, ainsi que pour les années 2003-2004 à 2013-2014, et ce, par région.

---

RÉPONSE NO 33

Les sommes déposées au Fonds de financement des établissements de santé et de services sociaux (FINESSS) ont permis d'investir un montant de 110 M\$ en 2013-2014 à l'égard du plan d'investissement pour le soutien à l'autonomie des personnes âgées.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 34

Ventilation de l'annualisation des nouveaux services implantés en 2012-2013, 2013-2014 et 2014-2015, par programme, par région et par établissement.

---

RÉPONSE NO 34

La réponse à cette question est fournie à la question n° 33 des questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 35

Coût de l'administration du réseau de la santé et des services sociaux :

- a) Montant total;
- b) MSSS;
- c) Agences régionales;
- d) CSSS;
- e) Établissements qui ne sont pas dans un CSSS (détailler par établissement);
- f) Centres jeunesse.

---

RÉPONSE NO 35

**Coûts de l'administration du réseau de la santé et des services sociaux  
2012-2013**

<b>Catégorie d'établissements</b>	<b>Montant</b>
CSSS	636 778 980 \$
Autres établissements que CSSS inclant CJ	661 618 034 \$
Centres jeunesse	98 793 714 \$

Source : Contour financier 2012-2013 excluant c/a 7999.

**Étude des crédits 2014-2015**  
**Réponses aux questions particulières de**  
**l'aile parlementaire du Parti québécois**  
**Question 35**

**Coûts de l'administration des établissements excluant ceux des CSSS mais incluant les CJ**  
**2012-2013**

Région	Classe	Corpo	Nom	Coûts
1	31	11044054	CRDITED DU BAS ST-LAURENT	2 327 527
1	50	11042322	CENTRE JEUNESSE DU BAS-ST-LAURENT	3 140 109
2	31	11043585	CRDITED DU SAGUENAY - LAC- SAINT-JEAN	4 241 158
2	32	23182884	CENTRE D'HÉBERGEMENT ST-FRANÇOIS INC.	434 203
2	50	11042363	LE CENTRE JEUNESSE DU SAGUENAY - LAC-SAINT-JEAN	4 658 125
3	21	11042371	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE QUÉBEC	35 606 978
3	21	11044914	CENTRE HOSPITALIER AFFILIÉ UNIVERSITAIRE DE QUÉBEC	18 952 743
3	21	13623616	INSTITUT UNIVERSITAIRE DE CARDIOLOGIE ET DE PNEUMOLOGIE DE QUÉBEC	11 826 699
3	23	11888062	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DE QUÉBEC	11 533 400
3	31	11042777	CENTRE DE READAPTATION EN DÉPENDANCE DE QUÉBEC	947 436
3	31	11042900	INSTITUT DE READAPTATION EN DÉFICIENCE PHYSIQUE DE QUÉBEC	6 967 820
3	31	11043908	CR EN DÉFICIENCE INTELLECTUELLE DE QUÉBEC	3 425 850
3	32	11044732	CENTRE HOSPITALIER NOTRE-DAME DU CHEMIN INC.	270 867
3	32	12409991	HOPITAL JEFFERY HALE - SAINT BRIGID'S	2 475 673
3	32	13027073	CENTRE D'HÉBERGEMENT DU BOISÉ LTÉE	499 727
3	32	25457094	HÔPITAL STE-MONIQUE INC.	569 130
3	32	27508456	CENTRE D'HÉBERGEMENT ST-JEAN-EUDES INC.	1 331 867
3	32	28694321	CENTRE HOSPITALIER ST-FRANÇOIS INC.	160 431
3	32	51230175	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN DES MONTAGNES	846 567
3	32	54583091	CHSLD VIGI SAINT-AUGUSTIN	472 618
3	50	11042868	CENTRE JEUNESSE DE QUÉBEC	8 102 174
4	31	11044963	CR EN DÉPENDANCE DOMREMY-DE-LA MAURICIE - CENTRE-DU-QUEBEC	607 829
4	31	12526240	CRDITED DE LA MAURICIE-ET-DU-CENTRE-DU-QUÉBEC	5 175 726
4	31	12566279	CENTRE DE RÉADAPTATION INTERVAL	1 781 510
4	32	29490414	FOYER SAINTS-ANGES DE HAM-NORD INC.	237 931
4	32	51225563	CHSLD VIGI LES CHUTES	414 947
4	50	11042488	LE CENTRE JEUNESSE DE LA MAURICIE ET CENTRE-DU-QUÉBEC	6 766 223
5	21	11042264	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE	27 795 698
5	31	12536637	CENTRE D'ACCUEIL DIXVILLE INC.	2 699 134
5	31	12549952	CENTRE DE RÉADAPTATION ESTRIE INC.	2 117 037
5	31	12625653	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE DE L'ESTRIE	954 535
5	32	13323050	LA MAISON BLANCHE DE NORTH HATLEY INC.	394 065
5	32	51230506	CHSLD VIGI SHERMONT	350 856
5	50	11042397	CENTRE JEUNESSE DE L'ESTRIE	5 243 631
6	21	11042918	CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL	45 125 662
6	21	11044740	INSTITUT DE RÉADAPTATION GINGRAS-LINDSAY-DE-MONTRÉAL	3 196 853
6	21	12420774	HÔPITAL SANTA CABRINI	7 181 250
6	21	12431656	INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL	8 881 839
6	21	12452645	HÔP. MARIE-CLARAC DES SOEURS DE CHARITÉ DE STE-MARIE	2 530 796
6	21	12475976	HÔPITAL DU SACRE-COEUR DE MONTRÉAL	15 903 407
6	21	12599213	CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL	71 136 573
6	21	12685608	L'HÔPITAL GÉNÉRAL JUIF SIR MORTIMER B. DAVIS	23 487 530
6	21	12694659	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE SAINTE-JUSTINE	20 337 772
6	21	12745725	CENTRE HOSPITALIER DE ST. MARY	10 094 312
6	21	12934659	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	24 372 075
6	21	13506472	HÔPITAL SHRINERS POUR ENFANTS (QUÉBEC) INC.	2 658 798
6	21	29732187	VILLA MÉDICA INC.	2 566 549
6	23	11042215	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTE MENTALE DE MONTREAL	10 508 701
6	23	12797577	INSTITUT PHILIPPE-PINEL DE MONTRÉAL	5 125 741
6	23	12806592	HÔPITAL RIVIÈRE-DES-PRAIRIES	4 704 496
6	23	13727060	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DOUGLAS	6 595 516
6	31	11043072	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE DE MONTRÉAL	1 864 735
6	31	11044716	CENTRE DE RÉADAPTATION MAB-MACKAY	1 998 791
6	31	11044922	CRDITED DE MONTRÉAL	8 457 893
6	31	11168606	CENTRE DE RÉADAPTATION CONSTANCE-LETHBRIDGE	1 509 485
6	31	12114922	ATELIER LE FIL D'ARIANE INC.	143 243
6	31	12582292	CENTRE MIRIAM	1 944 150
6	31	12848230	INSTITUT RAYMOND-DEWAR	1 241 892
6	31	13080791	CENTRE DE RÉADAPTATION DE L'OUEST DE MONTRÉAL	3 933 320
6	31	13504659	CENTRE DE READAPTATION LUCIE-BRUNEAU	2 640 431
6	31	15103658	CENTRE D'ACCUEIL LE PROGRAMME DE PORTAGE INC.	1 368 382

Coûts de l'administration des établissements excluant ceux des CSSS mais incluant les CJ  
2012-2013

Région	Classe	Corpo	Nom	Coûts
6	32	11042280	CENTRE LE CARDINAL INC.	1 055 356
6	32	11044823	CENTRE D'HÉBERGEMENT DE LA MAISON-SAINT-JOSEPH INC.	878 314
6	32	11084464	CENTRE DE SOINS PROLONGÉS GRACE DART	2 641 572
6	32	11755501	CHSLD PROVIDENCE NOTRE-DAME DE LOURDES INC.	1 222 970
6	32	12326849	RÉSIDENCE ANGÉLICA	2 114 662
6	32	12366043	C.H.S.L.D. BAYVIEW INC.	542 678
6	32	12383907	RÉSIDENCE BERTHIAUME-DUTREMBLAY	1 973 778
6	32	12387692	INSTITUT CANADIEN-POLONAIS DU BIEN-ÊTRE INC.	672 277
6	32	12892303	L'HÔPITAL CHINOIS DE MONTRÉAL (1963)	1 011 521
6	32	13000732	LES CÈDRES-CENTRE D'ACCUEIL POUR PERSONNES ÂGÉES	509 321
6	32	13146477	LE CORPORATION DU CENTRE HOSPITALIER GÉRIATRIQUE MAIMONIDES	2 083 982
6	32	13469796	HÔPITAL MONT SINAI	1 167 868
6	32	13793781	CHSLD JUIF DE MONTRÉAL	2 023 408
6	32	14783344	CENTRE D'HÉBERGEMENT SAINT-VINCENT-MARIE INC.	529 281
6	32	15103666	INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GÉRIATRIE DE MONTRÉAL	4 140 172
6	32	16281347	CHSLD GOUIN INC.	480 977
6	32	29530060	CHSLD BOURGET INC.	912 195
6	32	29530078	CHSLD BUSSEY (QUÉBEC) INC.	303 940
6	32	51218162	CHSLD LE ROYER	289 839
6	32	51225407	CHSLD VIGI REINE-ÉLIZABETH	1 099 840
6	32	51227957	CHSLD SAINT-GEORGES	2 376 891
6	32	51232627	CHSLD VIGI MARIE-CLARET	496 921
6	32	54583208	CHSLD VIGI DE DOLLARD-DES-ORMEAUX	719 692
6	32	54583232	CHSLD VIGI DE PIERREFONDS	366 823
6	32	54982822	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN - MARIE-VICTORIN	2 110 877
6	32	55477988	CHSLD VIGI DE MONT-ROYAL	1 347 983
6	40	12453676	CLINIQUE COMMUNAUTAIRE DE POINTE ST-CHARLES	1 240 574
6	50	11043627	LE CENTRE JEUNESSE DE MONTRÉAL	17 215 358
6	50	11044625	LES CENTRES DE LA JEUNESSE ET DE LA FAMILLE BATSHAW	7 474 814
6	50	12562179	MAISON ÉLIZABETH	386 977
6	50	12652384	HAVRE-JEUNESSE	267 764
7	31	12788907	PAVILLON DU PARC	3 163 802
7	31	14707475	CENTRE DE READAPTATION EN DEPENDANCE DE L'OUTAOUAIS	792 527
7	31	18438945	CENTRE RÉGIONAL DE RÉADAPTATION LA RESSOURSE	1 602 365
7	32	51223311	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN GATINEAU	555 317
7	32	51223329	CHSLD VIGI DE L'OUTAOUAIS	817 362
7	50	11042314	LES CENTRES JEUNESSE DE L'OUTAOUAIS	3 280 071
8	31	12469490	CLAIR FOYER INC.	1 813 234
8	31	12777694	CENTRE DE RÉADAPTATION LA MAISON	1 235 245
8	31	16366114	CENTRE NORMAND	537 719
8	50	11042694	CENTRE JEUNESSE DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (C.J.A.T.)	2 650 445
9	50	11042819	CENTRE DE PROTECTION ET DE RÉADAPTATION DE LA CÔTE-NORD	4 804 065
10	40	11042686	CENTRE RÉG. DE SANTÉ ET DE SERV. SOC. DE LA BAIE-JAMES	6 728 609
11	31	29732203	LE CENTRE DE RÉADAPTATION DE LA GASPÉSIE	1 900 473
11	50	12621090	CENTRE JEUNESSE GASPÉSIE/LES ÎLES	2 150 060
12	31	11043742	CRDITED DE CHAUDIÈRE-APPALACHES	4 263 005
12	31	11043817	CR EN DÉFICIENCE PHYSIQUE CHAUDIÈRE-APPALACHES	1 389 450
12	31	11044658	CR EN DÉPENDANCE DE CHAUDIÈRE-APPALACHES	495 754
12	31	51232619	CENTRE D'ACCUEIL LE PROGRAMME DE PORTAGE	155 219
12	32	11043874	CHSLD CHANOINE-AUDET INC.	516 778
12	32	12345690	CHSLD DE L'ASSOMPTION (ST-GEORGES DE BEAUCE) INC.	595 218
12	32	13317037	PAVILLON BELLEVUE INC.	357 503
12	32	26370254	CENTRE D'ACCUEIL SAINT-JOSEPH DE LÉVIS INC.	939 285
12	32	54601018	CHSLD VIGI NOTRE-DAME-DE-LOURDES	312 197
12	50	11042751	CENTRE JEUNESSE CHAUDIÈRE-APPALACHES	4 170 853
13	21	11097029	HÔPITAL JUIF DE RÉADAPTATION	3 012 249
13	31	21491667	CRDITED DE LAVAL	3 460 138
13	32	12693693	CHSLD ST-JUDE INC.	1 475 264
13	32	12825188	RÉSIDENCE RIVIERA INC.	785 676
13	32	13625587	MANOIR ST-PATRICE INC.	619 476
13	32	51223204	CHSLD VIGI L'ORCHIDÉE BLANCHE	922 805
13	32	51230183	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN SAINT-FRANÇOIS	279 881
13	32	53956983	SANTÉ COURVILLE DE LAVAL	533 262
13	50	11042405	CENTRE JEUNESSE DE LAVAL	5 816 654
14	31	11042579	CENTRE DE RÉADAPTATION LA MYRIADE	2 181 436
14	31	18415299	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉFICIENCE PHYSIQUE LE BOUCLIER	949 895



Coûts de l'administration des établissements excluant ceux des CSSS mais incluant les CJ  
2012-2013

Région	Classe	Corpo	Nom	Coûts
14	32	11043791	CHSLD DE LA CÔTE BOISÉE INC.	1 446 862
14	32	12653192	CHSLD HEATHER INC,	438 657
14	32	51223337	CHSLD VIGI YVES-BLAIS	739 728
14	32	51230217	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN LE CHÂTEAU	328 049
14	50	11042595	LES CENTRES JEUNESSE DE LANAUDIÈRE	5 310 820
15	31	12979662	PAVILLON STE-MARIE INC.	551 155
15	31	16273500	CENTRE DE READAPTATION EN DEPENDANCE DES LAURENTIDES	910 909
15	31	18415299	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉFICIENCE PHYSIQUE LE BOUCLIER	949 896
15	31	21491725	CENTRE DU FLORÈS	2 985 562
15	32	11043692	9040-9764 QUEBEC INC. (CHSLD VILLA SOLEIL)	1 220 817
15	32	12704573	LA RÉSIDENCE DE LACHÛTE	389 572
15	32	51231215	CHSLD VIGI DE DEUX-MONTAGNES	479 083
15	50	21491675	CENTRE JEUNESSE DES LAURENTIDES	6 023 700
16	31	11042983	CRDITED DE LA MONTERÉGIE-EST	6 682 185
16	31	11043080	CENTRE MONTÉRÉGIEN DE RÉADAPTATION	2 796 133
16	31	11043205	LES SERVICES DE RÉADAPTATION DU SUD-OUEST ET DU RENFORT	3 478 511
16	31	12291761	CENTRE DE RÉADAPTATION FOSTER	630 195
16	31	13604780	INSTITUT NAZARETH ET LOUIS-BRAILLE	1 583 860
16	31	23121643	CENTRE DE RÉADAPTATION EN DÉPENDANCE LE VIRAGE	1 009 436
16	32	13578448	ACCUEIL DU RIVAGE INC.	280 980
16	32	27368703	CENTRE D'ACCUEIL MARCELLE FERRON INC.	1 747 572
16	32	28609360	RÉSIDENCE SOREL-TRACY INC.	394 103
16	32	51223345	CHSLD VIGI DE BROSSARD	572 080
16	32	51225993	SANTÉ COURVILLE DE WATERLOO	161 044
16	32	51230209	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN JEAN-LOUIS LAPIERRE	879 915
16	32	51232635	CENTRE D'HEBERGEMENT CHAMPLAIN DES POMMETIERS	687 756
16	32	54661442	CHSLD VIGI DE MONTÉRÉGIE	605 817
16	32	54780366	CENTRE HOSP. KATERI MEMORIAL-TEHSAKOTITSEN : THA	949 820
16	32	54982830	CENTRE D'HÉBERGEMENT CHAMPLAIN CHÂTEAUGUAY	531 136
16	50	11042330	CENTRE JEUNESSE DE LA MONTÉRÉGIE	11 331 871
17	21	12730628	CENTRE DE SANTÉ TULATTAVIK DE L'UNGAVA	5 802 074
17	21	18456327	CENTRE DE SANTÉ INUULITSIVIK	6 659 345
18	21	16258899	CONSEIL CRI DE LA SANTÉ ET SERV. SOC. DE LA BAIE-JAMES	5 297 058
				<b>661 618 034</b>

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 36

Ventilation des dépenses autres que salariales et des revenus.

---

RÉPONSE NO 36

Comme indiqué aux pages 180 et 182 du *Budget de dépenses 2014-2015 (Crédits des ministères et organismes)*, les dépenses autres que salariales (crédits de transfert) sont les suivantes :

- Fonctionnement : 4 813 921,1 k\$
- Capital : 763 245,2 k\$
- Intérêt : 342 326,4 k\$
- Support : 3 592 825,9 k\$
- Affectation à un fonds spécial : 155 117,2 k\$

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 37

Ventilation des coûts de système par programme ou poste de dépenses.

---

RÉPONSE NO 37

	Programme (k\$)			
	01	02	03	Total
Ajustements de la masse salariale		431 187,1		<b>431 187,1</b>
Indexation des dépenses autres que salariales	134,6	54 148,9	9,1	<b>54 292,6</b>
Coût de système spécifique		100 000,0		<b>100 000,0</b>

QUESTION NO 38

Pour les chirurgies, coûts par région et par type d'intervention :

- a. hanche;
- b. genou;
- c. cataracte;
- d. d'un jour;
- e. avec hospitalisation.

---

RÉPONSE NO 38

La réponse à cette question est fournie dans le tableau ci-joint.

## Montants par région pour le programme d'accès à la chirurgie 2012-2013

RSS	Bariatriques	Hanche	Genou	Cataracte	Autres	Total
Bas-Saint-Laurent	133 400 \$	493 799 \$	1 320 536 \$	463 096 \$	1 207 391 \$	3 618 222 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	304 000 \$	666 950 \$	1 413 769 \$	2 259 680 \$	-1 017 246 \$	3 627 152 \$
Capitale-Nationale	1 675 600 \$	1 331 139 \$	2 115 158 \$	2 260 648 \$	19 453 563 \$	26 836 108 \$
Mauricie et Centre-du-Québec	1 734 300 \$	1 006 723 \$	3 161 111 \$	1 815 916 \$	3 685 766 \$	11 403 816 \$
Estrie	180 200 \$	555 284 \$	896 050 \$	708 311 \$	5 267 094 \$	7 606 939 \$
Montréal	1 961 200 \$	6 474 953 \$	9 890 180 \$	5 339 537 \$	29 381 858 \$	53 047 729 \$
Outaouais		1 295 421 \$	2 168 175 \$	1 188 385 \$	3 763 258 \$	8 415 240 \$
Abitibi-Témiscamingue	546 900 \$	397 605 \$	902 911 \$	224 135 \$	-278 696 \$	1 792 855 \$
Côte-Nord		205 215 \$	409 874 \$	341 160 \$	-19 523 \$	936 726 \$
Nord-du-Québec					111 469 \$	111 469 \$
Gaspésie-îles-de-la-Madeleine		51 304 \$	380 173 \$	152 663 \$	-400 177 \$	183 963 \$
Chaudières-Appalaches		1 382 443 \$	2 679 033 \$	1 156 992 \$	4 154 483 \$	9 372 950 \$
Laval	297 000 \$	218 041 \$	659 363 \$	914 273 \$	2 854 915 \$	4 943 592 \$
Lanaudière		666 950 \$	1 589 688 \$	1 621 769 \$	5 122 627 \$	9 001 033 \$
Laurentides		975 895 \$	2 326 273 \$	1 711 986 \$	9 706 483 \$	14 720 637 \$
Montréal	3 044 400 \$	2 663 116 \$	5 323 313 \$	3 849 951 \$	18 208 004 \$	33 088 784 \$
Grand total	9 877 000 \$	18 384 837 \$	35 235 606 \$	24 008 503 \$	101 201 269 \$	188 707 215 \$

Note : Chirurgies bariatriques : les montants incluent le coût de la bande.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 39

Contribution des usagers, de la tierce responsabilité et autres :

- a. Contribution des bénéficiaires au régime d'assurance médicaments (prime et coassurance);
- b. Contribution reliée à l'hébergement;
- c. Vente de services;
- d. Suppléments pour chambres privées et semi-privées.

---

RÉPONSE NO 39

La réponse est fournie dans les comptes de la santé qui sont publiés annuellement par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS). Les documents sont disponibles sur le site Internet du MSSS.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 40

Revenus provenant d'autres organismes :

- a. Contribution de Loto-Québec pour les joueurs pathologiques et les PAPA;
- b. Paiement de la CSST à la RAMQ pour les accidentés du travail.

---

RÉPONSE NO 40

a. Contribution de Loto-Québec :

- Pour les joueurs pathologiques : 22 M\$
- Pour les PAPA : 30 M\$

b. Paiement de la CSST à la RAMQ pour les accidentés du travail :

Pour l'exercice financier 2013-2014, le montant payé par la CSST à la RAMQ pour les accidentés du travail est de 109,2 M\$.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 41

Cotisations au Fonds des services de santé au cours des 5 dernières années.

---

RÉPONSE NO 41

La réponse est fournie dans les comptes de la santé qui sont publiées annuellement par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS). Les documents sont disponibles sur le site Internet du MSSS.



---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 42

Transferts fédéraux pour la santé au cours des cinq dernières années.

#### RÉPONSE NO 42

**Revenus<sup>1</sup> du Transfert canadien pour la santé (TCS)  
et des fiducies fédérales (santé) pour les exercices 2009-2010 à 2013-2014**

OBJET	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Transferts canadiens pour la santé (TCS) EXCLUANT les fiducies	4 014 978 000 \$	4 251 715 000 \$	4 453 383 000 \$	4 733 816 000 \$	5 231 539 000 \$
Fiducie pour les garanties de délais d'attente pour les patients	48 119 000 \$ <sup>2</sup>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Fiducie pour l'immunisation contre le VPH	27 127 000 \$ <sup>2</sup>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Fonds de transfert visant la réduction des temps d'attente	58 016 000 \$	57 969 000 \$	57 857 000 \$	57 730 000 \$	58 001 000 \$
<b>TOTAL DES TRANSFERTS CANADIENS POUR LA SANTÉ (TCS) INCLUANT LES FIDUCIES</b>	<b>4 148 240 000 \$</b>	<b>4 309 684 000 \$</b>	<b>4 511 240 000 \$</b>	<b>4 791 546 000 \$</b>	<b>5 289 540 000 \$</b>

1. Tel que présenté dans le Volume 2 des comptes publics (à l'exception de l'exercice 2013-2014). Les données de l'exercice 2013-2014 ne sont pas finales.

2. Incluant les intérêts de la fiducie

Tableau préparé par le Contrôleur des finances, 12 juin 2014

---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 43

Liste des consultations menées par le Ministère et les organismes auprès des communautés autochtones, en 2013-2014 et 2014-2015 :

- l'objet des consultations;
  - le moyen utilisé;
  - les dates des rencontres;
  - les communautés et les personnes consultées;
  - les résultats des consultations;
  - les montants afférents.
- 

#### RÉPONSE NO 43

Le Ministère échange régulièrement avec les représentants des Premières Nations et des Inuits, notamment, pour l'adaptation des services et des programmes qui peuvent toucher les autochtones.

À titre d'exemples, vous trouverez ci-dessous les dossiers qui ont été discutés avec les représentants des Premières Nations ou des Inuits :

- Assurance autonomie;
- Politique nationale de lutte à l'itinérance;
- Exploitation sexuelle et travail du sexe;
- Ressources intermédiaires et de type familial (RI-RTF);
- Projet Saqijjuq;
- Offre de service en désintoxication chez les Premières Nations;
- Mise en œuvre des mesures visant les autochtones des plans d'action gouvernementale suivants : agressions sexuelles, itinérance, toxicomanie et dépendances ainsi que violence conjugale.

De plus, les représentants du Ministère rencontrent régulièrement des représentants des communautés autochtones dans le cadre de dossiers spécifiques, comme la mise en place de services jeunesse de première ligne ou l'implantation d'ententes de collaboration en santé mentale et en dépendances entre les communautés non conventionnées et les centres de santé et de services sociaux (CSSS).

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015****MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX***Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

## QUESTION NO 44

Nombre de postes de résidence en médecine laissés vacants en médecine familiale et en spécialité par année depuis 2007-2008.

## RÉPONSE NO 44

**Jumelages en résidence dans le contingent régulier, selon la discipline, 2007 à 2014**

Discipline	Postes	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Médecine familiale</b>	Autorisés	300	346	381	394	397	409	408	455
	Comblés	236	298	309	336	346	384	366	425
	<b>Non comblés</b>	<b>64</b>	<b>48</b>	<b>72</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>25</b>	<b>42</b>	<b>30</b>
<b>Médecine spécialisée</b>	Autorisés	420	422	465	481	487	481	460	455
	Comblés	397	410	443	463	459	450	428	441
	<b>Non comblés</b>	<b>23</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>14</b>
<b>Total</b>	Autorisés	720	768	846	875	884	890	868	910
	Comblés	633	708	752	799	805	834	794	866
	<b>Non comblés</b>	<b>87</b>	<b>60</b>	<b>94</b>	<b>76</b>	<b>79</b>	<b>56</b>	<b>74</b>	<b>44</b>

---

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 45

Nombre de médecins et d'infirmières qui ont pris leur retraite depuis 2003-2004.

---

RÉPONSE NO 45

Infirmières âgées de 55 ans et plus qui ont quitté le réseau

Période	Nombre
2003-2004	1 102
2004-2005	1 322
2005-2006	1 449
2006-2007	1 581
2007-2008	1 732
2008-2009	1 672
2009-2010	1 827
2010-2011	1 519
2011-2012	1 474
2012-2013	1 574

Note : le motif de départ n'est pas connu.

Pour les médecins, le MSSS n'étant pas l'employeur, il n'est pas informé des départs ni des raisons de ces derniers. Les médecins sont des travailleurs autonomes. Nos données sur l'attrition ne distinguent pas les raisons liées à ces départs du système.

QUESTION NO 46

Coût de formation d'un médecin et d'une infirmière.

---

RÉPONSE NO 46

Coût de formation d'une infirmière

Selon les Indicateurs de l'éducation, édition 2012, le coût de formation en 2009-2010 d'un élève au niveau secondaire est estimé à 139 129 \$. Pour un élève au collégial préuniversitaire, il en est de 166 739 \$ et de 202 689 \$ pour un élève au niveau technique. Au niveau universitaire, le coût de formation est quant à lui estimé à 247 919 \$. Ainsi, les études collégiales d'un élève équivalent à 63 560 \$ (202 689 \$ – 139 129 \$) et les études universitaires d'un bachelier, quant à elles, équivalent à 81 180 \$ (247 919 \$ – 166 739 \$).

Selon les données obtenues du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), les subventions moyennes versées par le MELS aux collèges et aux universités, pour la formation des infirmières, sont les suivantes :

- en 2007-2008, pour le diplôme d'études collégiales en techniques de soins infirmiers : 48 900 \$ ;
- pour l'année universitaire 2013-2014 :
  - pour un Bac de 90 crédits : 30 268 \$ ;
  - pour une maîtrise de 45 crédits : 16 936 \$ ;
  - pour un doctorat de 90 crédits : 124 0401 \$.

Également, en 2006-2007, le MELS a instauré un nouveau programme de bourse d'études aux cycles supérieurs en sciences infirmières. Ce programme, d'une durée de huit ans et d'un investissement total de 8,8 millions de dollars, vise à favoriser le renouvellement et l'augmentation du corps professoral en sciences infirmières. La part de cette enveloppe pour l'année universitaire 2013-2014 est de 430 900 \$.

Formation d'une infirmière praticienne

Pour devenir infirmière praticienne, il faut une maîtrise de 45 crédits ainsi qu'un diplôme d'études supérieures spécialisées dont la durée varie entre 12 et 30 crédits. On estime la subvention accordée par le MELS pour l'année universitaire 2013-2014 à 27 302 \$ pour la maîtrise et à 17 667 \$ pour le diplôme d'études supérieures spécialisées.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

Coût de formation d'un médecin : Tableau page suivante

Remarques :

Omnipraticien : estimations pour une formation en médecine familiale demandant deux ans de résidence.

Spécialiste (A) : estimations pour la formation dans une spécialité demandant cinq ans de résidence. Par exemple, la médecine interne, la dermatologie, la chirurgie générale, l'obstétrique-gynécologie, la pédiatrie, la psychiatrie, la radio-oncologie, etc.

Spécialiste (B) : estimations pour la formation dans une spécialité demandant sept ans de résidence. Par exemple, la chirurgie pédiatrique, la neuropathologie, etc.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois

Estimation des coûts directs de la formation médicale selon la discipline			
	Omnipraticien	Spécialiste (A)	Spécialiste (B)
<b>Subvention de base pour l'enseignement (MESRS)</b>			
<u>Niveau doctoral</u> : Financement estimé à 29 828 \$ par étudiant par année x 4 ans de doctorat en médecine (106,4 M\$ / 3568 étudiants).	119 312 \$	119 312 \$	119 312 \$
<u>Niveau postdoctoral</u> : Financement estimé à 24 068 \$ par résident par année (85,3 M\$ / 3545 résidents).	48 136 \$	120 340 \$	168 476 \$
Omnipraticien : x 2 ans de résidence; Spécialiste (A) : x 5 ans de résidence; Spécialiste (B) : x 7 ans de résidence.			
<b>Soutien pour l'enseignement médical (MESRS)</b>			
Financement équivalent à environ 5 811 \$ par résident par année (20,6 M\$ / 3545 résidents).	11 622 \$	29 055 \$	40 677 \$
Omnipraticien : x 2 ans de résidence; Spécialiste (A) : x 5 ans de résidence; Spécialiste (B) : x 7 ans de résidence.			
<b>Rémunération des résidents (RAMQ)</b>			
Échelle salariale annuelle.	92 061 \$	265 199 \$	398 641 \$
Niveau 1 : 43894 \$, niveau 2 : 48167 \$, niveau 3 : 53117 \$, niveau 4 : 58041 \$, niveau 5 : 61980 \$, niveau 6 : 65093 \$ et niveau 7 : 68349 \$			
Omnipraticien : 2 ans de résidence (niveau 1 et niveau 2); Spécialiste (A) : 5 ans de résidence (niveau 1 à niveau 5); Spécialiste (B) : 7 ans de résidence (niveau 1 à niveau 7).			
<b>Rémunération pour l'enseignement clinique (RAMQ)</b>			
Financement équivalent à environ 15 500 \$ par année de formation clinique à l'externat et à la résidence. Pour fins de calcul, les montants alloués à la FMSQ et à la FMOQ ont été répartis uniformément parmi l'ensemble des externes et résidents en formation médicale au Québec (117 M\$ / [1784 + 3545]).	87 499 \$	153 123 \$	196 872 \$
Omnipraticien : x 4 ans (incluant 2 ans d'externat); Spécialiste (A) : x 7 ans (incluant 2 ans d'externat); Spécialiste (B) : x 9 ans (incluant 2 ans d'externat).			
<b>Formation médicale décentralisée (MSSS)</b>			
<u>Niveau doctoral</u> : Financement équivalent à environ 1230 \$ par étudiant par année pour les stages d'externat	2 460 \$	2 460 \$	2 460 \$
x 2 ans d'externat en médecine (inclus dans le doctorat).			
<u>Niveau postdoctoral</u> : Omnipraticien : Financement équivalent à environ 5275 \$ par résident par année x 2 ans de résidence. Spécialistes :	10 550 \$	3 625 \$	5 075 \$
Financement équivalent à environ 725 \$ par résident par année x 5 ans (A) ou 7 ans (B).			
<b>Accueil en milieu clinique (MSSS)</b>			
Financement équivalent à environ 705 \$ par résident par année (2,5M\$ / 3545 résidents).	1 410 \$	3 525 \$	4 935 \$
Omnipraticien : x 2 ans de résidence; Spécialiste (A) : x 5 ans de résidence; Spécialiste (B) : x 7 ans de résidence.			
<b>TOTAL</b>	<b>373 050 \$</b>	<b>696 639 \$</b>	<b>936 448 \$</b>
Coût annuel moyen	62 175 \$	77 404 \$	85 132 \$
Total (excluant la rémunération des résidents)	280 989 \$	431 440 \$	537 807 \$
Coût annuel moyen (excluant la rémunération des résidents)	46 831 \$	47 938 \$	48 892 \$

QUESTION NO 47

État de situation au sujet des pénuries dans le réseau de la santé et des services sociaux.

---

RÉPONSE NO 47

Pour faire face aux enjeux liés à la disponibilité de main-d'œuvre actuelle et à venir, le ministère de la Santé et des Services sociaux réalise chaque année un exercice de gestion prévisionnelle de la main-d'œuvre.

En mai 2013, à la suite d'une mise à jour du manuel de planification et de gestion prévisionnelle de la main-d'œuvre (cadre normatif), l'outil de gestion du plan prévisionnel des effectifs a été intégré dans le système d'information ressources humaines et rendu disponible à l'ensemble des établissements du réseau de la santé et des services sociaux pour validation et approbation des données. Cet exercice nous permet une meilleure analyse avec le réseau des besoins de main-d'œuvre.

L'exercice de planification de main-d'œuvre au niveau national est réalisé, avec les données du réseau, mais nuancé et pondéré par divers facteurs d'évolution des besoins. Ainsi, les titres d'emploi sur lesquels reposent divers leviers incontournables pour augmenter la disponibilité de la main-d'œuvre sont :

- diplômé universitaire en travail social, infirmière, infirmière auxiliaire, pharmacien d'établissement, psychologue, audiologiste, ergothérapeute, orthophoniste, physiothérapeute, inhalothérapeute, préposé aux bénéficiaires (voir les projections ci-bas).



## Titres d'emploi jugés vulnérables

**Titres d'emploi jugés vulnérables**  
Mise à jour 2014 (Données 2012-2013)

Titre	2014-2015		2019-2020	
	Déficit projeté de main-d'œuvre	Déficit / Effectif requis	Déficit projeté de main-d'œuvre	Déficit / Effectif requis
Infirmières	1 808	3,2%	1 225 à 1 498	2,1 à 2,6%
Pharmaciens d'établissement	173	10,2%	222 à 283	11,7% à 14,7%
Psychologues	110	4,7%	23 à 79	0,9% à 3,1%

Le déficit à long terme présente une sensibilité de +10 % sur le facteur de croissance des besoins.

**Titres d'emploi à surveiller**  
Mise à jour 2014 (Données 2012-2013)

Titre	2014-2015		2019-2020	
	Déficit projeté de main-d'œuvre	Déficit / Effectif requis	Déficit projeté de main-d'œuvre	Déficit / Effectif requis
Infirmières auxiliaires	126	0,6%	385 à 1 629	1,6 à 6,5%
Inhalothérapeutes	25	0,7%	(169) à (48)	-4,2 à -1,2%
Préposés aux bénéficiaires	856	2,0%	2 764 à 3 596	6,0 à 7,7%
Ergothérapeutes	79	1,6%	(100) à 71	-1,9% à 1,3%
Audiologistes	18	4,1%	(1) à 18	-0,2% à 3,7%
Orthophonistes	25	1,1%	(15) à 128	-0,5% à 4,5%
Physiothérapeutes	72	1,5%	115 à 255	2,2% à 4,7%
Diplômés universitaires en travail social	135	1,3%	63 à 424	0,5% à 3,5%

Le déficit à long terme présente une sensibilité de +10 % sur le facteur de croissance des besoins.

Plusieurs éléments peuvent teinter la situation précaire ou non d'un titre d'emploi. Bien que les données quantitatives jouent un rôle important, les données qualitatives permettent, de concert avec les données quantitatives, d'identifier le niveau de vulnérabilité du titre d'emploi. À noter que les projections ne tiennent pas compte de l'influence que pourraient apporter toutes mesures (d'attraction ou de rétention) entrées en vigueur au cours de l'année 2012-2013. Également, les nouvelles orientations quant au gel d'embauche dans le réseau ne sont pas prises en considération dans les prévisions d'effectifs.

En 2014, les besoins en médecine de famille pour l'ensemble du Québec ont été établis à 8 994 médecins omnipraticiens équivalent temps plein (ETP) comparativement à une disponibilité de 8 040 ETP confirmant ainsi un écart de 954 ETP.

Pour maintenir l'accès aux services au même niveau qu'actuellement, et en supposant que les niveaux d'activités moyens des médecins par groupe d'âge et de sexe seront équivalents aux niveaux actuels il faudra, sur 10 ans, au moins 3 866 arrivées de nouveaux médecins de famille (2 267 pour remplacer les départs de l'effectif en place actuellement, 1 186 pour tenir compte de l'accroissement et du vieillissement de la population et 413 pour compenser la féminisation et le vieillissement de l'effectif médical). À cela s'ajoute la pénurie actuelle de 954 médecins de famille.

En ce qui a trait à la médecine spécialisée, le nombre de postes comblés en résidence s'est accru de 80 % en 10 ans, passant de 250 postes en 2002 à 450 en 2012. Cette augmentation a permis un ajout annuel de près de 400 nouveaux médecins spécialistes, dont la moitié constitue un ajout net une fois l'attrition remplacée. Ceci permettra d'atteindre, d'ici 2015, une situation d'équilibre dans certaines spécialités. On compte 9 109 postes autorisés au plan régional des effectifs médicaux 2014 en spécialité, dont 665 sont des postes à combler.

---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 48

Indiquer, par région et par établissement :

- a. le nombre total d'infirmières nécessaires pour combler les besoins;
- b. le nombre total de médecins omnipraticiens nécessaires pour combler les besoins;
- c. le nombre total de médecins spécialistes nécessaires pour combler les besoins;
- d. le nombre total d'infirmières auxiliaires nécessaires pour combler les besoins;
- e. le nombre total de préposés aux bénéficiaires nécessaires pour combler les besoins;
- f. le nombre total d'inhalothérapeutes nécessaires pour combler les besoins.

---

#### RÉPONSE NO 48

##### **b) le nombre total de médecins omnipraticiens nécessaires pour combler les besoins;**

En médecine de famille, l'évaluation des besoins s'appuie sur une approche méthodique solide convenue avec la Fédération des médecins omnipraticiens du Québec (FMOQ) dans le cadre des travaux du Comité de gestion des effectifs médicaux en médecine de famille. Pour 2014, ces besoins pour l'ensemble du Québec ont été établis à 8 994 médecins de famille équivalent temps plein (ETP) comparativement à une disponibilité de 8 040 ETP confirmant ainsi un écart de 954 ETP. Nous annexons à ce document un tableau résumé dans lequel on retrouve ces données pour chaque région, le pourcentage des besoins comblés par les effectifs en place, de même que les ajouts bruts et nets de médecins de famille anticipés pour la période d'application du plan régional des effectifs médicaux (PREM) 2014, soit du 1<sup>er</sup> décembre 2013 au 30 novembre 2014.

En médecine de famille, les données sont disponibles par région uniquement. En effet, il appartient à chacune des régions via les agences de la santé et des services sociaux, de concert avec leur Département régional de médecine générale (DRMG) d'identifier les besoins prioritaires, de déterminer l'offre de service sur son territoire et de répartir l'ajout d'effectifs autorisé dans les milieux où les besoins sont les plus importants.

##### **c) le nombre total de médecins spécialistes nécessaires pour combler les besoins;**

La planification des PREM en spécialité se fait selon une approche quinquennale dont le premier exercice couvre les années 2011 à 2015. Cette approche mise sur une répartition des nouveaux médecins par région en tenant compte de la population à desservir, notamment dans les régions connaissant une forte croissance démographique. La planification quinquennale 2011-2015 est issue de travaux auxquels ont participé chacune des agences en collaboration avec leurs établissements, les Comités techniques des quatre Tables PREM-RUIS, ainsi que sur recommandation du Comité de gestion des effectifs médicaux spécialisés MSSS/FMSQ.

Au total, on compte 9 109 postes autorisés au PREM 2014 en médecine spécialisée, dont 665 sont des postes à combler. À ce document, sont annexés des tableaux présentant le nombre de postes occupés et le nombre de postes vacants aux plans des effectifs médicaux (PEM) spécialisés de chaque établissement en date du 1<sup>er</sup> juin 2014, ainsi que le nombre de postes autorisés aux PEM des établissements aux PREM 2014 et 2015.

## Nombre total d'infirmières, d'infirmières auxiliaires, de préposés aux bénéficiaires et d'inhalothérapeutes nécessaires pour combler les besoins

Les besoins de main-d'œuvre au 31 mars 2013 sont estimés, au niveau national, en comparant le pourcentage d'heures supplémentaires effectuées pendant l'année 2012-2013, au pourcentage moyen effectué pendant la période 1985-1986 à 1995-1996, soit une période de référence antérieure aux années de transformation du réseau de la santé et des services sociaux. Cette période est considérée en équilibre de main-d'œuvre au niveau national.

À titre d'exemple, pour les infirmières, le pourcentage de temps supplémentaire effectué se chiffrait en moyenne à 1,71 % par année. En 2012-2013, ce pourcentage s'élevait à 5,52 %, soit 3,81 % au-delà du pourcentage moyen de la période de référence. Les heures supplémentaires excédentaires effectuées correspondant à 3,81 % sont ensuite divisées par l'activité moyenne d'une infirmière<sup>1</sup> en 2012-2013 afin d'établir le nombre d'infirmières équivalent à l'activité excédentaire.

Ainsi, le nombre d'infirmières nécessaires pour combler les besoins au 31 mars 2013 est estimé à 2 166.

Selon la même méthodologie, les besoins de main-d'œuvre pour les infirmières auxiliaires au 31 mars 2013 sont estimés à 501, ceux des préposés aux bénéficiaires à 949 et ceux des inhalothérapeutes à 151.

La méthodologie décrite ci-haut peut être utilisée pour estimer les besoins de main-d'œuvre au niveau régional, mais cette estimation peut comporter des biais importants. À titre indicatif, les résultats sont présentés ici-bas.

Il serait imprudent d'utiliser cette méthode pour estimer les besoins par établissement, car il est peu probable que les résultats soient représentatifs de la réalité de l'établissement. Aucune donnée à ce niveau n'est présentée.

### Besoins de main-d'œuvre infirmière dans le réseau de la santé au 31 mars 2013, par région

Région	Effectif en emploi dans le RSSS au 31 mars 2013	Déficit actuel (au 31 mars 2013)	Déficit actuel / effectif requis
01 Bas-Saint-Laurent	1 545	57	3,6 %
02 Saguenay-Lac-Saint-Jean	2 263	54	2,3 %
03 Capitale-Nationale	7 261	187	2,5 %
04 Mauricie Centre-du-Québec	3 371	125	3,6 %
05 Estrie	2 485	96	3,7 %
06 Montréal	17 435	765	4,2 %
07 Outaouais	1 740	107	5,8 %
08 Abitibi-Témiscamingue	1 063	39	3,5 %
09 Côte-Nord	675	48	6,6 %
10 Nord-du-Québec	150	9	5,5 %
11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	800	50	5,9 %
12 Chaudière-Appalaches	2 309	70	2,9 %
13 Laval	1 675	46	2,7 %
14 Lanaudière	2 004	103	4,9 %
15 Laurentides	2 321	117	4,8 %
16 Montérégie	6 298	263	4,0 %
17 Nunavik	174	18	9,2 %
18 Terres-Cries-de-la-Baie-James	157	13	7,4 %
<b>Total</b>	<b>53 726</b>	<b>2 166</b>	<b>3,9 %</b>

<sup>1</sup> Une infirmière a travaillé en moyenne, en 2012-2013, 1 206 heures, tous statuts confondus.

**Besoins de main-d'œuvre infirmière auxiliaire dans le réseau de la santé au  
31 mars 2013, par région**

Région	Effectif en emploi dans le RSSS au 31 mars 2013	Déficit actuel (au 31 mars 2013)	Déficit actuel / effectif requis
01 Bas-Saint-Laurent	579	14	2,4 %
02 Saguenay-Lac-Saint-Jean	800	15	1,8 %
03 Capitale-Nationale	1 824	23	1,3 %
04 Mauricie Centre-du-Québec	1 281	31	2,3 %
05 Estrie	896	17	1,9 %
06 Montréal	5 378	182	3,3 %
07 Outaouais	692	33	4,5 %
08 Abitibi-Témiscamingue	374	10	2,7 %
09 Côte-Nord	219	7	3,0 %
10 Nord-du-Québec	46	2	4,0 %
11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	351	7	2,0 %
12 Chaudière-Appalaches	927	14	1,4 %
13 Laval	552	15	2,7 %
14 Lanaudière	744	28	3,6 %
15 Laurentides	1 209	31	2,5 %
16 Montérégie	2 431	71	2,8 %
17 Nunavik	9	1	12,7 %
<b>Total</b>	<b>18 312</b>	<b>501</b>	<b>2,7 %</b>

**Besoins de main-d'œuvre préposés aux bénéficiaires dans le réseau de la  
santé au 31 mars 2013, par région**

Région	Effectif en emploi dans le RSSS au 31 mars 2013	Déficit actuel (au 31 mars 2013)	Déficit actuel / effectif requis
01 Bas-Saint-Laurent	923	21	2,2 %
02 Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 024	6	0,6 %
03 Capitale-Nationale	4 135	47	1,1 %
04 Mauricie Centre-du-Québec	2 432	40	1,6 %
05 Estrie	1 750	50	2,8 %
06 Montréal	13 371	391	2,8 %
07 Outaouais	1 449	60	4,0 %
08 Abitibi-Témiscamingue	767	21	2,7 %
09 Côte-Nord	337	18	5,1 %
10 Nord-du-Québec	44	1	2,2 %
11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	479	9	1,7 %
12 Chaudière-Appalaches	1 656	23	1,4 %
13 Laval	1 398	35	2,4 %
14 Lanaudière	1 744	57	3,2 %
15 Laurentides	2 127	45	2,1 %
16 Montérégie	5 605	124	2,2 %
17 Nunavik	196	2	1,0 %
18 Terres-Cries-de-la-Baie-James	78	1	0,0 %
<b>Total</b>	<b>39 515</b>	<b>949</b>	<b>2,3 %</b>

**Besoins de main-d'œuvre inhalothérapeutes dans le réseau de la santé  
au 31 mars 2013, par région**

Région	Effectif en emploi dans le RSSS au 31 mars 2013	Déficit actuel (au 31 mars 2013)	Déficit actuel / effectif requis
01 Bas-Saint-Laurent	76	7	8,5 %
02 Saguenay-Lac-Saint-Jean	131	5	4,0 %
03 Capitale-Nationale	419	15	3,5 %
04 Mauricie Centre-du-Québec	193	7	3,3 %
05 Estrie	185	4	2,0 %
06 Montréal	1 118	47	4,0 %
07 Outaouais	92	11	10,5 %
08 Abitibi-Témiscamingue	71	5	6,6 %
09 Côte-Nord	40	3	7,4 %
10 Nord-du-Québec	7	0	5,7 %
11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	38	3	7,0 %
12 Chaudière-Appalaches	168	4	2,5 %
13 Laval	88	4	4,0 %
14 Lanaudière	115	5	4,6 %
15 Laurentides	160	13	7,5 %
16 Montérégie	434	18	4,0 %
17 Nunavik	-	-	0,0 %
<b>Total</b>	<b>3 335</b>	<b>151</b>	<b>4,3 %</b>

**OBJECTIFS DE CROISSANCE 2014**

PRÉVISION D'AJOUT BRUT ET D'AJOUT NET DES MÉDECINS OMNIPRATICIENS EN 2014

Régions	Nombre d'ETP en place corrigé	Besoins normalisés (ETPmd)	Écart observé (% des besoins normalisés)
Bas-Saint-Laurent (01)	259	279	-7,1%
Saguenay-Lac Saint-Jean (02)	321	358	-10,4%
Capitale-Nationale (03)	841	795	5,7%
Mauricie et Centre-du-Québec (04)	504	572	-11,9%
Estrie (05)	339	347	-2,3%
Montréal (06)	1 995	2 197	-9,2%
Outaouais (07)	330	427	-22,7%
Abitibi-Témiscamingue (08)	184	212	-13,3%
Côte-Nord (09)	140	162	-13,9%
Nord-du-Québec (10)	36	40	-9,8%
Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine (11)	164	163	0,4%
Chaudière-Appalaches (12)	424	451	-5,8%
Laval (13)	347	419	-17,1%
Lanaudière (14)	384	480	-20,0%
Laurentides (15)	463	586	-20,9%
Montérégie (16)	1 246	1 465	-15,0%
Nunavik (17)	32	20	56,1%
Terres-Cries-de-la-Baie-James (18)	31	19	61,0%
dépannage exclusif			
<b>Total</b>	<b>8 040</b>	<b>8 994</b>	<b>-10,6%</b>

Direction de la main-d'œuvre médicale  
Ministère de la Santé et des Services sociaux

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
01 BAS-ST-LAURENT	CSSS DE KAMOURASKA	anesthésiologie	0	1	1	1
		chirurgie générale	2	0	2	2
		médecine interne	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE KAMOURASKA</b>		<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
	CSSS DE LA MATAPEDIA	anesthésiologie	1	1	2	2
		chirurgie générale	2	0	2	2
		médecine interne	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	0	1	1	1
	<b>Total CSSS DE LA MATAPEDIA</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
	CSSS DE LA MITIS	physiatrie	2	1	3	3
	<b>Total CSSS DE LA MITIS</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
	CSSS DE MATANE	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	2	0	2	2
		chirurgie orthopédique	1	0	1	1
		médecine interne	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE MATANE</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
	CSSS DE RIMOUSKI-NEIGETTE	allergie-immunologie	0	1	1	1
		anatomo-pathologie	6	1	7	7
		anesthésiologie	8	0	8	8
		biochimie médicale	1	1	2	2
		cardiologie	6	0	6	6
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	7	0	6	6
		chirurgie plastique	1	2	3	3
		chirurgie thoracique	1	1	2	2
		dermatologie	2	0	2	2
		endocrinologie	3	0	3	3
		gastro-entérologie	3	0	3	3
		gériatrie	0	2	2	3
		hématologie-oncologie	9	0	8	8
		médecine d'urgence	1	0	1	1
		médecine interne	2	0	2	3
		médecine nucléaire	4	0	3	3
		microbiologie médicale	4	0	4	4
		néphrologie	2	3	5	5
		neurologie	3	0	3	3
		obstétrique-gynécologie	8	0	8	8
		ophtalmologie	6	0	6	6
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	9	0	8	8
		pneumologie	4	0	4	4
		psychiatrie adulte	11	0	11	11
		psychiatrie(pédo)	4	0	3	3
	radiologie diagnostique	5	0	5	5	
	radio-oncologie	4	0	4	5	
	rhumatologie	3	0	3	3	
	santé communautaire	4	0	4	4	
	urologie	4	0	4	4	
	<b>Total CSSS DE RIMOUSKI-NEIGETTE</b>		<b>133</b>	<b>11</b>	<b>139</b>	<b>142</b>
	CSSS DE RIVIERE-DU-LOUP	anatomo-pathologie	1	1	2	2
		anesthésiologie	7	0	5	6
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	5	0	5	5
		dermatologie	1	1	2	2
		gériatrie	0	2	2	2
		médecine interne	10	0	9	9
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	2	1	3	3
		neurologie	2	0	2	2
		obstétrique-gynécologie	4	0	4	4
		ophtalmologie	3	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	2	0	2	2
		pédiatrie générale	6	0	5	5
		psychiatrie adulte	8	1	9	9
		psychiatrie(pédo)	2	0	2	2
radiologie diagnostique		6	0	6	6	
santé communautaire	1	0	1	1		
urologie	2	0	2	2		
<b>Total CSSS DE RIVIERE-DU-LOUP</b>		<b>68</b>	<b>6</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	
CSSS DE TEMISCOUATA	anesthésiologie	2	0	1	1	
	chirurgie générale	2	0	2	2	
	médecine interne	2	0	2	2	
	radiologie diagnostique	1	0	1	1	
<b>Total CSSS DE TEMISCOUATA</b>		<b>7</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
<b>Total 01 BAS-ST-LAURENT</b>		<b>228</b>	<b>21</b>	<b>239</b>	<b>243</b>	
02 SAGUENAY LAC-ST-JEAN	CSSS DE CHICOUTIMI	allergie-immunologie	0	1	1	1
		anatomo-pathologie	5	1	6	6
		anesthésiologie	14	1	15	15
		biochimie médicale	2	0	2	2
		cardiologie	9	0	9	9

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		CCVT	2	0	2	2
		chirurgie générale	12	0	11	11
		chirurgie orthopédique	7	1	8	8
		chirurgie plastique	5	0	4	4
		chirurgie vasculaire	2	1	3	3
		dermatologie	3	0	3	3
		endocrinologie	3	0	3	3
		gastro-entérologie	3	1	4	4
		génétique médicale	0	2	2	2
		gériatrie	2	1	3	3
		hématologie-oncologie	6	0	6	6
		médecine d'urgence	5	0	5	5
		médecine interne	8	0	8	8
		médecine nucléaire	5	0	5	5
		microbiologie médicale	6	0	6	6
		néphrologie	5	1	6	7
		neuro-chirurgie	3	0	3	3
		neurologie	6	0	6	6
		obstétrique-gynécologie	11	2	13	13
		ophtalmologie	4	0	4	5
		oto-rhino-laryngologie	3	1	4	4
		pédiatrie générale	11	0	11	11
		psychiatrie	0	3	3	3
		pneumologie	6	0	6	6
		psychiatrie adulte	15	1	16	16
		psychiatrie(pédo)	4	1	5	6
		radiologie diagnostique	9	3	12	12
		radio-oncologie	5	0	5	5
		rhumatologie	2	1	3	4
		santé communautaire	1	2	3	3
		urologie	5	0	5	5
	<b>Total CSSS DE CHICOUTIMI</b>		<b>189</b>	<b>24</b>	<b>211</b>	<b>215</b>
	<b>CSSS DE JONQUIERE</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		médecine interne	4	0	4	5
		obstétrique-gynécologie	2	0	0	0
		radiologie diagnostique	1	0	0	0
	<b>Total CSSS DE JONQUIERE</b>		<b>9</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
	<b>CSSS DE LAC-SAINT-JEAN-EST</b>	anato-pathologie	1	0	1	1
		anesthésiologie	4	0	4	4
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	5	0	4	4
		dermatologie	1	1	2	2
		gériatrie	0	2	2	2
		médecine interne	4	0	4	4
		obstétrique-gynécologie	4	0	4	4
		ophtalmologie	1	1	2	2
		pédiatrie générale	4	0	4	4
		pneumologie	1	0	0	0
		psychiatrie adulte	3	1	4	4
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
		urologie	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE LAC-SAINT-JEAN-EST</b>		<b>36</b>	<b>5</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
	<b>CSSS DOMAINE-DU-ROY</b>	anato-pathologie	1	0	1	1
		anesthésiologie	4	0	4	4
		chirurgie générale	3	1	4	4
		chirurgie orthopédique	2	1	3	3
		médecine interne	2	1	3	3
		ophtalmologie	3	0	2	2
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	3	1	4	4
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
		urologie	1	1	2	2
	<b>Total CSSS DOMAINE-DU-ROY</b>		<b>27</b>	<b>5</b>	<b>31</b>	<b>31</b>
	<b>CSSS MARIA-CHAPDELAINÉ</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	2	0	2	3
		médecine interne	3	0	3	3
		pédiatrie générale	1	1	2	2
		psychiatrie adulte	0	2	2	2
		radiologie diagnostique	0	1	1	1
	<b>Total CSSS MARIA-CHAPDELAINÉ</b>		<b>8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>13</b>
<b>Total 02 SAGUENAY LAC-ST-JEAN</b>			<b>269</b>	<b>38</b>	<b>299</b>	<b>305</b>
<b>03 CAPITALE-NATIONALE</b>	<b>CHA</b>	allergie-immunologie	1	1	2	2
		anato-pathologie	12	0	12	12
		anesthésiologie	38	0	34	34
		biochimie médicale	5	0	5	5
		cardiologie	17	0	16	16
		chirurgie générale	17	0	15	15
		chirurgie orthopédique	14	0	12	12
		chirurgie plastique	7	0	7	7
		dermatologie	4	2	6	6
		endocrinologie	4	0	4	4

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.



## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		gastro-entérologie	8	0	8	8
		gériatrie	7	1	8	8
		hématologie-oncologie	12	0	12	12
		médecine d'urgence	17	0	17	17
		médecine interne	15	0	14	14
		médecine nucléaire	2	1	3	3
		microbiologie médicale	9	0	8	8
		neuro-chirurgie	15	0	15	15
		neurologie	18	0	17	17
		ophtalmologie	30	0	29	29
		oto-rhino-laryngologie	9	0	9	9
		physiatrie	8	0	7	7
		pneumologie	5	0	5	5
		radiologie diagnostique	25	0	24	24
		urologie	3	0	3	3
	<b>Total CHA</b>		<b>302</b>	<b>5</b>	<b>292</b>	<b>292</b>
	<b>CHUQ</b>	allergie-immunologie	6	0	6	6
		allergie-immunologie pédiatriq	2	0	2	2
		anatomo-pathologie	17	0	17	17
		anesthésiologie	47	0	47	47
		biochimie médicale	9	0	9	9
		cardiologie	18	1	19	19
		cardiologie pédiatrique	6	0	5	5
		chirurgie générale	16	0	16	16
		chirurgie orthopédique	20	0	19	19
		chirurgie pédiatrique	2	0	2	2
		chirurgie plastique	6	1	7	7
		chirurgie vasculaire	7	1	8	8
		dermatologie	10	0	10	10
		endocrinologie	9	1	10	10
		endocrinologie pédiatrique	4	0	4	4
		gastro-entérologie	12	0	12	12
		gastro-entérologie pédiatrique	4	0	4	4
		génétique médicale	4	2	6	7
		gériatrie	7	0	7	7
		hématologie-oncologie	13	0	13	13
		hématologie-oncologie pédiatri	3	1	4	4
		médecine d'urgence	10	0	10	11
		médecine interne	25	0	24	24
		médecine nucléaire	6	0	6	6
		microbiologie médicale	17	0	16	16
		néphrologie	14	1	15	15
		néphrologie pédiatrique	2	0	2	2
		neurologie	5	1	6	6
		neurologie pédiatrique	4	1	5	5
		obstétrique-gynécologie	51	0	49	49
		ophtalmologie	3	1	4	4
		oto-rhino-laryngologie	14	0	14	14
		pédiatrie générale	24	2	26	26
		pédiatrie maladies infectieuses	3	0	3	3
		pédiatrie néonatale	10	1	11	11
		pédiatrie soins intensifs	6	0	6	6
		physiatrie	1	0	1	1
		pneumologie	4	0	4	4
		pneumologie pédiatrique	4	1	5	5
		psychiatrie(pédo)	20	0	20	20
		radiologie diagnostique	31	0	31	31
		radio-oncologie	20	0	20	20
		rhumatologie	9	1	10	10
		rhumatologie pédiatrique	1	1	2	2
		santé communautaire	38	0	38	38
		urologie	14	0	14	14
	<b>Total CHUQ</b>		<b>558</b>	<b>17</b>	<b>569</b>	<b>571</b>
	<b>CSSS DE CHARLEVOIX</b>	anesthésiologie	1	1	2	2
		chirurgie générale	1	3	4	4
		chirurgie orthopédique	1	0	1	1
		médecine interne	0	1	1	1
		radiologie diagnostique	1	1	2	2
		urologie	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE CHARLEVOIX</b>		<b>5</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
	<b>CSSS DE LA VIEILLE-CAPITALE</b>	oto-rhino-laryngologie	1	0	0	0
		radiologie diagnostique	1	0	0	0
	<b>Total CSSS DE LA VIEILLE-CAPITALE</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CSSS DE QUEBEC-NORD</b>	médecine interne	1	0	0	0
		radiologie diagnostique	1	0	0	0
	<b>Total CSSS DE QUEBEC-NORD</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>HOPITAL JEFFERY HALE-SAINT BR</b>	radiologie diagnostique	1	0	0	0
	<b>Total HOPITAL JEFFERY HALE-SAINT BRIGID'S</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>IRD PQ</b>	cardiologie	1	0	0	0
		médecine interne	1	0	0	0
		physiatrie	4	0	4	4
	<b>Total IRDPQ</b>		<b>6</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
	<b>IUCPQ</b>	anato-pathologie	4	0	4	4
		anesthésiologie	16	0	16	17
		biochimie médicale	1	0	1	2
		cardiologie	35	0	35	36
		CCVT	11	0	11	11
		chirurgie générale	6	1	7	7
		chirurgie thoracique	5	0	5	5
		dermatologie	1	0	0	0
		gastro-entérologie	2	0	2	2
		gériatrie	1	0	0	0
		hématologie-oncologie	2	0	2	2
		médecine d'urgence	1	0	0	0
		médecine interne	8	0	7	7
		médecine nucléaire	3	0	3	3
		microbiologie médicale	3	0	3	3
		néphrologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pneumologie	23	0	22	22
		radiologie diagnostique	8	1	9	9
	<b>Total IUCPQ</b>		<b>135</b>	<b>2</b>	<b>132</b>	<b>135</b>
	<b>IUSMQ</b>	neurologie	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	92	2	94	94
	<b>Total IUSMQ</b>		<b>94</b>	<b>2</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
<b>Total 03 CAPITALE-NATIONALE</b>			<b>1105</b>	<b>32</b>	<b>1104</b>	<b>1109</b>
<b>04 MAURICIE-CENTRE-DU-QUÉ</b>	<b>CSSS D'ARTHABASKA-ERABLE</b>	anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	6	0	6	6
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	5	0	5	5
		dermatologie	1	1	2	2
		gériatrie	2	0	2	2
		médecine interne	12	0	12	12
		médecine nucléaire	2	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	5	0	5	5
		ophtalmologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	4	0	4	5
		psychiatrie adulte	8	0	7	7
		psychiatrie(pédo)	1	1	2	2
		radiologie diagnostique	5	0	5	5
		urologie	1	1	2	3
	<b>Total CSSS D'ARTHABASKA-ERABLE</b>		<b>66</b>	<b>3</b>	<b>67</b>	<b>69</b>
	<b>CSSS DE L'ENERGIE</b>	anato-pathologie	1	1	2	2
		anesthésiologie	5	0	5	5
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		gériatrie	1	0	1	1
		médecine d'urgence	1	0	0	0
		médecine interne	7	1	8	8
		obstétrique-gynécologie	5	0	4	4
		ophtalmologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	4	0	4	4
		psychiatrie adulte	12	2	14	14
		psychiatrie(pédo)	1	1	2	2
		radiologie diagnostique	5	0	5	5
	<b>Total CSSS DE L'ENERGIE</b>		<b>58</b>	<b>5</b>	<b>61</b>	<b>61</b>
	<b>CSSS DE TROIS-RIVIERES</b>	allergie-immunologie	0	2	2	2
		anato-pathologie	6	1	7	7
		anesthésiologie	19	0	19	20
		biochimie médicale	2	0	2	2
		cardiologie	11	2	13	15
		chirurgie générale	9	0	8	8
		chirurgie orthopédique	10	0	10	10
		chirurgie plastique	2	2	4	5
		chirurgie vasculaire	3	1	4	4
		dermatologie	2	1	3	4
		endocrinologie	3	2	5	5
		gastro-entérologie	6	1	7	7
		gériatrie	1	1	2	4
		hématologie-oncologie	9	0	9	9
		médecine d'urgence	0	3	3	3
		médecine interne	6	2	8	8
		médecine nucléaire	7	0	7	7
		microbiologie médicale	7	0	7	8
		néphrologie	8	1	9	9
		neuro-chirurgie	5	0	5	5
		neurologie	10	0	10	10
		obstétrique-gynécologie	11	0	11	11
		ophtalmologie	6	0	6	6
		oto-rhino-laryngologie	4	0	4	4
		pédiatrie générale	9	1	10	10
		physiatrie	2	0	2	3

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		pneumologie	6	0	6	7
		psychiatrie adulte	6	4	10	11
		psychiatrie(pédo)	1	1	2	2
		radiologie diagnostique	12	2	14	14
		radio-oncologie	6	0	6	6
		rhumatologie	6	0	6	6
		santé communautaire	9	0	8	8
		urologie	7	0	7	7
	<b>Total CSSS DE TROIS-RIVIERES</b>		<b>211</b>	<b>27</b>	<b>236</b>	<b>247</b>
	<b>CSSS DRUMMOND</b>	anatomo-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	5	0	5	5
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		dermatologie	0	0	0	2
		gériatrie	0	1	1	2
		médecine interne	12	0	12	12
		médecine nucléaire	1	1	2	2
		obstétrique-gynécologie	5	0	5	5
		ophtalmologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	4	0	4	4
		pédiatrie générale	2	3	5	5
		psychiatrie adulte	8	0	8	8
		psychiatrie(pédo)	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	6	0	6	6
		urologie	2	0	2	2
	<b>Total CSSS DRUMMOND</b>		<b>62</b>	<b>5</b>	<b>67</b>	<b>70</b>
	<b>CSSS DU HAUT-SAINT-AURICE</b>	anesthésiologie	0	2	2	2
		chirurgie générale	2	0	2	2
		médecine interne	2	0	2	2
		obstétrique-gynécologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	0	1	1	1
	<b>Total CSSS DU HAUT-SAINT-AURICE</b>		<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Total 04 MAURICIE-CENTRE-DU-QUÉBEC</b>			<b>404</b>	<b>43</b>	<b>441</b>	<b>457</b>
<b>05 ESTRIE</b>	<b>CHUS</b>	allergie-immunologie	0	2	2	2
		allergie-immunologie pédiatriq	2	0	2	2
		anatomo-pathologie	10	0	10	10
		anesthésiologie	29	0	29	29
		biochimie médicale	7	0	6	6
		cardiologie	18	0	17	17
		cardiologie pédiatrique	3	0	2	2
		CCVT	4	0	4	4
		chirurgie générale	16	0	16	16
		chirurgie orthopédique	14	0	14	14
		chirurgie pédiatrique	1	0	1	1
		chirurgie plastique	4	0	4	4
		chirurgie thoracique	2	0	2	2
		chirurgie vasculaire	2	1	3	3
		dermatologie	5	1	6	6
		dermatologie pédiatrique	1	0	1	1
		endocrinologie	11	0	11	11
		endocrinologie pédiatrique	4	0	3	3
		gastro-entérologie	13	0	13	14
		gastro-entérologie pédiatrique	2	0	2	2
		génétique médicale	4	1	5	6
		hématologie-oncologie	9	2	11	11
		hématologie-oncologie pédiatri	1	1	2	2
		médecine d'urgence	6	2	8	8
		médecine interne	24	0	24	24
		médecine nucléaire	7	0	7	7
		microbiologie médicale	10	1	11	11
		néphrologie	10	0	10	10
		néphrologie pédiatrique	1	0	1	1
		neuro-chirurgie	7	0	7	7
		neurologie	12	0	12	12
		neurologie pédiatrique	5	0	5	5
		obstétrique-gynécologie	17	2	19	19
		ophtalmologie	11	1	12	13
		oto-rhino-laryngologie	9	0	9	9
		pédiatrie générale	17	0	17	17
		pédiatrie néonatalogie	5	1	6	6
		pédiatrie soins intensifs	4	1	5	5
		physiatrie	3	1	4	4
		pneumologie	13	0	13	13
		pneumologie pédiatrique	4	0	4	4
		psychiatrie adulte	32	1	33	33
		psychiatrie(pédo)	8	0	8	8
		radiologie diagnostique	24	0	24	24
		radio-oncologie	8	1	9	9
		rhumatologie	8	0	8	8
		rhumatologie pédiatrique	1	0	1	1
		santé communautaire	9	0	9	9

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

115

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		urologie	6	1	7	7
	<b>Total CHUS</b>		<b>423</b>	<b>20</b>	<b>439</b>	<b>442</b>
	<b>CSSS DE MEMPHRETAGOG</b>	anesthésiologie	1	0	1	1
		cardiologie	1	0	1	1
		chirurgie générale	2	0	2	2
		gastro-entérologie	1	0	1	0
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
	<b>Total CSSS DE MEMPHRETAGOG</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
	<b>CSSS DU GRANIT</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	1	1	2	2
		médecine interne	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DU GRANIT</b>		<b>6</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
	<b>CSSS-IUGS</b>	gériatrie	9	0	9	9
		psychiatrie adulte	4	0	4	4
	<b>Total CSSS-IUGS</b>		<b>13</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Total 05 ESTRIE</b>			<b>450</b>	<b>21</b>	<b>467</b>	<b>469</b>
<b>06 MONTRÉAL</b>	<b>CENTRE DE READAPTATION LUCIE</b>	physiatrie	1	1	2	2
		psychiatrie adulte	1	0	0	0
	<b>Total CENTRE DE READAPTATION LUCIE-BRUNEAU</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	<b>CENTRE HOSPITALIER DE LACHINE</b>	anato-pathologie	1	0	1	1
		anesthésiologie	3	0	3	3
		cardiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	1	2	3	3
		gastro-entérologie	1	0	1	1
		médecine interne	3	0	3	3
		microbiologie médicale	1	0	1	1
		neurologie	1	0	1	1
		ophtalmologie	4	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	2	0	2	2
		physiatrie	0	1	1	1
		pneumologie	0	1	1	1
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
	urologie	2	0	2	2	
	<b>Total CENTRE HOSPITALIER DE LACHINE</b>		<b>28</b>	<b>4</b>	<b>31</b>	<b>31</b>
	<b>CENTRE HOSPITALIER DE LASALLE</b>	allergie-immunologie	1	0	0	0
		anesthésiologie	7	0	7	7
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	1	0	1	1
		gastro-entérologie	2	1	3	3
		médecine interne	5	0	5	5
		obstétrique-gynécologie	13	0	13	13
		pédiatrie générale	3	2	5	5
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
		urologie	1	0	1	1
	<b>Total CENTRE HOSPITALIER DE LASALLE</b>		<b>40</b>	<b>3</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
	<b>CENTRE HOSPITALIER DE ST. MAR</b>	allergie-immunologie	1	0	1	1
		anato-pathologie	6	0	6	6
		anesthésiologie	9	1	10	10
		biochimie médicale	1	0	1	1
		cardiologie	4	0	4	4
		chirurgie générale	5	1	6	6
		chirurgie orthopédique	7	0	7	7
		chirurgie plastique	3	0	3	3
		chirurgie vasculaire	1	0	1	1
		dermatologie	1	0	1	1
		endocrinologie	2	0	2	2
		gastro-entérologie	4	0	4	4
		gériatrie	3	0	3	3
		hématologie-oncologie	7	0	7	7
		médecine d'urgence	2	0	2	2
		médecine interne	7	0	6	6
		microbiologie médicale	2	0	2	2
		néphrologie	3	0	3	3
		neurologie	4	0	4	4
		obstétrique-gynécologie	17	1	18	18
		ophtalmologie	3	1	4	4
		oto-rhino-laryngologie	2	0	2	2
		pédiatrie générale	4	0	4	4
		pneumologie	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	12	0	12	12
		radiologie diagnostique	6	0	6	6
	rhumatologie	1	0	1	1	
	urologie	3	1	4	4	
	<b>Total CENTRE HOSPITALIER DE ST. MARY</b>		<b>122</b>	<b>5</b>	<b>126</b>	<b>126</b>
	<b>CHU SAINTE-JUSTINE</b>	allergie-immunologie pédiatriq	5	0	5	5
		anato-pathologie	10	0	9	9
		anesthésiologie pédiatrique	21	2	23	23
		biochimie médicale	0	1	1	1
		cardiologie pédiatrique	11	0	9	9
		CCVT	2	0	2	2

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		chirurgie orthopédique	7	1	8	8
		chirurgie pédiatrique	8	0	8	8
		chirurgie plastique	5	0	4	4
		dermatologie pédiatrique	6	1	7	7
		endocrinologie	1	0	0	0
		endocrinologie pédiatrique	7	0	6	6
		gastro-entérologie pédiatrique	10	0	10	10
		génétique médicale	10	0	10	10
		hématologie-oncologie pédiatri	14	0	12	12
		médecine interne	4	0	4	4
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale pédiatr	7	0	7	7
		néphrologie pédiatrique	6	0	5	5
		neuro-chirurgie	3	0	3	3
		neurologie pédiatrique	8	1	9	9
		obstétrique-gynécologie	21	0	21	21
		ophtalmologie	6	1	7	7
		oto-rhino-laryngologie	6	0	6	6
		pédiatrie générale	39	6	45	45
		pédiatrie maladies infectieuses	6	0	6	7
		pédiatrie néonatalogie	11	1	12	12
		pédiatrie soins intensifs	12	0	12	12
		pédiatrie urgence	19	0	19	19
		physiatrie	4	1	5	5
		pneumologie pédiatrique	7	0	7	7
		psychiatrie(pédo)	22	2	24	24
		radiologie diagnostique	14	0	14	14
		rhumatologie pédiatrique	3	0	3	3
		urologie	4	0	4	4
	<b>Total CHU SAINTE-JUSTINE</b>		<b>320</b>	<b>17</b>	<b>328</b>	<b>329</b>
	<b>CHUM</b>	allergie-immunologie	9	0	9	9
		anatomo-pathologie	18	0	18	18
		anesthésiologie	50	0	48	48
		biochimie médicale	7	0	7	7
		cardiologie	37	0	37	37
		CCVT	7	1	8	8
		chirurgie générale	25	3	28	28
		chirurgie orthopédique	12	0	12	12
		chirurgie plastique	16	1	17	17
		chirurgie thoracique	6	0	6	6
		chirurgie vasculaire	3	2	5	5
		dermatologie	20	4	24	24
		endocrinologie	29	0	27	27
		gastro-entérologie	29	2	31	31
		génétique médicale	4	1	5	5
		gériatrie	12	0	12	12
		hématologie-oncologie	17	0	17	17
		médecine d'urgence	6	0	6	6
		médecine interne	34	0	32	32
		médecine nucléaire	11	1	12	12
		microbiologie médicale	21	1	22	22
		néphrologie	23	0	23	23
		neuro-chirurgie	6	1	7	7
		neurologie	30	0	30	30
		obstétrique-gynécologie	28	0	28	28
		ophtalmologie	27	0	27	27
		oto-rhino-laryngologie	11	2	13	13
		pédiatrie générale	2	0	2	2
		pédiatrie néonatalogie	1	2	3	3
		physiatrie	13	1	14	14
		pneumologie	22	1	23	23
		psychiatrie adulte	30	1	31	31
		radiologie diagnostique	48	1	49	49
		radio-oncologie	22	2	24	24
		rhumatologie	16	0	15	15
		santé communautaire	17	0	17	17
		urologie	14	4	18	18
	<b>Total CHUM</b>		<b>683</b>	<b>31</b>	<b>707</b>	<b>707</b>
	<b>CSSS D'AHUNTSIC ET MONTREAL-N</b>	anatomo-pathologie	1	1	2	2
		anesthésiologie	5	0	5	5
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		chirurgie plastique	0	1	1	1
		gastro-entérologie	1	0	1	1
		médecine interne	4	0	4	4
		microbiologie médicale	2	0	2	2
		neurologie	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	1	0	1	1
		ophtalmologie	1	0	1	1
		oto-rhino-laryngologie	1	1	2	2
		pneumologie	3	0	3	3
		psychiatrie adulte	3	2	5	5

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		radiologie diagnostique	3	1	4	4
		urologie	2	0	2	2
	<b>Total CSSS D'AHUNTSIC ET MONTREAL-NORD</b>		<b>36</b>	<b>6</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
	<b>CSSS DE L'OUEST-DE-L'ILE</b>	anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	7	0	7	7
		cardiologie	5	0	5	5
		chirurgie générale	6	0	6	6
		chirurgie orthopédique	5	0	5	5
		chirurgie plastique	4	0	4	4
		dermatologie	1	0	1	1
		endocrinologie	2	0	2	2
		gastro-entérologie	2	0	2	2
		hématologie-oncologie	3	0	3	3
		médecine interne	8	0	8	8
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	2	0	2	2
		néphrologie	3	0	3	3
		obstétrique-gynécologie	9	0	8	8
		ophtalmologie	3	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	4	0	4	4
		pneumologie	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	9	0	9	9
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
		urologie	4	0	4	4
	<b>Total CSSS DE L'OUEST-DE-L'ILE</b>		<b>88</b>	<b>0</b>	<b>87</b>	<b>87</b>
	<b>CSSS DU COEUR-DE-L'ILE</b>	anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	5	0	5	5
		cardiologie	4	0	3	3
		chirurgie générale	3	1	4	4
		chirurgie plastique	2	0	2	2
		dermatologie	1	0	1	1
		gastro-entérologie	2	1	3	3
		hématologie-oncologie	0	1	1	1
		médecine interne	4	0	4	4
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	2	0	2	2
		neurologie	2	0	2	2
		obstétrique-gynécologie	0	1	1	1
		ophtalmologie	3	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pneumologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	8	0	8	8
		psychiatrie(pédo)	4	0	4	4
		radiologie diagnostique	4	1	5	5
		urologie	2	0	2	2
	<b>Total CSSS DU COEUR-DE-L'ILE</b>		<b>53</b>	<b>5</b>	<b>57</b>	<b>57</b>
	<b>CSSS DU SUD-OUEST-VERDUN</b>	allergie-immunologie	1	0	0	0
		anato-pathologie	3	0	3	3
		anesthésiologie	6	0	6	6
		cardiologie	6	0	6	6
		chirurgie générale	6	0	6	6
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		chirurgie plastique	2	0	2	2
		chirurgie vasculaire	1	0	0	0
		endocrinologie	2	0	2	2
		gastro-entérologie	4	0	4	4
		hématologie-oncologie	3	0	3	3
		médecine interne	4	0	4	4
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	3	0	3	3
		néphrologie	6	0	5	5
		neurologie	4	0	4	4
		ophtalmologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pneumologie	3	1	4	4
		psychiatrie adulte	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	7	0	7	7
		rhumatologie	1	0	0	0
		urologie	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DU SUD-OUEST-VERDUN</b>		<b>77</b>	<b>1</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
	<b>CUSM</b>	allergie-immunologie	9	1	10	10
		allergie-immunologie pédiatriq	7	1	8	8
		anato-pathologie	24	1	25	25
		anesthésiologie	44	0	44	44
		anesthésiologie pédiatrique	14	0	14	14
		biochimie médicale	7	1	8	8
		cardiologie	33	0	33	33
		cardiologie pédiatrique	5	0	5	5
		CCVT	8	1	9	9
		chirurgie générale	27	0	26	26
		chirurgie orthopédique	15	0	15	15

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		chirurgie pédiatrique	5	0	5	5
		chirurgie plastique	8	1	9	9
		chirurgie thoracique	1	1	2	2
		chirurgie vasculaire	3	1	4	4
		dermatologie	14	0	14	14
		dermatologie pédiatrique	3	0	3	3
		endocrinologie	20	1	21	21
		endocrinologie pédiatrique	6	2	8	8
		gastro-entérologie	18	0	18	18
		gastro-entérologie pédiatrique	6	0	6	6
		génétique médicale	10	2	12	13
		gériatrie	10	1	11	11
		hématologie-oncologie	23	1	24	24
		hématologie-oncologie pédiatrique	8	0	8	8
		médecine d'urgence	20	0	20	20
		médecine d'urgence pédiatrique	4	0	3	3
		médecine interne	29	0	29	29
		médecine nucléaire	5	0	5	5
		microbiologie médicale	17	0	17	17
		microbiologie médicale pédiatrique	4	0	4	4
		néphrologie	16	0	16	16
		néphrologie pédiatrique	6	0	5	5
		neuro-chirurgie	15	1	16	16
		neurologie	28	3	31	31
		neurologie pédiatrique	6	0	6	6
		obstétrique-gynécologie	31	0	31	31
		ophtalmologie	24	1	25	25
		oto-rhino-laryngologie	16	0	15	15
		pédiatrie générale	45	0	45	45
		pédiatrie maladies infectieuses	1	1	2	3
		pédiatrie néonatale	14	0	14	14
		pédiatrie soins intensifs	5	0	5	5
		pédiatrie urgence	28	0	28	28
		physiatrie	4	1	5	5
		pneumologie	31	0	31	31
		pneumologie pédiatrique	5	0	5	6
		psychiatrie adulte	50	0	50	50
		psychiatrie(pédo)	15	1	16	16
		radiologie diagnostique	36	1	37	39
		radio-oncologie	14	4	18	18
		rhumatologie	11	1	12	12
		rhumatologie pédiatrique	4	0	4	4
		urologie	11	3	14	14
		<b>Total CUSM</b>	<b>823</b>	<b>32</b>	<b>851</b>	<b>856</b>
	<b>DIRECTION DE LA SANTÉ PUBLIQUE, santé communautaire</b>		39	4	43	43
	<b>Total DIRECTION DE LA SANTÉ PUBLIQUE DE MONTRÉAL</b>		<b>39</b>	<b>4</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
	<b>HOPITAL DOUGLAS</b>	neurologie	1	1	2	2
		psychiatrie adulte	29	0	29	29
		psychiatrie(pédo)	10	0	10	10
	<b>Total HOPITAL DOUGLAS</b>		<b>40</b>	<b>1</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
	<b>HOPITAL DU SACRE-CŒUR DE MONTRÉAL</b>	anato-pathologie	4	1	5	5
		anesthésiologie	17	0	17	17
		cardiologie	24	0	23	23
		CCVT	4	0	4	4
		chirurgie générale	13	0	12	12
		chirurgie orthopédique	11	1	12	12
		chirurgie plastique	5	0	5	5
		chirurgie thoracique	1	0	1	1
		chirurgie vasculaire	2	0	2	2
		dermatologie	1	2	3	3
		endocrinologie	6	0	6	6
		gastro-entérologie	6	0	5	5
		gériatrie	0	3	3	3
		hématologie-oncologie	17	0	17	17
		médecine d'urgence	15	0	14	14
		médecine interne	17	0	16	16
		médecine nucléaire	4	0	4	4
		microbiologie médicale	8	0	7	7
		néphrologie	11	0	11	11
		neuro-chirurgie	5	0	5	5
		neurologie	6	1	7	7
		obstétrique-gynécologie	8	0	8	8
		ophtalmologie	5	2	7	7
		oto-rhino-laryngologie	1	1	2	2
		pédiatrie générale	3	1	4	5
		pneumologie	14	0	14	14
		psychiatrie adulte	36	2	38	38
		psychiatrie(pédo)	13	0	13	13
		radiologie diagnostique	17	0	17	17
		rhumatologie	5	0	5	5
		urologie	1	1	2	3
	<b>Total HOPITAL DU SACRE-CŒUR DE MONTRÉAL</b>		<b>280</b>	<b>15</b>	<b>289</b>	<b>291</b>

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
	<b>HOPITAL LOUIS-H. LAFONTAINE</b>	anesthésiologie	1	0	0	0
		médecine interne	1	0	1	1
		neurologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	46	0	46	46
	<b>Total HOPITAL LOUIS-H. LAFONTAINE</b>		<b>49</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
	<b>HOPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT</b>	allergie-immunologie	0	2	2	2
		anato-pathologie	6	0	6	6
		anesthésiologie	21	0	21	22
		cardiologie	10	0	10	10
		chirurgie générale	11	0	11	11
		chirurgie orthopédique	8	0	8	8
		chirurgie plastique	5	0	5	5
		chirurgie thoracique	3	0	3	3
		chirurgie vasculaire	3	0	3	3
		dermatologie	5	1	6	6
		endocrinologie	8	0	8	8
		gastro-entérologie	9	0	8	8
		gériatrie	0	6	6	6
		hématologie-oncologie	21	0	20	20
		hématologie-oncologie pédiatri	1	0	1	1
		médecine d'urgence	2	1	3	3
		médecine interne	13	0	13	13
		médecine nucléaire	5	0	5	5
		microbiologie médicale	8	0	8	8
		néphrologie	14	0	14	14
		neuro-chirurgie	3	0	3	3
		neurologie	10	0	10	10
		obstétrique-gynécologie	14	1	15	16
		ophtalmologie	20	0	20	20
		oto-rhino-laryngologie	7	1	8	8
		pédiatrie générale	16	0	16	17
		pédiatrie néonatalogie	5	0	5	5
		pneumologie	8	0	8	8
		psychiatrie adulte	18	0	18	18
		psychiatrie(pédo)	4	0	4	4
		radiologie diagnostique	18	1	19	19
		radio-oncologie	16	0	16	16
		rhumatologie	8	0	8	8
		urologie	6	0	6	6
	<b>Total HOPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT</b>		<b>306</b>	<b>13</b>	<b>317</b>	<b>320</b>
	<b>HOPITAL RIVIERE-DES-PRAIRIES</b>	pédiatrie générale	1	0	0	0
		psychiatrie(pédo)	11	1	12	12
	<b>Total HOPITAL RIVIERE-DES-PRAIRIES</b>		<b>12</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
	<b>HOPITAL SANTA CABRINI</b>	anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	7	0	7	7
		biochimie médicale	1	0	1	1
		cardiologie	3	0	3	3
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		chirurgie plastique	2	0	2	2
		chirurgie vasculaire	1	0	0	0
		endocrinologie	1	0	1	1
		gastro-entérologie	4	0	4	4
		hématologie-oncologie	3	0	3	3
		médecine d'urgence	1	0	0	0
		médecine interne	6	0	6	6
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	4	0	4	4
		néphrologie	1	0	1	1
		neurologie	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	5	0	2	2
		ophtalmologie	2	0	2	2
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pneumologie	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	5	0	4	4
		urologie	3	0	3	3
	<b>Total HOPITAL SANTA CABRINI</b>		<b>68</b>	<b>0</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
	<b>HOPITAL SHRINERS POUR ENFANTS</b>	anesthésiologie pédiatrique	2	0	2	2
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		pédiatrie générale	1	0	0	0
		physiatrie	0	1	1	1
		radiologie diagnostique	1	0	0	0
	<b>Total HOPITAL SHRINERS POUR ENFANTS</b>		<b>8</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
	<b>INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL</b>	anato-pathologie	1	0	1	1
		anesthésiologie	10	2	12	12
		cardiologie	44	2	46	46
		CCVT	7	0	7	7
		génétique médicale	0	1	1	1
		hématologie-oncologie	1	0	1	1
		médecine d'urgence	2	0	2	2
		médecine interne	2	0	2	2

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.



## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		médecine nucléaire	2	1	3	3
		microbiologie médicale	1	0	1	1
		neurologie	0	1	1	1
		pneumologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	3	0	3	3
		radiologie diagnostique	2	4	6	6
	<b>Total INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTREAL</b>		<b>76</b>	<b>11</b>	<b>87</b>	<b>87</b>
	<b>INSTITUT PHILIPPE PINEL DE MON</b>	médecine interne	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	24	0	24	24
		psychiatrie(pédo)	2	0	2	2
	<b>Total INSTITUT PHILIPPE PINEL DE MONTREAL</b>		<b>27</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
	<b>IUGM</b>	gériatrie	5	0	5	5
		physiatrie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	3	0	3	3
	<b>Total IUGM</b>		<b>9</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
	<b>L'HOPITAL GENERAL JUIF SIR MOF</b>	allergie-immunologie	3	0	3	3
		anatomo-pathologie	12	0	12	12
		anesthésiologie	20	0	19	19
		biochimie médicale	2	0	2	2
		cardiologie	13	2	15	15
		CCVT	3	0	3	3
		chirurgie générale	15	0	15	15
		chirurgie orthopédique	6	0	6	6
		chirurgie plastique	3	0	3	3
		chirurgie vasculaire	3	0	2	2
		dermatologie	8	0	8	8
		endocrinologie	13	0	13	13
		gastro-entérologie	7	0	7	7
		génétique médicale	0	1	1	1
		gériatrie	6	1	7	7
		hématologie-oncologie	14	0	14	14
		médecine d'urgence	12	2	14	14
		médecine interne	13	0	13	13
		médecine nucléaire	4	0	4	4
		microbiologie médicale	6	1	7	7
		néphrologie	5	0	5	5
		neuro-chirurgie	3	0	3	3
		neurologie	9	0	9	9
		obstétrique-gynécologie	21	0	21	21
		ophtalmologie	12	2	14	14
		oto-rhino-laryngologie	8	0	8	8
		pédiatrie générale	10	0	7	7
		pédiatrie néonatalogie	6	1	7	7
		pneumologie	11	0	11	11
		psychiatrie adulte	27	0	26	26
		psychiatrie(pédo)	3	1	4	4
		radiologie diagnostique	15	0	14	14
		radio-oncologie	7	0	7	8
		rhumatologie	4	2	6	6
		urologie	5	0	5	5
	<b>Total L'HOPITAL GENERAL JUIF SIR MORTIMER B. DAVIS</b>		<b>309</b>	<b>13</b>	<b>315</b>	<b>316</b>
	<b>L'INSTITUT DE READAPTATION DE</b>	physiatrie	15	2	17	17
		psychiatrie adulte	1	0	1	1
	<b>Total L'INSTITUT DE READAPTATION DE MONTREAL</b>		<b>16</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
	<b>MANDAT RÉGIONAL</b>	psychiatrie adulte	2	0	0	0
	<b>Total MANDAT RÉGIONAL</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RÉALLOCATION</b>	obstétrique-gynécologie	0	1	1	1
	<b>Total RÉALLOCATION</b>		<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Total 06 MONTRÉAL</b>			<b>3513</b>	<b>167</b>	<b>3623</b>	<b>3635</b>
<b>07 OUTAOUAIS</b>	<b>CSSS DE GATINEAU</b>	allergie-immunologie	2	0	2	2
		anatomo-pathologie	5	1	6	6
		anesthésiologie	18	1	19	20
		biochimie médicale	2	0	2	2
		cardiologie	8	1	9	9
		chirurgie générale	11	0	11	11
		chirurgie orthopédique	9	0	9	9
		chirurgie plastique	5	0	5	5
		chirurgie thoracique	1	0	1	1
		chirurgie vasculaire	1	1	2	2
		dermatologie	6	0	6	6
		endocrinologie	1	2	3	4
		gastro-entérologie	8	0	8	8
		gériatrie	1	1	2	4
		hématologie-oncologie	7	0	7	7
		médecine d'urgence	2	0	2	2
		médecine interne	9	0	9	10
		médecine nucléaire	3	0	3	3
		microbiologie médicale	2	2	4	4
		néphrologie	6	0	6	6
		neuro-chirurgie	4	0	4	4
		neurologie	8	0	7	7
		obstétrique-gynécologie	10	0	10	12

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		ophtalmologie	9	0	9	10
		oto-rhino-laryngologie	6	0	6	6
		pédiatrie générale	14	0	14	15
		physiatrie	2	2	4	4
		pneumologie	2	2	4	5
		psychiatrie adulte	25	4	29	31
		psychiatrie(pédo)	9	0	9	9
		radiologie diagnostique	11	0	11	12
		radio-oncologie	7	0	7	7
		rhumatologie	1	1	2	3
		santé communautaire	6	0	6	6
		urologie	5	0	5	5
	<b>Total CSSS DE GATINEAU</b>		<b>226</b>	<b>18</b>	<b>243</b>	<b>257</b>
	<b>CSSS DE LA VALLEE-DE-LA-GATINE</b>	anesthésiologie	1	1	2	2
		chirurgie générale	2	0	2	2
		médecine interne	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE LA VALLEE-DE-LA-GATINEAU</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
	<b>CSSS DE PAPINEAU</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	3	0	3	3
		médecine interne	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE PAPINEAU</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
	<b>CSSS DU PONTIAC</b>	anesthésiologie	1	1	2	2
		chirurgie générale	3	0	2	2
		médecine interne	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DU PONTIAC</b>		<b>6</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Total 07 OUTAOUAIS</b>			<b>244</b>	<b>20</b>	<b>262</b>	<b>276</b>
<b>08 ABITIBI-TÉMISCAMINGUE</b>	<b>CSSS DE ROUYN-NORANDA</b>	anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	5	0	5	5
		chirurgie générale	3	0	3	3
		gériatrie	0	1	1	1
		hématologie-oncologie	0	1	1	1
		médecine interne	6	0	6	6
		microbiologie médicale	1	0	1	1
		neurologie	4	0	4	4
		obstétrique-gynécologie	5	0	4	4
		ophtalmologie	1	1	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	6	0	6	6
		pneumologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	3	4	7	7
		psychiatrie(pédo)	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	2	0	2	2
		santé communautaire	3	1	4	4
		urologie	2	0	2	2
	<b>Total CSSS DE ROUYN-NORANDA</b>		<b>46</b>	<b>8</b>	<b>53</b>	<b>53</b>
	<b>CSSS DES AURORES-BOREALES</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	1	1	2	2
		dermatologie	0	2	2	2
		médecine interne	0	3	3	3
		obstétrique-gynécologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	2	0	2	2
		physiatrie	0	1	1	1
		psychiatrie adulte	1	1	2	2
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
		rhumatologie	0	2	2	2
	<b>Total CSSS DES AURORES-BOREALES</b>		<b>8</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
	<b>CSSS DU TÉMISCAMINGUE</b>	anesthésiologie	0	1	1	1
		chirurgie générale	0	1	1	1
		psychiatrie adulte	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DU TÉMISCAMINGUE</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
	<b>CSSS LES ESKERS DE L'ABITIBI</b>	anato-pathologie	1	1	2	2
		anesthésiologie	6	1	7	7
		biochimie médicale	1	0	1	1
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	7	0	6	6
		chirurgie plastique	1	1	2	2
		hématologie-oncologie	1	1	2	2
		médecine interne	5	0	5	5
		neurologie	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	3	0	3	3
		ophtalmologie	1	0	1	1
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	3	0	3	3
		psychiatrie adulte	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	2	1	3	3
	<b>Total CSSS LES ESKERS DE L'ABITIBI</b>		<b>39</b>	<b>5</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
	<b>CSSS VALLEE-DE-L'OR</b>	allergie-immunologie	1	0	1	1
		anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	4	0	4	4
		cardiologie	1	1	2	2

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		chirurgie générale	3	0	3	3
		dermatologie	1	0	1	1
		endocrinologie	0	1	1	1
		gastro-entérologie	5	0	3	3
		gériatrie	0	1	1	1
		médecine d'urgence	1	1	2	2
		médecine interne	1	1	2	2
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		néphrologie	0	2	2	2
		obstétrique-gynécologie	4	1	5	5
		ophtalmologie	1	0	1	1
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	5	0	5	5
		pneumologie	3	0	2	2
		psychiatrie adulte	6	0	6	6
		psychiatrie(pédo)	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	2	3	3
		urologie	1	0	1	1
		<b>Total CSSS VALLEE-DE-L'OR</b>	<b>44</b>	<b>10</b>	<b>51</b>	<b>51</b>
<b>Total 08 ABITIBI-TÉMISCAMINGUE</b>			<b>138</b>	<b>35</b>	<b>168</b>	<b>168</b>
<b>09 CÔTE-NORD</b>	<b>CSSS DE MANICOUAGAN</b>	anato-pathologie	0	1	1	1
		anesthésiologie	3	1	4	4
		biochimie médicale	1	0	1	1
		chirurgie générale	5	0	4	4
		chirurgie orthopédique	3	0	3	3
		dermatologie	0	2	2	2
		gériatrie	1	0	1	1
		médecine interne	3	1	4	5
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	0	1	1	1
		neurologie	0	1	1	1
		obstétrique-gynécologie	4	0	4	4
		ophtalmologie	1	1	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	1	2	3	3
		psychiatrie adulte	2	1	3	3
		psychiatrie(pédo)	0	2	2	2
		radiologie diagnostique	1	3	4	4
		santé communautaire	2	0	2	2
		urologie	0	1	1	1
		<b>Total CSSS DE MANICOUAGAN</b>	<b>29</b>	<b>17</b>	<b>45</b>	<b>46</b>
	<b>CSSS DE SEPT-ÎLES</b>	anato-pathologie	0	1	1	1
		anesthésiologie	3	1	4	4
		cardiologie	1	0	1	1
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	4	0	3	3
		dermatologie	1	0	1	1
		gériatrie	0	1	1	1
		médecine interne	4	1	5	5
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	2	0	2	2
		neurologie	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	4	0	4	4
		ophtalmologie	0	2	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	3	1	4	4
		pneumologie	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	5	0	5	5
		psychiatrie(pédo)	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	4	0	4	4
		urologie	0	1	1	1
		<b>Total CSSS DE SEPT-ÎLES</b>	<b>42</b>	<b>8</b>	<b>49</b>	<b>49</b>
	<b>ENVELOPPE RÉGIONALE</b>	chirurgie plastique	0	1	1	1
		gastro-entérologie	0	1	1	1
		néphrologie	0	2	2	2
		rhumatologie	0	1	1	1
		<b>Total ENVELOPPE RÉGIONALE</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Total 09 CÔTE-NORD</b>			<b>71</b>	<b>30</b>	<b>99</b>	<b>100</b>
<b>10 NORD-DU-QUÉBEC</b>	<b>CRSSS DE LA BAIE-JAMES</b>	anesthésiologie	1	0	1	1
		chirurgie générale	1	0	1	1
		médecine interne	0	1	1	1
		psychiatrie adulte	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	0	1	1	1
		santé communautaire	1	0	1	1
		<b>Total CRSSS DE LA BAIE-JAMES</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Total 10 NORD-DU-QUÉBEC</b>			<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>11 GASPÉSIE-ÎLES</b>	<b>CSSS DE LA BAIE-DES-CHALEURS</b>	anesthésiologie	3	0	3	3
		chirurgie générale	5	0	4	4
		chirurgie orthopédique	2	0	2	2
		dermatologie	1	0	1	1
		gériatrie	0	0	0	1
		médecine interne	4	1	5	5

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		ophtalmologie	1	1	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	4	0	4	4
		psychiatrie adulte	3	1	4	4
		psychiatrie(pédo)	0	1	1	1
		radiologie diagnostique	2	1	3	3
	<b>Total CSSS DE LA BAIE-DES-CHALEURS</b>		<b>26</b>	<b>5</b>	<b>30</b>	<b>31</b>
	<b>CSSS DE LA COTE-DE-GASPE</b>	anesthésiologie	2	1	3	3
		chirurgie générale	3	0	3	3
		chirurgie orthopédique	1	0	1	1
		dermatologie	1	0	1	1
		gastro-entérologie	0	1	1	1
		gériatrie	0	1	1	1
		médecine interne	3	1	4	4
		obstétrique-gynécologie	2	0	2	2
		ophtalmologie	2	0	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	3	0	3	3
		psychiatrie(pédo)	0	1	1	1
		radiologie diagnostique	2	0	2	2
		santé communautaire	2	0	2	2
	<b>Total CSSS DE LA COTE-DE-GASPE</b>		<b>23</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
	<b>CSSS DE LA HAUTE-GASPESIE</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	2	0	2	2
		médecine interne	2	0	2	2
		obstétrique-gynécologie	1	0	0	0
		psychiatrie adulte	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	0	1	1
	<b>Total CSSS DE LA HAUTE-GASPESIE</b>		<b>10</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
	<b>CSSS DES ILES</b>	anesthésiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	3	0	2	2
		médecine interne	3	0	2	2
		obstétrique-gynécologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	2	0	2	2
		radiologie diagnostique	1	1	2	2
	<b>Total CSSS DES ILES</b>		<b>12</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
	<b>CSSS DU ROCHER-PERCE</b>	anesthésiologie	2	1	3	3
		chirurgie générale	2	0	2	2
		chirurgie orthopédique	2	0	2	2
		médecine interne	4	0	4	4
		médecine nucléaire	0	1	1	1
		obstétrique-gynécologie	4	0	3	3
		pédiatrie générale	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	1	2	3	3
		radiologie diagnostique	1	1	2	2
	<b>Total CSSS DU ROCHER-PERCE</b>		<b>17</b>	<b>5</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
	<b>ENVELOPPE RÉGIONALE</b>	neurologie	0	2	2	2
		rhumatologie	0	1	1	1
	<b>Total ENVELOPPE RÉGIONALE</b>		<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Total 11 GASPÉSIE-ÎLES</b>			<b>88</b>	<b>19</b>	<b>102</b>	<b>103</b>
<b>12 CHAUDIÈRE-APPALACHES</b>	<b>CSSS ALPHONSE-DESJARDINS</b>	allergie-immunologie	0	2	2	2
		anatomo-pathologie	5	0	5	5
		anesthésiologie	18	0	18	18
		biochimie médicale	2	0	2	2
		cardiologie	11	0	9	9
		chirurgie générale	7	0	7	8
		chirurgie orthopédique	7	0	7	7
		chirurgie plastique	4	0	4	4
		dermatologie	2	0	2	4
		gastro-entérologie	8	0	8	8
		gériatrie	3	0	3	4
		hématologie-oncologie	1	3	4	4
		médecine d'urgence	12	0	11	11
		médecine interne	7	1	8	8
		médecine nucléaire	1	1	2	2
		microbiologie médicale	4	1	5	5
		néphrologie	0	5	5	6
		neurologie	8	0	8	8
		obstétrique-gynécologie	9	1	10	10
		ophtalmologie	6	0	6	6
		oto-rhino-laryngologie	5	0	5	5
		pédiatrie générale	8	0	8	8
		physiatrie	2	0	2	3
		pneumologie	6	1	7	8
		psychiatrie adulte	17	2	19	19
		psychiatrie(pédo)	8	0	8	8
		radiologie diagnostique	15	0	14	15
		rhumatologie	4	0	4	4
		santé communautaire	7	0	7	7
		urologie	5	0	5	5
	<b>Total CSSS ALPHONSE-DESJARDINS</b>		<b>192</b>	<b>17</b>	<b>205</b>	<b>213</b>

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015		
	CSSS DE BEAUCE	anato-pathologie	3	0	2	2		
		anesthésiologie	6	0	6	6		
		cardiologie	3	0	2	3		
		chirurgie générale	5	0	5	5		
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4		
		dermatologie	2	0	2	2		
		gériatrie	0	0	0	2		
		médecine interne	5	0	5	5		
		médecine nucléaire	1	0	1	1		
		obstétrique-gynécologie	5	0	4	4		
		ophtalmologie	3	0	2	2		
		oto-rhino-laryngologie	2	0	2	2		
		pédiatrie générale	4	0	4	4		
		psychiatrie adulte	7	1	8	8		
		radiologie diagnostique	4	1	5	5		
		urologie	1	0	1	1		
		<b>Total CSSS DE BEAUCE</b>			<b>55</b>	<b>2</b>	<b>53</b>	<b>56</b>
		CSSS DE LA REGION DE THETFORD		anesthésiologie	5	0	5	5
	chirurgie générale			5	0	4	4	
	chirurgie orthopédique			3	0	3	3	
médecine interne	7			0	7	7		
médecine nucléaire	1			0	1	1		
obstétrique-gynécologie	2			1	3	3		
ophtalmologie	0			1	1	1		
oto-rhino-laryngologie	3			0	3	3		
pédiatrie générale	2			0	2	2		
psychiatrie adulte	4			0	4	4		
radiologie diagnostique	3			0	3	3		
urologie	1			0	1	1		
<b>Total CSSS DE LA REGION DE THETFORD</b>					<b>36</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>37</b>
CSSS DE MONTMAGNY-L'ISLET				anato-pathologie	1	0	1	1
		anesthésiologie	6	0	6	6		
		chirurgie générale	4	0	4	4		
		chirurgie orthopédique	3	0	2	2		
		médecine interne	3	0	3	4		
		obstétrique-gynécologie	1	1	2	2		
		ophtalmologie	3	0	2	2		
		oto-rhino-laryngologie	2	0	2	2		
		psychiatrie adulte	6	0	6	6		
		radiologie diagnostique	3	0	2	2		
<b>Total CSSS DE MONTMAGNY-L'ISLET</b>			<b>32</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	<b>31</b>		
<b>Total 12 CHAUDIÈRE-APPALACHES</b>			<b>315</b>	<b>22</b>	<b>325</b>	<b>337</b>		
13 LAVAL	CSSS DE LAVAL	allergie-immunologie	3	0	3	3		
		anato-pathologie	8	1	9	9		
		anesthésiologie	18	0	18	18		
		biochimie médicale	2	2	4	4		
		cardiologie	14	0	14	14		
		chirurgie générale	11	0	11	12		
		chirurgie orthopédique	8	1	9	9		
		chirurgie plastique	4	0	4	5		
		chirurgie vasculaire	3	0	3	3		
		dermatologie	4	0	4	6		
		endocrinologie	7	0	7	7		
		gastro-entérologie	10	0	10	10		
		gériatrie	0	3	3	6		
		hématologie-oncologie	10	0	10	10		
		médecine d'urgence	4	2	6	6		
		médecine interne	6	2	8	10		
		médecine nucléaire	4	0	4	4		
		microbiologie médicale	7	0	7	7		
		néphrologie	9	0	9	9		
		neurologie	6	0	6	6		
		obstétrique-gynécologie	13	1	14	14		
		ophtalmologie	5	1	6	6		
		oto-rhino-laryngologie	5	0	5	5		
		pédiatrie générale	12	3	15	16		
		physiatrie	1	1	2	3		
		pneumologie	9	0	9	9		
		psychiatrie adulte	24	1	25	26		
		psychiatrie(pédo)	1	2	3	3		
		radiologie diagnostique	15	1	16	16		
		radio-oncologie	8	0	8	8		
		rhumatologie	3	0	3	3		
	santé communautaire	8	0	8	8			
	urologie	8	0	7	7			
<b>Total CSSS DE LAVAL</b>			<b>250</b>	<b>21</b>	<b>270</b>	<b>282</b>		
HOPITAL JUIF DE READAPTATION		médecine interne	1	0	0	0		
		physiatrie	1	1	2	2		
<b>Total HOPITAL JUIF DE READAPTATION</b>			<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		
<b>Total 13 LAVAL</b>			<b>252</b>	<b>22</b>	<b>272</b>	<b>284</b>		
14 LANAUDIÈRE	CSSS DU NORD DE LANAUDIÈRE	anato-pathologie	4	0	4	4		
		anesthésiologie	10	1	11	11		

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		biochimie médicale	1	0	1	1
		cardiologie	7	0	7	7
		chirurgie générale	10	0	10	10
		chirurgie orthopédique	6	0	5	6
		chirurgie plastique	0	2	2	2
		chirurgie vasculaire	2	0	2	2
		dermatologie	1	1	2	3
		endocrinologie	2	0	2	2
		gastro-entérologie	7	0	6	6
		gériatrie	1	2	3	3
		hématologie-oncologie	3	1	4	4
		médecine d'urgence	2	1	3	3
		médecine interne	3	1	4	6
		médecine nucléaire	3	0	3	3
		microbiologie médicale	5	0	5	5
		néphrologie	8	0	8	10
		neurologie	3	1	4	4
		obstétrique-gynécologie	8	0	8	8
		ophtalmologie	5	0	5	5
		oto-rhino-laryngologie	4	0	4	4
		pédiatrie générale	5	1	6	7
		physiatrie	0	1	1	2
		pneumologie	5	0	5	5
		psychiatrie adulte	16	2	18	18
		psychiatrie(pédo)	4	2	6	7
		radiologie diagnostique	12	0	10	10
		rhumatologie	2	0	2	3
		santé communautaire	5	0	5	5
		urologie	2	1	3	3
	<b>Total CSSS DU NORD DE LANAUDIÈRE</b>		<b>146</b>	<b>17</b>	<b>159</b>	<b>169</b>
	<b>CSSS DU SUD DE LANAUDIÈRE</b>	allergie-immunologie	2	0	2	2
		anatomo-pathologie	2	1	3	3
		anesthésiologie	10	0	10	10
		biochimie médicale	1	0	1	1
		cardiologie	5	0	5	6
		chirurgie générale	9	0	9	9
		chirurgie orthopédique	5	2	7	7
		chirurgie plastique	2	2	4	4
		dermatologie	2	0	2	4
		gastro-entérologie	7	0	6	6
		gériatrie	0	1	1	3
		hématologie-oncologie	7	0	7	7
		médecine d'urgence	0	2	2	2
		médecine interne	8	1	9	9
		médecine nucléaire	2	0	2	2
		microbiologie médicale	5	0	5	5
		neurologie	2	1	3	3
		obstétrique-gynécologie	11	0	10	10
		ophtalmologie	3	1	4	4
		oto-rhino-laryngologie	4	0	4	4
		pédiatrie générale	11	0	11	11
		physiatrie	0	0	0	2
		pneumologie	4	0	4	4
		psychiatrie adulte	23	1	24	25
		radiologie diagnostique	11	0	11	11
		urologie	3	1	4	4
	<b>Total CSSS DU SUD DE LANAUDIÈRE</b>		<b>139</b>	<b>13</b>	<b>150</b>	<b>158</b>
<b>Total 14 LANAUDIÈRE</b>			<b>285</b>	<b>30</b>	<b>309</b>	<b>327</b>
<b>15 LAURENTIDES</b>	<b>CSSS D'ANTOINE-LABELLE</b>	anesthésiologie	2	1	3	3
		chirurgie générale	3	0	3	3
		hématologie-oncologie	1	0	1	1
		médecine interne	2	0	2	2
		obstétrique-gynécologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	3	1	4	4
		psychiatrie(pédo)	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	2	0	2	2
	<b>Total CSSS D'ANTOINE-LABELLE</b>		<b>15</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
	<b>CSSS D'ARGENTEUIL</b>	anesthésiologie	0	2	2	2
		chirurgie générale	3	0	3	3
		médecine interne	2	0	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	0	3	3	3
		psychiatrie(pédo)	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	2	0	2	2
	<b>Total CSSS D'ARGENTEUIL</b>		<b>9</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
	<b>CSSS DE SAINT-JEROME</b>	allergie-immunologie	2	0	2	2
		anatomo-pathologie	5	2	7	7
		anesthésiologie	14	2	16	17
		biochimie médicale	2	0	2	2
		cardiologie	8	1	9	9
		chirurgie générale	8	0	7	7
		chirurgie orthopédique	8	0	7	7

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		chirurgie plastique	5	1	6	6
		chirurgie thoracique	2	0	2	2
		chirurgie vasculaire	4	0	4	4
		dermatologie	0	2	2	3
		gastro-entérologie	4	2	6	6
		gériatrie	0	3	3	4
		hématologie-oncologie	9	0	9	9
		médecine d'urgence	2	0	2	2
		médecine interne	10	0	10	10
		médecine nucléaire	4	0	4	4
		microbiologie médicale	5	0	5	6
		néphrologie	4	3	7	7
		neurologie	6	1	7	8
		obstétrique-gynécologie	8	0	8	8
		ophtalmologie	7	0	7	7
		oto-rhino-laryngologie	6	0	6	6
		pédiatrie générale	11	0	11	11
		physiatrie	0	1	1	2
		pneumologie	7	0	7	7
		psychiatrie adulte	18	2	20	20
		psychiatrie(pédo)	4	2	6	6
		radiologie diagnostique	10	0	10	10
		rhumatologie	0	2	2	3
		santé communautaire	5	0	5	5
		urologie	5	0	5	5
	<b>Total CSSS DE SAINT-JEROME</b>		<b>183</b>	<b>24</b>	<b>205</b>	<b>212</b>
	<b>CSSS DES SOMMETS</b>	anesthésiologie	2	2	4	4
		chirurgie générale	4	0	4	4
		médecine interne	2	1	3	3
		obstétrique-gynécologie	3	0	3	3
		ophtalmologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	3	0	3	3
		psychiatrie adulte	4	1	5	5
		psychiatrie(pédo)	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	2	0	1	2
	<b>Total CSSS DES SOMMETS</b>		<b>24</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>28</b>
	<b>CSSS DU LAC-DES-DEUX-MONTAGN</b>	anesthésiologie	11	0	11	11
		cardiologie	3	1	4	4
		chirurgie générale	7	0	7	7
		chirurgie orthopédique	7	0	7	7
		chirurgie plastique	0	0	0	2
		dermatologie	0	1	1	2
		gastro-entérologie	4	0	4	4
		gériatrie	0	0	0	2
		hématologie-oncologie	1	2	3	3
		médecine d'urgence	1	0	1	1
		médecine interne	6	1	7	7
		médecine nucléaire	0	0	0	1
		microbiologie médicale	3	0	3	3
		obstétrique-gynécologie	7	0	7	8
		ophtalmologie	3	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	3	1	4	4
		pédiatrie générale	7	0	7	8
		physiatrie	1	0	1	1
		pneumologie	1	2	3	3
		psychiatrie adulte	6	2	8	8
		psychiatrie(pédo)	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	8	0	8	8
		urologie	2	0	2	3
	<b>Total CSSS DU LAC-DES-DEUX-MONTAGNES</b>		<b>82</b>	<b>10</b>	<b>92</b>	<b>101</b>
<b>Total 15 LAURENTIDES</b>			<b>313</b>	<b>45</b>	<b>355</b>	<b>372</b>
<b>16 MONTÉRÉGIE</b>	<b>CENTRE MONTEREGIEN DE READA</b>	pédiatrie générale	2	0	0	0
		physiatrie	7	1	8	9
	<b>Total CENTRE MONTEREGIEN DE READAPTATION</b>		<b>9</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
	<b>CSSS CHAMPLAIN-CHARLES-LE MO</b>	allergie-immunologie	4	0	4	4
		anatomo-pathologie	5	3	8	8
		anesthésiologie	16	1	17	17
		biochimie médicale	4	1	5	6
		cardiologie	10	1	11	11
		chirurgie générale	10	0	9	9
		chirurgie orthopédique	10	0	10	11
		chirurgie plastique	3	1	4	4
		chirurgie thoracique	1	1	2	2
		chirurgie vasculaire	3	0	3	4
		dermatologie	1	1	2	4
		endocrinologie	2	0	2	2
		gastro-entérologie	7	0	7	7
		gériatrie	1	2	3	3
		hématologie-oncologie	10	1	11	11
		médecine d'urgence	6	0	6	6
		médecine interne	11	1	12	12
		médecine nucléaire	3	0	3	3

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		microbiologie médicale	6	0	6	6
		néphrologie	8	0	8	8
		neuro-chirurgie	5	1	6	7
		neurologie	13	0	13	13
		obstétrique-gynécologie	10	0	10	10
		ophtalmologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	4	1	5	5
		pédiatrie générale	5	1	6	7
		pneumologie	7	2	9	9
		psychiatrie adulte	29	2	31	33
		psychiatrie(pédo)	13	0	13	13
		radiologie diagnostique	18	0	18	18
		radio-oncologie	13	0	13	13
		rhumatologie	4	1	5	5
		santé communautaire	15	3	18	18
		urologie	3	1	4	4
	<b>Total CSSS CHAMPLAIN-CHARLES-LE MOYNE</b>		<b>264</b>	<b>25</b>	<b>288</b>	<b>297</b>
	<b>CSSS DE LA HAUTE-YAMASKA</b>	anato-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	5	0	5	6
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		dermatologie	1	1	2	2
		gastro-entérologie	1	0	1	1
		gériatrie	0	1	1	1
		hématologie-oncologie	1	1	2	2
		médecine interne	9	0	9	9
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	1	1	2	2
		neurologie	1	1	2	2
		obstétrique-gynécologie	5	0	4	5
		ophtalmologie	4	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	2	0	2	2
		pédiatrie générale	3	1	4	5
		psychiatrie adulte	7	1	8	8
		psychiatrie(pédo)	3	0	3	3
		radiologie diagnostique	4	0	3	3
		urologie	2	0	2	2
	<b>Total CSSS DE LA HAUTE-YAMASKA</b>		<b>61</b>	<b>7</b>	<b>65</b>	<b>68</b>
	<b>CSSS DU HAUT-SAINT-LAURENT</b>	anesthésiologie	0	1	1	1
		chirurgie générale	1	1	2	2
		médecine interne	0	1	1	1
	<b>Total CSSS DU HAUT-SAINT-LAURENT</b>		<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
	<b>CSSS DU SUROIT</b>	anato-pathologie	3	0	3	3
		anesthésiologie	7	0	7	8
		biochimie médicale	1	0	1	1
		chirurgie générale	10	0	8	8
		chirurgie orthopédique	4	0	4	4
		chirurgie plastique	0	1	1	1
		chirurgie vasculaire	1	0	1	1
		dermatologie	0	1	1	1
		gastro-entérologie	0	2	2	2
		hématologie-oncologie	2	1	3	3
		médecine interne	9	2	11	11
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	2	1	3	3
		néphrologie	1	1	2	2
		neurologie	1	1	2	2
		obstétrique-gynécologie	5	1	6	7
		ophtalmologie	3	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	4	2	6	6
		psychiatrie adulte	5	8	13	13
		psychiatrie(pédo)	2	2	4	4
		radiologie diagnostique	6	0	6	6
		urologie	3	0	3	3
	<b>Total CSSS DU SUROIT</b>		<b>73</b>	<b>23</b>	<b>94</b>	<b>96</b>
	<b>CSSS HAUT-RICHELIEU-ROUVILLE</b>	anato-pathologie	4	0	3	3
		anesthésiologie	8	0	8	8
		cardiologie	4	1	5	6
		chirurgie générale	6	0	6	6
		chirurgie orthopédique	7	0	7	7
		chirurgie plastique	0	2	2	3
		dermatologie	1	0	1	2
		endocrinologie	3	0	3	3
		gastro-entérologie	5	0	5	5
		gériatrie	1	1	2	3
		hématologie-oncologie	3	1	4	4
		médecine d'urgence	0	3	3	3
		médecine interne	1	2	3	3
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	5	0	4	4
		néphrologie	6	0	6	7

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.



## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		neurologie	2	1	3	3
		obstétrique-gynécologie	7	0	7	7
		ophtalmologie	4	0	4	4
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	7	1	8	8
		pneumologie	2	1	3	3
		psychiatrie adulte	12	2	14	14
		psychiatrie(pédo)	4	0	4	4
		radiologie diagnostique	8	0	8	8
		rhumatologie	1	0	1	1
		urologie	3	0	3	3
	<b>Total CSSS HAUT-RICHELIEU-ROUVILLE</b>		<b>108</b>	<b>15</b>	<b>121</b>	<b>126</b>
	<b>CSSS JARDINS-ROUSSILLON</b>	anatomo-pathologie	2	0	2	2
		anesthésiologie	7	0	7	7
		cardiologie	2	0	2	2
		chirurgie générale	6	0	6	6
		chirurgie orthopédique	5	0	5	5
		chirurgie plastique	1	1	2	2
		dermatologie	1	0	1	2
		gastro-entérologie	5	0	5	5
		gériatrie	0	1	1	2
		hématologie-oncologie	2	0	2	2
		médecine d'urgence	1	0	1	2
		médecine interne	9	0	9	9
		microbiologie médicale	2	0	2	2
		néphrologie	0	3	3	3
		neurologie	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	6	2	8	9
		ophtalmologie	3	0	3	3
		oto-rhino-laryngologie	3	0	3	3
		pédiatrie générale	2	4	6	7
		pneumologie	1	1	2	2
		psychiatrie adulte	12	0	12	12
		psychiatrie(pédo)	2	1	3	3
		radiologie diagnostique	6	0	6	6
		urologie	2	1	3	3
	<b>Total CSSS JARDINS-ROUSSILLON</b>		<b>81</b>	<b>14</b>	<b>95</b>	<b>100</b>
	<b>CSSS LA POMMERAIE</b>	anesthésiologie	5	0	5	5
		cardiologie	1	0	1	1
		chirurgie générale	5	0	5	5
		chirurgie orthopédique	3	0	3	3
		hématologie-oncologie	1	0	1	1
		médecine interne	3	2	5	5
		microbiologie médicale	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	5	0	4	4
		ophtalmologie	3	0	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		psychiatrie adulte	0	2	2	2
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
		urologie	1	0	1	1
	<b>Total CSSS LA POMMERAIE</b>		<b>32</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
	<b>CSSS PIERRE-BOUCHER</b>	anatomo-pathologie	4	1	5	5
		anesthésiologie	16	0	16	16
		cardiologie	11	0	11	12
		chirurgie générale	9	1	10	10
		chirurgie orthopédique	6	0	6	7
		chirurgie plastique	3	1	4	4
		dermatologie	1	1	2	4
		gastro-entérologie	7	0	7	8
		gériatrie	0	1	1	3
		hématologie-oncologie	3	1	4	4
		médecine d'urgence	3	0	3	3
		médecine interne	7	0	7	8
		médecine nucléaire	2	1	3	3
		microbiologie médicale	4	0	4	4
		neurologie	7	0	7	8
		obstétrique-gynécologie	10	0	10	10
		ophtalmologie	5	0	5	5
		oto-rhino-laryngologie	4	0	4	4
		pédiatrie générale	8	1	9	9
		pneumologie	6	0	6	6
		psychiatrie adulte	16	0	16	16
		radiologie diagnostique	12	1	13	13
		urologie	2	1	3	3
	<b>Total CSSS PIERRE-BOUCHER</b>		<b>146</b>	<b>10</b>	<b>156</b>	<b>165</b>
	<b>CSSS PIERRE-DE SAUREL</b>	anatomo-pathologie	2	0	1	1
		anesthésiologie	4	0	4	4
		cardiologie	3	0	3	3
		chirurgie générale	4	0	4	4
		chirurgie orthopédique	2	1	3	3
		chirurgie plastique	1	0	1	1
		hématologie-oncologie	2	0	2	2

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

## PLANS D'EFFECTIFS MÉDICAUX (PEM) EN SPÉCIALITÉ EN DATE DU 2014-06-01

RÉGION	ÉTABLISSEMENT	SPÉCIALITÉ	Effectifs en place	Postes à combler	PEM 2014	PEM 2015
		médecine d'urgence	1	0	1	1
		médecine interne	3	0	3	4
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	2	0	1	1
		néphrologie	1	0	1	1
		obstétrique-gynécologie	2	1	3	3
		ophtalmologie	2	0	2	2
		oto-rhino-laryngologie	1	0	1	1
		pédiatrie générale	3	0	3	3
		pneumologie	2	0	2	2
		psychiatrie adulte	5	2	7	7
		psychiatrie(pédo)	1	0	1	1
		radiologie diagnostique	3	0	3	3
		urologie	1	0	1	1
	<b>Total CSSS PIERRE-DE SAUREL</b>		<b>46</b>	<b>4</b>	<b>48</b>	<b>49</b>
	<b>CSSS RICHELIEU-YAMASKA</b>	allergie-immunologie	1	0	1	1
		anatomo-pathologie	1	2	3	3
		anesthésiologie	8	0	8	8
		cardiologie	5	0	5	5
		chirurgie générale	6	0	6	6
		chirurgie orthopédique	6	0	6	6
		chirurgie plastique	4	0	4	4
		dermatologie	1	0	1	1
		endocrinologie	2	0	2	2
		gastro-entérologie	5	0	5	5
		gériatrie	0	2	2	2
		hématologie-oncologie	3	1	4	4
		médecine d'urgence	0	2	2	2
		médecine interne	3	0	3	3
		médecine nucléaire	1	0	1	1
		microbiologie médicale	4	0	4	4
		néphrologie	4	0	4	4
		neurologie	2	2	4	4
		obstétrique-gynécologie	6	1	7	7
		ophtalmologie	5	0	5	5
		oto-rhino-laryngologie	4	0	4	4
		pédiatrie générale	9	0	9	9
		pneumologie	4	0	4	4
		psychiatrie adulte	12	0	12	13
		psychiatrie(pédo)	4	0	4	4
		radiologie diagnostique	7	0	7	7
		rhumatologie	0	1	1	1
		urologie	3	0	3	3
	<b>Total CSSS RICHELIEU-YAMASKA</b>		<b>110</b>	<b>11</b>	<b>121</b>	<b>122</b>
<b>Total 16 MONTÉRÉGIE</b>			<b>931</b>	<b>117</b>	<b>1034</b>	<b>1070</b>
<b>17 NUNAVIK</b>	<b>CS TULATTAVIK DE L'UNGAVA</b>	psychiatrie adulte	1	1	2	2
		santé communautaire	1	0	0	0
	<b>Total CS TULATTAVIK DE L'UNGAVA</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Total 17 NUNAVIK</b>			<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>18 TERRES-CRIS-DE-LA-BAIE-J</b>	<b>CONSEIL CRI DE LA SANTE ET SERV</b>	psychiatrie adulte	1	0	1	1
		santé communautaire	2	0	1	1
	<b>Total CONSEIL CRI DE LA SANTE ET SERV. SOC. DE LA BAIE-J.</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Total 18 TERRES-CRIS-DE-LA-BAIE-JAMES</b>			<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Note : En raison des PEM en dépassement, la différence entre le nombre de postes autorisés et les effectifs en place ne correspond pas toujours au nombre de postes à combler.

QUESTION NO 49

Nombre d'infirmières praticiennes en pratique, par spécialité et par établissement

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015  
RÉPONSE NO 49

Le tableau ci-dessous détaille le nombre total d'infirmières praticiennes spécialisées (IPS) incluant les candidates\* IPS par région et par CSSS. Données disponibles en date du 31 mars 2014.

Régions	Spécialité 1 <sup>re</sup> ligne	Cardiologie	Néonatalogie	Néphrologie
<b>01</b>				
CSSS Témiscouata	1			
CSSS Rivière-du-Loup	1			
CSSS Matane	1			
CSSS Matapédia	1			
CSSS Mitis	1			
<b>TOTAL 01</b>	<b>5</b>			
<b>02</b>				
CSSS Jonquière	1			
CSSS Domaine-du-Roy	1			
CSSS Lac-St-Jean-Est	1			
CSSS Chicoutimi		1		1
<b>TOTAL 02</b>	<b>3</b>	<b>1</b>		<b>1</b>
<b>03</b>				
CSSS Vieille-Capitale	4			
CSSS Québec-Nord	6			
CSSS Portneuf	4			
CSSS Charlevoix	1			
CHU de Québec	0	3		4
Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec	0	7		
<b>TOTAL 03</b>	<b>15</b>	<b>10</b>		<b>4</b>
<b>04</b>				
CSSS Énergie	4			
CSSS Trois-Rivières	6			
CSSS Bécancour- Nicolet-Yamaska	3			
CSSS Maskinongé	3			
CSSS Drummondville	6			
CSSS Haut-St- Maurice	1			
<b>TOTAL 04</b>	<b>23</b>			

Régions	Spécialité 1 <sup>re</sup> ligne	Cardiologie	Néonatalogie	Néphrologie
<b>05</b>				
CSSS Memphrémagog	2			
CSSS IUGS	3			
CSSS Haut-Saint-François	2			
CSSS des Sources	2			
CHUS		2		1
CSSS Coaticook	1			
CSSS Val St- François	2			
<b>TOTAL 05</b>	<b>12</b>	<b>2</b>		<b>1</b>
<b>06</b>				
CSSS de la Montagne	8			
CSSS Ahunatic- Montréal-Nord	3			
CSSS Sud-Ouest- Verdun	5			
CSSS Dorval-Lachine	1			
CSSS Lucille-Teasdale	2			
CSSS de la Pointe-de-l'Île	2			
CSSS Jeanne-Mance	2			
CH Maisonneuve- Rosemont	2			2
CSSS Ouest de l'Île	1			
CSSS Bordeaux- Cartierville-St- Laurent	2			
CSSS Cavendish	3			
Hôpital Sacré-Cœur	1			
Hôpital St-Mary's	1			
CHUM		4		2
Hôpital Général Juif		2		
CUSM		5	7	1
CHU Sainte-Justine			8	
Institut de cardiologie de Montréal		8		
<b>TOTAL 06</b>	<b>33</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>5</b>
<b>07</b>				
CSSS Vallée-de-la- Gatineau	1			
CSSS Gatineau	6			
CSSS Pontiac	1			
CSSS Papineau	4			
<b>TOTAL 07</b>	<b>12</b>			

Régions	Spécialité 1 <sup>re</sup> ligne	Cardiologie	Néonatalogie	Néphrologie
<b>08</b>				
CSSS Rouyn-Noranda	3			
CSSS des Aurores-Boréales	1			
CSSS Les Eskers	1			
CSSS Vallée-de-l'Or	2			
CSSS Témiscamingue	1			
<b>TOTAL 08</b>	<b>8</b>			
<b>09</b>				
CSSS Sept-Îles	1			
CSSS Manicouagan	1			
<b>TOTAL 09</b>	<b>2</b>			
<b>10</b>				
CSSS de la Baie-James	1			
<b>TOTAL 10</b>	<b>1</b>			
<b>11</b>				
CSSS de la Baie-des-Chaleurs	2			
CSSS des Îles	2			
<b>TOTAL 11</b>	<b>4</b>			
<b>12</b>				
CSSS de Montmagny-L'Islet	3			
CSSS Alphonse- Desjardins	4	1		1
CSSS Etchemins	2			
CSSS de Beauce	3			
<b>TOTAL 12</b>	<b>12</b>	<b>1</b>		<b>1</b>
<b>13</b>				
CSSS Laval	6			
<b>TOTAL 13</b>	<b>6</b>			
<b>14</b>				
CSSS Nord de Lanaudière	11			
CSSS Sud de Lanaudière	9			1
<b>TOTAL 14</b>	<b>20</b>			<b>1</b>

Régions	Spécialité 1 <sup>re</sup> ligne	Cardiologie	Néonatalogie	Néphrologie
<b>15</b>				
CSSS Saint-Jérôme	5			1
CSSS du Lac-des- Deux-Montagnes	3	1		
CSSS Argenteuil	3			
CSSS des Sommets	2			
CSSS Antoine- Labelle	1			
<b>TOTAL 15</b>	<b>14</b>	<b>1</b>		<b>1</b>
<b>16</b>				
CSSS Jardins-Roussillon	4			
CSSS Haut- Richelieu-Rouville	4			
CSSS Pierre- Boucher	4			
CSSS La Pommeraiie	1			
CSSS Vaudreuil- Soulanges	2			
CSSS du Suroît	1			
CSSS Haute-Yamaska	5			
CSSS Richelieu-Yamaska	2			
CSSS Charles-Lemoyne	4			
<b>TOTAL 16</b>	<b>27</b>			
<b>Sans employeur</b>		<b>1</b>		
<b>TOTAL IPS 16 RÉGIONS</b>	<b>197</b>	<b>35</b>	<b>15</b>	<b>14</b>

\*Une candidate IPS est une infirmière ayant terminé son programme de formation et en attente de passer son examen de certification de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec pour être IPS. Elle travaille sous la supervision d'un médecin et assure le suivi, la prise en charge de la clientèle dans un établissement du réseau ou dans une clinique médicale ou dans un groupe de médecine de famille (GMF).

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 50

Nombre d'infirmières praticiennes en formation, par spécialité et par établissement

---

RÉPONSE NO 50

Au total, 160 infirmières sont actuellement en formation dans les programmes d'études universitaires pour devenir infirmières praticiennes spécialisées soit, neuf en cardiologie, cinq en néphrologie, six en néonatalogie et 140 en soins de première ligne.

Il est impossible de préciser l'information par établissement car les contrats ne sont pas tous signés.



---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 51

Bilan complet de l'implantation des groupes de médecine de famille (GMF) au 31 mars 2014 (nombre de GMF accrédités par région et au total, nombre de demandes en attente, objectifs d'accréditation d'ici le 31 mars 2015, coûts récurrents et non récurrents, évaluation de la formule, etc.).

---

#### RÉPONSE NO 51

- Nombre de GMF accrédités au 31 mars 2014 : 258
- En 2013-2014, nombre de sites cliniques ajoutés à des GMF existants : 17
- Nombre de demandes en attente au 31 mars 2014 : aucune demande n'était en attente au Ministère.
- Nombre de projets GMF en préparation dans les régions : quatre projets étaient en préparation dans les régions.
- Les objectifs d'accréditation pour le 31 mars 2015 sont de 25 nouveaux GMF. Les objectifs d'accréditation sont convenus aux Ententes de gestion et d'imputabilité sur une base annuelle. Il faut rappeler toutefois que les GMF sont un modèle d'organisation auquel les groupes de médecins adhèrent de façon volontaire. Des travaux de représentation auprès des groupes qui ne sont pas encore GMF sont constamment réalisés afin de poursuivre le déploiement des GMF. Par conséquent, les cibles d'accréditation des GMF par région sont revues annuellement en fonction des échanges avec les groupes de médecins. De plus, les ajouts de sites cliniques à des GMF existants sont de plus en plus nombreux, ce qui permet de compléter le réseau GMF en y ajoutant des cliniques médicales qui n'auraient pas le volume de clientèle suffisant pour être éligibles au statut d'accréditation GMF.
- Pour l'exercice 2013-2014, les dépenses récurrentes du programme GMF s'élèvent à 89 107 293 \$. Pour l'exercice 2013-2014, les dépenses non récurrentes du programme GMF s'élèvent à 499 529 \$. Le tableau qui suit présente le descriptif des dépenses récurrentes et non récurrentes pour 2013-2014.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Il est à noter que la présentation du tableau des dépenses GMF diffère quelque peu de celle des années précédentes. Ces changements sont justifiés par l'harmonisation de la subvention informatique des GMF avec les paramètres du Programme québécois d'adoption du dossier médical électronique (PQADME), ce qui entraîne une ventilation des coûts liés à l'informatique qui diffère des années précédentes. Par ailleurs, les dépenses liées à la rémunération des médecins de famille, qu'ils pratiquent en GMF ou non, sont déjà comptabilisées dans l'enveloppe globale liée à la rémunération des médecins.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois

Tableau des dépenses récurrentes et non récurrentes des GMF

	Dépenses 2013-2014
<b>Dépenses de fonctionnement des GMF</b>	
<b>Dépenses de fonctionnement récurrent</b>  <i>(salaires du personnel infirmier, salaires du personnel administratif, loyer, frais de déplacement, montants récurrents de la subvention informatique globale et maximale, subvention du modèle informatique harmonisé au PQADMÉ pour les infirmières)</i>	81 210 515 \$
<b>Dépenses de fonctionnement non récurrent</b>  <i>(ameublement, formation, aménagement, portion non récurrente de la subvention globale et maximale)</i>	499 529 \$
<b>Montants alloués pour les ressources professionnelles supplémentaires récurrents</b>  <i>(salaires, frais administratifs et PQADMÉ)</i>	1 433 814 \$
<b>Sous-total dépenses de fonctionnement des GMF</b>	<b>83 143 858 \$</b>
<b>Modèle informatique harmonisé au PQADMÉ pour les médecins en GMF</b>	
Dépenses récurrentes des médecins en site privé <i>(Liens Internet, commutateur, câblage et équipements)</i>	3 065 596 \$
Dépenses récurrentes des médecins en site public <i>(équipement, câblage, licence)</i>	30 436 \$
<b>Sous-total modèle informatique harmonisé au PQADMÉ pour les médecins en GMF</b>	<b>3 096 032 \$</b>
<b>Dépenses récurrentes liées à l'accès électronique aux résultats de laboratoire</b>	<b>522 152 \$</b>
<b>Dépenses récurrentes de soutien provincial et régional</b>	
Salaire des chargés de projet régionaux	1 644 780 \$
Équipe suprarégionale (informatique)	1 200 000 \$
<b>Sous-total soutien provincial et régional</b>	<b>2 844 780 \$</b>
<b>Total dépenses récurrentes et non récurrentes des GMF</b>	<b>89 606 822 \$</b>
Dépenses récurrentes	89 107 293 \$
Dépenses non récurrentes	499 529 \$

---

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

**Nombre de GMF accrédités par région au 31 mars 2014 :**

	<b>Région</b>	<b>Total GMF accrédités</b>
1	Bas-Saint-Laurent	10
2	Saguenay-Lac-Saint-Jean	11
3	Capitale-Nationale	29
4	Mauricie et Centre-du-Québec	22
5	Estrie	14
6	Montréal	42
7	Outaouais	12
8	Abitibi-Témiscamingue	7
9	Côte-Nord	4
10	Nord-du-Québec	1
11	Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine	5
12	Chaudière-Appalaches	18
13	Laval	10
14	Lanaudière	14
15	Laurentides	19
16	Montérégie	40
	<b>Total:</b>	<b>258</b>

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 52

Nombre de lits de courte durée, par région et par établissement, pour les 5 dernières années.

---

RÉPONSE NO 52

La réponse à cette question est fournie dans le tableau ci-joint.

Étude des crédits 2014-2015 - Question PQ 52

Nombre de lits dressés<sup>1</sup> au 31 mars en soins de santé physique et de gériatrie (SSPG)<sup>2</sup> au sein des établissements publics et privés conventionnés du réseau sociosanitaire, Québec, de 2009 à 2013<sup>3</sup>

Établissement		2009	2010	2011	2012	2013
Numéro	Nom	Nombre de lits				
<b>Ensemble du Québec</b>		<b>17 160</b>	<b>17 090</b>	<b>17 171</b>	<b>17 159</b>	<b>17 271</b>
<b>01 Bas-Saint-Laurent</b>		<b>476</b>	<b>465</b>	<b>453</b>	<b>455</b>	<b>441</b>
11043312	CSSS DES BASQUES	5	5	3	5	
11043379	CSSS DE KAMOURASKA	37	37	37	34	33
11043502	CSSS DE TEMISCOUATA	25	25	25	25	25
11044021	CSSS DE LA MATAPEDIA	40	40	40	40	38
11044062	CSSS DE MATANE	45	45	45	45	45
11044096	CSSS DE RIMOUSKI-NEIGETTE	204	195	188	191	185
11044104	CSSS DE RIVIERE-DU-LOUP	120	118	115	115	115
<b>02 Saguenay-Lac-Saint-Jean</b>		<b>820</b>	<b>749</b>	<b>731</b>	<b>735</b>	<b>721</b>
11042991	CSSS MARIA-CHAPDELAINE	56	56	56	56	56
11043411	CSSS CLEOPHAS-CLAVEAU	42	42	42	42	38
11043833	CSSS DE JONQUIERE	112	113	113	113	99
11044179	CSSS DE LAC-SAINT-JEAN-EST	133	130	126	126	126
11044187	CSSS DOMAINE-DU-ROY	129	76	76	76	95
11044195	CSSS DE CHICOUTIMI	348	332	318	322	307
<b>03 Capitale-Nationale</b>		<b>1 877</b>	<b>1 898</b>	<b>1 909</b>	<b>1 940</b>	<b>1 946</b>
11042371	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE QUEBEC	851	851	851	851	851
11043650	CSSS DE PORTNEUF	14	14	14	14	17
11044153	CSSS DE LA VIEILLE-CAPITALE	18	24	24	23	24
11044161	CSSS DE QUEBEC-NORD	30	33	26	34	34
11044336	CSSS DE CHARLEVOIX	72	71	73	73	73
11044914	CENTRE HOSPITALIER AFFILIE UNIVERSITAIRE DE QUEBEC				588	588
11888062	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTE MENTALE DE QUEBEC	25	25	25	25	25
12409991	HOPITAL JEFFERY HALE - SAINT BRIGID'S	15	17	17	24	26
13163092	CENTRE HOSPITALIER AFFILIE UNIVERSITAIRE DE QUEBEC	558	569	580		
13623616	INST. UNIV. DE CARDIOLOGIE ET PNEUMOLOGIE DE QUEBEC	294	294	299	308	308
<b>04 Mauricie-Centre-du-Québec</b>		<b>1 056</b>	<b>1 054</b>	<b>1 059</b>	<b>1 053</b>	<b>1 054</b>
11043130	CSSS DU HAUT-SAINT-AURICE	44	35	30	30	29
11043171	CSSS DE MASKINONGE	13	13	13	13	13
11043221	CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE TROIS-RIVIERES	399	399	411		
11044120	CSSS D'ARTHABASKA-ET-DE-L'ERABLE	201	203	205	204	204
11044146	CSSS DE TROIS-RIVIERES	19	19	19		
11044377	CSSS DRUMMOND	183	183	183	183	183
11044385	CSSS DE L'ENERGIE	187	192	188	188	174
11044393	CSSS DE BECANCOUR - NICOLET-YAMASKA	10	10	10	10	10
11044898	CSSS DE TROIS-RIVIERES				425	441
<b>05 Estrie</b>		<b>736</b>	<b>736</b>	<b>744</b>	<b>734</b>	<b>704</b>
11042264	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE	581	581	582	572	546
11042942	CSSS DES SOURCES	17	17	18	18	18
11042975	CSSS DE LA MRC-DE-COATICOOK	5	5	5	5	3
11043593	CSSS DE MEMPHREMAGOG	40	40	46	48	46
11043759	CSSS DU GRANIT	27	27	27	27	27
13818596	CSSS- INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GERIATRIE DE SHERBROOKE	66	66	66	64	64
<b>06 Montréal</b>		<b>6 164</b>	<b>6 213</b>	<b>6 241</b>	<b>6 137</b>	<b>6 184</b>
11042215	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTE MENTALE DE MONTREAL	20	20	20	20	21
11042918	CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL	905	935	935	930	948
11044211	CSSS DE L'OUEST-DE-L'ILE	200	200	200	200	200
11044229	CSSS DE DORVAL-LACHINE-LASALLE	84	84	84	84	87
11044237	CSSS DU SUD-OUEST-VERDUN	235	235	235	235	247
11044245	CSSS CAVENDISH	59	59	59	59	143
11044260	CSSS DE BORDEAUX-CARTIERVILLE-SAINT-LAURENT	40	40	40	40	40
11044278	CSSS D'AHUNT'SIC ET MONTREAL-NORD	125	125	125	125	122
11044286	CSSS DU COEUR-DE-L'ILE	152	156	156	156	156
11044294	CSSS JEANNE-MANCE	27	30	32	32	27

Établissement		2009	2010	2011	2012	2013
Numéro	Nom	Nombre de lits				
11044310	CSSS LUCILLE-TEASDALE	33	33	33	33	33
11044740	INST. DE READAPTATION GINGRAS-LINDSAY-DE-MONTREAL	200	197	179	179	176
11546389	HOPITAL CATHERINE BOOTH DE L'ARMEE DU SALUT	84	84	84	84	
12420774	HOPITAL SANTA CABRINI	256	274	296	247	326
12431656	INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTREAL	149	149	149	149	150
12452645	HOP. MARIE-CLARAC DES SOEURS DE CHARITE DE STE-MARIE	198	191	192	196	196
12475976	HOPITAL DU SACRE-COEUR DE MONTREAL	432	432	432	425	450
12490918	L'HOPITAL DE READAPTATION LINDSAY					
12599213	CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTE MCGILL	998	985	1 011	981	938
12685608	L'HOPITAL GENERAL JUIF SIR MORTIMER B. DAVIS	519	519	515	498	490
12694659	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE SAINTE-JUSTINE	340	340	333	333	333
12745725	CENTRE HOSPITALIER DE ST. MARY	222	245	245	245	250
12819348	L'INSTITUT DE READAPTATION DE MONTREAL					
12934659	HOPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	575	575	575	575	540
13469796	HOPITAL MONT-SINAI	50	50	50	50	50
13506472	HOPITAL SHRINERS POUR ENFANTS (QUEBEC) INC.	40	40	40	40	40
13727060	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTE MENTALE DOUGLAS	6	6	6	6	6
15103666	INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GERIATRIE DE MONTREAL	73	67	73	73	73
29732187	VILLA MEDICA INC.	142	142	142	142	142
<b>07 Outaouais</b>		<b>562</b>	<b>564</b>	<b>561</b>	<b>565</b>	<b>594</b>
11043023	CSSS DU PONTIAC	39	39	39	39	39
11043510	CSSS DE LA VALLEE-DE-LA-GATINEAU	40	40	40	40	40
11044401	CSSS DES COLLINES	16	16	16	16	16
11044419	CSSS DE GATINEAU	404	406	398	398	434
11044427	CSSS DE PAPINEAU	63	63	68	72	65
<b>08 Abitibi-Témiscamingue</b>		<b>349</b>	<b>348</b>	<b>344</b>	<b>352</b>	<b>347</b>
11042793	CSSS DU LAC-TEMISCAMINGUE	26	26	26		
11043353	CSSS DES AURORES-BOREALES	63	63	55	59	60
11044468	CSSS LES ESKERS DE L'ABITIBI	88	88	88	92	78
11044476	CSSS DE ROUYN-NORANDA	74	74	74	74	82
11044484	CSSS DE LA VALLEE-DE-L'OR	92	91	95	95	95
11044906	CSSS DU TEMISCAMINGUE				32	32
12943486	CSSS DE TEMISCAMING-ET-DE-KIPAWA	6	6	6		
<b>09 Côte-Nord</b>		<b>251</b>	<b>251</b>	<b>252</b>	<b>232</b>	<b>231</b>
11042744	CSSS DE LA HAUTE-COTE-NORD	18	18	18	18	18
11042835	CSSS DE LA MINGANIE	13	13	22	22	20
11044351	CSSS DE MANICOUAGAN	97	97	99	94	94
13160395	CSSS DE SEPT-ILES	88	88	83	78	81
13294020	CSSS DE LA BASSE-COTE-NORD	27	27	22	12	12
14628986	CSSS DE L'HEMATITE	8	8	8	8	6
<b>10 Nord-du-Québec</b>		<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
11042686	CENTRE REG. DE SANTE ET DE SERV. SOC. DE LA BAIE-JAMES	38	38	38	38	38
<b>11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine</b>		<b>224</b>	<b>212</b>	<b>205</b>	<b>204</b>	<b>204</b>
11043445	CSSS DE LA HAUTE-GASPESIE	25	25	25	25	25
11044070	CSSS DU ROCHER-PERCE	52	52	52	52	52
11044088	CSSS DES ILES	26	26	26	26	26
11044112	CSSS DE LA BAIE-DES-CHALEURS	65	65	58	57	57
11044369	CSSS DE LA COTE-DE-GASPE	56	44	44	44	44
<b>12 Chaudière-Appalaches</b>		<b>532</b>	<b>513</b>	<b>522</b>	<b>518</b>	<b>536</b>
11044492	CSSS DE LA REGION DE THETFORD	83	83	83	83	83
11044500	CSSS DE MONTMAGNY-L'ISLET	59	59	59	59	69
11044526	CSSS DE BEAUCE	147	147	134	134	134
11044872	CSSS ALPHONSE-DESJARDINS				242	250
11591419	HOTEL-DIEU DE LEVIS	243	224	246		
<b>13 Laval</b>		<b>618</b>	<b>603</b>	<b>606</b>	<b>606</b>	<b>615</b>
11044344	CSSS DE LAVAL	492	477	480	480	489
11097029	HOPITAL JUIF DE READAPTATION	126	126	126	126	126
<b>14 Lanaudière</b>		<b>619</b>	<b>613</b>	<b>610</b>	<b>626</b>	<b>618</b>

Établissement		2009	2010	2011	2012	2013
Numéro	Nom	Nombre de lits				
11044203	CSSS DU SUD DE LANAUDIÈRE	304	329	326	337	328
11044435	CSSS DU NORD DE LANAUDIÈRE	315	284	284	289	290
<b>15 Laurentides</b>		<b>782</b>	<b>762</b>	<b>788</b>	<b>806</b>	<b>823</b>
11043940	CSSS DE THERÈSE-DE BLAINVILLE	20	20	20	20	20
11044013	CSSS DES SOMMETS	92	92	92	92	87
11044138	CSSS D'ANTOINE-LABELLE	82	82	74	74	78
11044443	CSSS DU LAC-DES-DEUX-MONTAGNES	211	191	225	243	261
11044450	CSSS DE SAINT-JÉRÔME	328	328	328	328	328
13508718	CSSS D'ARGENTEUIL	49	49	49	49	49
<b>16 Montérégie</b>		<b>2 056</b>	<b>2 071</b>	<b>2 108</b>	<b>2 143</b>	<b>2 191</b>
11044534	CSSS PIERRE-BOUCHER	288	293	288	288	288
11044542	CSSS HAUT-RICHELIEU-ROUVILLE	242	242	297	297	297
11044559	CSSS CHAMPLAIN	31	33	33	43	
11044567	CSSS PIERRE-DE SAUREL	158	158	158	159	158
11044575	CSSS DU SUROIT	186	191	194	194	194
11044583	CSSS JARDINS-ROUSSILLON	231	234	229	236	230
11044591	CSSS LA POMMERAIE	81	81	81	82	82
11044609	CSSS RICHELIEU-YAMASKA	264	264	259	269	318
11044617	CSSS DE VAUDREUIL-SOULANGES	3	3	3	9	9
11044930	CSSS CHAMPLAIN-CHARLES-LE MOYNE					417
12363412	CSSS DU HAUT-SAINT-LAURENT	42	42	42	42	42
12399044	CSSS DE LA HAUTE-YAMASKA	146	146	146	146	146
13224969	HOPITAL CHARLES LEMOYNE	374	374	368	368	
54780366	CENTRE HOSP. KATERI MEMORIAL - TEHSAKOTITSEN : THA	10	10	10	10	10
<b>17 Nunavik</b>					<b>15</b>	<b>24</b>
12730628	CENTRE DE SANTÉ TULATTAVIK DE L'UNGAVA				15	24

1. Ce sont les lits dotés en personnel et prêts à recevoir un usager, tels que déclarés par les établissements dans leur rapport statistique annuel.
2. Dans ce tableau, les lits de soins de santé physique et de gériatrie (SSPG) incluent les lits SSPG utilisés pour de l'hébergement et des soins de longue durée ainsi que ceux utilisés pour les services de réadaptation fonctionnelle intensive.
3. Les chiffres observés au 31 mars 2013 sont les plus récents disponibles.

Source : Rapports statistiques annuels des centres hospitaliers, centres d'hébergement et de soins de longue durée et d'activités en CLSC (AS-478) (auxquels quelques corrections ont été apportées).

MSSS, Direction de la gestion intégrée de l'information, 13 juin 2014.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 53

Nombre de lits de longue durée qui sont dans des centres hospitaliers, par région et par établissement, pour les 5 dernières années.

---

RÉPONSE NO 53

Aucun permis de centre hospitalier n'indique la présence de lits de longue durée comme unité de mesure.



---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 54

Nombre de lits en ressource de type familial, par région et par établissement, pour les 5 dernières années.

**Question 54: NOMBRE DE RESSOURCES DE TYPE FAMILIAL (RTF) ET LEURS PLACES, PAR RÉGION ET PAR ÉTABLISSEMENT  
POUR LE 5 DERNIÈRES ANNÉES**

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
01- Bas-Saint-Laurent	C.S.S.S. DE MATANE	4	25	3	24	3	11	1	3	1	3
	Centre de santé et de services sociaux de Kamouraska										
	CENTRE DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX DE LA MITIS										
	Centre de santé et de services sociaux de Rivière-du-Loup			11	74	11	74	10	69	9	62
	Centre de santé et des services sociaux des Basques	1	2	1	1	1	1				
	Centre de santé et services sociaux de Témiscouata	2	4	1	2						
	Centre jeunesse du Bas-Saint-Laurent	139	342	130	273	113	261	97	220	94	209
	CRDI DU BAS-SAINT-LAURENT	112	442	115	442	113	439	109	432	104	414
	CSSS de la Matapédia										
	CSSS de Rimouski-Neigette	14	103	14	106	12	91	12	92	11	82
CSSS DE RIVIÈRE-DU-LOUP											
CSSRRDL (santé mentale CRDI)	11	74									
<b>Total 01- Bas-Saint-Laurent</b>		<b>283</b>	<b>992</b>	<b>275</b>	<b>922</b>	<b>253</b>	<b>877</b>	<b>229</b>	<b>816</b>	<b>219</b>	<b>770</b>
02- Saguenay - Lac-Saint-Jean	Centre de santé et de services sociaux de Jonquière			4	16	8	36	6	31	4	23
	Centres jeunesse du Saguenay-Lac-St-Jean	247	596	256	611	267	631	229	496	229	489
	CRDI DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	166	580	158	531	151	493	147	484	141	479
	CSSS Cléophas-Claveau			1	5	1	5	1	5	1	5
	CSSS de Chicoutimi										
	CSSS de Lac-Saint-Jean-Est - CLSC Secteur-Centre										
	CSSS Maria-Chapdelaine										
	CSSS-Domaine-du-Roy										
<b>Total 02- Saguenay - Lac-Saint-Jean</b>		<b>413</b>	<b>1 176</b>	<b>419</b>	<b>1 163</b>	<b>427</b>	<b>1 165</b>	<b>383</b>	<b>1 016</b>	<b>375</b>	<b>996</b>
03- Capitale-Nationale	Centre de santé et de services sociaux Québec Nord										
	Centre jeunesse de Québec Institut universitaire	410	809	359	736	310	620	292	607	280	580
	CRDI de Québec	106	332	98	308	95	304	91	282	82	266
	CRDIQ - CJQ -	26	48	21	43	13	31	7	18	6	13
	CSSS de Charlevoix	77	188	73	170	66	153	64	143	62	139
	CSSS Vieille Capital PPA			2	17	2	17	2	17	1	9
	CSSS Vieille-Capitale (Secteur Giffard)	46	212	41	197	37	176	36	177	31	167

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		RTF		RTF		RTF		RTF		RTF	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
<b>Total 03- Capitale-Nationale</b>		<b>665</b>	<b>1 589</b>	<b>594</b>	<b>1 471</b>	<b>523</b>	<b>1 301</b>	<b>492</b>	<b>1 244</b>	<b>462</b>	<b>1 174</b>
<b>04- Mauricie et Centre-du-Québec</b>	C.S.S.S. DE L'ÉNERGIE	70	511	65	471	63	463	58	431	53	405
	C.S.S.S. DE L'ÉNERGIE (PPA)			2	18	2	17	2	17	2	17
	Centre de santé et de services sociaux de Maskinongé	3	19	1	8	1	8	1	8	3	11
	CENTRE DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX DU HAUT-SAINT-AURICE			4	15	4	13	4	11	3	22
	Centre de Santé et Services Sociaux Bécancour Nicolet-Yamaska	5	35	4	34	3	25	3	25	426	1 042
	Centre jeunesse de la Mauricie et du Centre du Québec	517	1 431	503	1 413	484	1 298	459	1 126		
	Centre SSSS du Haut-St-Maurice	7	25								
	CLSC/CHSLD Vallée de la Batiscan	1	2	1	2					175	516
	CRDITED Mauricie Centre-du-Québec	192	559	196	565	189	552	185	527	1	1
	CSSS d'Arthabaska et de l'Érable	4	19	3	10	1	1	1	1	1	8
	CSSS Drummond	6	44	4	31	4	31	5	32	5	32
	CSSSTR	9	46	8	38	7	36	7	36	6	34
<b>Total 04- Mauricie et Centre-du-Québec</b>		<b>814</b>	<b>2 691</b>	<b>791</b>	<b>2 605</b>	<b>758</b>	<b>2 444</b>	<b>725</b>	<b>2 214</b>	<b>675</b>	<b>2 088</b>
<b>05- Estrie</b>	CENTRE D'ACCUEIL DIXVILLE INC.					192	573	184	549	174	515
	Centre de réadaptation de l'Estrie										
	Centre de réadaptation Estrie inc.	5	16	4	14	5	15	4	13	5	13
	Centre de santé et de services sociaux de Memphrémagog	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Centre de sante et de services sociaux de la MRC-de-Coaticook										
	Centre de santé et services sociaux des Sources	2	16	2	16	2	16	2	16	2	16
	Centre hospitalier universitaire de sherbrooke	13	100								
	Centre jeunesse de l'Estrie	218	538	200	488	191	495	196	484	206	473
	Centre Notre-Dame de l'Enfant	190	573	195	568						
	CSSS du Granit (adm)	2	14	2	13	2	13	1	5	1	5
	CSSS du Haut Saint-François- RTF	1	7								
	CSSS du Haut-Saint-François										
	CSSS du Val-Saint-François										
	CSSS-IUGS	12	91	6	49	3	27	3	27	3	27
<b>Total 05- Estrie</b>		<b>444</b>	<b>1 356</b>	<b>410</b>	<b>1 149</b>	<b>396</b>	<b>1 140</b>	<b>391</b>	<b>1 095</b>	<b>392</b>	<b>1 050</b>
<b>06- Montréal</b>	C.R. Marie Enfant	4	6	4	6	4	6	4	6	4	6
	CENTRE DE RÉADAPTATION CONSTANCE LETHBRIDGE										

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		RTF		RTF		RTF		RTF		RTF	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
	Centre de réadaptation de l'Ouest de Montreal	67	177	62	172	55	144	52	133	47	118
	Centre de réadaptation Lucie-Bruneau	8	28	7	28	6	18	6	17	4	12
	CENTRE DE SANTE ET DE SERVICES SOCIAUX DE SAINT-LEONARD ET SAINT-MICHEL										
	Centre Dollard Cormier	3	12	3	12	3	12	3	11	2	10
	Centre hospitalier Louis-Hypolite Lafontaine	57	376	57	385	69	470				
	Centre jeunesse de Montréal Institut universitaire	720	1 459	694	1 397	637	1 332	564	1 195	537	1 106
	Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw	301	686	246	532	213	451	195	412	194	406
	Centre de réadaptation Gabrielle-Major	58	221	54	198	52	197	49	195	50	179
	Centre de réadaptation Lisette-Dupras	28	95	28	93	23	78	22	75	22	75
	Services de réadaptation L'Intégrale	37	77	35	74	32	69	29	61	25	55
	Centre miriam	18	56	15	45	13	39	10	31	10	29
	CHSLD Lucille-Teasdale	9	67	9	63	10	69	9	63	9	63
	CHUM/Hôpital St-Luc										
	CSSS D'AHUNTSIC ET MONTREAL-NORD										
	CSSS de Bordeaux - Cartierville - St-Laurent										
	CSSS DE CAVENDISH										
	CSSS De L'Ouest De L'île										
	CSSS du Coeur de l'île										
	CSSS JEANNE-MANCE										
	CSSS_DLL										
	CSSS_MONTAGNE										
	CSSS_POINTE_DE_LILE										
	CSSS_S_O_VERDUN										
	Hôpital Douglas Hospital	79	458	73	429	80	485	79	481	72	449
	Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal	28	185	27	184			65	449	63	431
	Hôpital Maisonneuve-Rosemont										
	La corporation du centre hospitalier geriatrique Maimonides	7	55	5	37	5	41	5	40	5	40
	Ste-Margaret	7	23	7	23	7	23	7	23	7	23
<b>Total 06- Montréal</b>		<b>1 431</b>	<b>3 981</b>	<b>1 326</b>	<b>3 678</b>	<b>1 209</b>	<b>3 434</b>	<b>1 099</b>	<b>3 192</b>	<b>1 051</b>	<b>3 002</b>
<b>07- Outaouais</b>	Centre de santé du Pontiac	3	11	3	11	3	12	3	12	3	11
	centre de santé vallée de la gatineau	1	8	2	12	2	12	2	12	2	11

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		RTF		RTF		RTF		RTF		RTF	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
	Centre régional de réadaptation La Ressource	5	15	2	7			202	464	189	411
	Centres jeunesse de l'Outaouais	224	637	214	556	203	523	16	71	15	67
	CH Pierre Janet	23	120	20	101	20	97	2	17	1	9
	CLSC et Centre d'hébergement Petite-Nation	3	22	2	17	2	17	1	9	1	9
	CLSC Vallée de la Lièvre	1	9	1	9	1	9	5	27	5	26
	CSSS de Gatineau	9	54	7	46	7	40	2	9	1	5
	CSSS des collines	3	19	2	10	2	10	108	239	103	245
	Pavillon du Parc	136	317	124	283	119	278	341	860	320	794
<b>Total 07- Outaouais</b>		<b>408</b>	<b>1 212</b>	<b>377</b>	<b>1 052</b>	<b>359</b>	<b>998</b>	<b>682</b>	<b>1 720</b>	<b>640</b>	<b>1 588</b>
<b>08- Abitibi-Témiscamingue</b>	C.S.S.S. LES ESKERS DE L'ABITIBI										
	C.S.S.S. ROUYN-NORANDA										
	Centre de réadaptation La Maison										
	Centre de Santé et des Services Sociaux des Aurores boréales										
	Centre de Santé Sainte-Famille					215	513	195	444	198	460
	Centre de santé Témiscamingue			223	548						
	Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue	222	552	171	566	163	573	157	515	154	475
	Clair Foyer	177	567								
	CSSS de la Vallée de l'Or										
<b>Total 08- Abitibi-Témiscamingue</b>		<b>399</b>	<b>1 119</b>	<b>394</b>	<b>1 114</b>	<b>378</b>	<b>1 086</b>	<b>352</b>	<b>959</b>	<b>352</b>	<b>935</b>
<b>09- Côte-Nord</b>	Centre de réadaptation L'Émergent	31	87	32	87	27	82	29	79	29	75
	Centre de santé de la Basse-Côte-Nord	1	7	1	7	1	7	1	7	1	7
	Centre de Santé de services sociaux de Port-Cartier	3	21	3	21	3	21	3	21	3	21
	Centre de Santé des Nord-Côtiers	4	11								
	Centre de santé et de services sociaux de Manicouagan RTF-RI-AUTRE	9	63	8	60	8	60	8	60	8	58
	Centre de santé et de services sociaux de Sept-Îles	6	28	4	25	4	25	4	25	3	21
	Centre jeunesse de la Côte-Nord	87	198	77	182	84	201	65	161	62	155
	Centre Le Canal	1	7	1	7	1	7	1	7		
	CSSS DE LA HAUTE-CÔTE-NORD			4	12	4	12	4	12	4	11
<b>Total 09- Côte-Nord</b>		<b>142</b>	<b>422</b>	<b>130</b>	<b>401</b>	<b>132</b>	<b>415</b>	<b>115</b>	<b>372</b>	<b>110</b>	<b>348</b>
<b>10- Nord-du-Québec</b>	CRSSS B-J	3	7	3	7						
<b>Total 10- Nord-du-Québec</b>		<b>3</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>						

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
11- Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine	C.S.S.S. DES ÎLES	14	34	13	35	11	27	7	20	8	26
	Centre de réadaptation de la Gaspésie	123	298								
	Centre de santé et de services sociaux de la Baie-des-Chaleurs										
	Centre de santé et de services sociaux de la Côte-de-Gaspé										
	Centre jeunesse Gaspésie/Les Îles	135	298	125	281	106	216	90	182	91	186
	CSSS de La Haute-Gaspésie										
	CSSS du Rocher-Percé (Volet CH)										
	LE CENTRE DE RÉADAPTATION DE LA GASPÉSIE			114	283	108	250	102	228	97	227
<b>Total 11- Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine</b>		<b>272</b>	<b>630</b>	<b>252</b>	<b>599</b>	<b>225</b>	<b>493</b>	<b>199</b>	<b>430</b>	<b>196</b>	<b>439</b>
12- Chaudière-Appalaches	CENTRE DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX ALPHONSE-DESIARDINS					65	336	67	335	67	333
	Centre de santé et de services sociaux de la région de l'Amiante	43	211	39	204	38	202	37	194	36	186
	Centre de santé et de services sociaux des Etchemins	10	71	9	63	9	64	9	64	8	60
	Centre de santé et services sociaux du Grand Littoral	73	346	70	341						
	Centre de santé et services sociaux de Beauce	44	203	46	204	43	194	41	180	41	175
	Centre de santé et services sociaux de Montmagny-L'Islet	34	192	34	190	34	189	31	171	30	172
	Centres jeunesse Chaudière-Appalaches	283	719	273	633	248	580	240	519	231	503
	CHSLD de l'Amiante										
	CRDI Chaudière-Appalaches	22	105	19	93	18	88	16	78	16	78
	CSSS de Beauce	4	4								
		CSSS de Montmagny-L'Islet									
	CSSS de Montmagny-L'Islet										
<b>Total 12- Chaudière-Appalaches</b>		<b>513</b>	<b>1 851</b>	<b>490</b>	<b>1 728</b>	<b>455</b>	<b>1 653</b>	<b>441</b>	<b>1 541</b>	<b>429</b>	<b>1 507</b>
13- Laval	CENTRE DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX DE LAVAL (CSSSL)	19	104	15	93	15	94	13	83	13	83
	Centre jeunesse de Laval	108	195	88	152	84	157	81	158	84	168
	CRDI Normand-Laramée	23	61	20	58	20	58	20	58	19	57
	Hôpital juif de réadaptation	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>Total 13- Laval</b>		<b>151</b>	<b>361</b>	<b>124</b>	<b>304</b>	<b>120</b>	<b>310</b>	<b>115</b>	<b>300</b>	<b>117</b>	<b>309</b>
14- Lanaudière	Carrefour de la santé et des services sociaux de Matawinie										
	Centre de réadaptation La Myriade	206	629	190	586	177	565	168	526	160	518
	Centre de santé et de services sociaux du Nord de Lanaudière (CH)										
	Centres jeunesse de Lanaudière	287	658	260	654	218	564	216	544	203	523

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		RTF		RTF		RTF		RTF		RTF	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
	CRDP Le Bouclier										
	CSSS du Sud de Lanaudière										
<b>Total 14- Lanaudière</b>		<b>493</b>	<b>1 287</b>	<b>450</b>	<b>1 240</b>	<b>395</b>	<b>1 129</b>	<b>384</b>	<b>1 070</b>	<b>363</b>	<b>1 041</b>
<b>15- Laurentides</b>	<b>CENTRE ANDRÉ-BOUDREAU</b>										
	Centre de santé et de services sociaux d'Argenteuil										
	Centre Du Florès	98	265	90	246	86	234	78	224	76	215
	Centre jeunesse des Laurentides	309	773	288	755	275	715	245	599	231	548
	CHSLD de la Rivière-du-Nord										
	CRDP LE BOUCLIER LAURENTIDES			1	4	1	4	1	4		
	CSSS d'Antoine-Labelle	12	54	8	38	7	30	7	29	7	29
	CSSS De Thérèse-De Blainville										
	CSSS des Sommets	1	7	4	18	4	18	4	18	3	13
	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes									1	4
<b>Total 15- Laurentides</b>		<b>420</b>	<b>1 099</b>	<b>391</b>	<b>1 061</b>	<b>373</b>	<b>1 001</b>	<b>335</b>	<b>874</b>	<b>318</b>	<b>809</b>
<b>16- Montérégie</b>	<b>C.H. HOTEL-DIEU DE SOREL</b>	<b>3</b>	<b>13</b>								
	C.S.S.S. Haute-Yamaska (Psychiatrie)	6	36	6	36	6	36	6	34	6	33
	Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Yamaska	3	22	3	21	2	13	1	7	2	13
	Centre de santé et de services sociaux La Pommeraie										
	Centre de santé et des services sociaux du Suroît	8	57	8	57	8	57	8	56	7	54
	Centre jeunesse de la Montérégie	598	1 313	542	1 169	486	1 045	445	956	438	927
	Centre Montérégien de réadaptation										
	CRDI MONTÉRÉGIE-EST	259	783	249	753	241	699	243	698	232	675
	CSSS CHAMPLAIN-CHARLES-LE MOYNE										
	CSSS du Suroit	4	18	4	17	4	15	3	15	3	14
	CSSS Haut-Richelieu--Rouville Dir PALV	9	54	8	49	7	43	8	44	6	42
	CSSS Jardins Roussillon-CHSLD Trèfle D'Or	6	36	4	27	4	24	4	23	3	18
	CSSS JARDINS-ROUSSILLON-CHAL	8	48	7	46	7	46	7	43	7	43
	CSSS PIERRE-BOUCHER	16	100	11	73	10	66	9	64	8	57
	CSSS Pierre-De Saurel	3	24	12	72	6	36	5	35	5	35
	CSSS Richelieu-Yamaska	12	63	12	63	12	65	12	65	14	72
	CSSSHSL (Huntingdon)	2	15	2	15	2	8	1	6	1	6

Région	Nom de l'établissement	2010		2011		2012		2013		2014	
		RTF		RTF		RTF		RTF		RTF	
		INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES	INST	PLACES
	Hôpital Charles-Lemoyne*	19	141	18	139	18	138	19	143	17	136
	HÔPITAL DU HAUT-RICHELIEU	17	100	16	94	16	85	16	84	16	88
	Hôtel Dieu De Sorel										
	LE VIRAGE										
	Les centres de santé et services sociaux Vaudreuil-Soulanges	1	7	1	7	1	7	1	7	1	7
	LES SERV. RÉAD. SUD-OUEST & RENFORT (SRSOR)	117	382	114	371	113	362	112	340	111	331
	Réseau Santé Richelieu-Yamaska										
	Yam RTF PALV	6	37	4	30	4	30	4	29	3	25
<b>Total 16- Montérégie</b>		<b>1 097</b>	<b>3 249</b>	<b>1 021</b>	<b>3 039</b>	<b>947</b>	<b>2 775</b>	<b>904</b>	<b>2 649</b>	<b>880</b>	<b>2 576</b>
<b>Total général</b>		<b>7 948</b>	<b>23 022</b>	<b>7 447</b>	<b>21 533</b>	<b>6 950</b>	<b>20 221</b>	<b>6 846</b>	<b>19 492</b>	<b>6 579</b>	<b>18 632</b>



---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

**QUESTION NO 55**

Pour les années 2012-2013 et 2013-2014 et prévisions pour 2014-2015, montant dépensé visant l'intégration des immigrants et pris en compte par l'Accord Canada-Québec relatif à l'immigration et à l'admission temporaire des aubains.

---

**RÉPONSE NO 55**

L'Accord Canada-Québec relatif à l'immigration et à l'admission temporaire des aubains a été négocié par le ministère de l'Emploi et de l'Immigration du Canada et le ministère des Communautés culturelles et de l'Immigration.

Le ministère de la Santé et des Services sociaux n'a pas d'information sur ce sujet.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 56

Montant payé à des cliniques privées avec médecins non participants par des centres hospitaliers pour des soins donnés à des clients de ces cliniques privées :

- a. Montant total pour le Québec;
- b. Montant payé par l'établissement.

---

RÉPONSE NO 56

Aucun montant n'a été payé par des centres hospitaliers à des cliniques privées avec médecins non participants pour des soins donnés à des clients de ces cliniques privées.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 57

Liste des établissements ayant signé des ententes avec des cliniques privées de chirurgie et nom des cliniques concernées, ainsi que les sommes versées aux cliniques.

---

RÉPONSE NO 57

Il existe trois ententes entre des établissements et des cliniques privées de chirurgie.

<b>Région</b>	<b>Établissement</b>	<b>Clinique privée</b>	<b>Sommes versées au 31 mars 2014</b>
Montréal	Hôpital du Sacré-Cœur	Centre RocklandMD	4 920 975 \$
Laval	Hôpital de la Cité-de-la-Santé	Clinique chirurgicale de Laval	1 870 288 \$
Laurentides	Hôpital de St-Jérôme	Institut de l'œil des Laurentides	7 591 054 \$

QUESTION NO 58

État de situation au sujet de l'entente pilote entre le Centre de chirurgie RocklandMD et l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal.

---

RÉPONSE NO 58

En 2008, le Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) et l'ensemble de ses partenaires du réseau mettaient en place les premiers éléments permettant l'amélioration de l'accès à la chirurgie. Les données disponibles sur l'utilisation des plateaux techniques, les patients en attente et les délais d'attente pour une chirurgie étant parcellaires, nous avons alors convenu avec l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal (Agence) ainsi que les autorités de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal (HSCM) de conclure une entente temporaire entre le Centre de chirurgie de RocklandMD et l'HSCM. De plus, à cette époque l'HSCM était aussi confronté à des difficultés de main-d'œuvre. Cette entente ponctuelle avait comme objectif de permettre une diminution des délais pour les patients requérant une chirurgie d'un jour et inscrits sur la liste d'attente des chirurgiens de l'HSCM.

Depuis cette époque, divers travaux ont permis de démontrer une sous-utilisation des plateaux techniques dans plusieurs régions du Québec, plus particulièrement dans la région de Montréal. En 2009, les visites du MSSS et de la Fédération des médecins spécialistes du Québec de certains blocs opératoires ont permis de démontrer une capacité supplémentaire disponible pour plusieurs établissements visités. Les données récemment disponibles au MSSS confirment que cette situation est toujours présente.

Devant ce constat, le MSSS en collaboration avec l'Agence a indiqué aux autorités de l'HSCM que l'entente avec le Centre de chirurgie de RocklandMD prenait fin le 4 septembre 2014, qu'elle ne serait pas reconduite et qu'ils devaient utiliser les plateaux techniques disponibles dans la région de Montréal. C'est ainsi que depuis 2011, l'Agence a amorcé des discussions avec les autorités des établissements concernés afin d'offrir d'autres avenues pour opérer les patients de chirurgie d'un jour dans les plateaux chirurgicaux de l'Hôpital Jean-Talon et de l'Hôpital Fleury.

Ces démarches auront déjà permis de rapatrier une partie du volume de chirurgies réalisées au Centre de chirurgie RocklandMD en autorisant les chirurgiens à effectuer des chirurgies d'un jour en orthopédie à l'Hôpital Jean-Talon. Depuis plus d'un an, des discussions sont en cours afin de permettre la réalisation d'autres types de chirurgies d'un jour sur un autre plateau technique disponible dans la région de Montréal ou en optimisant davantage celui de l'Hôpital Jean Talon.

---

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

#### *Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

#### QUESTION NO 59

État de situation au sujet du paiement des traitements contre l'infertilité :

- a. Entente avec les cliniques privées;
- b. déploiement dans les régions;
- c. ventilation des coûts;
- d. établissements publics où le service est présentement offert ou sera éventuellement offert (avec échéancier);
- e. échéancier;
- f. liste d'attente;
- g. etc.

---

#### RÉPONSE NO 59

État de situation au sujet du paiement des traitements contre l'infertilité :

- a. Entente avec les cliniques privées :

Un montant forfaitaire est négocié avec les cliniques privées par cycle de fécondation in vitro (FIV). Le forfait est divisé en quatre actes et inclut la composante technique et la rémunération des médecins :

- |                           |                 |
|---------------------------|-----------------|
| • Consultation pré-FIV :  | 150 \$          |
| • Stimulation ovarienne : | 1 150 \$        |
| • Prélèvement d'ovules :  | 2 050 \$        |
| • Transfert d'embryon :   | <u>1 400 \$</u> |
| • Total :                 | 4 750 \$        |

- b. Déploiement dans les régions :

Les traitements de base pour la stimulation ovarienne et les inséminations intra-utérines sont présentement offerts dans les centres régionaux suivants :

- Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS);
- Centre de santé et de services sociaux (CSSS) de Chicoutimi;
- CSSS de Trois-Rivières;
- CSSS Alphonse-Desjardins;
- CHU de Québec (inséminations intra-utérines seulement).

Il est possible pour la clientèle d'être suivie par ces centres régionaux, conjointement avec les centres tertiaires afin de permettre aux patientes qui auront une FIV de demeurer chez elles ou près de chez elles jusqu'à la journée de la ponction des ovules.

Les régions du Bas-Saint-Laurent, de l'Abitibi-Témiscamingue et de la Côte-Nord devraient développer ces services au cours de l'année 2014-2015.

De plus, le développement de toutes les régions du Québec est à prévoir à moyen ou long terme.

Les centres tertiaires de procréation médicalement assistée offrant les services de FIV (troisième ligne) sont les suivants :

Établissements publics :

- Centre universitaire de santé McGill (CUSM);
- Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM);
- Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (CHUSJ).

Cliniques privées :

- Centre de Fertilité de Montréal
- Centre de procréation assistée (CPA) Fertilys
- Clinique Originelle
- Clinique OVO
- Procréa Montréal et Procréa Québec

Perspectives de développement des services de FIV dans les établissements publics :

- Le CHU de Québec est en attente d'autorisation pour le développement d'une clinique de niveau 3;
- Une annonce a été faite par le ministre de la Santé et des Services sociaux le 9 décembre 2013 en vue de l'aménagement du secteur de la procréation médicalement assistée au CHUS. Les travaux ne sont toutefois pas débutés.

c. Ventilation des coûts :

**Budgets de fonctionnement en 2013-2014 (excluant les équipements et les immobilisations)**

Établissements	Montants versés 2013-2014 pour activités
<b>Centres hospitaliers universitaires</b>	
Centre universitaire de santé McGill	8 624 322 \$
Centre hospitalier de l'Université de Montréal	3 597 546 \$
CHU Sainte-Justine	1 070 104 \$
CHU de Québec	550 000 \$
Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	400 000 \$
<b>Centres régionaux</b>	
CSSS de Trois-Rivières	400 000 \$
CSSS de Chicoutimi	400 000 \$
CSSS Alphonse-Desjardins	233 000 \$
CSSS Rimouski-Neigette	0 \$
CSSS de Rouyn-Noranda	0 \$
CSSS de la Haute-Côte-Nord - Manicouagan	0 \$
Paillettes de sperme (centres de niveau 2)	685 112 \$
<b>Montant total versé pour les établissements par le MSSS (incluant les paillettes de sperme)</b>	<b>15 960 084 \$</b>
Montants versés aux établissements publics par la Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ)	5 423 977 \$
TI – Transfert à la Direction générale des technologies de l'information pour l'application Internet ProAssis-L08 (PMA)	172 500 \$
<b>Cliniques privées</b>	
Centre de Fertilité de Montréal	
Centre de reproduction de Montréal (devenu Clinique Originelle)	
Clinique OVO	
Procréa Montréal et Procréa Québec	
CPA Fertilys	
Montant versé pour le privé par la RAMQ	36 314 191 \$
Montant versé pour les médicaments par la RAMQ	8 089 969 \$
<b>Grand total</b>	<b>65 960 721 \$</b>

- d. établissements publics où le service est présentement offert ou sera éventuellement offert (avec échéancier) :
- e. échéancier :

Pour les questions d. et e., les réponses se retrouvent à l'intérieur de la réponse à la question b.

- f. Liste d'attente :

Les établissements ne rapportent aucune liste d'attente. Seule la clinique Procréa Québec aurait une attente de deux à trois mois.

QUESTION NO 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014 et les prévisions pour 2014-2015.

---



Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 01 : Bas-Saint-Laurent

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de Matane	Sécurité Pro-Est (garde-patient)	4 944 \$
	Sylvain Trudel (ergothérapeute)	60 649 \$
	Marie Dutil (nutritionniste – maladies chroniques)	29 941 \$
	Dre Sophie Boucher (psychologue)	6 510 \$
	Dre Anne-Marie Quimper-Chevalier (psychologue)	4 711 \$
	Myra Papillon (psychologue)	545 \$
	Entraide le Rameau de Rimouski (Achat de service : supervision de contrat)	1 100 \$
	Soins de Santé Renée Sirois Inc. (coordinateur clinique nuit et fin de semaine)	27 885 \$
	Clinique Physio Ergo Sylvain Trudel (évaluation)	1 200 \$
	Marc Turcotte, consultant (honoraires pour harcèlement)	8 328 \$
	Claudette Lalancette (orienteur)	2 015 \$
	Laboratoire Nouvelle Génération (orthopédiste)	340 \$
	Amélie Pinchaud (psychologue)	80 \$
	Dr. Serge Gravel (médecin examinateur)	4 092 \$
	Dr. Denis Santerre (consultation médicale)	55 \$
	Dr. Michel Brochu (arbitrage médical)	4 654 \$
	Chantal Guimont (expertise médicale)	278 \$
	Dr. Pierre Duclos (expertise médicale)	2 019 \$
	Dr. Louis Verret (expertise médicale)	4 770 \$
	Dr. Denis Jobidon (expertise médicale)	1 500 \$
Expertises médicales Fradet et associés (expertise médicale)	775 \$	
Centre d'expertise médicale et d'évaluation du travail (expertise médicale)	2 369 \$	
Groupe Solutions Medic du Littoral (expertise médicale orthopédie)	1 585 \$	
Bernard Lacasse chirurgien orthopédique (expertise médicale)	2 325 \$	

	Expertise psycho-médicales de Québec (expertise médicale)	11 099 \$
	Cira Services Médicaux (expertise médicale)	4 806 \$
	Dr. Paul Rivard (expertise médicale)	5 152 \$
	Dr. Gilles Bastien (expertise médicale)	375 \$
	Services de santé Médisys S.E.C. (expertise médicale)	4 956 \$
	9279-3306 Québec Inc. (Plexo) (expertise médicale)	42 274 \$
		<b>241 332 \$</b>
<b>CSSS de la Mitis</b>	Marie-Claude Lefebvre, Audiologiste	15 950 \$
	Louise Lafontaine, Audiologiste	4 546 \$
	Martine Comeau, Ergothérapeute	25 984 \$
	Physiothérapie-ergo. du Littoral	41 823 \$
	Clinique physio-ergo Sylvain Trudel	676 \$
	Clinique d'ergothérapie du KRTB	1 640 \$
	Alexandre Dalferro, Psychologue	7 748 \$
	Clinique de physio. Amqui	4 134 \$
	Clinique de Physiotherapie Physix	4 145 \$
	Clinique physio Energie Cabano	7 195 \$
	Amélie Cote M. SC., Orthophoniste	34 452 \$
	Claire Garnier, Physiothérapeute	409 \$
	Isabelle Ouellet, Psychologue-Neurologue	4 023 \$
	Julie Rioux, Physiothérapeute	488 \$
	Katia Fournier, Sexologue	2 648 \$
	Marie-Claude Demers, Orthophoniste	88 \$
	Nathalie Lavoie C., Orienteur professionnelle	1 850 \$
		<b>157 799 \$</b>
<b>CSSS de Rivière-du-Loup</b>	Solution Inhalostat (inhalothérapie)	<b>6 898 \$</b>
<b>CSSS de Kamouraska</b>	Solutions Inhalostat Inc. (inhalothérapeute)	33 186 \$
	Guy Losier (inhalothérapeute)	24 140 \$
	Gisèle Montplaisir (physiothérapeute)	25 590 \$
	Clinique d'ergothérapie du K.R.T.B. (ergothérapeute)	1 032 \$
	Physiothérapie et ergothérapie du Littoral (physiothérapeute)	32 285 \$

		<b>116 232 \$</b>
<b>CRDI-TED du Bas-St-Laurent</b>	Josée Tremblay, ergothérapeute	2 189 \$
	Anne-Marie Quimper, Neuropsychologue	1 100 \$
	Anne-Marie Gérin-Lajoie, Orthophoniste	3 435 \$
	Martine Comeau, ergothérapeute	1 075 \$
	Sonia Barest, archiviste médicale	11 616 \$
		<b>19 415 \$</b>
<b>CSSS de Rimouski-Neigette</b>	Myra Papillon, psychologue	4 533 \$
	Anny Béland, psychologue	1 254 \$
	Laurence Martin, psychologue	1 211 \$
	Anne Marie Quimper, psychologue	1 950 \$
		<b>8 948 \$</b>
<b>CSSS de la Matapédia</b>	Richard Laberge, Consultant travailleurs sociaux	979 \$
	Marie-Ange Lavoie- Soins de pieds	3 990 \$
	Lucie Fournier – Soins de pieds	2 100 \$
	Céline Lepage – Soins de pieds	5 280 \$
	Nathalie Soucy (Technicienne ass. sociale)	3 953 \$
		<b>16 303 \$</b>
<b>TOTAL :</b>		<b>566 927 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 02 : Saguenay-Lac-Saint-Jean

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS Cléophas-Claveau	N/A	0 \$
CSSS de Chicoutimi	N/A	0 \$
CSSS de Jonquière	N/A	0 \$
CSSS de Lac-Saint-Jean-Est	N/A	0 \$
CSSS Domaine-du-Roy	N/A	0 \$
CSSS Maria-Chapdelaine	N/A	0 \$
Le Centre jeunesse	N/A	0 \$
CRDITED	N/A	0 \$
Centre d'hébergement St-François	N/A	0 \$
	N/A	0 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>N/A</b>	<b>0 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 03 : Capitale-Nationale

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's (infirmières auxiliaires)</b>	Hunt personnel	3 881
	Alternacare	24 277
	Accès Services Santé	24 866
	Personnel clé	1 095
	Servir plus Québec	575
	Orientation santé	15 223
	Urgence Médicale Code bleu	2 080
	SSS inc.	717
	Pro soins inc.	1 899
	Placement premiers soins	2 063
	SOS services et organisation de soins inc.	1 492
	<b>SOUS-TOTAL INFIRMIERES AUXILIAIRES :</b>	
<b>Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's (préposés aux bénéficiaires)</b>	Hunt personnel	16 629 \$
	Alternacare	11 590 \$
	Accès Services Santé	43 781 \$
	Personnel clé	8 175 \$
	Servir plus Québec	3 970 \$
	Orientation santé	44 187
	Urgence médicale Code Bleu	4 481
	Les 3S inc.	587

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Soins santé MD	2 740
	Pro soins inc.	3 684
	Placement premiers soins	6 918
	SOS services et organisation de soins inc.	3 627
	Action santé L.C.	734
	Service d'aide et de soins M.P.	3 310
<b>SOUS-TOTAL (PRÉPOSÉS AUX BÉNÉFICIAIRES)</b>		<b>154 413 \$</b>
<b>Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's (travailleurs autonomes)</b>	Mme France Boivin, chargée de projets (soins palliatifs)	45 145 \$
	Dr Benoit Dumais, directeur des services professionnels	48 246 \$
	Guy Pelletier, commissaire aux plaintes	20 700 \$
	Louise Dupuis, secrétariat 1	618 \$
	Richard Garneau, consultant projets immobiliers	18 267 \$
	<b>SOUS-TOTAL (TRAVAILLEURS AUTONOMES)</b>	<b>133 976 \$</b>
<b>GRAND TOTAL :</b>		<b>366 557 \$</b>
<b>CSSS de Québec-Nord (Agences privées de placement)</b>	Gestion McLaughlin inc. (Orientation Santé)	144 075
	Alternacare inc.	142 162
	Urgence Médicale Code Bleu	75 028
	Accès Services Santé Québec	71 936
	Humatech inc.	51 913
	Servir + Soins à domicile	30 061
	Soins Santé MD	28 735
	Hunt Personnel	15 272
	Personnel Clé	15 055
	Services d'aide et de soins M.P.	11 982
	Placement Premier Soins	10 887

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Services infirmiers Pro-Soins inc.	7 575
	Action Santé LC	4 249
	Services & Organisation de soins inc.	805
<b>SOUS-TOTAL AGENCES PRIVÉES DE PLACEMENT :</b>		<b>609 735 \$</b>
<b>CSSS de Québec-Nord (Travailleurs autonomes)</b>	Michel Guillemette	62 290
	Gérald Carrier	20 566
	Suzanne Pelchat	15 146
	Isabelle Langlois	13 262
	Jean-Guy Trottier	10 300
	Marc-André Groleau	10 285
	Simone Leclerc	9 400
	Berthier Raymond	6 361
	Jean Châteauneuf	5 318
	Louise Guérin	4 181
	André Argouin	3 754
	Andrée-Anne Bellemare	3 600
	Denis Martel	3 300
	Denise Parent	3 214
	Guy Charland	2 963
	Jean Côté	2 929
	Christiane Néron	2 623
	Marie-Ève Orlup	2 521
	Denys Jobin	2 359
	Michèle Giguère	2 100
	Monique Brillon	2 000
<b>SOUS-TOTAL TRAVAILLEURS AUTONOMES :</b>		<b>188 472 \$</b>
<b>GRAND TOTAL :</b>		<b>798 207 \$</b>

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>CSSS de la Vieille-Capitale (infirmière auxiliaire, ASSS, préposés)</b>	Accès Service Santé	385 505
	Agence Multi-Servi-Soins	3 315
	Alternacare	172 892
	Action Santé LC	1 824
	Bayshore soins à domicile	884
	Garde confort	28 437
	Humatech inc.	277 461
	Hunt personnel	100 026
	Harfang santé inc.	42 770
	Orientation santé Québec	273 238
	Personnel Clé	49 299
	Pro soins inc.	66 852
	Placement premiers soins	29 644
	Servir +	72 568
	Soins santé MD	28 824
Urgence Médicale Code Bleu	38 524	
<b>SOUS-TOTAL INFIRMIÈRE AUXILIAIRE, ASSS, PRÉPOSES :</b>		<b>1 572 063 \$</b>
<b>CSSS de la Vieille-Capitale (Contrat de service professionnel)</b>	Andrée-Anne Bellemare	19 374
	Amélie Boilard	3 605
	Marie-France Caron Leclerc	30
	Geneviève Caron	41 768
	Anne-Lilly Carbonneau	7 743
	Denise Caron	7 372
	Luc Côté	34 831
	Anne-Catherine Hatton	1 911
	Suzanne Laliberté	12 742
Annie Lachapelle	25 436	



Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Marjolaine Leblanc	5 476
	Francine Létourneau	10 710
	Marie-Noelle St-Pierre	2 400
	Marie-Renée Tremblay	48 600
	Michel Arsenault	19 652
	Marie Breton	1 276
	Diane Boudreault	1 875
	Nathalie Bouchard	16 967
	Lise Bédard	1 886
	Guy Charland	5 808
	Johanne Isabelle	4 770
	Louis Roy	11 174
	Josianne Courcy	8 716
	Cynthia Martel	14 756
	Diane Ouellet	13 638
	Catherine Tremblay	6 646
<b>SOUS-TOTAL (Contrat de service professionnel) :</b>		<b>329 162 \$</b>
<b>GRAND TOTAL :</b>		<b>1 901 225 \$</b>
<b>IRD PQ</b>	Orientation santé	14 230,58
<b>(infirmière auxiliaire)</b>	Soins Santé MD	643,90
	Placement premiers soins	1 001,54
	Hunt Personnel	2 555,55
	Accès services santé	10 519,11
	Services infirmiers Pro-Soins inc.	1 817,13
	Alternacare	4 135,45
	Urgence Médicale Code Bleu	360,46
	Personnel Clé	2 190,99

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Randstad	252,29
	Services organisation soins	913,02
<b>SOUS-TOTAL INFIRMIÈRE AUXILIAIRE :</b>		<b>38 620,02 \$</b>
<b>IRDPO</b>	Placement Premier Soins	2 690,05
<b>(préposés aux bénéficiaires)</b>	Orientation santé	22 510,63
	Services organisation-Soins	1 115,35
	Hunt Personnel	5 718,77
	Accès Services Santé	19 647,26
	Services infirmiers Pro-soins inc.	2 487,90
	Alternacare	4 975,36
	Personnel clé	2 831,41
	Soins Santé MD	1 669,36
	Urgence Médicale Code Bleu	467,87
<b>SOUS-TOTAL PRÉPOSÉS AUX BÉNÉFICIAIRES :</b>		<b>64 113,96 \$</b>
<b>GRAND TOTAL :</b>		<b>102 733,98 \$</b>
<b>Centre Jeunesse de Québec – Institut universitaire</b>	Marie Deschambault, psychologue	1500
	Ernest Bourque, psychologue, D.Ps.	32 236,23
	Dre Claire Beaudry, Ph. D.	1751,25
	Paul Langevin, MA., psychologue	23 878,20
	Jérôme Ouellet, psychologue, D.Psy	20 235,74
	Frédéric Laterrière, psychologue	8957,50
<b>TOTAL :</b>		<b>88 558,92 \$</b>
<b>Centre de réadaptation en dépendance de Québec</b>	Accès Services santé Québec	30 595,28
	Yvon Larouche	12 602
	Vanessa Keegan	80 221,19

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Louise Villeneuve	36 510,66
	Claude Boucher	10 695,52
	Vincent Chauvette	2985,92
	Nancy Collin	9169,53
	Mélissa Côté	3183,84
	Sandra Denis	2085
	Pascal Garceau	29 939,97
	André-Anne Légaré	12 616,68
	Vincent Masson	3080
	Sébastien Morin	104 840,20
	Pierre Morin	6440,75
	Guillaume Pelletier	1348
	Évelyne Robert-Berger	2073,48
	Renée-Claude Roy	7988,72
	Annie-Claude Savard	1203,12
	Isabelle Proulx	574,88
	Joelle Pelletier	6761,22
	Jean-René Taché-Kuckah	476,10
	Marc-André Groleau	5041,09
	Amélie Tanguay	1770
	Thierry Côté	843,50
	Jacques Frenette	2883
	Catherine Gagnon	69 206,13
<b>TOTAL :</b>		<b>445 135,78 \$</b>
<b>CSSS de Portneuf</b>	Travailleurs autonomes	25 327,09
	Agences, soins infirmiers	1754,51
	Agences, soins assistance	3157,03

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>TOTAL :</b>		<b>30 238,63 \$</b>
<b>Hôpital Ste-Monique</b>	Accès Service Santé Québec	32 158,77
	Alternacare inc.	28 275,52
	Hunt Personnel	5 167,38
	Orientation Santé	40 635,28
	Personnel Clé	4 263,60
	Placement Premier Soins	4 100,06
	Pro-Soins inc.	4 297,47
	Service d'aide et de soins M.P.	408,45
	Services et Organisation de soins	615,82
	Servir Plus	32 577,47
	Soins Santé MD	1 041,96
	Urgence médicale Code Bleu	3 693,25
	Laurier et Lavoie, Pharmacie	35 584,86
	Anne-Florence Paris	240
	Valérie Blouin, nutritionniste	14 800
	<b>TOTAL :</b>	
<b>Institut universitaire en santé mentale de Québec</b>	Accès service santé Québec	70 842,22
	Orientation santé	12 589,14
<b>TOTAL :</b>		<b>84 431,36 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 04 : Mauricie et Centre-du-Québec

Note : La main d'œuvre indépendante provenant d'autres établissements publics a été exclue n'étant pas sous contrat ou des agences privées.

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et trouble envahissant du développement – Mauricie et Centre-du-Québec Institut universitaire	Sécuritas – Agent d'intervention	44 382 \$
	Prêt de services - UQTR	73 633 \$
	Ouvrier de maintenance	1 645 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>119 660 \$</b>
Centre de réadaptation InterVal	Opticien : André Ayotte	5 635 \$
	Psychologues : Caroline Leduc	315 \$
	Sylvie Sauriol	600 \$
	Personnel de bureau :	
	Groupe SFP Ressource- personnel de bureau	4 420 \$
	Micromédica - personnel informatique	43 126 \$
	Microage - personnel informatique	74 295 \$
Sécuritas (services achetés)	63 211 \$	
Ménage et désinfection :		
Ménage hebdo	36 133 \$	
Service de nettoyage	2 886 \$	
Maintenance Euréka	7 298 \$	
<b>TOTAL :</b>		<b>237 919 \$</b>

<b>CSSS du Haut-Saint-Maurice</b>	Travail social :	
	Servir plus	82 066 \$
	2 travailleurs autonomes	17 846 \$
	Pharmaciens :	
17 travailleurs autonomes	248 186 \$	
Bureau :	Les ateliers latuquois	14 648 \$
	1 travailleur autonome	272 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>363 018 \$</b>
<b>CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable</b>	Sécuritas	314 615 \$
	Audiologiste – travailleur autonome	925 \$
	Électrophysiologie – travailleur autonome	1 644 \$
	Directeur des services professionnels – travailleur autonome	205 929 \$
	Pharmacien – travailleur autonome	52 426 \$
	Projet pilote de communication des risques en sécurité civile – travailleur autonome	18 594 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>594 133 \$</b>
<b>CSSS de Trois-Rivières</b>	Informatique : techniciens et consultants	506 709 \$
	Agents de sécurité : gardiennage et surveillance étroite	4 649 782 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>5 156 491 \$</b>
<b>TOTAL REGIONAL</b>		<b>6 471 221 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 05 : Estrie

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>CRDITED de l'Estrie (Centre d'accueil Dixville inc.)</b>	Annie Côté	3 714,00 \$
	Carole Dubreuil	3 269,00 \$
	Bernard Bissonnette	9 780,00 \$
	Annie Bergeron	3 327,00 \$
	Martin Larivée	1 640,00 \$
	Yvon Blanchard	13 384,25 \$
	Suzanne Vachon	12 684,00 \$
	April Gauthier	3 070,00 \$
	Mélissa Desrosiers	330,00 \$
<b>CSSS de la MRC-de-Coaticook</b>	Agence Continuum inc. (préposé aux bénéficiaires)	10 079 \$
	<b>Centre de réadaptation Estrie</b>	
	Genevieve Arbour, nutritionniste	27 830 \$
	Lambert Deschênes, Orthophoniste (Anglais)	11 681 \$
	Michel Cyr, Spécialiste en basse vision	8 144 \$
	Sylvain Boucher, Neuropsychologue	3 518 \$
	Marie-Michèle Brodeur, Psychologue organisationnel	1 504 \$
	Lindie Synott, Neuropsychologue	845 \$
	Agence Continuum Inc. (Préposé aux bénéficiaires)	4 840 \$
<b>CSSS des Sources</b>	Dr Claude Brière, directeur des services professionnels	12 960 \$
	Claude Lavoie, commissaire aux plaintes	9 892 \$
	Marie-Jeanne Martel, (Coordination des soins)	4 620 \$
<b>CSSS du Granit</b>	Solange Vachon- Infirmière vaccination	8 254 \$
	Denis Payeur- Conseiller en santé mentale	38 232 \$
	Jacques Bergeron- Médi conseil	80 546 \$
	Centre de conditionnement physique Énergie (kinésiologie)	2 537 \$

	Monique Bélisle- Technicienne de laboratoire	22 331 \$
	Dorothée Ouelette- Agrément laboratoire	5 784 \$
	Clinique Multidisciplinaire Lesloupiots (orthophoniste)	39 406 \$
	GACEQ- Remplacement acheteur	4 667 \$
	Vianney Nadeau- Conducteur d'autobus	5 320 \$
	André Blais- Conducteur d'autobus	1 440 \$
	Danielle Michaud - Pharmacienne	14 806 \$
	Ghislain Bérard- Pharmacien	4 642 \$
	Thomas Joly-Mischlich-Pharmacien	11 149 \$
	Nora Bernier-Fillion- Pharmacienne	7 614 \$
	Geneviève Duplain- Pharmacienne	6 237 \$
	Émilie Dufort Rouleau- Pharmacienne	8 950 \$
	Bianca Beloin Jubinville- Pharmacienne	9 418 \$
	Marie-Josée Lachance- Pharmacienne	7 925 \$
	Mélanie Gilbert- Pharmacienne	13 716 \$
	Josée Dushesnau- Pharmacienne	11 287 \$
	Sara Letendre- Pharmacienne	2 353 \$
	Myreille Goulet- Pharmacienne	921 \$
	Julie Leblond- Pharmacienne	5 615 \$
	Mathieu Berteau- Pharmacien	6 391 \$
	Mélanie Lacerte- Pharmacienne	5 881 \$
	Julie Quenneville- Pharmacienne	2 725 \$
	Nathalie Daviau- Pharmacienne	6 980 \$
	Jocelyn Dion- Pharmacien	2 818 \$
	Émile Bouchard- Pharmacien	2 953 \$
	Vicky Lord- Pharmacienne	5 170 \$
	Alexandrine Coulombe- Pharmacienne	4 560 \$
	Valérie Chiasson Roussel- Pharmacienne	3 030 \$
	Carol Larouche- Travailleuse sociale (Tragédie ferroviaire)	42 554 \$
	Lise Desnoyers- Travailleuse sociale (Tragédie ferroviaire)	16 474 \$
	Lilianne Mercier- Travailleuse sociale (Tragédie ferroviaire)	7 934 \$
<b>Total :</b>		<b>567 731,25 \$</b>



## Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

## Région de Montréal - 06

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
<b>CENTRES HOSPITALIERS</b>			
Institut Philippe-Pinel de Montréal	Diane Leclerc - soins des pieds Arielle Berghman - zoothérapeute Dominique Boileau - assistante dentaire	3 200 \$ 54 598 \$ 27 270 \$	85 068 \$
Institut de cardiologie de Montréal		S. O.	
Centre universitaire de santé McGill (CUSM)	URGENCE MEDICALE CODE BLEU AGENCE M.D. SANTE LES SOLUTIONS INHALO STAT INC. MEDIC-OR SOINS INTERMEDIARE INC. 9236-8521 QUEBEC INC (CANBEC) AGENCE VITALE SANTE SOLUMED AGENCE DE PLACEMENT EBISS SOINS INC. SERESPRO GIRAFE SANTE INC SOLUSOINS INC ACCES SERVICES SANTE MONTREAL ALTERNACARE INC SOINS DIRECT INC	638 117 \$ 56 612 \$ 3 184 \$ 7 291 \$ 77 726 \$ 512 746 \$ 130 031 \$ 280 817 \$ 11 657 \$ 5 775 \$ 13 949 \$ 59 723 \$ 2 652 \$ 216 415 \$ 57 843 \$	2 074 538 \$
Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)		S. O.	
Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis		S. O.	
Hôpital Mont-Sinaï		S. O.	
CHU Ste-Justine / Marie-Enfant	SOS SANTE METROPOLE INC. (infirmières) GIRAFE SANTE INC. (infirmières) REVERA INC. (infirmières) FORMADIC INC. (infirmières) SOINS INTERMEDIARES INC. (infirmières)	81 676 \$ 61 165 \$ 39 590 \$ 6 730 \$ 2 643 \$	191 803 \$
Centre hospitalier de St. Mary		S. O.	
Hôpital Chinois de Montréal	Remplacement DSA et Projets d'Optimisations Agence Ergo-Sante - Remplacement partiel de l'ergothérapeute	196 530 \$ 50 050 \$	246 580 \$
Institut universitaire en santé mentale Douglas	Solutions Inhalo Stat Inc. - inhalothérapeute Serespro - physiothérapeute	2 697 \$ 1 575 \$	4 272 \$
Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ AGENCE M.D.SANTE INC. AGENCE SOLUTION SANTE ELITE SANTE ( AGENCE DE PLACEMENT) GIRAFE SANTE INC. GROUPE S.M.C SANTE INC. INTER SOINS INC. MEDIC-OR INC PLACEMENT PREMIER SOIN RESSOURCES SANTE LACHANCE INC REVERA INC (GIRAFE SANTE) REVERA SOINS A DOMICILE SOINS INTERMEDIARE INC. URGENCE MEDICALE CODE BLEU SERESPRO (physiothérapie)	540 473 \$ 305 825 \$ 355 016 \$ 908 647 \$ 262 525 \$ 179 366 \$ 584 798 \$ 83 876 \$ 20 661 \$ 94 853 \$ 41 549 \$ 89 070 \$ 2 588 190 \$ 28 777 \$ 4 950 \$	6 088 577 \$
Hôpital Maisonneuve-Rosemont	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE AGENCE M.D. SANTE INC APSILINE GENOSIS INC CHENIER LOUISETTE GIRAFFE SANTE INC LE MERCENAIRE DE LA SANTE RESSOURCE SANTE LACHANCE S.O.S. SANTE METROPOLE INC SOINS INTERMEDIARES INC SOLUTIONS INHALOSTAT INC URGENCE MEDICALE CODE BLEU	22 890 \$ 569 812 \$ 50 180 \$ 5 115 \$ 678 182 \$ 114 575 \$ 997 \$ 177 671 \$ 1 154 722 \$ 55 051 \$ 239 242 \$	3 068 435 \$
Hôpital Rivière-des-Prairies	Placement R. H. Quévillon Ressources Santé Lachance Formadic Inc. Services de personnel infirmier progressif Inc.	753 \$ 381 \$ 143 337 \$ 2 528 \$	146 999 \$

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
Institut universitaire en santé mentale de Montréal (HHL)		S. O.	
Hôpital Santa Cabrini	Soins Intermédiaire Agence M,D, Santé Réseau Pro-Renata Pierre Lessard André Lorange Solumed Girafe Santé (division Revera) Centre Professionnel d'ergothérapie Urgence Médicale Code Bleu Agence de Placement B.M. Groupe Optinursing Inc. Vizion Medicare Ressources Santé Lachance Inc. 24/7 Expertise en soins de santé Équipe d'accompagnement médical la Différence Placement RH Quévillon	931 482 \$ 585 042 \$ 225 437 \$ 219 843 \$ 13 856 \$ 74 639 \$ 63 079 \$ 41 225 \$ 24 023 \$ 21 304 \$ 13 866 \$ 10 107 \$ 5 526 \$ 4 001 \$ 920 \$ 536 \$	2 234 887 \$
<b>CENTRES JEUNESSE</b>			
Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire			
Criminologue et Psychothérapeute	FRIGON, STÉPHANE, CRIMINOLOGUE-PSYCHOTÉRAPEUTE	700 \$	
ergothérapeute	DESROSIERS, FRANCINE	2 250 \$	
ergothérapeute	EDME	1 270 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	BATHALIEN, AMANTHE	10 776 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	BLAIS, ALAIN	4 232 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	BURNS, PHILLIP J.	11 250 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	BUZZETTI, LYNDA - PSYCHOLOGUE	2 100 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	CHARLES, MAX - PSYCHOLOGUE	15 900 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	CLOUTIER CATHERINE, PH.D. - PSYCHOLOGUE	4 400 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	COUILLARD, LISE	9 600 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	D'ABATE, DOMINIC	19 480 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	DESSUREAULT, DIANE Consultations	7 725 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	FUGÈRE, LOUISE	1 875 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	GAMACHE, MARIE-JOSEE	7 800 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	HOULD, RENÉE	3 750 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	MARTINAT, SOPHIE Psychologue	2 925 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	MIRABELLA, JOSÉE	20 500 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	MITCHELL, BARBARA	14 602 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	PATRY, FRANCINE	1 725 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	PTACK ALLAN M.S.W	975 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	SHAINBAUM-POLLAK, TOBY	15 563 \$	
Honoraires professionnels - expertise psychosocial	SILVER, ESTHER	11 475 \$	
Interprète	AGENCE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	268 617 \$	
Interprète	COMPAGNIE KELENY (LA)	12 608 \$	
Interprète	INTERNATIONAL SOCIAL SERVICE CANADA	791 \$	
Interprète	LAVOIE LINDA	990 \$	
Interprète	NAULT, SUZANNE	2 816 \$	
Interprète	PEREZ, PAUL	150 \$	
Interprète	SAMSON GEORGETA (TRADUCTRICE-INTERPRÈTE)	540 \$	
Interprète	SERVICE D'INTERPRETATION VISUELLE ET TACTILE (SIVET)	113 080 \$	
Neuropsychologue	GINGRAS, CAROLINE NEUROPSYCHOLOGUE	1 800 \$	
Orthophoniste	LAFLEUR, LOUISE (ORTHOPHONISTE)	1 450 \$	
Psychiatre	GIL, MICHEL DR	2 650 \$	
Psychiatre	LAVOIE, GINETTE PSYCHIÂTRE	3 950 \$	
Psychologue	BARTOLINI SUZANNE (PSYCHOLOGUE)	39 477 \$	
Psychologue	BEAUCHAMP LEROUX, CAROLE (PSYCHOLOGUE)	1 800 \$	
Psychologue	BEAUDOIN, NADYA PSYCHOLOGUE	31 222 \$	
Psychologue	BÉLANGER, JOSÉE PSYCHOLOGUE	4 823 \$	
Psychologue	BERGERON, REINE-MARIE	5 818 \$	
Psychologue	BERGERON, JOHANNE - PSYCHOLOGUE	28 868 \$	
Psychologue	BEYLIER, CAROLE PSYCHOLOGUE	1 800 \$	
Psychologue	CAMIRAND, GINETTE PSYCHOLOGUE	1 593 \$	
Psychologue	CENTRE CONSULTATION PSYCHOLOGIQUE ET ÉDUCATIONNELLE INC.	84 145 \$	
Psychologue	CENTRE D'ACCUEIL LE PROGRAMME DE PORTAGE INC.	3 534 \$	
Psychologue	CENTRE DE PSYCHOLOGIE GOUIN INC.	349 320 \$	
Psychologue	CENTRE D'INTERVENTION EN DÉLINQUANCE SEXUELLE	12 865 \$	
Psychologue	CENTAM	13 000 \$	
Psychologue	CHRÉTIEN, MYRIAM (PSYCHOLOGUE)	1 540 \$	
Psychologue	CLINIQUE EN PSYCHOLOGIE DIANE MERCIER	320 \$	
Psychologue	CLINIQUE CHERRIER	1 155 \$	
Psychologue	CYR, CHANTAL PSYCHOLOGUE	5 371 \$	
Psychologue	DAKI, JULIA	855 \$	
Psychologue	DEMERS, KIM C.	1 500 \$	
Psychologue	DUMONT, CATHERINE	1 320 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
<b>Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire (suite)</b>			
Psychologue	FILION, PASCALE PSYCHOLOGUE	1 000 \$	
Psychologue	FORTIER DANIEL (PSYCHOLOGUE)	46 091 \$	
Psychologue	FOREST, MARIELLE PSYCHOLOGUE	285 \$	
Psychologue	HANNI, CAROLE (PSYCHOLOGUE)	1 050 \$	
Psychologue	LEBEAU NICOLE (PSYCHOLOGUE)	4 290 \$	
Psychologue	LIBOIRON NATHALIE	100 \$	
Psychologue	MAIMAN, NATHALIA	3 667 \$	
Psychologue	MERCIER, MARIE-JOSÉE PSYCHOLOGUE	19 301 \$	
Psychologue	PALLANCA, DOMINIQUE PSYCHOLOGUE	1 105 \$	
Psychologue	PELLETIER, NATHALIE PSYCHOLOGUE	715 \$	
Psychologue	PRONOVOST, ANDRÉ PSYCHOLOGUE	200 \$	
Psychologue	QUEVILLON, DIANE PSYCHOLOGUE	2 138 \$	
Psychologue	RENOUF, ANNIE PSYCHOLOGUE	7 567 \$	
Psychologue	RIVEST, ANNE PSYCHOLOGUE	338 \$	
Psychologue	ST-DENIS, VICKIE - PSYCHOLOGUE	1 800 \$	
Psychologue	WILSCAM, ROBERT PSYCHOLOGUE	50 430 \$	
Psychothérapeute	LE PHOENIX INSTITUT DE SANTÉ MENTALE	4 395 \$	1 315 110 \$
<b>Les Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw</b>			
	Consultation communautaire	81 551 \$	81 551 \$
<b>CHSLD et CR PUBLICS ET PRIVÉS</b>			
<b>Centre de réadaptation Constance-Lethbridge</b>			
	Placement R.H. Quevillon	46 291 \$	
	Serespro	31 442 \$	
	Chantal Bairstow	2 247 \$	79 980 \$
<b>Institut Raymond-Dewar</b>			
		S. O.	
<b>La corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau</b>			
	Service personnel infirmier progressif		
	- infirmières-auxiliaires	4 235 \$	
	- préposées aux bénéficiaires	4 004 \$	
	Intégration social Armand Inc.		
	- éducateurs spécialisés	2 502 \$	10 741 \$
<b>Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal</b>			
pas utilisé cette année.	MD Santé	2 083 \$	
	Ressource Santé Lachance	65 813 \$	
	Placement RH Quevillon	197 000 \$	
	Placement Premier Soins	- \$	
	Agence Soins directs	3 310 \$	
	CONSEIL CAMPS ENREGISTRÉ - Diane Brault	94 261 \$	362 466 \$
<b>Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal</b>			
	Alarie Johanne, Massothérapeute	86 \$	
	Argumedes Malena	3 949 \$	
	Bartimaneus	22 572 \$	
	Bétournay Sophie	5 832 \$	
	Brebion Carole	25 000 \$	
	Carrier Candy	29 017 \$	
	Cerda Marie-Espérance	2 097 \$	
	Cimon Gabrielle	40 330 \$	
	Creary Ron	617 \$	
	Daunais Dominique	2 225 \$	
	Dion Jacques	72 119 \$	
	Essence Entreprise	7 263 \$	
	Gagné Pierre	21 996 \$	
	Hénault Isabelle	2 950 \$	
	Hogan Mélissa	2 250 \$	
	Imhoff Dave	62 733 \$	
	Interceptions zoothérapie Pet Talk	4 536 \$	
	Juneau Fanny	5 727 \$	
	Lafontaine Michelle	38 540 \$	
	L'essence en mouvement	8 400 \$	
	Lynch Sarah	9 786 \$	
	Maciw Isabella	10 269 \$	
	Manay-Quian Natalia	225 \$	
	McNeil Victoria Louise	1 660 \$	
	Msith Fiona	13 570 \$	
	Murphy Megan	3 080 \$	
	Nguyen Patricia	29 298 \$	
	Panet-Raymond Louise	3 325 \$	
	Popovici Draghici Mihaela	3 780 \$	
	Prégent-Pelletier Émilie	25 757 \$	
	Rechnitzer Stuart	38 738 \$	
	Rumbolt Kim	3 240 \$	
	Saade Sabine	2 803 \$	
	Wohl Elaine	625 \$	
	Zoccollo Mark	80 600 \$	584 996 \$

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
Centre de réadaptation en dépendance de Montréal	Vidal Uon santé Ltée	771 764 \$	771 764 \$
Centre Miriam	Karen Evans (orthophoniste) Natalie Waskiewicz (physiotherapeute) Agence Socio-Temps (éducateur) Jonathan Francis (éducateur) Bartimaeus (éducateur) Sylvie Donais (psychologue) Revera soins à domicile (infirmiere)	690 \$ 270 \$ 16 901 \$ 2 251 \$ 29 787 \$ 8 369 \$ 6 332 \$	64 600 \$
CRDITED de Montréal	Agence Socio-Temp inc. Alternacare inc. Annik Guitard psychologue CCPE inc. Delphine Vincent ergothérapeute Groupe Ergo ressources inc. Johanne Lizée nutritionniste Josée Maurice ergothérapeute Marc André Charpentier ergothérapeute Marie-Claude Dubé, diététiste-nutritionniste Nathalie Perron ergothérapeute Placement RH Quevillon Rebecca Houle Gauthier SAIM SERVIR PLUS SOINS A DOMICILES REVERA SCS SOINS DIRECT Yves Claveau M.A. sexologue	30 385 \$ 3 939 \$ 36 230 \$ 35 819 \$ 6 070 \$ 193 122 \$ 2 275 \$ 4 673 \$ 21 794 \$ 2 656 \$ 5 880 \$ 1 032 142 \$ 2 726 \$ 482 763 \$ 53 700 \$ 70 326 \$ 1 536 174 \$ 28 289 \$	3 548 962 \$
CHSLD Juif		S. O.	
CH gériatrique Maimonides		S. O.	
Institut Canadien Polonais		S. O.	
Centre de soins prolongés Grace Dart	NORMAN ACHNEEPINESKUM JULIE ANTAYA PARAJURISTE CABANA DENIS CELINE DENAULT GIRARD JESSICA DE GIACOMO & DANIEL TORCHINSKY FRANK AREKION GLEN FOURNIER FRANCK FAMBO FRESNEL HELENE GAUDREAU DR. HONG GINETTE HACHÉ MARIO GAUTHIER GREG INNES DIANE LAFLAMME MATHIEU MARTINEAU ANDRE MONGEION PRODUCTION KIRTAP CLAIRE GABRIELLE PARÉ GABRIEL PARÉ CHANTAL PELLETIER ROLLANDE CASA LYNE RAICHE SALVADOR RUIZ SERGE BEDROSSIAN DAVID TORDJMAN DAWN TYLER WATSON LOUIS CABANA RICHARD LACHAPELLE REVERA SOINS A DOMICILE JOCELYN ST-JEAN	500 \$ 950 \$ 850 \$ 840 \$ 280 \$ 2 600 \$ 690 \$ 17 028 \$ 42 349 \$ 71 466 \$ 1 500 \$ 790 \$ 625 \$ 1 585 \$ 950 \$ 2 093 \$ 12 000 \$ 317 \$ 175 \$ 3 120 \$ 6 550 \$ 600 \$ 580 \$ 175 \$ 5 525 \$ 687 \$ 900 \$ 6 627 \$ 14 135 \$ 900 \$	197 387 \$
Institut universitaire de gériatrie de Montréal		S. O.	
<b>CSSS</b>			
CSSS de la Montagne	GERONTO, SERV. GERONTOLOGIQUES INC. AGENCE VISA SANTÉ INC. L'AGENCE (9053-9776 QUEBEC INC.) SOLU MED INC. SERVIR + SOINS & SOUTIEN A DOMICILE SOS INFIRMIERE INC. RESSOURCES PRIMAIRES INC. SANTE BIEN-ETRE HELENE LESAGE ENR. SERV. DE SANTE COMMUN. SAINTE-ELISABETH SOINS DIRECT INC GO CLINIQUE MOBILE DE READAPT.	781 897 \$ 770 248 \$ 744 179 \$ 632 131 \$ 617 255 \$ 546 797 \$ 385 690 \$ 237 575 \$ 173 008 \$ 149 165 \$ 135 781 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
CSSS de la Montagne (suite)	GARDE CONFORT / 9196-8982 QUEBEC INC.	129 946 \$	
	ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	104 496 \$	
	SOINSNOUVO INC.	91 849 \$	
	AHAVAS CHESED CENTRE COMMUNAUTAIRE INC.	91 485 \$	
	CHANTALE TREMBLAY	61 391 \$	
	ERGOMOBILITE	50 286 \$	
	ALTERNACARE INC.	37 257 \$	
	L'EQUIPE DE READAPTATION A DOMICILE (ERD) INC.	30 230 \$	
	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	26 460 \$	
	SOINS INTERMEDIAIRE INC	23 573 \$	
	SPSCM (FIIQ)	18 170 \$	
	NOVA MONTREAL	16 773 \$	
	GAMMA PERSONNEL INC.	15 370 \$	
	SANTEREGIE INC	15 043 \$	
	GARDE CONFORT - COMFORT KEEPERS (9196-8982 QUEBEC INC.)	10 850 \$	
	MEDIC-OR INC.	7 654 \$	
	PLACEMENT PREMIER SOIN	2 089 \$	
	SOS SANTE METROPOLE INC.	1 746 \$	
	AGENCE M.D. SANTE INC.	1 194 \$	
	MAINS AIDANTES	985 \$	
SERV. DE SOINS DE SANTE PARAIDE INTERNATIONAL INC.	642 \$	5 911 215 \$	
CSSS du Sud-Ouest-Verdun	L'AGENCE DE SANTE ET DE SERVICES	6 014 \$	
	AGENCE VITALE SANTE INC.	15 860 \$	
	ACULINGUA-SOPHIE BOISVERT	1 628 \$	
	AGENCE DE PLACEMENT B.M.	9 221 \$	
	ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	8 293 \$	
	SERVICE DE SANTE SAINTE ELISABETH	85 755 \$	
	9053-9776 QUEBEC INC.	214 952 \$	
	ALTERNACARE INC.	392 803 \$	
	ASICC-MED 9002-9323 QUEBEC INC	23 339 \$	
	24/7 EXPERTISE EN SOINS SANTE INC.	47 030 \$	
	SANTEREGIE	657 \$	
	SOINS À DOMICILE BAYSHORE	64 252 \$	
	BOISVERT SOPHIE	9 716 \$	
	LA CROIX JAUNE INC.	62 105 \$	
	AGENCE CSP METROPOLITAIN	2 602 \$	
	9236-8521 QUEBEC INC.	327 270 \$	
	EXCEL SANTE	40 546 \$	
	EBISS SOINS INC.	7 158 \$	
	ERGOMOBILITE	64 958 \$	
	ACCÈS-ERGO	1 407 \$	
	SERVICES DE SANTE PARAIDE	276 \$	
	GROUPE OPTINURSING	10 336 \$	
	GAMMA PERSONNEL INC.	8 302 \$	
	GERONTO, SERVICES GERONTOLOGIQUES I	5 216 \$	
	MARIE-PIERRE GOBEIL	75 284 \$	
	GARDE CONFORT	753 \$	
	JUDITH LANDREVILLE	22 590 \$	
	JOANNE LERICHE	22 752 \$	
	AGENCE M.D. SANTE INC.	1 035 \$	
	MEDIC-OR	156 236 \$	
	PLACEMENT PREMIER SOIN	35 362 \$	
	RESSOURCES PRIMAIRES	219 089 \$	
	REVERA SOINS A DOMICILE	17 248 \$	
	SERV. SANTE LES RAYONS DE SOLEIL	123 \$	
	CLINIQUE GO	310 375 \$	
	SOLU MED INC.	344 \$	
	SEVILLANO FRANCE ANDREE	13 340 \$	
	SOS SANTE METROPOLE INC	33 879 \$	
	SERVICES DE PERSONNEL	161 \$	
	SOLUMED	1 269 \$	
	SERESPRO	182 278 \$	
	SOINS DIRECT	7 357 \$	
	SERVIRPLUS, SOINS DE SANTE	127 533 \$	
	SOLUSOINS INC.	48 278 \$	
	S.O.S. INFIRMIERE INC	28 065 \$	
	VINCENT, DELPHINE ERG.	10 395 \$	
	SOINS INTERMEDIAIRE INC.	185 729 \$	
	SOINSNOUVO INC.	37 122 \$	
	SON TRA TRAN ERG.	61 490 \$	
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	101 328 \$	
RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	12 149 \$		
PLACEMENT R.H. QUEVILLON INC.	2 421 \$		
SERV. DE PERS.INF. PROGRESSIF INC.	663 825 \$	3 787 506 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
CSSS Jeanne-Mance			
Auxiliaires familiales	2083 - ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	580 660 \$	
Auxiliaires familiales	2151 - CENTRE LA TRAVERSEE	5 149 \$	
Auxiliaires familiales	1679 - COMITE PHARE	77 088 \$	
Auxiliaires familiales	1870 - REPIT RESSOURCE DE L EST DE MONTREAL	84 \$	
Auxiliaires familiales	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	243 852 \$	
Auxiliaires familiales	2504 - SOINS A DOMICILE BAYSHORE	5 061 \$	
coordonnateurs	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	207 270 \$	
coordonnateurs	7900 - FATIMA DKHAISSI	3 200 \$	
coordonnateurs	1450 - JEAN-EUDES GAUDREAU	521 \$	
coordonnateurs	3673 - MEDIC-OR	61 873 \$	
coordonnateurs	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	14 242 \$	
coordonnateurs	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	19 621 \$	
Diététistes /Nutritionnistes	1891 - LA CROIX JAUNE	20 968 \$	
Éducateurs	6579 - ANIM'AGE ENRG.	2 275 \$	
Éducateurs	1891 - LA CROIX JAUNE	783 \$	
Éducateurs	1504 - SERVIRPLUS	3 596 \$	
Ergothérapeutes	1598 - CLINIQUE GO	186 367 \$	
Ergothérapeutes	2679 - ERGOMOBILITE	103 350 \$	
Ergothérapeutes	7370 - JAZX ACCES	11 830 \$	
Ergothérapeutes	1056 - SERESPRO	48 905 \$	
infirmières	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	1 073 192 \$	
infirmières	7976 - 9053-9776 QUEBEC INC. L AGENCE	376 \$	
infirmières	8001 - 9196-8982 QUEBEC INC. DBA COMFORT KEEPERS GARDE	11 398 \$	
infirmières	2083 - ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	385 \$	
infirmières	8488 - AGENCE M.D. SANTÉ INC.	428 \$	
infirmières	4850 - AGENCE VITALE SANTE INC.	2 210 \$	
infirmières	7982 - ALTERNACARE INC.	3 681 \$	
infirmières	0107 - ASICC-MED-9002-9323 INC	26 639 \$	
infirmières	1575 - LE CURATEUR PUBLIC DU QUEBEC	- \$	
infirmières	6654 - MEDECINS DU MONDE	3 226 \$	
infirmières	2698 - MEDICATEL INC	428 \$	
infirmières	3673 - MEDIC-OR	109 774 \$	
infirmières	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	1 010 825 \$	
infirmières	8447 - PLACEMENT PREMIER SOIN	2 292 \$	
infirmières	1565 - PLACEMENT R.H. QUEVILLON 9031-7520 QUEBEC INC.	210 482 \$	
infirmières	8493 - PRO-J-MEDIC INC.	892 \$	
infirmières	1503 - RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	31 851 \$	
infirmières	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	247 125 \$	
infirmières	8528 - SERVICES DE SANTE SAINTE ELISABETH	26 676 \$	
infirmières	1504 - SERVIRPLUS	367 \$	
infirmières	8372 - SOINS INTERMEDIAIRE INC.	1 919 \$	
infirmières	8440 - SOLUSOINS INC.	2 415 \$	
infirmières	8092 - SOS SANTE METROPOLE INC.	2 474 \$	
infirmières	1475 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	240 749 \$	
infirmières auxiliaires	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	1 269 \$	
infirmières auxiliaires	7976 - 9053-9776 QUEBEC INC. L AGENCE	1 762 \$	
infirmières auxiliaires	8001 - 9196-8982 QUEBEC INC. DBA COMFORT KEEPERS GARDE	121 008 \$	
infirmières auxiliaires	2083 - ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	1 930 \$	
infirmières auxiliaires	4850 - AGENCE VITALE SANTE INC.	598 \$	
infirmières auxiliaires	7982 - ALTERNACARE INC.	184 842 \$	
infirmières auxiliaires	0107 - ASICC-MED-9002-9323 INC	4 689 \$	
infirmières auxiliaires	3673 - MEDIC-OR	54 963 \$	
infirmières auxiliaires	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	46 362 \$	
infirmières auxiliaires	8447 - PLACEMENT PREMIER SOIN	621 \$	
infirmières auxiliaires	1565 - PLACEMENT R.H. QUEVILLON 9031-7520 QUEBEC INC.	7 274 \$	
infirmières auxiliaires	1503 - RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	29 226 \$	
infirmières auxiliaires	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	7 776 \$	
infirmières auxiliaires	8528 - SERVICES DE SANTE SAINTE ELISABETH	394 \$	
infirmières auxiliaires	8372 - SOINS INTERMEDIAIRE INC.	1 845 \$	
infirmières auxiliaires	8092 - SOS SANTE METROPOLE INC.	696 \$	
infirmières auxiliaires	1475 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	15 956 \$	
P.A.B.	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	383 \$	
P.A.B.	7976 - 9053-9776 QUEBEC INC. L AGENCE	255 \$	
P.A.B.	8001 - 9196-8982 QUEBEC INC. DBA COMFORT KEEPERS GARDE	16 466 \$	
P.A.B.	4850 - AGENCE VITALE SANTE INC.	116 \$	
P.A.B.	7982 - ALTERNACARE INC.	492 \$	
P.A.B.	0107 - ASICC-MED-9002-9323 INC	2 943 \$	
P.A.B.	8163 - GAMMA PERSONNEL INC.	2 315 \$	
P.A.B.	4344 - LA RESIDENCE DES BOUL.CAMPUS RACHEL 9133-4094 QC	1 775 \$	
P.A.B.	3673 - MEDIC-OR	2 555 \$	
P.A.B.	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	8 899 \$	
P.A.B.	8447 - PLACEMENT PREMIER SOIN	171 \$	
P.A.B.	1565 - PLACEMENT R.H. QUEVILLON 9031-7520 QUEBEC INC.	919 \$	
P.A.B.	1503 - RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	3 556 \$	
P.A.B.	8367 - SANTE METROPOLE INC	698 \$	
P.A.B.	8594 - SANTEREGIE	79 \$	
P.A.B.	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	11 833 \$	
P.A.B.	8528 - SERVICES DE SANTE SAINTE ELISABETH	796 \$	
P.A.B.	8372 - SOINS INTERMEDIAIRE INC.	243 \$	
P.A.B.	8092 - SOS SANTE METROPOLE INC.	1 827 \$	
P.A.B.	1475 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	265 \$	
Physiothérapeutes	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	1 045 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL	
CSSS Jeanne-Mance (suite)	Physiothérapeutes	1598 - CLINIQUE GO	101 868 \$	
	Physiothérapeutes	7370 - JAZX ACCES	220 331 \$	
	Physiothérapeutes	1056 - SERESPRO	32 738 \$	
	Psycho éducateurs	4820 - SYLVAIN PICARD	41 583 \$	
	Psychologue	7701 - EMILIE CYR, DPS	8 325 \$	
	tech en réadaptaton	1598 - CLINIQUE GO	3 658 \$	
	tech en réadaptaton	1891 - LA CROIX JAUNE	37 776 \$	
	Travailleurs sociaux - Agent RH	7275 - ACADEMIE IMPACT	600 \$	
	Travailleurs sociaux - Agent RH	1598 - CLINIQUE GO	21 840 \$	
	Travailleurs sociaux - Agent RH	2679 - ERGOMOBILITE	33 157 \$	
	Travailleurs sociaux - Agent RH	1891 - LA CROIX JAUNE	29 424 \$	
	Travailleurs sociaux - Agent RH	1056 - SERESPRO	36 488 \$	
	Travailleurs sociaux - Agent RH	1504 - SERVIRPLUS	218 775 \$	
				5 931 901 \$
CSSS de Bordeaux-Cartierville - Saint-Laurent	01059805 - Ressources Santé Lachance Inc.		1 400 455 \$	
	01042475 - Médic-or		527 070 \$	
	01059830 - Services Immédic Inc.		299 819 \$	
	08000363 - ErgoMobilité		217 127 \$	
	70000781 - L'agence Service Santé		188 987 \$	
	70001242 - Services de santé Sainte Elisabeth		173 056 \$	
	00011075 - Services de Personnel Infirmier Progressif Inc.		103 675 \$	
	70000128 - Placement Premier Soins		99 479 \$	
	00011503 - ERD Inc.		97 910 \$	
	01018455 - Agence Solution Santé		93 789 \$	
	01016731 - Expertise en soins de santé inc.		86 306 \$	
	01000650 - Accès services santé Montréal		72 216 \$	
	70000159 - Soins Intermédiaire Inc.		68 462 \$	
	02001003 - S.O.S. Santé Métropole Inc.		65 750 \$	
	70000842 - Alternacare Inc.		52 402 \$	
	70000272 - Synervie Inc.		48 735 \$	
	01014350 - Clinique GO		47 915 \$	
	01065700 - Urgence Médicale Code Bleu		33 291 \$	
	01061772 - Soins Direct		28 734 \$	
	70001113 - Nutria		28 615 \$	
	01055375 - Les services d'aide Remue Ménage		22 141 \$	
	01000635 - Accès-Ergo		20 530 \$	
	01055480 - Ressources Primaires Inc.		18 586 \$	
	01028500 - Girafe Santé Inc.		13 988 \$	
	02000149 - Formadic Inc.		13 576 \$	
	70000270 - Franc52		13 423 \$	
	70000857 - ASICC-MED		9 274 \$	
	01027635 - Garde Confort - Comfort Keepers		7 601 \$	
	02000648 - Géronto - Les Services Gérontologiques Inc.		4 446 \$	
	70000843 - Canbec Santé - 9236-8521 Québec Inc.		1 724 \$	
	00106780 - Servirplus, Soins de Santé, Services Psychosociaux		1 681 \$	
	70000858 - B.M. Placements Soins infirmiers		1 671 \$	
	70000915 - Agence Vitale Santé Inc.		1 443 \$	
	02000604 - Placement R.H. Quevillon		1 199 \$	
	02000400 - Société de Soins Palliatifs à Domicile du Grand Montréal		1 047 \$	
	02000666 - Soins à domicile Bayshore		645 \$	
	01042240 - Médicatel Inc.		435 \$	
	70001328 - Santérégie		397 \$	
	70001304 - Agence M.D. Santé Inc.		381 \$	
	01027355 - Futur-Soins Inc.- Agence de placement de personnel		179 \$	
				3 868 160 \$
	CSSS Cavendish	Accès-Ergo		113 059 \$
Alternacare Inc.			453 286 \$	
BIENVENUE À NOTRE-DAME-DE-GRACE			720 \$	
Centre Miriam Home & Services			3 620 \$	
CLINIQUE GO			83 479 \$	
Cloutier, Sophie			(848) \$	
COMFORT KEEPERS			294 931 \$	
Conseillers en personnel Jacques Cartier Inc.			2 916 \$	
CORIN, JACK			1 216 \$	
COUP DE BALAI			43 527 \$	
CUMMINGS JEWISH CENTRE FOR SENIORS			1 036 \$	
Ergo Mobilité			150 789 \$	
Estein Orly			18 708 \$	
Expertise en soins de santé 24/7			234 067 \$	
GERONTO			10 924 \$	
INTERGO			747 \$	
La Croix Jaune Inc.			24 706 \$	
L'AGENCE SERVICE SANTÉ			2 227 \$	
Paraide Int'l Healthcare Services Inc.			1 873 542 \$	
Quantum Management Services Ltd		239 \$		
Ressources Primaires Inc.		355 545 \$		

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
CSSS Cavendish (suite)	REVERA HEALTH SERVICES HOMECARE LP	135 803 \$	
	Serespro, Service de ressources prof. en réadaptation	12 787 \$	
	SERVICES DE SANTÉ SAINTE-ELISABETH	121 929 \$	
	SERVIR PLUS	2 714 \$	
	SOINS DIRECT	467 042 \$	
	SOINS ET SERVICES À DOMICILE WE CARE	8 091 \$	
	SOS SANTÉ METROPOLE INC.	13 682 \$	
	STOP (Soins temporaires ou permanents)	738 638 \$	
	GROOM & ASSOCIÉS	383 \$	
	S.O.S. Infirmière Inc.	43 795 \$	
	SERVICE DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	14 113 \$	
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	413 \$	
	THOMSON TREMBLAY INC.	9 265 \$	5 237 090 \$
CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	24/7 Expertise en soins de santé inc	282 825 \$	
	9236-8521 Québec Inc. (Canbec Santé)	13 712 \$	
	Accès Services Santé Montréal	158 946 \$	
	Accès-Ergo	78 558 \$	
	Alternacare Inc.	6 972 \$	
	ASICC-MED	3 217 \$	
	Christian Guilbault	6 070 \$	
	Clinique GO	232 165 \$	
	EBISS Soins inc	54 590 \$	
	Ergo Mobilité	38 372 \$	
	Gamma personnel inc	3 953 \$	
	Hunt Personnel	964 \$	
	Jocelyne Lessard	2 742 \$	
	L'agence 9053-9776 Québec Inc.	250 042 \$	
	Les Soins Infirmiers B.R. inc	5 208 \$	
	Médicatel	919 \$	
	Médic-Or inc.	1 401 525 \$	
	Placement de personnel Formadic INC.	42 955 \$	
	Placement Premier Soins	17 296 \$	
	Placement RH Quevillon	2 008 \$	
	Pro-J Médic	871 \$	
	Pro-J Soins inc	895 \$	
	Ressources Santé Lachance Inc.	111 842 \$	
	Santéregie Services de santé	5 565 \$	
	Serespro	12 822 \$	
	Services de Personnel Infirmier Progressif inc.	310 032 \$	
	Servir Plus	3 764 \$	
	Société de soins palliatifs à domicile du Grand Montréal	9 843 \$	
	Soins + Direct	28 501 \$	
	Soins intermédiaire inc	44 943 \$	
	SoinsNouvo	7 093 \$	
	SoluSoins inc	9 043 \$	
	SOS Infirmière	21 305 \$	
SOS Santé Métropole INC.	14 628 \$		
Synervie	4 162 \$		
Urgence Médicale Code Bleu	282 307 \$	3 470 654 \$	
CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	Infirmières auxiliaires	24/7 Expertise en soins de santé	310 \$
	Infirmières auxiliaires	Accès service santé	159 \$
	Infirmières auxiliaires	Agence Solution santé	68 928 \$
	Infirmières auxiliaires	Agence Vitale santé	191 \$
	Infirmières auxiliaires	Alternacare inc.	941 \$
	Infirmières auxiliaires	Asicc-Med	20 891 \$
	Infirmières auxiliaires	EBISS soins inc.	74 632 \$
	Infirmières auxiliaires	Gamma personnel inc.	1 011 \$
	Infirmières auxiliaires	L'Agence	73 315 \$
	Infirmières auxiliaires	Médic-Or inc.	67 767 \$
	Infirmières auxiliaires	Placement de personnel Formadic	25 681 \$
	Infirmières auxiliaires	Placement premier soins	260 \$
	Infirmières auxiliaires	Placement RH Quevillon	1 935 \$
	Infirmières auxiliaires	Ressources santé Lachance	64 202 \$
	Infirmières auxiliaires	Santéregie services de santé	285 \$
	Infirmières auxiliaires	Services progressif	45 290 \$
	Infirmières auxiliaires	Services Immedic inc.	1 948 \$
	Infirmières auxiliaires	Soins Direct	14 816 \$
	Infirmières auxiliaires	Soins intermédiaire inc.	14 261 \$
	Infirmières auxiliaires	Solumed	521 \$
	Infirmières auxiliaires	SOS santé métropole inc.	3 296 \$
	Infirmières auxiliaires	Urgence médicale code bleu	5 714 \$
	Préposés aux bénéficiaires	24/7 Expertise en soins de santé	746 \$
	Préposés aux bénéficiaires	Agence M.D. santé	106 \$
	Préposés aux bénéficiaires	Alternacare inc.	870 \$
	Préposés aux bénéficiaires	Asicc-Med	9 793 \$
	Préposés aux bénéficiaires	Gamma personnel inc.	720 \$
Préposés aux bénéficiaires	Garde Confort	401 \$	
CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord (suite)			



ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
Préposés aux bénéficiaires	L'Agence	13 406 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Médic-Or inc.	3 694 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Placement de personnel Formadic	84 157 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Placement premier soin	564 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Placement RH Quevillon	598 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Ressources santé Lachance	3 271 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Services progressif	17 193 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Santéregie services de santé	1 067 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Serv. de santé Sainte-Élisabeth	450 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Services Immedic inc.	172 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Soins Direct	3 036 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Soins intermédiaire inc.	713 \$	
Préposés aux bénéficiaires	SOS santé métropole inc.	523 \$	
Préposés aux bénéficiaires	Urgence médicale code bleu	2 247 \$	
Travailleurs sociaux	Servir Plus	9 481 \$	
Auxiliaires familiales	Acces services santé	105 896 \$	
Auxiliaires familiales	L'Agence	538 019 \$	
Auxiliaires familiales	Les Rayons de soleil	756 631 \$	
Auxiliaires familiales	Réseau présence famille	17 549 \$	
Auxiliaires familiales	Services progressif	813 658 \$	
Auxiliaires familiales	Services gérontologiques	84 839 \$	
Auxiliaires familiales	Soins Gabrielle	17 454 \$	
Auxiliaires familiales	Société de soins palliatifs	660 \$	
Auxiliaires familiales	Remue ménage	776 878 \$	
Infirmières	24/7 Expertise en soins de santé	221 166 \$	
Infirmières	Acces services santé inc.	41 491 \$	
Infirmières	Agence de placement B.M.	797 \$	
Infirmières	Agence M.D. santé	307 903 \$	
Infirmières	Agence vitale santé	515 \$	
Infirmières	Alliance santé soins	1 188 \$	
Infirmières	Asicc-Med	12 345 \$	
Infirmières	Ebiss soins inc.	194 534 \$	
Infirmières	Élite santé inc.	11 008 \$	
Infirmières	Girafe santé inc.	1 974 \$	
Infirmières	Inter soins inc.	10 023 \$	
Infirmières	L'Agence	551 623 \$	
Infirmières	Les soins infirmiers B.R. inc.	204 110 \$	
Infirmières	Médic-Or inc.	140 189 \$	
Infirmières	Placement de personnel Formadic	203 507 \$	
Infirmières	Placement premier soin	6 741 \$	
Infirmières	Placement R.H. Quevillon	26 695 \$	
Infirmières	Ressources santé Lachance inc.	185 145 \$	
Infirmières	Service de personnel inf. Progressif	88 086 \$	
Infirmières	Service de santé Sainte-Élisabeth	87 944 \$	
Infirmières	Services gérontologiques inc.	1 812 \$	
Infirmières	Services Immedic inc.	114 702 \$	
Infirmières	Servir +	2 409 \$	
Infirmières	Société de soins palliatifs à domicile	4 788 \$	
Infirmières	Soins direct	753 \$	
Infirmières	Soins intermédiaires	956 835 \$	
Infirmières	Solumed	129 900 \$	
Infirmières	Synervie inc.	54 651 \$	
Infirmières	Urgence médicale code bleu	649 395 \$	
Infirmières	Vision multisoins	52 723 \$	
Infirmières	Vizion medicare	153 505 \$	8 169 603 \$
<b>CSSS du Cœur-de-l'Île</b>			
	Abeille santé	131 216 \$	
	Access Service Santé Montréal	65 041 \$	
	L'Agence	5 432 \$	
	Agence CSP Métropolitain	281 \$	
	Agence MD Santé	96 172 \$	
	Serv. Personnel inf. Forcemédic (BNC)	230 477 \$	
	Serv. Personnel inf. Progressif (BNC)	2 193 699 \$	
	Centre La Traversée	5 513 \$	
	Clinique Go	19 047 \$	
	Médic-or	7 313 \$	
	Croix-Jaune	10 960 \$	
	Ebiss Soins	701 815 \$	
	Equipe d'accompagnement médical la Différence	184 \$	
	Equipe Réadaptation à domicile	2 589 \$	
	Expertise en soins de santé	141 159 \$	
	Girafe Santé	3 382 \$	
	Jardin de la Patrie	6 889 \$	
	Novaide	43 276 \$	
	Optinursing	81 569 \$	
	Placement Premier Soins	23 725 \$	
	Placement Soins Santé Sophia	296 834 \$	
	Réseau Présence-Famille	1 551 \$	
	Résidence Parc Jarry Inc.	4 425 \$	
	Ressources Santé Lachance	25 750 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
CSSS du Cœur-de-l'Île (suite)	Services Gérontologiques	67 189 \$	4 922 764 \$
	Servir Plus	63 898 \$	
	Société de soins palliatifs à domicile du Grand Mtl	2 667 \$	
	Les Soins MYC Inc	232 958 \$	
	Soins Intermédiaires Inc.	174 298 \$	
	Soins Médicaux Santé	151 053 \$	
	Solution Inhalostat	6 338 \$	
	Urgence Médical Code Bleu	122 605 \$	
	Johanne Viau, inf.	3 456 \$	
CSSS Lucille-Teasdale	9236-8521 QUEBEC INC.	5 747 \$	7 567 279 \$
	ACCES SERVICE SANTE MONTREAL	210 173 \$	
	AGENCE 24/7 EXPERTISE SOINS DE SANT	1 334 275 \$	
	AGENCE SERVICE-SANTE (L')	4 078 \$	
	AGENCE VISA SANTE	823 \$	
	ANDRÉ ARCHAMBAULT	10 840 \$	
	ANDRE BERNIER	30 \$	
	ANDRE IMBEAU PRETRE	10 013 \$	
	ASICC-MED	3 961 \$	
	AUTOS J.V.	345 \$	
	BEDARD RESSOURCES INC.	1 554 \$	
	BERTHIER THÉRIAULT PRETRE	210 \$	
	CENTRE DE FORMATION ET	5 368 \$	
	CHANTAL GADBOIS CONSEIL INC.	108 690 \$	
	CLAUDE LEBUIS	700 \$	
	CLAUDE ROBERT	900 \$	
	CLINIQUE GO	298 629 \$	
	CONNIE DOUGHERTY	100 \$	
	DAVE MARMEN	85 763 \$	
	DONALD HAINEAULT	37 490 \$	
	EBISS SOINS INC.	3 858 \$	
	ERGO MOBILITE	103 614 \$	
	ERGO SANTE INC.	64 610 \$	
	GAETAN DUBOIS, PHARMACIEN	33 278 \$	
	GAMMA PERSONNEL INC.	1 869 \$	
	GARDE CONFORT-COMFORT KEEPERS	452 \$	
	GERONTO	19 621 \$	
	GESTION FINANCIERE GGMP INC.	42 543 \$	
	GROUPE DE SECURITE GARDA SENC	1 585 \$	
	GROUPE ELAN MOBILITE INC.	24 053 \$	
	GROUPE SANTE CARDINAL	400 152 \$	
	HUNT PERSONNEL	263 \$	
	INSTITUT UNIVERSITAIRE	10 134 \$	
	JACQUES CHARBONNEAU	3 450 \$	
	JEAN MARC POLIQUIN	9 798 \$	
	LA CROIX JAUNE	14 636 \$	
	LAURENT D'ALLAIRE PRETRE	8 724 \$	
	LUCIE BIGRAS	10 208 \$	
	MEDICATEL INC.	453 \$	
	MEDIC-OR/GESTION A. MCLAUGHLIN INC.	135 915 \$	
	NOVAIDE	11 757 \$	
	PIERRE LEMIEUX	3 780 \$	
	PLACEMENT PERSONNEL FORMADIC INC.	1 504 455 \$	
	PLACEMENT PREMIER SOIN	4 743 \$	
	PLACEMENT R.H.QUEVILLON	1 478 \$	
	PLUMEAU, CHIFFON ET CIE	2 072 \$	
	PRO-J PHARMA INC.	7 266 \$	
	PRO-J-MEDIC INC.	926 \$	
	PRO-J-SOINS	567 068 \$	
	RAOUL DESHAIES PRETRE	10 725 \$	
	RAYMOND HARVEY	700 \$	
	RAYMOND ROCHETTE	5 058 \$	
	REPIT RESSOURCE DE L'EST DE MTL	105 066 \$	
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	22 702 \$	
	SANTEREGIE INC	1 288 \$	
	SERESPRO	88 838 \$	
	SERV. DE PERSONNEL INF. PROGRESSIF	1 908 148 \$	
	SERVICE DE GESTION OPTION-RESSOURCE	388 \$	
	SERVIR PLUS	48 416 \$	
	SOCIETE DE SOINS PALLIATIFS	8 645 \$	
	SOCIETE EN COMMANDITE	415 \$	
	SOINS DIRECT INC.	20 663 \$	
	SOINS INTERMEDIAIRES INC.	1 820 \$	
	SOINSNOUVO	1 268 \$	
	SOLUSOINS INC.	910 \$	
	SOS SANTE METROPOLE INC.	22 367 \$	
	SYNERVIE INC.	2 146 \$	
	TRILOGIE	71 439 \$	
	TRIMAX	109 297 \$	
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	18 826 \$	
	VERONIQUE L'ECUYER	4 076 \$	
	WE CARE	1 627 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
CSSS de l'Ouest-de-l'Île	24/7 EXPERTISE SOINS DE SANTÉ	160 998 \$	
	ACCES-ERGO	120 095 \$	
	CLINIQUE D'ERGOTHERAPIE	6 175 \$	
	ACCES SERVICES SANTÉ	2 060 \$	
	AGENCE STOP	1 263 645 \$	
	APEX SANTÉ	7 743 \$	
	ALTERNACARE	57 153 \$	
	CLINIQUE DE RÉADAPTATION GO	59 370 \$	
	GARDE CONFORT	912 298 \$	
	GROUPE ERGO RESSOURCES	32 359 \$	
	HEALTH ACCÈS	498 491 \$	
	MD SANTÉ	1 941 076 \$	
	MEDICATEL	2 376 \$	
	NOVA OUEST DE L'ILE	15 794 \$	
	PARAIDE HEALTH CARE SERVICES	859 798 \$	
	PLACEMENT BM	321 929 \$	
	RESPECARE	564 000 \$	
	REVERA	480 584 \$	
	SERESPRO	98 691 \$	
	SERVICES GERONTOLOGIQUES	176 \$	
	SOINS NOUVO	233 760 \$	
	SOLUTIONS INHALOSTAT	6 805 \$	
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	270 683 \$	
	SERVICES DE SANTÉ SAINTE-ELISABETH	28 116 \$	
	SERVICES WEST-NETTE	17 487 \$	
	SOINS PROGRESSIFS	130 459 \$	
	COMPLETE CARE COORDINATION	675 \$	
	GMFS	29 882 \$	
	SOINS INTERMÉDIAIRES INC	13 943 \$	
	SANTÉ MÉTROPOLE INC	63 729 \$	
	WE CARE	2 184 \$	
CSSS de la Pointe-de-l'Île	SERV. PERSONNEL INF.PROGRESSIF INC.	843 010 \$	
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	493 019 \$	
	MEDIC-OR	161 426 \$	
	L'AGENCE INC.	114 794 \$	
	PRO J MEDIC INC.	107 879 \$	
	SOS SANTE METROPOLE INC.	29 836 \$	
	GAMMA PERSONNEL INC.	26 898 \$	
	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ IN	13 702 \$	
	PLACEMENT DE PERSONNEL FORMADIC INC	5 347 \$	
	PRO J SOINS INC	4 367 \$	
	SOINS DIRECT	3 364 \$	
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	2 344 \$	
	AGENCE CSP METROPOLITAIN	1 975 \$	
	SOCIETE SOINS PALLIATIFS A DOMICILE	1 191 \$	
	EBISS SOINS INC.	939 \$	
	PLACEMENT R.H. QUEVILLON	408 \$	
	SYNERVIE INC	407 \$	
	MANOIR CLAUDETTE BARRE	359 \$	
SOINS INTERMEDIAIRE INC.	233 \$		
			1 811 498 \$
CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	24/7 Expertise en soins de santé Inc.	47 498 \$	
	À votre Santé +	2 114 \$	
	Agence CSP Métropolitain	263 \$	
	Agence M.D. Santé Inc.	78 607 \$	
	Agence Vitale Santé	225 103 \$	
	Alain Corbeil	2 666 \$	
	Alternacare	65 925 \$	
	ASICC-Med	5 243 \$	
	Brien Marilou	7 020 \$	
	Canbec	986 459 \$	
	Côté Jacinthe	14 017 \$	
	Delisle Johanne	3 400 \$	
	Diane St-Cyr Inc.	317 \$	
	ERD Inc.	11 498 \$	
	Gamma Personnel Inc.	182 \$	
	Géronto, Services Gériologiques	7 268 \$	
	Girafe Santé	2 914 \$	
	Gorse Sylvie	10 815 \$	
	Groupe Ergo ressources	138 911 \$	
	Groupe GSC	113 133 \$	
	Groupe Optinursing	2 959 \$	
	Groupe SMC Santé	49 321 \$	
	La Croix Jaune Inc.	30 314 \$	
	Maertens, Nathalie	23 100 \$	
	Marois Andrée, ergothérapeute	52 320 \$	
	Medic-Or	15 080 \$	
	Placement Premier Soins	11 533 \$	
	Pro-J-Soins Inc.	876 \$	
	Ressources primaires	86 099 \$	

ÉTABLISSEMENT	AGENCES - SOINS DIRECTS	TOTAL PAR AGENCE	SOUS TOTAL
CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle (suite)	Ressources Santé Lachance Inc. Revera Soins à domicile Santé Métropole Inc. Santé Pro-Active Inc. Santé Racso Serespro Service de Santé Sainte Élisabeth Services de Santé Royal Servir Plus, soins de santé Simard Anne Marie Soins directs Soins Intermédiaires Inc. Soins Nouvo Inc. Solusoins Inc. Son Tra Tran ergo Synervie Inc. Urgence Médicale Code Bleu Vizion Médicare	66 269 \$ 6 019 \$ 330 \$ 5 915 \$ 1 925 \$ 73 005 \$ 23 459 \$ 539 \$ 416 292 \$ 2 060 \$ 156 \$ 444 160 \$ 104 422 \$ 556 527 \$ 9 685 \$ 26 817 \$ 480 239 \$ 78 106 \$	                    <b>4 290 879 \$</b>
42	<b>GRAND TOTAL</b>		<b>84 329 801 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 07 : Outaouais

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS Gatineau (Période 13)	<b>PAB - Aux.santé services sociaux :</b> Arrimage Santé – SDO, Services à domicile – Soins intermédiaire Inc.	38 294.00\$
	<b>Inhalothérapeute :</b> Soins intermédiaire Inc. – Solutions InhaloStat inc.	64 491.00\$
	<b>Infirmières auxiliaires :</b> Arrimage Santé, Marleen Tassé, SDO, Soins intermédiaires Inc.	221 191.00\$
	<b>Total CSSS Gatineau</b>	<b>323 976.00\$</b>
CSSS Papineau (Période 13)	<b>PAB :</b> SDO-Services à domicile de l'Outaouais - Arrimage santé, Marleen Tassé - Soins intermédiaire – Groupe Optinursing – Urgence Médicale Code Bleu	56 873.00\$
	<b>Infirmières auxiliaires :</b> Arrimage Santé – Groupe Optinursing – SDO – Marleen Tassé – Soins intermédiaires inc. – Urgence Médicale Code Bleu – Urgence Santé	392 477.00\$
	<b>Inhalothérapeutes :</b> Arrimage Santé	8 900.00\$
	<b>Pharmaciens :</b> Richard Tatlock et Associés – Primum Expert-Conseil inc.	110 869.00\$
	<b>Total CSSS Papineau</b>	<b>569 119.00\$</b>
CSSS des Collines (Période 13)	6539602 Canada Inc. (commissaire aux plaintes)	33 530.00\$
	Sébastien Aubin & Nadine Lacasse (pharmacien)	564 454.00\$
	Dre Lajzerowicz	16 178.00\$
	Garda (Agence de sécurité)	125 162.00\$
	<b>Total CSSS des Collines</b>	<b>739 324.00\$</b>
CSSS du Pontiac (Période 13)	Mme Janick Artaud	10 395.00\$
	M. Michel Seewaldt	26 090.00\$

	Mme. Josée Forget	25 000.00\$
	Chantal-Andrée Paquette	12 000.00\$
	Mme Emma Johnson	3 000.00\$
	<b>Total CSSS Pontiac</b>	<b>76 485.00\$</b>
CSSS Vallée-de-la-Gatineau (Période 13)	7967616 Canada Inc.(infirmières)	41 337.00\$
	<b>Infirmières auxiliaires</b> : Arrimage Santé, Groupe Optinursing	27 324.00\$
	<b>PAB</b> : Groupe Optinursing	1 791.00\$
	<b>Inhalothérapeute</b> : Solution Inhalo stat Sandra Nardo	26 113.00\$ 1 211.00\$
	<b>Total CSSS Vallée-de-la-Gatineau</b>	<b>97 776.00\$</b>
	CRR La RessourSe (Période 13)	Ergoconcepts
Nancy Alain, M.Ps		4864.69\$
Communication Works		3420.00\$
Anne-Karine Gauthier		8910.00\$
<b>Total CRR La RessourSe</b>		<b>17 940.79\$</b>
Pavillon du Parc (Période 13)	ServirPlus - Soins de santé et de services psychosociaux (TS)	16 289.00\$
	<b>Total Pavillon du Parc</b>	<b>16 289.00\$</b>
Centre de réadaptation en dépendances de l'Outaouais	Sécurité	89 477.17\$
	Administration et Réception	9 254.40\$
	Entretien ménager Buckingham	4 965.84\$
	Alimentation	2 903.35\$
	Entretien ménager Hull et Gatineau	37 003.90\$
	<b>Total CRDO</b>	<b>143 604.66\$</b>
Les Centres jeunesse de l'Outaouais (Période 13)	Garda (Sécurité Outaouais Security)	67 159.02\$
	Personnel Outaouais- agent de bureau	7 084.85\$
	Gilles Clavel (cadre supérieur)	21 970.34\$
	Personnel Outaouais (Cuisinier)	8 105.72\$
	Louis Philippe Mayrand (Commissaire aux plaintes- prêt de service avec CSSS Papineau)	45 830.56\$
	Francine Groulx-Larocque (Agente gestion personnel - prêt de service avec CSSS Papineau)	34 928.20\$
	Gustave Boursiquot (ARH)	142.28\$
	<b>Total CJO</b>	<b>185 220.97\$</b>

Chsld Vigi-Sante (Période 13)	<b>PAB</b> : SDO-Services à domicile de l'Outaouais ; Soins intermédiaire Arrimage Santé	15 137.52\$
	<b>Infirmières auxiliaires</b> : SDO-Services à domicile de l'Outaouais, Soins intermédiaire, Arrimage Santé	10 577.69\$
	André Lavigne, Pharmacien	73 584.03\$
	<b>Total CHSLD Vigi-Santé</b>	<b>99 299.24\$</b>
Chsld Champlain (Période 13)	<b>PAB</b> : Arrimage Santé	51 398,51\$
	Marleen Tassé	3 137.48\$
	SDO-Services à domicile de l'Outaouais	3 848.84\$
	<b>Infirmières auxiliaires</b> : Arrimage santé	33 052.60\$
	Marleen Tassé	2 976.13\$
	SDO- Services à domicile de l'Outaouais	7 536.94\$
	<b>Pharmacien</b> : Marie-Claude Descarreaux	2 000.00\$
<b>Total CHSLD Champlain</b>	<b>103 950.50\$</b>	
<b>Total Région Outaouais</b>		<b>2 372 985.16\$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 08 : Abitibi-Témiscamingue

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de la Vallée-de-l'Or	Soins infirmiers plus	1 098 833,23 \$
	Code bleu	1 109 915,93 \$
	Groupe santé Québec	15 116,48 \$
	<b>TOTAL CSSS DE LA VALLÉE-DE-L'OR :</b>	<b>2 223 865,64 \$</b>
CSSS de Rouyn-Noranda	Soins infirmiers Plus	51 108 \$
	Urgence médicale code bleu	1 600 \$
	Groupe Optinursing	57 621 \$
	Excel santé Health inc.	34 497 \$
	Les solutions inhalostats inc.	27 663 \$
	Agence de sécurité GARDA	275 290 \$
	Autres Travailleurs autonomes	168 304 \$
<b>TOTAL CSSS DE ROUYN-NORANDA :</b>	<b>616 083 \$</b>	
CSSS Les Eskers de l'Abitibi	Gestion Chalauni – Coordination en soins infirmiers	76 946 \$
<b>TOTAL CSSS LES ESKERS DE L'ABITIBI :</b>		<b>76 946 \$</b>
CSSS du Témiscamingue	Émilie Denoncourt	64 125,00 \$
	Gestion privée GOM	30 969,29 \$
	Danielle Kinnear inc.	35 350,00 \$
	Arrimage santé	72 946,00 \$
	Sophie Girard	3 210,00 \$



	Urgence médicale code bleu	14 801,56 \$
	Excel santé	88 684,28 \$
	Multi options nursing	40 020,57 \$
	Alliance pharma	30 253,36 \$
	Lucie Gaudreault	6 900,00 \$
	Georges Mainville	19 755,00 \$
	Marie-Claude Lacroix	19 305,00 \$
	Ibrahim Assaad, pharmacien	88 787,62 \$
	Sébastien Perreault	3 532,50 \$
	Paule Ouimet	292,00 \$
	Caroline Labonté	494,00 \$
	Équipe d'accompagnement médical la différence	1 006,94 \$
	Gisèle Gaudet	3 518,75 \$
	Synergie	79 809,12 \$
	Luc Roy enr.	67 780,01 \$
	Patricia Barbe	225,00 \$
	Yelle Desrochers	4 000,00 \$
	<b>TOTAL CSSS DU TÉMISCAMINGUE :</b>	<b>675 766,00 \$</b>
CSSS des Aurores-Boréales	Pierre Fortin (pharmacien)	104 800 \$
	Johanne Roy (D.S.P.)	83 479 \$
	BCE Pharma inc. (pharmaciens)	65 260 \$
	Julie Lacerte (Ergothérapeute)	42 842 \$
	André Carrier (pharmacien)	39 692 \$
	Richard Tatlock & associés (pharmacien)	36 465 \$
	Anne-Christelle St-Gelais (pharmacienne)	28 804 \$
	Élise Massé (pharmacienne)	25 715 \$
	Solutions InhaloStats (inhalothérapeute)	20 629 \$
	Nicolas Morin B. Pharmacien	14 931 \$
	Blackburn MD inc. (médecin)	19 081 \$
	Rym Bellouti (psychologue)	11 907 \$
	Jean-François Dufour (pharmacien)	9 087 \$
	Dr André Bianki (médecin)	7 706 \$
	Suzanne Godin (pharmacienne)	7 177 \$

	Catherine Carrier (pharmacienne)	6 470 \$
	Sarah Tremblay (pharmacienne)	5 760 \$
	Patricia Lamarre (Coordonnatrice)	4 948 \$
	Gisèle Ouellet (surveillante de bassin)	4 590 \$
	Nathalie Verville (secrétaire médicale)	4 481 \$
	Dre Annie Léger (Médecin D.S.P.)	2 625 \$
	Richard Lavallée (microbiologiste)	2 384 \$
	Julie Dubreuil (pharmacienne)	2 096 \$
	Marie-Josée Racicot (pharmacienne)	962 \$
	Benoit Chiasson (recrutement de médecins)	82 245 \$
	<b>TOTAL CSSS DES AURORES-BORÉALES :</b>	<b>634 136 \$</b>
CRDIAT Clair Foyer	Service de consultation en sexologie et psychothérapie	6 240,00 \$
	Katleen St-Amand, psychologue	5 760,00 \$
	Sonia Paré – Gestion documentaire	3 941,32 \$
	Clinique multidisciplinaire les Loupiots (Orthophoniste)	16 535,00 \$
	Émilie Denoncourt - Ergothérapeute	28 502,90 \$
	Anne Collin – orthophoniste	1 950,00 \$
	Marie-Claude Gagné - Ergothérapeute	1 170,00 \$
	Éric Lefebvre -Psychologue	3 195,00 \$
	Caroline Labonté - Ergothérapeute	798,00 \$
	Sophie Rondeau – Physiothérapeute	7 112,50 \$
	<b>TOTAL CRDIAT CLAIR FOYER :</b>	<b>75 204,72 \$</b>
Centre Normand	Danielle Aubin, infirmière	4 606 \$
	<b>TOTAL CENTRE NORMAND :</b>	<b>4 606 \$</b>
CR La Maison	Clinique de physiothérapie Yves Plourde	15 576,25 \$
	<b>TOTAL CR LA MAISON :</b>	<b>15 576,25 \$</b>
	<b>GRAND TOTAL RÉGION 08</b>	<b>4 322 183,61 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 09 : Côte-Nord

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de la Haute-Côte-Nord-Manicouagan	Action Santé	2 597 409 \$
	Continuum	1 006 921 \$
	Agence MD Santé	244 835 \$
	Hunt	186 527 \$
	Autres	40 798 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>4 076 490 \$</b>
CSSS de Port-Cartier	Agence Continuum	227 139 \$
	Action Santé L.C.	5 680 \$
	Sandra Lanteigne	2 508 \$
	Christiane Brillant	3 803 \$
	Service Conseils Layram	1 021 \$
	Jacqueline St-Pierre	5 257 \$
	Hélène Trottier	1 122 \$
	Chantal Soucy	510 \$
	Caroline Jean - Nutrition	2 443 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>249 483 \$</b>
CSSS de Sept-Îles	Agence Continuum	1 236 141 \$
	Agence MD Santé inc.	230 327 \$
	Servir Plus	271 863 \$
	Urgence Médicale Code Bleue	97 090 \$
	Multi Options Nursing Inc.	64 923 \$
	Solutions Nursing L.F.C. Inc.	15 514 \$
	Agence SPI	9 002 \$

	9162-5327 Québec Inc.	362 631 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>2 287 491 \$</b>
CSSS de la Minganie	Action Santé L.C. 91625327 Québec inc.	17 067 \$
	Agence Continuum inc.	295 \$
	Agence M.D. Santé inc.	6 392 \$
	André Coulombe inc.	4 250 \$
	Lise Bezeau	8 859 \$
	Laurence Desilets	28 148 \$
	Sandra Furlong	91 233 \$
	Gestion Hunt Groupe Synergie inc.	10 135 \$
	Marie-Claire Leblon	16 275 \$
	Multi Options Nursing inc.	99 752 \$
	Diane Richard	27 621 \$
	Louise Tellier	48 686 \$
	Éveline Trépanier	24 792 \$
	Urgence médicale Code bleu	121 796 \$
	Johanne Vigneault	2 795 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>508 096 \$</b>
CSSS de la Basse-Côte-Nord	Solutions InhaloStat Inc.	5 475 \$
	CSSS Minganie	42 941 \$
	Groupe Spaca	13 200 \$
	Andrée Therrien	10 624 \$
	Placements Salvail	154 913 \$
	Reseau Prorenata	31 445 \$
	Richard Tatlock & Associés	25 452 \$
	Rachelle Lapointe Minville	11 237 \$
	RX Santé	14 928 \$
	Krisztina Kiss	449 \$
	Daniel Leboeuf	7 643 \$
	René-Pierre Adam	9 286 \$
	Lysianne Lacasse	9 556 \$
	Cathy Lemire	61 954 \$
	Christian Labrie	69 480 \$
	Nathalie Caluori	6 150 \$

	Services & Organisation de Soins Inc.	151 185 \$
	Multi Options Nursing Inc.	29 059 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>654 977 \$</b>
CLSC Naskapi	Johanne Varin	24 000 \$
	Mélanie Therrien	1 000 \$
	Agence Polysoins Enr.	53 980 \$
	Solutions Nursing LFC Inc.	22 771 \$
	BTAQ	22 291 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>124 042 \$</b>
CPRCN	Lison Boucher, infirmière clinicienne	9 105 \$
	Sandrine Gagnon Simard, ergothérapeute	4 400 \$
	Kathie Lemire, ergothérapeute	738 \$
	Karine Blouin, ergothérapeute	3 060 \$
	Mélanie Gagnon, audiologiste	6 459 \$
	Julie Béland, MOA	3 852 \$
<b>SOUS-TOTAL :</b>		<b>27 614 \$</b>
<b>TOTAL</b>		<b>7 928 193 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 10 : Nord-du-Québec

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CRSSS de la Baie-James	Clinique d'ergothérapie du Saguenay (ergothérapie)	38 118 \$
	Isabelle DeBlois (physiothérapie)	13 738 \$
	Estelle Poulin (pharmacie)	53 600 \$
	Réseau ProRenata (pharmacie)	81 899 \$
	Solution nursing (pharmacie)	98 \$
	Luc Lafantaisie (pharmacie)	38 484 \$
	Joanie Ricard (pharmacie)	5 431 \$
	Nathalie Gadbois (pharmacie)	16 469 \$
	Kristina Kiss (pharmacie)	35 475 \$
	Lucie Gaudreault (pharmacie)	58 058 \$
	Lyne Tardif (pharmacie)	68 465 \$
	Agence Continuum (soins d'assistance)	31 038 \$
	Multi Option nursing (soins d'assistance)	3 468 \$
	Chantale Andrée Paquette (pharmacie)	9 114 \$
	Chantale Gilbert (pharmacie)	7 214 \$
	Anne Parée (pharmacie)	24 306 \$
	Annie-Geneviève Genest (pharmacie)	12 869 \$
	Denise Larouche (pharmacie)	19 246 \$
	Frederick Lavoie (psychologue)	7 143 \$
	Sébastien Fouquette (physiothérapie)	13 897 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>538 130 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 11 : Gaspésie-Îles-de-la Madeleine

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
Centre de santé et de services sociaux des Îles 430, chemin Principal	Julie Arsenault (inf. prévention des infections)	9944.57
	Rita Gagné (formatrice)	6229.45
Cap-aux-Meules, I-M. (Québec) G4T 1R9	François Boutin (inhalothérapeute)	90587.89
	Jean-François Trudel (inhalothérapeute)	50864.07
	Maxime Hébert (inhalothérapeute)	21916.18
	Julie Roy (inhalothérapeute)	35002.85
	Marielle Côté (technologue en radiologie)	6964.11
	Marie-Ève Gravel (physiothérapeute)	2033.22
	Reynald Tremblay (pharmacien)	59056.63
	Josée Ricard (pharmacien)	6815.17
	Mélanie Fortin (pharmacien)	9177.83
	Sarah Tremblay (pharmacien)	26264.78
	Nicole Morin (pharmacien)	8677.22
	Marie-Hélène Dancause (pharmacien)	8355.41
	Émilie Bachand-Duval (pharmacien)	16343.09
	Manon Goulet (pharmacien)	16420.02
	Anne Gagnon (pharmacien)	17284.55
	Louise Boucher (pharmacien)	8346.67
Stéphanie A. Gringras (pharmacien)	8165.76	
Danielle Michaud (pharmacien)	17925.41	
Sylvie Bouchard (pharmacien)	8487.15	
Gérald Tremblay (pharmacien)	24426.92	
Emmanuelle Huot (pharmacien)	12743.50	
Nancy Gagnon (pharmacien)	7776.72	

	Pierre-Yves Gagnon (pharmacien)	8035.33
	Marie-Claude Brisson (pharmacien)	7624.53
	Chantal Gilbert (pharmacien)	8244.27
	François Brouillette (pharmacien)	8861.57
	Anne-Christelle St-Gelais (pharmacien)	35950.19
	Martial Bergeron (pharmacien)	17405.82
	Jean-Yves Langevin (pharmacien)	43297.23
	Louis-Philippe Grenier (pharmacien)	13505.53
	Yuan Heen (pharmacien)	8159.95
	Audrée Elliott (pharmacien)	7611.49
	Marie-Soleil Delisle (pharmacien)	12871.77
	Benoît Labelle (pharmacien)	9358.03
	Groupe Sécurité Garda	1581.02
	Francine Leblanc (pharmacie, atp)	1443.54
	Annabelle Doyle-Turbide (Alimentation)	364.98
	Annabelle Aucoin (Approvisionnement)	1176.00
	Laurier Albert (Service de pastorale)	2175.68
	Jonathan Jomphe (Sécurité)	1150.88
<b>TOTAL :</b>		<b>668 626.98 \$</b>
<b>Centre de réadaptation de la Gaspésie</b> 230, route du Parc Ste-Anne-des-Monts (Québec) G4V 2C4	MicMacs of Gesgapegiag Band (Orthophonie) Gestion d'affaires AMJ (Commissaire local aux plaintes)	16 164\$ 23 574\$
<b>TOTAL :</b>		<b>39 738 \$</b>
<b>Centre de santé et de services sociaux de La Côte-de-Gaspé</b> 215, boulevard York Ouest Gaspé (Québec) G4X 2W2	Orientation Santé 9162-5327 Qc inc. Agence Continuum Urgence médicale Code Bleu Lucette Samuel Multi-Options nursing inc. Girafe Santé division des revera Krisztina Kiss, Pharmacienne	6754.77 229446.99 36301.99 65442.71 3616.55 4539.82 5229.02 7026.39
<b>TOTAL :</b>		<b>358 358.24 \$</b>



<b>CSSS Rocher-Percé</b>	Pharmaciens itinérants :	
451, rue Mgr Ross Est	Lynette McGregor	7400.98\$
Chandler (Québec) G0C 1K0	Isabelle Daigneault	10018.44\$
	Marilyn Hudon	2775.85 \$
	Lise Blanchette	99 872.31\$
	Louissette Huard	93128.15\$
	André McKibben, Consultant	13000\$
	Les services financiers experts Plus	44753.52\$
<b>TOTAL :</b>		<b>280 133.52 \$</b>
<b>CSSS de la Haute Gaspésie</b>	Pharmacie	401515.93 \$
	Direction Générale	76.542.09 \$
<b>Veillez prendre note que les totaux = MOI et frais de déplacements</b>	Adm. des Services Professionnels	7.350.00 \$
	Ressources Financières	2.749.06 \$
	Conseil et Gestion Santé Sécurité	12.425.00 \$
	Commissaire aux plaintes	23.839.74 \$
	Psychologue	17.854.50 \$
	Agence Sécurité Pro-Est	10.817.10 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>553 093.42 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 12 : Chaudière-Appalaches

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS des Etchemins	Lucie Lefebvre, ergothérapeute	97 607 \$
	Jacques Ferland, prêtre	103 \$
	Dr Raymond Morin, médecin examinateur	6 400 \$
	Steve Gagné, commissaire aux plaintes	9 663 \$
CRDI TED	André Boulanger	2 182 \$
	Jean-Guy Côté	548 \$
	Robert Garon	3 457 \$
	Isabelle Hénault	11 200 \$
	Raymond Marcoux	3 870 \$
	Fabienne Morin	13 499 \$
	Persson Anders	14 630 \$
	Urgence Médicale Code bleu	18 317 \$
Centre jeunesse Chaudière-Appalaches	Michel Boissonneault, responsable comité des usagers	12 174 \$
	Hélène Clavet, élaboration questionnaire entrevue	2 125 \$
	Simone Corneau, remplacement commissaire aux plaintes	5 995 \$
	Fabien Giguère, entretien ménager	22 100 \$
	Aline Héroux, expertise psychosociale	1 763 \$
	Madeleine Labrecque, entretien ménager	5 208 \$
	Danielle Poirier, expertises psychosociales	2 500 \$
	André Veilleux, expertises psychosociales	12 723 \$
CSSS de la région de Thetford	Personnes responsables du transport d'enfants et contacts supervisés (92)	380 420 \$
	Caroline Godère (ergothérapeute)	450 \$



Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 13 : Laval

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de Laval Données du 1 <sup>er</sup> avril au 31 mars 2014	Revera soins à domicile	7 471
	Ergo Mobilité	65 292
	Québec Soins de Santé	106 612
	Services PRN inc	803
	Synervie inc	66 517
	Services de personnel infirmier progressif inc	192
	Clinique Go	233 927
	Ressources Santé Lachance inc	1 542 555
	Gamma personnel	21 053
	Servir plus soins de santé et serv.psychosociaux	130 293
	Hunt Personnel	1 866 428
	Inter soins	170 892
	Urgence Médicale Code Bleu	58 876
	Agence M.D. Santé inc	321 638
	Medic-Or inc	124 307
	SOS infirmières inc	689 502
	Alpha Solutions du personnels inc.	19 940
	Pro-J-Soins inc	8 034
	Pro-J-Medic inc	66 877
	Dispostat placement de personnel inc	200 640
Placement RH Quevillon	15 708	
Agence Ebiss Soins	83 268	
Revera soins à domicile	7 471	
Ergo Mobilité	65 292	

	Placement premier soin	253
	Canbec santé (9236-8521 Québec inc.)	815 490
	24/7 expertise en soins de santé inc.	69 595
	Solutions inhalostat inc.	59 353
	Girafe Santé inc	46 993
	Soins Intermédiaires inc	385 925
	Agence Diane Albert inc.	89 401
	Julie Rajotte	520
<b>TOTAL CSSS DE LAVAL</b>		<b>7 268 355 \$</b>
<b>Hôpital juif de réadaptation</b>	L'EQUIPE GUYLAINE RIEL INC.- AGENCE PRIVÉ	<b>14,075.06</b>
<b>CRDITED de Laval</b>	Revera Inc.	59 922.47
	Urgence Médicale Code Bleu	34 527.87
	Soins Intermédiaire Inc.	12 277.84
		<b>106 728.18 \$</b>
<b>Centre jeunesse de Laval 1104-2405</b>	Vidal Von santé limité	<b>4 495</b>
<b>TOTAL : Établissements publics</b>		<b>7 286 925.06\$</b>
<b>CHSLD St-Jude</b>	Alternacare (AUX)	104 537
	Ressources Santé Lachance (AUX)	34 385
	Divers (AUX)	7 959
	Ressources Santé Lachance (PAB)	127 690
	Placement RH Quevillon (PAB)	21 231
	Formadic (PAB)	9 319
	Confort Keepers (PAB)	5 783
	Médicatel (PAB)	4 152
	Divers (PAB)	<b>3 399</b>
	Pharmacie Morin	193 996
<b>Total CHSLD St-Jude</b>		<b>512 451 \$</b>

<b>CHC St-François</b>		
<b>Pharmaciens</b>	04799 - B. MORIN, J.-F. MORIN & S. MORIN PHARMACIENS INC.	43 132,78
<b>Ergothérapeute</b>	56764 - SERVICES D'ERGOTHÉRAPIE RITA PITRE, ERG	1 050,00
<b>PAB</b>	90070 - ACCÈS SERVICES SANTÉ MONTRÉAL	1 483,91
	55404 - AGENCE M.D. SANTÉ	1 142,58
	54164 - ASICC-MED 9002-9323 QUÉBEC INC.	3 225,36
	56735 - L'AGENCE SERVICES SANTÉ	471,74
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	178 641,92
	05775 - REVERA INC. (GIRAFE SANTÉ)	1 244,32
	<b>Total PAB</b>	<b>186 209,83 \$</b>
<b>Infirmières auxiliaires</b>	90070 - ACCÈS SERVICES SANTÉ MONTRÉAL	253,39
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	59 034,23
	51464 - RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	511,48
	<b>Total Infirmières auxiliaires</b>	<b>59 799,10 \$</b>
Les coûts réels de 2013-2014 vont de P1 à P13.		
* Incluant pharmaciens, ergothérapeutes, physiothérapeutes, inhalothérapeutes, infirmières auxiliaires, préposés aux bénéficiaires et auxiliaires familiales et sociales.		
<b>Total de CH St-François</b>		<b>290 192 \$</b>
<b>CHSLD Vigi l'Orchidée blanche</b>	N/A, CAR UN ÉTABLISSEMENT PRIVÉ CONVENTIONNÉ ET NON PUBLIC	
<b>Résidence Riviera</b>	Médec-Or Inc. (inf.)	17857.82
	Services Personnels Infirmiers Progressif (inf.)	3152.46
	Service des finances Santé Lachance (inf.)	45141.65
	Alternacare (inf.)	3080.85
	Soins Intermédiaires Inc.(inf.)	3570.90
	Urgence médicale Code Bleu (inf.)	947.83
	Placement RH Quévillon (inf.)	458.30
	Médec-Or Inc. (aux.)	5164.57

	Alternacare (aux.)	42691.74
	Services des finances Santé Lachance (aux.)	1785.14
	Accès Service Santé Montréal (aux.)	286.58
	Garde Confort (aux.)	110.38
	Médic-Or Inc. (inf.)	17857.82
	Services Personnels Infirmiers Progressif (inf.)	3152.46
	Service des finances Santé Lachance (inf.)	45141.65
	Alternacare (inf.)	3080.85
	Soins Intermédiaires Inc.(inf.)	3570.90
	Urgence médicale Code Bleu (inf.)	947.83
	Placement RH Quévillon (inf.)	458.30
	Médic-Or Inc. (aux.)	5164.57
	Alternacare (aux.)	42691.74
	Services des finances Santé Lachance (aux.)	1785.14
	Accès Service Santé Montréal (aux.)	286.58
	Garde Confort (aux.)	110.38
	Médic-Or Inc. (inf.)	17857.82
<b>Total Résidence Riviera</b>		<b>237130.37</b>
<b>Santé Courville</b>	Richard Cardinal, pharmacien	40 995\$
	Gisèle Tétreault, orthopédaogogue	10 725\$
<b>Total</b>		<b>51 720\$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 14 : Lanaudière

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS du Sud de Lanaudière.	Aucun	
CSSS du Nord de Lanaudière	AGENCE MD SANTE INC.	18 272 \$
	ASICC-MED	90 814 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	26 336 \$
	RESSOURCES SANTE LM INC	20 841 \$
	SEREPRO	31 918 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	13 417 \$
	ERGOMOBILITE	77 276 \$
	CLINIQUE GO	150 469 \$
	SOLUTION INHALOSTAT INC	32 739 \$
	LOUISE BOUCHER	32 763 \$
	CHARLENE DURAND	7 456 \$
	DANIELLE BEAUDRY	23 091 \$
	ERIC MESSIER	11 819 \$
	HELENE DESFOSSES	8 702 \$
	JACQUELINE COMTOIS	34 505 \$
	LISE LALIBERTE	14 952 \$
	LISE PIQUETTE	16 856 \$
	NANCY SAVOIE	23 454 \$
	NATALIE CARON	15 121 \$



	PASCALE PELLICANO	33 804 \$
	DIANE PICARD	34 786 \$
	SYLVIE CURADEAU	31 722 \$
	MICHELE TAILLON	5 284 \$
	S.total :	<b>756 397 \$</b>
CR La Myriade	Aucun	
CRDP Le Bouclier	Gaétan Thibaudeau, commissaire local aux plaintes et à la qualité des services	15 100 \$
	Clinique mobile de réadaptation Go, physiothérapeute	29 135 \$
	Yvon Poirier, consultant en immobilier	5 224 \$
	Andréanne Dumas, neuropsychologue	9 612 \$
	Serespro	12 624 \$
	S.total :	<b>71 695 \$</b>
Les Centres jeunesse de Lanaudière	Aucun	
<b>TOTAL :</b>		<b>828 092 \$</b>

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 15 : Laurentides

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>CRDP Le Bouclier</b>	GAETAN THIBAUDEAU, COMMISSAIRE LOCAL AUX PLAINTES ET A LA QUALITE DES SERVICES	15 100 \$
	CLINIQUE MOBILE DE READAPTATION GO, PHYSIOTHERAPEUTE	58 768 \$
	NATHALIE BELANGER PSYCHOLOGUE	28 250 \$
	SERESPRO	25 059 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>127 177 \$</b>
<b>CSSS des Sommets</b>	AGENCE M.D. SANTE	51 017 \$
	AGENCE CONTINUUM	2 672 \$
	AGENCE GESTION CONSEIL SECURITE	951 \$
	AGENCE APEX	28 154 \$
	NICOLE CAMPEAU	1 197 \$
	COMMISSIONNAIRES	275 844 \$
	CONSEIL EN IMMOBILISATION & MANAGEMENT INC	165 958 \$
	CLAUDE COUPAL	2 574 \$
	ANDRE DESJARDINS	41 \$
	DISPOSTAT	44 631 \$
	FORMATION CONSEIL D-G	38 696 \$
	GIRAFE SANTE/REVERA SOINS A DOMICILE	80 483 \$
	GROUPE SMC SANTE	32 373 \$
	HUNT PERSONNEL	239 791 \$
	INHALO STAT	14 199 \$
INTERSOINS INC	33 209 \$	
MEDIC-OR	55 105 \$	

	MEDIC-CONTACT	1 031 \$
	YVES OUELLET, PRETRE	3 898 \$
	PREMIER SOINS PLACEMENT	267 832 \$
	PAULINE PREVOST	7 140 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE	1 343 \$
	RESSOURCES SANTE LM INC	39 968 \$
	ROY CECILE	1 260 \$
	ROY JEAN-FRANÇOIS PRETRE	731 \$
	SECOND SOUFFLE	41 409 \$
	SERVICE CONSULTAPPRO	59 830 \$
	GINETTE SIMONEAU	15 836 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES INC	224 554 \$
	SOINS EXPRESS	2 638 \$
	SYNERVIE INC.	158 007 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	935 810 \$
	VALLIERES RICHARD	44 319 \$
	VISION SANTE	69 128 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC.	10 747 \$
	RICHARD AUDET	1 769 \$
	FRANÇOIS BOUTIN	1 525 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>2 955 670 \$</b>
<b>Centre d'hébergement Champlain Villa-Soleil</b>		
	<b>Pharmaciens</b>	
	04799 - B. MORIN, J.-F. MORIN & S. MORIN PHARMACIENS INC.	144 320,71 \$
	<b>Accueil</b>	
	51182 - CSSS DE SAINT-JÉRÔME	819,51 \$
	<b>Infirmières auxiliaires</b>	
	52750 - AGENCE APEX SANTE INC	2 447,43 \$
	54164 - ASICC-MED 9002-9323 QUÉBEC INC.	10 532,78 \$
	90080 - DISPOSTAT	253,75 \$
	51836 - HUNT PERSONNEL	26 401,93 \$
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	2 279,10 \$
	55571 - PLACEMENT PREMIER SOIN	1 887,60 \$
	51464 - RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	5 034,42 \$
	51336 - RESSOURCES SANTE LM INC.	8 111,22 \$
	05775 - REVERA INC. (GIRAFE SANTÉ)	325,01 \$

	01765 - SYNDICAT QUEBECOIS DES EMPLOYEES (S.Q.E.E.S.)	692,31 \$
	52351 - SYNERVIE INC.	298,26 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>203 404,03 \$</b>
<b>CSSS de Thérèse-De Blainville</b>	AGENCE APEX SANTE INC.	77 467,66 \$
	AGENCE CONTINUUM	1 299,96 \$
	AGENCE DE PLACEMENT B. M.	1 804,21 \$
	AGENCE M.D. SANTE INC.	1 482,73 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC.	1 286 \$
	APPROVISIONNEMENT NORD OUEST	(2 637,01 \$)
	ASSICC-MED	27 492,84 \$
	BRIERE GUILLAUME	162 \$
	CENTRE DU FLORES	1 932,79 \$
	CLINIQUE MOBILE DE READAPTATION GO!	28 890,42 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE J.D.	9 826,36 \$
	DISPOSTAT	464,18 \$
	GIRAFE SANTE INC.	3 023,28 \$
	HUNT PERSONNEL	32 792,79 \$
	INTER SOINS	1 954,87 \$
	MEDIC-OR INC.	5 994,68 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	90 299,82 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	4 116,54 \$
	RESSOURCES ANTE LM INC.	1 759,63 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC	92 859,81 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	876,76 \$
	SANTE RAJA	2 067,80 \$
	SERESPRO	14 700 \$
	SERVICES DE PERS. INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	29 731,83 \$
	SERVIR+	33 579,74 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC.	1 941,58 \$
	SOLU MED INC.	954,90 \$
	SYNERVIE INC.	10 926,33 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	9 207,69 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>486 260,19 \$</b>

<b>CSSS de Saint-Jérôme</b>	PLACEMENT PREMIER SOIN (inf. inf.-aux., PAB, inhalo)	1 199 146 \$
	AGENCE CONTINUUM INC. (inf., PAB)	89 352 \$
	INTER SOINS (inf.)	507 726 \$
	SYNERVIE (inf., inf.-aux.)	73 405 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE (inf.-aux., PAB)	5 565 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE (inf., inhalo)	315 215 \$
	DISPOSTAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC. (inf., inf.-aux.)	92 833 \$
	AGENCE APEX SANTE (inf., PAB)	723 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFRIMIER PROGRESSIF (inf., PAB)	3 349 \$
	MEDIC-OR INC. (PAB)	1 582 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES INC. (inf.)	719 326 \$
	HUNT PERSONNEL (inf., inf.-aux., PAB)	108 954 \$
	AGENCE MD SANTE INC. (inf.)	536 021 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU (inf., inf.-aux.)	126 948 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC. (inf.)	3 800 \$
	AGENCE LES 3S (inf.)	65 901 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON (PAB)	403 \$
	CLINIQUE GO (physio, ergo)	79 382 \$
	LES SOLUTIONS INHALO (inhalo)	125 712 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>4 055 343 \$</b>
<b>CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes</b>	AGENCE APEX SANTÉ INC.	40 521,60 \$
	AGENCE ELITIS PHARMA	41 354,21 \$
	ALAIN DUMAS	50 231,69 \$
	ANNIE LIZOTTE	8 152,81 \$
	CANBEC SANTE	16 686,91 \$
	CIM	116 978,93 \$
	CLINIQUE GO	49 277,44 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD	4 059,10 \$
	DENIS BOURQUE	3 931,37 \$
	DISPO STAT	191,14 \$
	GREENWICH AGENCE	8 670 \$
	GROUPE DE SÉCURITÉ GARDA INC.	608 081,61 \$

		GROUPE SECURITE GARDA INC	75 294,07 \$
		HUNT PERSONNEL	188 517,80 \$
		J.L. MANAGEMENT PLUS INC.	71 628,22 \$
		JEAN-MARIE THIBAULT	18 591,46 \$
		LAURIN & LAURIN INC.	29 433,60 \$
		LES ENTREPRISES LEON LABRECQUE	27 594 \$
		LES MONARQUES RESIDENCES DE SOIN	17 668,82 \$
		LOUISE SIMARD INC.	19 252,99 \$
		MARIE-JOSÉE GUÉRIN	48 840,91 \$
		MÉDIC-OR MAINTENANT 990151	2 560,19 \$
		PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF	3 542,60 \$
		PIERRE-OLIVIER HÉTU	950 \$
		PLACEMENT PREMIER SOIN	25 837,81 \$
		PLACEMENT RH QUEVILLON	840,48 \$
		PWC	7 736,67 \$
		QUANG-DIEN NGUYEN, PHARMACIEN INC.	1 631,29 \$
		RCGT	46 113,86 \$
		RÉSEAU PRORENATA INC.	38 142,01 \$
		RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	36 434,67 \$
		RESSOURCES SANTE LM INC	24 263,52 \$
		RICHARD TATLOCK ET ASS	2 285,40 \$
		SERVIR +	29 887,04 \$
		SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	183,39 \$
		SYNERVIE INC	174,84 \$
		THUAN NGUYEN	143 527,71 \$
		URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	2 417,84 \$
		<b>TOTAL :</b>	<b>1 811 488 \$</b>
<b>Pavillon Sainte-Marie Inc.</b>	Pharmaciens	04799 - B. MORIN, J.-F. MORIN & S. MORIN PHARMACIENS INC.	54 816,39 \$
		<b>TOTAL :</b>	<b>54 816,39 \$</b>
<b>CSSS des Pays-d'en-Haut</b>		FRANCE AUBUCHON, PHARMACIENNE	140 645 \$
		FRANCE AUBUCHON, PHARMACIENNE	110 816 \$
		CHARTIER, GINETTE	13 090\$

	MILLETTE, SUZANNE	26 556 \$
	FILION, DIANE	1 000 \$
	SECOURISME CARDIO-VIE	5 191 \$
	DR. ROBERT LABINE	5 100 \$
	AUBIN, JEREMY	200 \$
	ROUSSEAU, MAUDE	7 420 \$
	LEBLANC, BERNARD	350 \$
	LAMOUREUX, YVAN	22 560 \$
	BEAUDRY, DANIELLE	10 884 \$
	JUBINVILLE, CLAUDE	60 215 \$
	CLAUDE SERGERIE, M.D.	11 750 \$
	GERVAIS, ÉMILIE	23 751 \$
	SAUVAGEAU, CHANTAL	28 018 \$
	VALOIS, CHANTAL (DR.)	20 145 \$
	GAUTHIER, BERNARD	60 520 \$
	BILLOT, MARGO	6 455 \$
	DAIGLE, MARIE-RENEE	54 950 \$
	DAIGNEAULT, ROBERT M.D.	24 825 \$
	MORIN, GILLES PH. D	20 480 \$
	GESTION HELENE LABELLE	2 833 \$
	SERESPRO	37 808 \$
	HUNT PERSONNEL	37 658 \$
	DISPOSTAT	1 167 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	769 \$
	PLACEMENT PREMIERS SOINS	3 560 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>738 716 \$</b>
<b>CSSS d'Antoine-Labelle</b>	CORPS CANADIEN DES COMMISSIONNAIRES	463 262,29 \$
	QUANG-DIEN NGUYEN, PHARMACIEN INC.	173 857,10 \$
	ELITIS PHARMA INC	97 949,80 \$
	RÉSEAU PRORENATA INC.	97 152,69 \$
	SOLUTIONS INHALOSTAT INC.	55 810,36 \$
	TRIMAX	40 405,93 \$
	GRUPE DL INFORMATIQUE	34 389,50 \$

	Dre MARIE-CLAUDE LACAILLE	33 621,96 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	25 900,74 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	22 557,81 \$
	HUNT PERSONNEL	18 556,96 \$
	CAROLINE LEPAGE, PH.D.	15 413,75 \$
	AGATHE DE LEEUW, PHARMACIENNE INC	10 736,58 \$
	RICHARD TATLOCK & ASSOCIÉS, PHARMACIENS (S.E.N.C.R.L.)	10 555,80 \$
	VALÉRIE BRISEBOIS	8 770,50 \$
	ENTREPRISES D' HÔTELLERIE DUQUETTE INC. (LES)	7 309,45 \$
	SERVICES MÉDICAUX NICOLAS MATHIEU INC.	7 200 \$
	JEAN-CLAUDE PELLETIER, PRÊTRE	6 690 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	5 611,53 \$
	JEAN RENÉ SIROIS, PRÊTRE	5 595 \$
	MÉDIC-OR INC.	5 512,26 \$
	PHARMAGESCO LTÉE	4 886,74 \$
	PLOMBERIE HERVÉ ST-DENIS LTÉE	4 729 \$
	SUZIE BRUNEAU	3 642,86 \$
	DISPOSTAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC.	3 422,86 \$
	INTER SOINS INC.	3 329,17 \$
	PLOMBERIE DU BOULEVARD	3 228,03 \$
	MARJOLAINE ST-ONGE, PSYCHOLOGUE	2 655 \$
	ZOOMJAR TECHNOLOGY INC.	2 631,63 \$
	SUZANNE ST-AMOUR	1 838 \$
	PAROISSE NOTRE-DAME-DE-L'ALLIANCE	1 470 \$
	GILBERT NDAYRAGIJE	1 230 \$
	MONSIEUR STÉFAN BÉDARD	747,37 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	742,40 \$
	Dre NATHALIE BÉLANGER, PSYCHOLOGUE	500 \$
	JEAN-LUC VAILLANCOURT	425 \$
	JULIE RACINE	400 \$
	PROTAIS NIYONSABA, PRÊTRE	360 \$
	MARC RICHER, PRÊTRE	270 \$
	GILBERT BÉLANGER. PRÊTRE	150 \$



	FRÉDÉRIC PETTIGREW, M.A. PSYCHOLOGUE	110 \$
	ANNA-MARIA MONTEIRO	107,05 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>1 183 735,14 \$</b>
<b>Centre du Florès</b>	BRISSON DONALD	1 680 \$
	HUNT PERSONNEL	324,71 \$
	MELANÇON JOLYANE	1 024 \$
	NADEAU MARIE-CLAUDE	4 650 \$
	MEDICOR	512,68 \$
	RESSOURCES SANTE LM	23 844,09 \$
	SERVIR PLUS	6 003,67 \$
	SOINS EXPRESS	103 348,05 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES	1 797,19 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>143 184,39 \$</b>

**TOTAL RÉGION : 11 759 794,14 \$**

Question 60

Liste des agences privées de placement en soins et des travailleurs autonomes ayant des contrats avec des établissements publics, ainsi que les montants dépensés pour chacun d'eux en 2013-2014

Région 16 : Montérégie

Nom de l'établissement	Agences privées de placement en soins et travailleurs autonomes	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>CENTRES DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX (CSSS)</b>		
CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	24/7 expertise en soins de santé	426 \$
	Acces serv. Santé GSS inc	9 639 \$
	ASICC-Med-9002-9323 Québec Inc	62 979 \$
	Garde Confort	45 789 \$
	Gestion M. Legault	261 \$
	Hunt	7 158 \$
	Medi Tech	2 918 \$
	Medic Or	729 \$
	Ress. Santé Lachance	17 634 \$
	Santérégie	2 108 \$
	Serv. de Personnel inf. Progressif	775 \$
	Serv. Pers. Inf. Progressif inc	511 \$
	Servir+	11 704 \$
	Soins Nouvo	7 546 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	2 635 \$
	Agence Continuum Inc.	158 \$
	Gamma	8 744 \$
	Pharmacien Hélène Beaudoin	22 361 \$
	Serespro	54 375 \$
	<b>Total CSSS Champlain-Charles-Le Moyne</b>	

CSSS Haut-Richelieu-Rouville	Servir +, Soins de santé et services psychosociaux (inf. aux)	718 \$
	André Ladouceur (pharm)	5 997 \$
	Pascale Blaise(pharm)	4 800 \$
	Elitis pharma inc.	5 601 \$
	Solutions InhaloStat inc.	67 491 \$
	Clinique mobile de réadaptation go! Inc. (ergo)	43 353 \$
	Jazx-Acces (Physio)	20 822 \$
	Clinique mobile de réadaptation go! Inc. (physio)	777 \$
	<b>Total CSSS Haut-Richelieu-Rouville</b>	<b>149 559 \$</b>
CSSS du Haut-Saint-Laurent	France Barette, physiothérapeute	715 \$
	Ergo ressources	13 329 \$
	Frédéric Dallaire, labo	4 010 \$
	Inhalostat Inc.	242 425 \$
	Louis Aimé Yelle, inhalothérapeute	5 288 \$
	<b>Total CSSS du Haut-Saint-Laurent</b>	<b>265 767 \$</b>
CSSS Haute-Yamaska	Agence Continuum (inf. aux.)	3 047 \$
	Agence Placement Médi-Tech (inf. aux.)	2 227 \$
	ASICC-Med (inf. aux)	971 \$
	Équipe d'accomp. médical La Différence (inf. aux)	483 \$
	Hunt Personnel(inf. aux.)	471 \$
	Consultants D.R. Lasnier & Ass. (Pharm)	29 400 \$
	Denis R.Lasnier pharmacien	7 446 \$
	Elitis Pharma Inc.	24 216 \$
	Gravel Sébastien (pharm)	78 897 \$
	Quang Dien Nguyen pharmacien Inc.	52 288 \$
	<b>Total CSSS Haute-Yamaska</b>	<b>199 446 \$</b>
CSSS Jardins-Roussillon	Accès Services Santé Montréal	12 930 \$
	Agence de placement Médi-Tech	913 \$
	Agence MD Santé	414 \$
	Agence Vitale Santé	169 \$
	ASICC Med - 9002-9323 Québec Inc.	30 933 \$
	Clinique Go (réadaptation)	328 733 \$

	Équipe d'accompagnement médical La Différence	478 \$
	Gamma Personnel	8 595 \$
	Garde Confort Inc.	13 928 \$
	Hunt Personnel	1 649 \$
	Pro-J- Pharma Inc.	243 177 \$
	Ressource Santé Lachance	5 136 \$
	Santé Assistance (9041-9037 QC INC.)	1 715 \$
	Serespro (réadaptation)	112 326 \$
	Services de personnel infirmiers progressif	746 \$
	Soins à domicile Bayshore	9 730 \$
	Soins Nouvo	7 251 \$
	Solutions Inhalostat Inc.	68 766 \$
	Sylvain Gervais	94 806 \$
	<b>Total CSSS Jardins-Roussillon</b>	<b>942 395 \$</b>
CSSS La Pommeraie	Robert Royer (Pharmacien)	350 \$
	Investissements Lasnier inc (Pharmacien)	1 655 \$
	Inhalo Stat (inhalothérapie)	1 846 \$
	Urgence médicale code bleu	932 \$
	Agence M.D. Santé	10 905 \$
	<b>Total CSSS La Pommeraie</b>	<b>15 688 \$</b>
CSSS Pierre-Boucher	24/7 Expertise en soins de santé Inc. (inf. aux)	847 \$
	Accès services Santé Montréal (inf. aux)	80 353 \$
	Agence de placement Médi-Tech (inf. aux.)	723 \$
	ASICC-Med 9002-9323 Québec Inc. (inf. aux)	70 023 \$
	Garde Confort – Comfort Keepers (inf. aux.)	122 927 \$
	Hunt Personnel (inf. aux.)	8 644 \$
	JD Factors Corporation (inf. aux)	101 \$
	Placement Premier Soins (inf. aux.)	5 525 \$
	Ressources santé Lachance Inc. (inf. aux.)	55 161 \$
	Soins intermédiaires Inc. (inf. aux.)	1 060 \$
	Soins Nouvo Inc. (inf. aux)	663 \$
	Synervie Inc. (inf. aux.)	12 951 \$

Infochoc Inc. (aux. fam)	14 352 \$
Servir + (aux. fam)	2 195 \$
9197-4584 Québec Inc. Le Bellagio (prép. bén)	8 206 \$
Accès Services Santé Montréal (prép. bén)	2 345 \$
Agence Continuum (prép. bén)	1 592 \$
Agence de placement Médi-Tech (prép. bén)	177 \$
Agence Visa Santé (prép. bén)	2 397 \$
ASICC-Med 9002-9323 Québec Inc. (prép. bén)	116 632 \$
Gamma Personnel Inc. (prép. bén)	107 244 \$
Garde Confort – Comfort Keepers (prép. bén)	862 \$
Havre Providence (prép. bén)	17 942 \$
Hunt Personnel (prép. bén)	129 635 \$
Résidence du quartier Longueuil (prép. bén)	1 540 \$
Ressources Santé Lachance Inc. (prép. bén)	6 791 \$
Santérégie Inc. (prép. bén)	582 025 \$
Services de soins de santé Ste-Anne (prép. bén)	119 672 \$
Servir + (prép. bén)	72 \$
Soins Intermédiaire Inc. (prép. bén)	1 105 \$
Anne Christine Noël (ergo)	1 140 \$
Clinique Go (ergo)	179 778 \$
Ergomobilité (ergo)	1 680 \$
Ergo-Santé Inc. (ergo)	27 258 \$
Jacqueline Gilbert (ergo)	4 060 \$
Josée Simard, Enrg.. (ergo)	2 890 \$
Revera Soins à domicile (ergo)	14 \$
Serespro (ergo)	3 675 \$
Servir + (ergo)	48 286 \$
Urgence médicale Code Bleu (ergo)	1 778 \$
Caroline Lavoie (physio)	7 700 \$
Revera Soins à domicile (Inhalo)	15 221 \$
Urgence médicale code Bleu (Inhalo)	60 508 \$
<b>Total CSSS Pierre-Boucher</b>	<b>1 827 750 \$</b>

CSSS Pierre-De Saurel	Médec-Or Inc. (inf. aux)	129 \$
	Urgence Médicale Code Bleu (inf. aux.)	541 \$
	Acces-Ergo	53 801 \$
	Clinique GO (ergo)	219 839 \$
	Julie Cossette, ergothérapeute	4 840 \$
	Clinique Go (physio)	6 658 \$
	Serespro (physio)	58 591 \$
	Agathe De Leeuw (pharm)	52 593 \$
	Alexandre Ferland (pharm)	3 135 \$
	Jean Lavallée (pharm)	110 489 \$
	Jean-Claude Chevalier (pharm)	62 322 \$
	Louise Sauvageau (pharm)	4 101 \$
	Marie-Andrée Pilon (pharm)	4 149 \$
	Mylène Fagnan (pharm)	8 402 \$
	Sophie Prophete (pharm)	2 906 \$
	Sylvain Gervais (pharm)	24 788 \$
	Sylvie Giguère (pharm)	11 887 \$
	Sylvie Hébert (pharm)	2 452 \$
	Vidal Uon ( chef pharmacien )	20 676 \$
	<b>Total CSSS Pierre-De Saurel</b>	<b>652 299 \$</b>
CSSS Richelieu-Yamaska	Accès Services Santé (prép. bén)	2 328 \$
	Agence Continuum (inf. aux)	4 534 \$
	Agence MD Santé (inf. aux)	676 \$
	Clinique GO Ergo	75 052 \$
	Elitis Pharma Inc (pharm)	121 341 \$
	Groupe Ergo Ressources (ergo)	39 086 \$
	Guillaume Paquette (ergo)	63 486 \$
	Hunt personnel (prép. bén)	822 \$
	Hunt personnel (inf. aux)	53 033 \$
	Jazx-Acces (physio)	11 410 \$
	Lyne Tanguay (ergo)	18 136 \$
	Méditech (inf. aux)	9 958 \$
	Méditech (prép. bén)	216 933 \$

	Santérégie (inf. aux)	7 718 \$
	Sébastien Gravel (pharm)	20 583 \$
	Serespro (physio)	1 665 \$
	Simon Larose (physio)	58 555 \$
	Soins à domicile Bayshore (aux. fam)	7 160 \$
	Solutions Inhalostat inc (inhalo)	122 449 \$
	Urgence médicale Code Bleue (inf. aux.)	46 209 \$
	Urgence médicale Code Bleue (prép. bén)	69 172 \$
	<b>Total CSSS Richelieu-Yamaska</b>	<b>950 306 \$</b>
CSSS du Suroît	Urgence médicale CODE BLEU (Inf. auxil.)	1 930 \$
	Alexandre Ferland (pharm)	1 736 \$
	Marie-Andrée Pilon, Pharm. Inc.	9 316 \$
	Mérodie Bouthiette (pharm)	978 \$
	Mylène Tousignant (pharm)	3 843 \$
	Pascale Blaise (pharm)	3 475 \$
	Pro-J-Pharma inc.	17 419 \$
	Quang-Dien Nguyen, Pharmacien inc.	60 437 \$
	Renée Gosselon (pharm)	480 \$
	Richard Tatlock & ass. Pharm. S.EN.C.	9 517 \$
	Simon Tremblay (pharm)	1 960 \$
	Accès Services Santé Montréal (Inf. auxil.)	12 934 \$
	Elitis Pharma inc. (Pharmacien)	258 967 \$
	Équipe D'Accompagnement Médical LA DIFFÉRENCE (Inf. auxiliaire)	3 229 \$
	Garde Confort-Comfort Keepers (Inf. aux.)	440 \$
	Guillaume Faubert M.Sc. (Pharmacien)	2 720 \$
	Mélanie Caron (Pharmacien)	118 297 \$
	Réseau Prorenata inc. (Pharmacien)	139 835 \$
	Solutions Inhalostat Inc. (Inhalothérapeute)	4 256 \$
	Stéphane Guénette (Pharmacien)	2 168 \$
	<b>Total CSSS du Suroît</b>	<b>653 937 \$</b>

CSSS Vaudreuil-Soulanges	Marianne Khalil Pharmacienne Inc.	55 023 \$
	Accès Services Santé Montréal	46 162 \$
	Garde Confort - Comfort Keepers	11 682 \$
	Soins & Serv. à Domicile We Care	3 881 \$
	Soins à Domicile Bayshore	4 643 \$
	Soins Nouvo	1 425 \$
	InhaloStat Inc.	9 777 \$
	Les Solutions InhaloStat Inc.	3 004 \$
	<b>Total CSSS Vaudreuil-Soulanges</b>	<b>135 597 \$</b>

ÉTABLISSEMENTS RÉGIONAUX		
Centre Jeunesse Montérégie		- \$
	<b>Total Centre Jeunesse Montérégie</b>	<b>Aucun</b>
CMR	Tremblay, Chantale (orthophoniste)	60 537 \$
	Turcotte, Émilie (orthophoniste)	9 208 \$
	St-Laurent, Émilie (orthophoniste)	10 545 \$
	Desnoyers, Nathalie (orthophoniste)	345 \$
	Ruck, Joanne (physiothérapeute)	62 725 \$
	Dyson, Jennifer (physiothérapeute)	20 745 \$
	St-Arnaud, Alain (neuro-psychologue)	19 625 \$
	Labrecque, Gérard (moniteur des sourds)	2 352 \$
	Servir + (orthophoniste)	16 979 \$
	Serespro (physiothérapeute)	54 675 \$
	Clinique mobile Go (physiothérapeute)	104 586 \$
	Clinique mobile Go (ergothérapeute)	90 139 \$
	Physio Médicentre sportif (physiothérapeute)	375 \$
	Équip. Réadaptation domobile (ergothérapeute)	59 166 \$
	<b>Total CMR</b>	<b>512 002 \$</b>



CRDITED de la Montérégie-Est	Ergothérapie les Milles-Pattes	36 033 \$
	Nadia Houle (Ergothérapeute)	7 240 \$
	Mélanie Caouette (Ergothérapeute)	41 563 \$
	<b>Total CRDITED de la Montérégie-Est</b>	<b>84 836 \$</b>
CRD Foster		- \$
	<b>Total CRD Foster</b>	<b>Aucun</b>
CRD Le Virage		- \$
	<b>Total CRD Le Virage</b>	<b>Aucun</b>
INLB		- \$
	<b>Total INLB</b>	<b>Aucun</b>
SRSOR	Seres Pro ( ergothérapeute)	29 800 \$
	CSSS-Haut-Richelieu ( inf.aux)	13 183 \$
	Urgence médical Code Bleu ( prépose)	1 973 \$
	<b>Total SRSOR</b>	<b>44 956 \$</b>

<b>CHSLD</b>		
Accueil du Rivage inc.	Louise Campeau, pharmacienne	9 000 \$
	Hélène Lafleur, TRP	11 600 \$
	Amélie Michaud, Ergothérapeute	19 415 \$
	Accès Services Santé Montréal, Pab	474 \$
	Odette Bélanger, Nutritionniste	858 \$
	<b>Total Accueil du Rivage inc.</b>	<b>41 347 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-Châteauguay	Accès services Santé Montréal (PAB)	7 646 \$
	Andrée Marois, Ergothérapeute	37 625 \$
	ASICC-Med 9002-9323 Québec Inc. (PAB)	16 642 \$
	B. Morin, J.-F. Morin & S. Morin Pharmaciens Inc. (Pharm)	81 536 \$
	Gamma Personnel Inc. (PAB)	12 556 \$
	Garde Confort – Comfort Keepers (PAB)	3 889 \$
	Hunt Personnel (PAB)	901 \$
	Médic-Or Gestion McLaughlin (INF. AUX.)	596 \$

	Médi-Tech (PAB)	1 414 \$
	Ressources Santé Lachance Inc. (PAB)	1 007 \$
	Services de personnel infirmiers progressif Inc. (PAB)	2 584 \$
	Syndicat québécois des employées (S.Q.E.E.S.) (PAB)	738 \$
	Urgence médicale Code Bleu (PAB)	1 362 \$
	<b>Total Centre d'hébergement Champlain-Châteauguay</b>	<b>168 496 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-Jean-Louis-Lapierre	B. Morin, J.-F. Morin & S. Morin Pharmaciens Inc.	60 966 \$
	Accès services Santé Montréal (PAB + inf. aux.)	58 284 \$
	Agence Continuum (PAB + inf. aux.)	1 567 \$
	ASICC-Med 9002-9323 Québec Inc. (PAB + inf. aux.)	28 017 \$
	Gamma Personnel Inc. (PAB)	11 759 \$
	Garde Confort – Comfort Keepers (PAB + inf. aux.)	53 023 \$
	Hunt Personnel (PAB + inf. aux.)	708 \$
	Médic-or Gestion McLaughlin (PAB + inf. aux.)	668 \$
	Ressources santé Lachance Inc.(inf. aux.)	1 114 \$
	Santé Assistance (PAB)	207 \$
	Services de personnel infirmiers progressif Inc. (PAB)	167 \$
	Syndicat québécois des employées (S.Q.E.E.S.) (PAB)	899 \$
	Urgence médicale Code Bleu (PAB)	578 \$
	<b>Total Centre d'hébergement Champlain-Jean-Louis-Lapierre</b>	<b>217 957 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-des-Pommetiers	B. Morin, J.-F. Morin & S. Morin Pharmaciens Inc.	105 699 \$
	Accès services Santé Montréal (PAB + inf. aux.)	10 897 \$
	Agence Continuum (PAB + inf. aux.)	3 872 \$
	Agence vitale santé Inc. (PAB)	594 \$
	ASICC-Med 9002-9323 Québec Inc. (PAB + inf. aux.)	42 696 \$
	Expertise en soins de santé 24/7 (inf. aux.)	5 531 \$
	Gamma Personnel Inc. (PAB + inf. aux.)	7 264 \$
	Garde Confort – Comfort Keepers (PAB + inf. aux.)	34 615 \$
	Hunt Personnel (PAB + inf. aux.)	9 812 \$
	Médic-Or Gestion McLaughlin (PAB + inf. aux.)	4 683 \$
	Médi-Tech (PAB + inf. aux.)	14 992 \$
	Placement Premier Soins (PAB + inf. aux.)	754 \$

	Placement R.H. Quévillon Inc. (PAB + inf. aux.)	946 \$
	Ressources santé Lachance Inc. (PAB + inf. aux.)	3 455 \$
	Santérégie – Services de santé (PAB)	2 540 \$
	Services de personnel infirmiers progressif Inc. (PAB + inf. aux.)	2 314 \$
	Servir + (PAB)	2 611 \$
	Soins internédaire (PAB)	558 \$
	Syndicat québécois des employées (S.Q.E.E.S.) (PAB)	1 764 \$
	Urgence médicale Code Bleu (PAB + inf. aux.)	20 058 \$
	<b>Total Centre d'hébergement Champlain-des-Pommetiers</b>	<b>275 655 \$</b>
CHSLD Marcelle-Ferron	Hunt (PAB + inf. aux.)	34 021 \$
	Soins Santé L. Nadeau (PAB + inf. aux.)	39 673 \$
	Santérégie (PAB + inf. aux.)	2 786 \$
	<b>Total CHSLD Marcelle-Ferron</b>	<b>76 480 \$</b>
CHSLD Vigi Brossard		Pas répondu
	<b>Total CHSLD Vigi Brossard</b>	<b>Pas répondu</b>
CHSLD Vigi Montérégie		Pas répondu
	<b>Total CHSLD Vigi Montérégie</b>	<b>Pas répondu</b>
Résidence Sorel-Tracy		- \$
	<b>Total Résidence Sorel-Tracy</b>	<b>Aucun</b>
Santé Courville	Agence Continuum Inc.	972 \$
	Pharmacie André Lavigne	16 237 \$
	<b>Total Santé Courville</b>	<b>17 209 \$</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>7 490 131 \$</b>

QUESTION NO 61

Liste des agences privées d'infirmières (et autre personnel) ayant des contrats avec des établissements publics :

- a. par région;
- b. par établissement;
- c. montant dépensé par agence et par établissement.

**Question 61**

**ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOUREUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES**

Région 01 : Bas-Saint-Laurent

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de la Mitis	Services professionnels	70 627 \$
	Syndicat des infirmières	57 \$
	Dr Louis Saint-Pierre (Jessica Gagnon, inf.)	4 145 \$
		<b>74 829 \$</b>
CSSS de Kamouraska	Action Santé L.C.	712 \$
	Agence SPI	1 783 \$
	Agence Les 3S Inc.	553 \$
	Agence Continuum	5 736 \$
	Girafe Santé Inc.	1 673 \$
	Placement Premier Soins	1 155 \$
	Services Infirmiers Pro Soins Inc.	4 142 \$
	Servirplus	1 579 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	95 856 \$
		<b>113 191 \$</b>
CSSS de Témiscouata	Urgence Médicale Code Bleu	<b>29 155 \$</b>
CSSS de la Matapédia	Agence Les 3S Inc.	13 495 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	38 341 \$
		<b>51 836 \$</b>
<b>TOTAL :</b>		<b>269 011 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 02 : Saguenay-Lac-Saint-Jean

Nom de l'établissement	Agences privées d'infirmières	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS Cléophas-Claveau	N/A	0 \$
CSSS de Chicoutimi	N/A	0 \$
CSSS de Jonquière	N/A	0 \$
CSSS de Lac-Saint-Jean-Est	N/A	0 \$
CSSS Domaine-du-Roy	N/A	0 \$
CSSS Maria-Chapdelaine	N/A	0 \$
Le Centre jeunesse	N/A	0 \$
CRDITED	N/A	0 \$
Centre d'hébergement St-François	N/A	0 \$
	N/A	0 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>N/A</b>	<b>0 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU, PAR RÉGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVÉES D'INFIRMIÈRES, AVEC, POUR CHAQUE ÉTABLISSEMENT, LES COÛTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVÉES

Région 03 : Capitale-Nationale

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
<b>CHSLD Vigi Saint-Augustin</b>	Accès Services Santé GSS inc.	4 701
	Alternacare	2 628
	CSSS Québec Nord	1 995
	Orientation santé	1 954
	Pro-Soins inc.	1 356
	Services et organisations de soins	604
	Servir +	3 711
	Soins intermédiaires inc.	489
	<b>TOTAL :</b>	<b>17 438 \$</b>
<b>Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's (infirmières)</b>	Hunt personnel	3 264
	Alternacare	32 393
	Accès Services Santé	70 756
	Personnel clé	1 458
	Servir plus Québec	21 670
	Orientation santé	6 201
	Urgence Médicale Code Bleu	1 262
	Les 3 S	989
	Soins santé MD	468
	Pro soins inc.	851
<b>TOTAL :</b>	<b>139 312 \$</b>	
<b>CSSS de Québec-Nord</b>	Alternacare	222 557

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Gestion McLaughlin inc. (Orientation Santé)	160 993
	Accès Services Santé Québec	65 327
	Servir + Soins et Soutien à domicile	49 960
	Urgence Médicale Code Bleu	37 321
	Services infirmiers Pro-Soins inc.	29 306
	Action Santé LC	9 289
	Humatech inc.	7 294
	Soins de Santé GD inc.	4 036
	Personnel Clé	3 766
	Hunt Personnel	1 935
	Soins Santé MD	1 686
	Placement Premier Soins	1 341
	Services & Organisation de soins inc.	998
	Service d'aide et de soins M.P.	406
<b>TOTAL :</b>		<b>596 215 \$</b>
<b>CSSS de la Vieille-Capitale (infirmières)</b>	Accès Service Santé	615 088
	Alternacare inc.	524 815
	Humatech inc.	1 549
	Hunt Personnel	2 204
	Orientation Santé Québec	59 838
	Personnel Clé	6 770
	Pro Soins inc.	30 914
	Placement Premier Soins	3 034
	Servir +	203 323
	Soins santé MD	680
	Urgence Médicale Code Bleu	4 475
<b>TOTAL :</b>		<b>1 452 690 \$</b>
<b>CHU de Québec</b>	Accès Services Santé inc.	429 214



Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Alternacare inc.	67 944
	Hunt personnel	32 508
	Orientation santé	354 942
	Services infirmiers pro-soins inc.	802 132
	servir +	91 597
	Soins santé MD	1 957
	SOS services & organisation de soins inc.	13 882
	Urgence Médicale Code Bleu	8 732
<b>TOTAL :</b>		<b>1 802 908 \$</b>
<b>IRDPO</b>	Servir Plus	19 911,98
	Accès services santé	81 809,45
	Orientation santé	40 515,61
	Alternacare	15 814,71
	Hunt Personnel	1 223,46
	Services infirmiers Pro-soins inc.	370,11
	Placement Premier Soins	411,55
	Personnel Clé	1 244,22
	Action santé LC	935,62
	Soins Santé MD	971,15
<b>TOTAL :</b>		<b>163 20,86 \$</b>
<b>CSSS de Charlevoix</b>	Agence M. D. Santé inc.	22 499
	Action Santé L. C.	19 309
	Alternacare inc.	6 061
	Urgence Médicale Code Bleu	29 110
	Acces Services Santé Québec	28 753
	Hunt Personnel	20 062
	Servir Plus	22 711
	Pro Soins	22 399

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
	Orientation Santé	19 396
<b>TOTAL :</b>		<b>190 300 \$</b>
<b>Centre Jeunesse de Québec – Institut universitaire</b>	Urgence médicale Code Bleu	7961,75
<b>TOTAL :</b>		<b>7961,75 \$</b>
<b>Centre de réadaptation en dépendance de Québec</b>	Accès Services santé Québec	30 595,28
<b>TOTAL :</b>		<b>30 595,28 \$</b>
<b>CSSS de Portneuf</b>	Agence service Santé	1291,28
	Pro-Soins inc.	463,23
<b>TOTAL :</b>		<b>1754,51 \$</b>
<b>Hôpital Ste-Monique</b>	Alternacare inc.	15 090,08
	Servir Plus	17 254,91
	Orientation Santé	1 828,43
	Pro-Soins inc.	1 405,06
	Accès Services Santé Québec	8 959,10
<b>TOTAL :</b>		<b>44 537,58 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 04 : Mauricie et Centre-du-Québec

Les données pour les agences privées d'infirmières incluent celles pour les infirmières auxiliaires et les préposés aux bénéficiaires.

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
Centre de réadaptation InterVal	Acces Services Santé Québec : Infirmières et infirmières auxiliaires Préposés aux bénéficiaires	3 414 \$ 412 \$
	Agence Continuum Inc. Infirmières et infirmières auxiliaires Préposés aux bénéficiaires	1 186 \$ 1 370 \$
	Agence Les 3 S Infirmières et infirmières auxiliaires Préposés aux bénéficiaires	196 971 \$ 9 363 \$
	Hunt personnel Infirmières et infirmières auxiliaires Préposés aux bénéficiaires	51 452 \$ 5 058 \$
	Action santé LC pour infirmières auxiliaires	553 \$
	Placement Premier Soin pour infirmières auxiliaires	5 196 \$
	Agence M.D. Santé Inc. Préposés aux bénéficiaires	146 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>Infirmières et infirmières auxiliaires Préposés aux bénéficiaires</b>
CSSS du Haut-Saint-Maurice	Action Santé LC	256 170 \$
	Agence Continuum Inc	36 360 \$

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
Infirmières et infirmières auxiliaires seulement.	Agence Les 3 S	5 580 \$
	Agence MD Santé Inc.	38 066 \$
	Gestion Hunt	2 666 \$
	Médic-Or	7 023 \$
	Urgence médicale code bleu	186 571 \$
	2 travailleurs autonomes :	3 164 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>Infirmières et infirmières auxiliaires</b>	<b>535 600 \$</b>
CSSS de l'Énergie  Les titres d'emploi n'ont pas été distingués.	9162-5327 Québec Inc.	9 251 \$
	Agence Continuum	2 545 \$
	ASICC-MED	2 008 \$
	Agence les 3 S Inc.	106 105 \$
	Hunt Personnel	4 442 \$
	Medic-Or	780 \$
	Servirplus	1 234 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	623 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>126 988 \$</b>
CSSS de Maskinongé	Action Service Santé Inc. Infirmières et infirmières auxiliaires	147 248 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>Infirmières et infirmières auxiliaires</b>
CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable  Infirmières seulement	Accès services santé Québec	20 570 \$
	Agence Les 3 S	76 562 \$
	Agence M.D. santé	26 526 \$
	Médic-Action pour les GMF	12 603 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>Infirmières</b>	<b>136 261 \$</b>
CSSS de Trois-Rivières	Escortes Infirmières et infirmières auxiliaires	351 418 \$
	Escortes – Préposés aux bénéficiaires	42 063 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>Infirmières et infirmières auxiliaires</b>	<b>351 418 \$</b>
	<b>Préposés aux bénéficiaires</b>	<b>42 063 \$</b>
	Accès Services Santé Québec :	

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de la Vallée de la Batiscan	Infirmières et infirmières auxiliaires	12 605 \$
	Préposés aux bénéficiaires	14 666 \$
	Agence Continuum Inc. Infirmières et infirmières auxiliaires	24 537 \$
	Préposés aux bénéficiaires	35 004 \$
	Agence Les 3 S Infirmières et infirmières auxiliaires	27 343 \$
	Préposés aux bénéficiaires	30 888 \$
	Hunt personnel Infirmières et infirmières auxiliaires	21 956 \$
	Préposés aux bénéficiaires	2 080 \$
	ASICC-MED Infirmières et infirmières auxiliaires	26 044 \$
	Préposés aux bénéficiaires	53 843 \$
	Médic-Or inc. Infirmières et infirmières auxiliaires	5 419 \$
	Préposés aux bénéficiaires	1 703 \$
	Urgence médicale Code bleu Infirmières et infirmières auxiliaires	671 \$
Préposés aux bénéficiaires	4 423 \$	
Orientation Santé - Infirmières et infirmières auxiliaires	330 \$	
9162-5327 Québec inc. - Infirmières et inf. auxiliaires	2 291 \$	
Placement premier soin - Préposés aux bénéficiaires	2 163 \$	
Agence MD Santé inc. - Préposés aux bénéficiaires	211 \$	
<b>TOTAL :</b>	<b>Infirmières et infirmières auxiliaires</b>	<b>121 196 \$</b>
	<b>Préposés aux bénéficiaires</b>	<b>144 981 \$</b>
<b>TOTAL RÉGIONAL</b>	<b>Infirmières et infirmières auxiliaires</b>	<b>1 676 463 \$</b>
	<b>Préposés aux bénéficiaires</b>	<b>203 393 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COÛTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 05 : Estrie

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
Centre Jeunesse de l'Estrie	Servirplus	8 504 \$
CSSS de la MRC-de-Coaticook	Agence Continuum inc.	118 444 \$
CRE	Agence Continuum	14 860,46 \$
CSSS du Haut-Saint-François	Agence Continuum	2 776,49 \$
	Gestion Hunt Groupe Synergie inc.	8 074,72 \$
	Placement Premier Soins	1 310,46 \$
	Servir Plus / Soins de santé et services psychosociaux	36 607,86 \$
CSSS Memphrémagog	Agence Continuum	53 569 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>244 146,99 \$</b>

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
Centre hospitalier de l'Université de Montréal	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Centre hospitalier universitaire Ste-Justine et Centre de réadaptation Marie Enfant	SOS Santé Métropole Inc	81 676 \$
	Girafe santé Inc	61 165 \$
	Revera Inc	39 590 \$
	Formadic Inc	6 730 \$
	Soins Intermdiaires Inc	2 643 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>191 804 \$</b>
Centre universitaire de santé McGill	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	638 117 \$
	AGENCE M.D. SANTE	28 216 \$
	LES SOLUTIONS INHALO STAT INC.	3 184 \$
	MEDIC-OR	4 732 \$
	SOINS INTERMEDIARE INC.	77 726 \$
	9236-8521 QUEBEC INC (CANBEC)	512 746 \$
	AGENCE VITALE SANTE	130 031 \$
	SOLUMED AGENCE DE PLACEMENT	280 817 \$
	EBISS SOINS INC.	11 657 \$
	SERESPRO	5 775 \$
	GIRAFE SANTE INC	13 949 \$
	SOLUSOINS INC	59 723 \$
	ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	2 652 \$
	ALTERNACARE INC	216 415 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>1 985 739 \$</b>
Centre hospitalier de St.Mary	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Institut universitaire en santé mentale Douglas	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ	540 473 \$
	AGENCE M.D.SANTE INC.	305 825 \$
	AGENCE SOLUTION SANTE	355 016 \$
	ELITE SANTE ( AGENCE DE PLACEMENT)	908 647 \$
	GIRAFE SANTE INC.	262 525 \$
	GROUPE S.M.C SANTE INC.	179 366 \$
	INTER SOINS INC.	584 798 \$
	MEDIC-OR INC	83 876 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	20 661 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC	94 853 \$
	REVERA INC (GIRAFE SANTE)	41 549 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	89 070 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC.	2 588 190 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	28 777 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>6 083 627 \$</b>
Hôpital général juif sir Mortimer B. Davis	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Institut universitaire en santé mentale de Montréal	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Hôpital Maisonneuve-Rosemont	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE	22 890 \$
	AGENCE M.D. SANTE INC	569 812 \$
	APSILINE GENOSIS INC	50 180 \$
	CHENIER LOUISETTE	5 115 \$
	GIRAFFE SANTE INC	678 182 \$
	LE MERCENAIRE DE LA SANTE	114 575 \$
	RESSOURCE SANTE LACHANCE	997 \$
	S.O.S. SANTE METROPOLE INC	177 671 \$
	SOINS INTERMEDIARES INC	1 154 722 \$
	SOLUTIONS INHALOSTAT INC	55 051 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	239 242 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>3 068 435 \$</b>
Hôpital Marie-Clarac	9053-9776 Québec inc. ( L'agence )	403 706 \$
	Ebiss soins inc.	10 814 \$
	Services Immedic inc.	273 265 \$
	Corporation d'affacturage JD	9 057 \$
	Agence de placement B.M.	1 195 \$
	Soins intermédiaires inc.	7 314 \$

239

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	Canbec Santé 9236-8521 Québec inc.	12 413 \$
	Agence MD Santé inc.	3 879 \$
	Expertise en soins de santé inc.	5 063 \$
	Placement premiers soins	1 615 \$
	Urgence médicale code bleu	443 \$
	Agence Solu Med inc.	3 417 \$
	Soins direct	5 531 \$
	Pro-soins MTR	106 230 \$
	Ressources santé Lachance inc.	30 816 \$
	Servir plus, soins de santé, services psychosociaux	2 324 \$
	Accès services santé Montréal	23 156 \$
	Asicc-Med	2 765 \$
	Banque Nationale du Canada	416 \$
	Placement RH Quevillon	1 743 \$
	Girafe santé division de revera inc.	58 508 \$
	Alternacare inc.	1 162 \$
Gamma Personnel	640 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>965 473 \$</b>
Hôpital Rivière-des-Prairies	Placement R. H. Quévillon	753 \$
	Ressources Santé Lachance	381 \$
	Formadic Inc.	143 337 \$
	Services de personnel infirmier progressif Inc.	2 528 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>146 999 \$</b>
Hôpital Santa Cabrini	24/7 Expertise en soins de santé	4 001 \$
	Agence de placement BM	21 304 \$
	Agence M.D. Santé	585 042 \$
	Corporation d'Affacturage JD (Solumed)	74 639 \$
	Équipe d'accompagnement médicale la Différence	920 \$
	Girafe Santé, division Revera	63 079 \$
	Groupe Optinursing	13 866 \$
	Placement RH Quevillon	536 \$
	Ressources Santé Lachance	5 526 \$
	Soins Intermédiaires Inc.	931 482 \$
	Urgence médicale Code Bleu	24 023 \$
Vizion Medicare	10 107 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>1 734 525 \$</b>
Hôpital Shriners pour enfants	Soins Direct	6 204 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	14 438 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>20 642 \$</b>
Institut de cardiologie de Montréal	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Institut de réadaptation Gingras-Lindsay de Montréal	AGENCE M.D. SANTE INC.	2 083 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	194 261 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	9 792 \$
	SOINS DIRECT PERSONNEL EN SOINS DE SANTE	978 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>207 114 \$</b>
Institut Philippe-Pinel de Montréal	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Villa Medica inc.	Placement RH Quevillon	643 746 \$
	Ressources santé Lachance	96 206 \$
	Medic Or	24 242 \$
	Hirondelle santé	519 \$
	24/7	265 160 \$
	Altermacare	15 909 \$
	Placement premier soin	4 832 \$
	Corporation Affacturage JD	11 082 \$
Accès service santé Montréal	885 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>1 062 581 \$</b>
Centre de réadaptation Constance-Lethbridge	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
CRDITED de Montréal	SOINS DIRECT	85 140 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	12 520 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>97 660 \$</b>

240



Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
Centre de réadaptation MAB-Mackay	Urgence Code Bleu	9 033 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>9 033 \$</b>
Centre de réadaptation en dépendance de Montréal	Vidal Uon santé Ltée	771 764 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>771 764 \$</b>
Centre Miriam	Revera Soins à domicile	6 332 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>6 332 \$</b>
La corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau	Service de personnel infirmier progressif (infirmière-auxiliaire)	4 235 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>4 235 \$</b>
Institut Raymond-Dewar	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
Atelier Fil d'Ariane	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
Centre d'accueil Le Portage	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
Centre jeunesse de Montréal	PRO-J-MÉDIC INC.	25 097 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>25 097 \$</b>
Maison Elizabeth	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
C.H.S.L.D. Bayview inc.	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
Centre de soins prolongés Grace Dart	FORMADIC	152 838 \$
	MEDICOR	496 \$
	SOINS + DIRECT	412 \$
	BANQUE NATIONALE DU CANADA(DIVISION NATEXPORT	44 713 \$
	SANTÉ METROPOLE	920 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	896 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	202 186 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>402 460 \$</b>
Centre d'hébergement et de soins de longue durée Bourget inc.	Médic-or	2 603 \$
	L'Agence services santé	943 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>3 546 \$</b>
Centre d'hébergement Saint-Vincent-Marie inc.	Ressources Santé Lachance	229 361 \$
	Formadic	60 759 \$
	Divers	23 960 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>314 080 \$</b>
Centre le Cardinal inc.	Corporation d'affacturage JD/Médic-Or	8 245 \$
	Chantale Côté	200 \$
	Diane Brassard Munger	33 637 \$
	Stéril +	56 924 \$
	<b>Formadic Inc.</b>	<b>99 006 \$</b>
CHSLD Bussey (Québec) inc.	Agences d'infirmières	82 070 \$
	Alternacare	
	L'Agence service santé	
	Services de personnel infirmier progressif inc.	
	Asicc-med	
	Médic-Or	
	Urgence médicale Code Bleu	
	Placement Premier soin	
	Soins intermédiaires inc.	
	Canebec Santé	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>82 070 \$</b>
CHSLD Juif de Montréal	S. O.	
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>0 \$</b>
CHSLD Providence Notre-Dame de Lourdes inc.	Formadic Inc.	292 978 \$
	Service de personnel progressif inc.	113 656 \$
	9160-3886 Québec.	380 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>407 014 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain - Marie-Victorin	05701 - AGENCE DE PLACEMENT MONTROSE	328 615 \$
	54230 - FORMADIC INC.	566 \$

241

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	56735 - L'AGENCE SERVICES SANTÉ	2 496 \$
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	87 312 \$
	51464 - RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	158 741 \$
	00354 - S.R.P.S.Q.	23 979 \$
	56756 - SAINTE-ÉLISABETH	652 \$
	53509 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	1 397 \$
	05168 - SERVIR +	402 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>604 159 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-de-Gouin	<b>INFIRMIÈRES</b>	
	54230 - FORMADIC INC.	785 \$
	56735 - L'AGENCE SERVICES SANTÉ	832 \$
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	92 920 \$
	55571 - PLACEMENT PREMIER SOIN	439 \$
	01566 - PLACEMENT R.H. QUEVILLON INC.	474 \$
	51464 - RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	80 516 \$
	00354 - S.R.P.S.Q.	4 548 \$
	53509 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	11 466 \$
	51013 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	454 \$
	<b>INFIRMIÈRES AUXILIAIRES</b>	
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	9 545 \$
	51464 - RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	17 911 \$
00354 - S.R.P.S.Q.	498 \$	
<b>Grand total buanderie</b>		<b>220 389 \$</b>
Groupe Roy Santé inc.	Ressources Santé Lachance	6 819 \$
	Médicatel Inc.	9 495 \$
	Agence Service-santé	7 026 \$
	Agence CSP	88 \$
	Médic-Or	1 706 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>25 134 \$</b>
Hôpital Mont-Sinaï	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Institut Canadien-Polonais du Bien-Être inc.	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Institut universitaire de gériatrie de Montréal	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
La Corporation du Centre hospitalier Gériatrique Maimonides	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Les Cèdres - Centre d'accueil pour personnes âgées	Eldy Soins	8 023 \$
	Services de santé RL	13 903 \$
	Agence Services santé	13 930 \$
	Patricia jean	7 030 \$
	Accent santé	8 582 \$
	Médic-Or (9160-3886 Québec inc/ corp affacturage JD)	6 262 \$
	Services santé Sainte-Elisabeth	4 537 \$
Joseph santé	13 916 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>76 183 \$</b>
L'Hôpital Chinois de Montréal (1963)	S. O.	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>0 \$</b>
Centre d'hébergement de la Maison Saint-Joseph inc.	Formadic	27 841 \$
	Services Progressifs	14 813 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>42 654 \$</b>
Résidence Berthiaume-duTremblay	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	215 464 \$
	L'AGENCE SERVICE-SANTÉ INF.	20 594 \$
	MÉDIC-OR INC.	70 791 \$
	PREMIER SOIN PLACEMENT INF.	3 176 \$
	SERVICE DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	255 115 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>565 140 \$</b>
CHSLD VIGI DOLLARD-DES-ORMEAUX	9031-7520 QUEBEC INC.	695 \$
	ACCÈS SERVICES SANTÉ GSS INC.	1 918 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ INC.	1 521 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	1 423 \$
	ALTERNACARE INC.	7 448 \$
	ASICC-MED	5 393 \$
SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	136 472 \$	

242

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	CANBEC SANTÉ	3 550 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE J D CESSIONNAIRE DE SOLU ME	8 142 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	106 250 \$
	GAMMA PERSONNEL INC.	5 500 \$
	GROUPE OPTINURSING	690 \$
	HUNT PERSONNEL	900 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	163 283 \$
	REVERA SOINS À DOMICILE	491 \$
	S.O.S. INFIRMIÈRE	2 269 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	66 559 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	2 084 \$
CHSLD VIGI PIERREFONDS	CANBEC SANTÉ	2 328 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ INC.	496 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	4 268 \$
	ALTERNACARE INC.	5 314 \$
	ASICC-MED	377 \$
	GAMMA PERSONNEL INC.	500 \$
	GIRAFE SANTÉ INC.	621 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	1 757 \$
	9031-7520 QUEBEC INC.	1 016 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	98 281 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	111 585 \$
	S.O.S. INFIRMIÈRE	1 176 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	22 412 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE J D CESSIONNAIRE DE SOLU ME	2 029 \$
	SOINS NOUVO	836 \$
URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	1 378 \$	
CHSLD VIGI MONT-ROYAL	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ INC.	455 \$
	CANBEC SANTÉ	885 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	4 813 \$
	ASICC-MED	2 718 \$
	FORMADIC INC.	298 338 \$
	GAMMA PERSONNEL INC.	1 483 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	13 536 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	12 028 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	204 581 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	34 844 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE J D CESSIONNAIRE DE SOLU ME	989 \$
URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	1 878 \$	
CHSLD VIGI REINE-ELIZABETH	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ INC.	1 865 \$
	CANBEC SANTÉ	464 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	3 763 \$
	ALTERNACARE INC.	79 817 \$
	ASICC-MED	5 430 \$
	GAMMA PERSONNEL INC.	1 489 \$
	GIRAFE SANTÉ INC.	533 \$
	GROUPE OPTINURSING	874 \$
	MÉDICATEL	1 603 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	142 140 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	281 099 \$
	SANTÉRÉGIE	532 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	335 795 \$
	SERVIR+	448 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	20 042 \$
CORPORATION D'AFFACTURAGE J D CESSIONNAIRE DE SOLU ME	494 \$	
SOINS NOUVO	836 \$	
URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	2 579 \$	
CHSLD VIGI MARIE-CLARET	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ INC.	455 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ INC.	391 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	474 \$
	FORMADIC INC.	163 902 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	24 407 \$
	9031-7520 QUEBEC INC.	496 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	1 772 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	64 476 \$

243

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	1 345 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE J D CESSIONNAIRE DE SOLU ME	461 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	385 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>2 483 877 \$</b>
Résidence Angelica inc.	Ressources Santé Lachance inc.	121 572 \$
	Placement Formadic	37 396 \$
	Placement Premier Soins	2 832 \$
	Médic-or	19 326 \$
	9053-9776 Québec inc.	60 268 \$
	Service de personnel infirmier progressif inc.	2 563 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>243 957 \$</b>
Clinique communautaire de Pointe St-Charles	Servir Plus,soins de santé	108 461 \$
	Soinsnouvo	27 462 \$
	24/7 Expertise en soins de santé inc.	28 538 \$
	Soins à domicile Bayshore	65 \$
	Ebiss soins inc.	20 621 \$
	Soins direct	396 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>185 543 \$</b>
CSSS Cavendish	Alternacare Inc.	259 885 \$
	COMFORT KEEPERS	221 416 \$
	Conseillers en personnel Jacques Cartier Inc.	600 \$
	Expertise en soins de santé 24/7	232 674 \$
	GROOM & ASSOCIÉS	383 \$
	Ressources Primaires Inc.	349 389 \$
	REVERA HEALTH SERVICES HOMECARE LP	27 \$
	S.O.S. Infirmière Inc.	43 795 \$
	SERVICE DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	14 113 \$
	SERVICES DE SANTÉ SAINTE-ELISABETH	112 507 \$
	SERVIR PLUS	1 451 \$
	SOINS DIRECT	313 398 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	413 \$
	SOS SANTÉ METROPOLE INC.	12 969 \$
THOMSON TREMBLAY INC.	9 265 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>1 572 284 \$</b>
CSSS d'Achuntsic et Montréal-Nord	24/7 Expertise en soins de santé	221 166 \$
	Acces services santé inc.	41 491 \$
	Agence de placement B.M.	797 \$
	Agence M.D. santé	307 903 \$
	Agence vitale santé	515 \$
	Alliance santé soins	1 188 \$
	Asicc-Med	12 345 \$
	Ebiss soins inc.	194 534 \$
	Élite santé inc.	11 008 \$
	Girafe santé inc.	1 974 \$
	Inter soins inc.	10 023 \$
	L'Agence	551 623 \$
	Les soins infirmiers B.R. inc.	204 110 \$
	Médic-Or inc.	140 189 \$
	Placement de personnel Formadic	203 507 \$
	Placement premier soins	6 741 \$
	Placement R.H. Quevillon	26 695 \$
	Ressources santé Lachance inc.	185 145 \$
	Service de personnel inf. Progressif	88 086 \$
	Service de santé Sainte-Élisabeth	87 944 \$
	Services gérontologiques inc.	1 812 \$
	Services Immedic inc.	114 702 \$
	Servir +	2 409 \$
	Société de soins palliatifs à domicile	4 788 \$
	Soins direct	753 \$
	Soins intermédiaires	956 835 \$
	Solumed	129 900 \$
Synervie inc.	54 651 \$	
Urgence médicale code bleu	649 395 \$	
Vision multisoins	52 723 \$	
Vizion medicare	153 505 \$	

244

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
<b>Grand total infirmière</b>		<b>4 418 457 \$</b>
CSSS de Bordeaux-Cartierville - Saint-Laurent	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	1 455 087 \$
	Médec-Or	315 559 \$
	Services Immédic Inc.	292 965 \$
	Services de santé Sainte Elisabeth	171 583 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	98 449 \$
	EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ	86 028 \$
	Servives de Personnel Infirmier Progressifs inc.	74 811 \$
	Accès services santé Montréal	71 782 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	68 226 \$
	L'AGENCE Services Santé	60 654 \$
	Agence Solution Santé	50 454 \$
	Synervie inc.	48 735 \$
	Centre d'urgence St-Laurent	43 670 \$
	S.O.S. Santé Métropole inc.	41 425 \$
	Girafe Santé inc.	13 988 \$
	Ressourecs Primaires inc.	13 897 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	12 254 \$
	ASICC-MED	6 979 \$
	Formadic inc.	6 589 \$
	Géronto - Les Services Gérontologiques inc.	4 446 \$
	Servirplus, Soins de Santé, Services Psychosociaux	1 681 \$
	B.M. Placements Soins infirmiers	1 491 \$
	Société de Soins Palliatifs à domicile du Grand Montréal	1 047 \$
	Canbec Santé 9236-8521 Québec inc.	810 \$
	Placement R.H. Quevillon	785 \$
	Soins à domicile Bayshore	645 \$
Médicatel Inc.	435 \$	
Agence Vitale Santé inc.	413 \$	
Agence M.D. Santé inc.	381 \$	
Alternacare inc.	292 \$	
Futur-Soins inc.-Agence de placement de personnel	179 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>2 945 740 \$</b>
CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	Groupe SMC Santé Inc.	3 061 \$
	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE IN	48 322 \$
	AGENCE M.D. SANTE INC.	79 038 \$
	AGENCE VITALE SANTE	219 625 \$
	ALTERNACARE INC.	67 508 \$
	ASICC-MED	5 243 \$
	Soins à domicile Bayshore	267 \$
	CANBEC SANTE 9236-8521 QUEBEC INC.	959 660 \$
	GIRAFE SANTE	2 914 \$
	GROUPE OPTINURSING	2 959 \$
	GROUPE SMC SANTE INC	46 259 \$
	MEDIC-OR	14 258 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	12 170 \$
	RESSOURCES PRIMAIRES	85 970 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	68 295 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	6 530 \$
	SANTE RACSO	1 925 \$
	SERES CARRIÈRES ET RESSOURCES	1 050 \$
	SERVICE DE SANTE SAINTE ELISABETH	27 327 \$
	SERVIRPLUS, SOINS DE SANTE	76 886 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC.	464 696 \$
	SOINSNOUVO INC.	104 422 \$
	SOLUSOINS INC.	556 527 \$
	SYNERVIE INC	26 817 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	471 174 \$
	VIZION MEDICARE	78 106 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>3 431 008 \$</b>
CSSS de la Montagne	SOLU MED INC.	640 348 \$
	SOS INFIRMIERE INC.	548 504 \$
	SERVIR + SOINS & SOUTIEN A DOMICILE	460 990 \$
	RESSOURCES PRIMAIRES INC	370 396 \$
	SANTE BIEN-ETRE HELENE LESAGE ENR.	240 664 \$

245

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	SERV. DE SANTE COMMUN. SAINTE-ELISABETH	141 945 \$
	SOINS DIRECT INC	116 564 \$
	SOINSNOUVO INC.	93 042 \$
	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	26 498 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC	21 824 \$
	SPSCM (FIIQ)	17 424 \$
	ALTERNACARE INC.	10 678 \$
	MEDIC-OR INC.	5 287 \$
	GARDE CONFORT / 9196-8982 QUEBEC INC.	3 758 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	2 003 \$
	GERONTO, SERV. GERONTOLOGIQUES INC.	1 505 \$
AGENCE M.D. SANTE INC.	1 145 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>2 702 574 \$</b>
CSSS de la Pointe-de-l'Île	SERV. PERSONNEL INF.PROGRESSIF INC.	736 157 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	473 655 \$
	PRO J MEDIC INC.	106 953 \$
	L'AGENCE INC.	99 512 \$
	MEDIC-OR	96 021 \$
	SOS SANTE METROPOLE INC.	28 137 \$
	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ IN	13 584 \$
	PLACEMENT DE PERSONNEL FORMADIC INC	5 145 \$
	PRO J SOINS INC	4 329 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	2 007 \$
	AGENCE CSP METROPOLITAIN	1 958 \$
	SOCIETE SOINS PALLIATIFS A DOMICILE	1 181 \$
	EBISS SOINS INC.	931 \$
	PLACEMENT R.H. QUEVILLON	405 \$
	SYNERVIE INC	403 \$
SOINS INTERMEDIAIRE INC.	230 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>1 570 608 \$</b>
CSSS de l'Ouest-de-l'Île	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ	160 998 \$
	ACCES SERVICES	2 060 \$
	AGENCE APEX SANTÉ INC	7 743 \$
	AGENCE DE PLACEMENT BM	274 918 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ INC	1 941 076 \$
	AGENCE RESPECARE	564 000 \$
	ALTERNACARE	52 076 \$
	SOINS PROGRESSIF	130 459 \$
	REVERA	454 980 \$
	GMFS	39 061 \$
	SERVICES DE SANTÉ SAINTE-ELISABETH	27 969 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC	13 943 \$
	SOINS NOUVO	233 760 \$
	SOS SANTÉ METROPOLE INC	63 729 \$
URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	270 201 \$	
<b>Grand total infirmière</b>		<b>4 236 972 \$</b>
CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	24/7 Expertise	290 522 \$
	Accès Serv. Santé Mtl	144 224 \$
	Alternacare Inc.	6 530 \$
	Asicc-Med	3 217 \$
	Canbec	12 801 \$
	Formadic inc.	36 010 \$
	Gamma Personnel inc.	1 612 \$
	Hunt Personnel	964 \$
	Jocelyne Lessard	2 742 \$
	L'Agence 9053-9776 Québec inc.	248 416 \$
	Les soins infirmiers B.R. inc.	5 208 \$
	Médicatel inc.	919 \$
	Médec-Or	1 377 649 \$
	Placement Premier soins	16 435 \$
	Placement RH Quevillon	2 008 \$
	Pro-J-Médec	871 \$
	Pro-J-Soins	895 \$
	Ressources Santé Lachance	113 534 \$
	S.O.S. Infirmières	21 305 \$

246

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	Santérégie Services de Santé	5 462 \$
	Service de Personnel Infirmier Progressif	301 658 \$
	Servir Plus	3 764 \$
	Soc. Soins Palliatifs	11 834 \$
	Soins + Direct	18 660 \$
	Soins intermédiaires inc.	44 943 \$
	Soins nouvo	7 093 \$
	SoluSoins inc.	9 938 \$
	SOS Santé Métropole inc.	8 983 \$
	Synervie	4 162 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	282 158 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>2 984 517 \$</b>
CSSS du Coeur-de-l'île	ABEILLE SANTÉ	131 216 \$
	L'AGENCE	5 432 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ	96 172 \$
	AGENCE CSP METROPOLITAIN	281 \$
	SERV.PERSONNEL INF.PROGRESSIF INC (Banque nationale du canada)	1 435 254 \$
	SERV.PERSONNEL INF.FORCEMEDIC INC (Banque nationale du canada)	80 889 \$
	MEDIC-OR	7 313 \$
	EBISS SOINS	701 445 \$
	EQUIPE D'ACCOMPAGNEMENT MEDICAL LA DIFFERENCE INC	184 \$
	EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ	141 159 \$
	GIRAFE SANTÉ	3 382 \$
	OPTINURSING INC	81 569 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	23 725 \$
	PLACEMENT SOINS SANTE SOPHIA INC	296 834 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	25 501 \$
	SERVIR PLUS	583 \$
	SOCIETE DE SOINS PALLIATIFS A DOMICILE DU GRAND MONTREAL	2 367 \$
	LES SOINS MYC INC.	232 958 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	174 298 \$
SOINS MÉDICAUX SANTÉ	151 053 \$	
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	122 605 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>3 714 222 \$</b>
CSSS du Sud-Ouest - Verdun	24/7 EXPERTISE EN SOINS SANTE INC.	44 077 \$
	9053-9776 QUEBEC INC.	9 615 \$
	9236-8521 QUEBEC INC.	286 854 \$
	ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	7 990 \$
	AGENCE DE PLACEMENT B.M.	3 715 \$
	AGENCE M.D. SANTE INC.	843 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC.	15 413 \$
	ALTERNACARE INC.	194 193 \$
	ASICC-MED 9002-9323 QUEBEC INC	7 034 \$
	EBISS SOINS INC.	11 552 \$
	GAMMA PERSONNEL INC.	2 376 \$
	GROUPE OPTINURSING	10 336 \$
	JOANNE LERICHE	22 752 \$
	MEDIC-OR	72 416 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	32 911 \$
	PLACEMENT R.H. QUEVILLON INC.	2 032 \$
	RESSOURCES PRIMAIRES	219 089 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	2 142 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	511 \$
	S.O.S. INFIRMIERE INC	28 064 \$
	SERV. DE PERS.INF. PROGRESSIF INC.	618 135 \$
	SERVICE DE SANTE SAINTE ELISABETH	80 546 \$
	SERVIRPLUS, SOINS DE SANTE	4 878 \$
	SOINS DIRECT	450 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC.	182 799 \$
	SOINSNOUVO INC.	37 122 \$
	SOLUMED	1 045 \$
SOLUSOINS INC.	48 278 \$	
SOS SANTE METROPOLE INC	502 \$	
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	52 250 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>1 999 921 \$</b>

247

Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
CSSS Jeanne-Mance	<b>Infirmières</b>	
	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	1 073 192 \$
	7976 - 9053-9776 QUEBEC INC. L AGENCE	376 \$
	8001 - 9196-8982 QUEBEC INC. DBA COMFORT KEEPERS GARDE CONFORT	11 398 \$
	2083 - ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	385 \$
	8488 - AGENCE M.D. SANTÉ INC.	428 \$
	4850 - AGENCE VITALE SANTE INC.	2 210 \$
	7982 - ALTERNACARE INC.	3 681 \$
	0107 - ASICC-MED-9002-9323 INC	26 639 \$
	1575 - LE CURATEUR PUBLIC DU QUEBEC	0 \$
	6654 - MEDECINS DU MONDE	3 226 \$
	2698 - MEDICATEL INC	428 \$
	3673 - MEDIC-OR	109 774 \$
	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	1 010 825 \$
	8447 - PLACEMENT PREMIER SOIN	2 292 \$
	1565 - PLACEMENT R.H. QUEVILLON 9031-7520 QUEBEC INC.	210 482 \$
	8493 - PRO-J-MEDIC INC.	892 \$
	1503 - RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	31 851 \$
	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	247 125 \$
	8528 - SERVICES DE SANTE SAINTE ELISABETH	26 676 \$
	1504 - SERVIRPLUS	367 \$
	8372 - SOINS INTERMEDIAIRE INC.	1 919 \$
	8440 - SOLUSOINS INC.	2 415 \$
	8092 - SOS SANTE METROPOLE INC.	2 474 \$
	1475 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	240 749 \$
	<b>Infirmières - coordonnateur</b>	
	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	207 270 \$
	7900 - FATIMA DKHAISSI	3 200 \$
	1450 - JEAN-EUDES GAUDREULT	521 \$
	3673 - MEDIC-OR	61 873 \$
	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	14 242 \$
	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	19 621 \$
	<b>Infirmières auxiliaires</b>	
	5546 - 24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	1 269 \$
	7976 - 9053-9776 QUEBEC INC. L AGENCE	1 762 \$
	8001 - 9196-8982 QUEBEC INC. DBA COMFORT KEEPERS GARDE CONFORT	121 008 \$
	2083 - ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	1 930 \$
	4850 - AGENCE VITALE SANTE INC.	598 \$
	7982 - ALTERNACARE INC.	184 842 \$
	0107 - ASICC-MED-9002-9323 INC	4 689 \$
	3673 - MEDIC-OR	54 963 \$
	6174 - PLACEMENT FORMADIC INC.	46 362 \$
	8447 - PLACEMENT PREMIER SOIN	621 \$
	1565 - PLACEMENT R.H. QUEVILLON 9031-7520 QUEBEC INC.	7 274 \$
	1503 - RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	29 226 \$
	1578 - SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	7 776 \$
	8528 - SERVICES DE SANTE SAINTE ELISABETH	394 \$
	8372 - SOINS INTERMEDIAIRE INC.	1 845 \$
	8092 - SOS SANTE METROPOLE INC.	696 \$
	1475 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	15 956 \$
<b>Grand total infirmière</b>		<b>3 797 741 \$</b>
CSSS Lucille-Teasdale	9236-8521 QUEBEC INC.	429 \$
	ACCES SERVICE SANTE MONTREAL	56 294 \$
	AGENCE 24/7 EXPERTISE SOINS DE SANT	1 276 325 \$
	AGENCE SERVICE-SANTE (L')	2 162 \$
	ASICC-MED	1 731 \$
	EBISS SOINS INC.	3 858 \$
	GAMMA PERSONNEL INC.	453 \$
	MEDICATEL INC.	453 \$
	MEDIC-OR/GESTION A. MCLAUGHLIN INC.	60 961 \$
	PLACEMENT PERSONNEL FORMADIC INC.	3 349 \$
	SERV. DE PERSONNEL INF. PROGRESSIF	895 \$
	PLACEMENT PERSONNEL FORMADIC INC.	1 310 850 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	4 292 \$
	PLACEMENT R.H.QUEVILLON	958 \$

248



Question 61

Établissements du réseau, par région, qui ont eu recours en 2013-2014, à des agences privées d'infirmières, avec pour chaque établissement, les coûts encourus et le nom des agences privées

Région 06 : Montréal

ÉTABLISSEMENTS AYANT EU RECOURS À DES AGENCES PRIVÉES EN 2013-2014		
Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coût 2013-2014
	PRO-J-MEDIC INC.	843 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	10 558 \$
	SANTEREGIE INC	411 \$
	SERV. DE PERSONNEL INF. PROGRESSIF	912 910 \$
	SERVIR PLUS	2 874 \$
	SOCIÉTÉ DE SOINS PALLIATIFS	6 725 \$
	SOINS DIRECT INC.	17 747 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRES INC.	1 222 \$
	SOINSNOUVO	1 268 \$
	SOLUSOINS INC.	910 \$
	SOS SANTE METROPOLE INC.	1 360 \$
	SYNERVIE INC.	2 145 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	17 076 \$
	<b>Grand total infirmière</b>	<b>3 699 059 \$</b>

<b>Grand Total Région 06</b>	<b>Grand total infirmière</b>	<b>59 209 375 \$</b>
------------------------------	-------------------------------	----------------------

**Question 61**

**ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOUREUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES**

Région 07 : Outaouais

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS Gatineau (période 13)	<b>Coordonnatrice en soins infirmiers :</b> Arrimage Santé - SDO, services à domicile	127 522.00\$
	<b>Infirmière :</b> Arrimage Santé – SDO, services à domicile – Marleen Tassé – Servir +- Soins Intermédiaire Inc.	2 850 600.00\$
	<b>Total CSSS Gatineau :</b>	<b>2 978 122.00\$</b>
CSSS Papineau (période 13)	Arrimage Santé – SDO, services à domicile – Marleen Tassé – Soins Intermédiaire Inc.- Urgence médicale Code Bleu – Agence MD Santé inc.- Groupe Optinursing Inc. – 154475 Canada Inc.	1 578 676.00\$
	<b>Total CSSS Papineau</b>	<b>1 578 676.00\$</b>
CSSS des Collines (période 13)	Marleen Tassé – SDO, services à domiciles de l'Outaouais – Arrimage Santé – Soins intermédiaires	428 613.17\$
	<b>Total CSSS des Collines</b>	<b>428 613.17\$</b>
CSSS du Pontiac (période 13)	Arrimage Santé – SDO, services à domicile – Marleen Tassé – Soins Intermédiaire Inc.- Groupe Optinursing	828 404.00\$
	<b>Total CSSS du Pontiac</b>	<b>828 404.00\$</b>
CSSS Vallée-de-la-Gatineau (période 13)	Marleen Tassé – Groupe Optinursing – SDO, services à domicile de l'Outaouais – Soins intermédiaires inc. - Arrimage santé – Groupe	728 559.00\$

	Admior	
	<b>Total CSSS Vallée-de-la-Gatineau</b>	<b>728 559.00\$</b>
CRR La RessourSe (période 13)	N/A	
Pavillon du Parc (période 13)	N/A	
Les Centres Jeunesses de l'Outaouais (période 13)	Marleen Tassé	19 640.37\$
	<b>Total CJO</b>	<b>19 640.37\$</b>
Centre de réadaptation en dépendances de l'Outaouais (période 13)	Arrimage Santé – Soins intermédiaires inc. – Marleen tassé	78 089.97\$
	<b>Total CR dépendance de l'Outaouais</b>	<b>78 089.97\$</b>
CHSLD Champlain (période 13)	Arrimage Santé – Marleen Tassé – SDO, services à domicile de l'Outaouais – Soins intermédiaire	765 306.00\$
	<b>Total CHSLD Champlain</b>	<b>765 306.00\$</b>
CHSLD Vigi-Santé (période 13)	Soins intermédiaire Inc. – Arrimage Santé - SDO, Service à domicile	71 173.00\$
	<b>Total CHSLD Vigi-Santé</b>	<b>71 173.00\$</b>
	<b>Total Région Outaouais</b>	<b>7 476 583.51\$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COÛTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 08 : Abitibi-Témiscamingue

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
1104-2694 Centre Jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue	Aucune	0 \$
1104-3353 CSSS des Aurores-Boréales	Aucune	0 \$
1104-4468 CSSS Les Eskers de l'Abitibi	Aucune	0 \$
1104-4476 CSSS de Rouyn-Noranda	Excel Santé Health inc.	34 497 \$
1104-4476 CSSS de Rouyn-Noranda	Groupe Opti-Nursing	57 621 \$
1104-4476 CSSS de Rouyn-Noranda	Soins infirmiers plus	51 508 \$
1104-4476 CSSS de Rouyn-Noranda	Urgence médicale Code Bleu	1 600 \$
1104-4484 CSSS de la Vallée-de-l'Or	Groupe Santé Québec	13 895 \$
1104-4484 CSSS de la Vallée-de-l'Or	Sleep Strategies (Inhalothérapeutes)	16 850 \$
1104-4484 CSSS de la Vallée-de-l'Or	Soins infirmiers plus	1 019 022 \$
1104-4484 CSSS de la Vallée-de-l'Or	Urgence médicale Code Bleu	1 028 370 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Arrimage santé	72 946 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Danielle Kinneer inc.	35 350 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Équipe d'accompagnement médical La différence	753 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Excel Santé (tech. laboratoire)	88 684 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Gestion privée GDM	30 969 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Luc Roy enr.	67 780 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Madame Sophie Girard	3 210 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Multi Options Nursing inc. (tech. laboratoire)	40 021 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Synervie inc.	79 809 \$
1104-4906 CSSS du Témiscamingue	Urgence médicale Code Bleu	14 802 \$
1246-9490 Clair Foyer	Aucune	0 \$
1277-7694 CR La Maison	Aucune	0 \$
1636-6114 Centre Normand	D.Aubin, infirmière	4 606 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>2 662 293 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGION, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PIVEES

Région 09 : Côte-Nord

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de la Haute-Côte-Nord-Manicouagan	Action Santé	2 597 409 \$
	Agence MD Santé	244 835 \$
	Autres	18 183 \$
CSSS de Sept-Îles	Agence Continuum	1 214 977 \$
	Agence MD Santé inc.	208 400 \$
	Servir Plus	271 521 \$
	Urgence Médicale Code Bleue	97 090 \$
	Multi Options Nursing Inc.	64 923 \$
	Solutions Nursing L.F.C. Inc.	15 514 \$
	Agence SPI	9 002 \$
	Georges Hunt Groupe Synergie	21 918 \$
	9162-5327 Québec Inc.	362 631 \$
CSSS de la Minganie	André Coulombe inc.	4 250 \$
	Action Santé L.C. 91625327 Québec inc.	17 067 \$
	Agence Continuum inc.	295 \$
	Agence M.D. Santé inc.	6 392 \$
	Multi Options Nursing inc.	99 752 \$
	Urgence médicale Code bleu	121 796 \$
CSSS de la Basse-Côte-Nord	Services & Organisation de Soins Inc.	151 185 \$
	Multi Option Nursing Inc.	29 059 \$
CSSS de l'Hématite	Agence M.D. Santé Inc.	3 120 \$
CLSC Naskapi	Agence Polysoins Enr	53 980 \$
	Solutions Nursing LFC Inc.	22 771 \$
	BTAQ	22 291 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>5 658 361 \$</b>

**Question 61**

**ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COÛTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES**

Région 10 : Nord-du-Québec

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CRSSS de la Baie-James	24/7 Expertise en soins de santé	108 253 \$
	Action Santé L.C.	47 288 \$
	Agence continuum	252 688 \$
	Agence M.D. santé Inc.	49 838 \$
	Gestion Hunt groupe Synergie	13 918 \$
	Multi-Option nursing Inc.	474 306 \$
	Services et organisation de soins Inc.	151 076 \$
	Soins infirmiers plus	250 341 \$
	Solutions nursing L.F.C. Inc.	8 047 \$
	Urgence médicale code bleu	582 442 \$
	Soins intermédiaires Inc.	13 630 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>1 951 827 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 11 : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
Centre de santé et de services sociaux de La Côte-de-Gaspé 215, boulevard York Ouest Gaspé (Québec) G4X 2W2	Orientation Santé 9162-5327 Qc inc. Agence Continuum Urgence médicale Code Bleu Lucette Samuel Multi-Options nursing inc. Girafe Santé division des revera	6754.77 229446.99 36301.99 65442.71 3616.55 4539.82 5229.02
<b>TOTAL :</b>		<b>351 331.85</b>
CSSS de la Baie-des-Chaleurs 419, boulevard Perron Maria (Québec) G0C 1Y0	Girafe Santé	92 265.09 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>92 265.09 \$</b>
CSSS de La Haute-Gaspésie	Agence Continuum Inc Urgence Médicale code bleu	54 252.96\$ 652 782.90\$
Veuillez prendre note que les totaux = MOI et frais de déplacements	Agence MD Santé Inc. Multi Option Nursing Inc. Soins Intermédiaire Inc. Revera (Girafe Santé)	91 349.94\$ 2214.59\$ 97 876.55\$ 34 831.37\$
<b>TOTAL :</b>		<b>933 308.31\$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COÛTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 12 : Chaudière-Appalaches

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
Centre jeunesse Chaudière-Appalaches	Accès service santé inc.	54 347 \$
CSSS Montmagny-L'Islet	Soins distinction (Soins infirmier en remplacement pour l'Isle-aux-Grues)	9 550 \$
CSSS de Beauce	N/A	0 \$
CSSS de la région de Thetford	N/A	0 \$
CRDI TED	N/A	0 \$
CRDP-CA	Alternacare inc.	3 544 \$
(Le CRDP-CA est à contrat avec la GACEQ pour ces deux agences privées)	Accès service santé Québec	16 225 \$
CRDCA	N/A	0 \$
CSSS Alphonse-Desjardins	Accès services santé Québec	684 513 \$
	Pro Soins	23 003 \$
	Servirplus	39 748 \$
	Services et organisation de soins inc.	7 464 \$
	Urgence médicale code bleu	143 237 \$
CHSLD VIGI Notre-Dame de Lourdes	Accès services santé GSS inc.	54 626 \$



	Alternacare inc.	10 667 \$
	Hunt Personnel	507 \$
	Pro-Soins inc.	3 974 \$
	Servir+	3 748 \$
	Urgence médicale code bleu	2 182 \$
Centre d'hébergement Champlain—de-L'Assomption	Accès service santé inc.	6 271 \$
	Action santé LC	2 859 \$
	Agence les 3S	4 495 \$
	Pro-Soins inc.	467 \$
Centre d'hébergement Champlain—Chanoine-Audet	Accès service santé inc.	40 373 \$
	Agence Continuum	501 \$
	Agence les 3S	1 124 \$
	Alternacare	481 \$
	Asicc-Med 9002-9323 Québec inc.	659 \$
	Hunt Personnel	442 \$
	Medic-Or gestion McLaughlin	2 606 \$
	Personnel Cle inc.	1 020 \$
	Pro-Soins inc.	895 \$
	Services et organisation de soins inc.	1 208 \$
	Servir+	495 \$
	Urgence médicale code bleu	5 086 \$
Centre d'accueil le Programme de Portage inc.	N/A	0 \$
Centre d'accueil Saint-Joseph de Lévis inc.	Accès services santé inc.	1 285 \$
	Pro-Soins	500 \$
	Servirplus	375 \$
	Placement Premier Soins	360 \$
		1 128 837 \$

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COÛTS ENCOEURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 13 : Laval

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS de Laval	Services PRN inc	803
Données du 1er avril au 31 mars 2014	Synervie inc	66 517
	Services de personnel infirmier progressif inc	192
	Ressources Santé Lachance inc	1 447 372
	Servir plus Soins de Santé & Services Psychosociaux	58 126
	Hunt Personnel	1 721 117
	Inter Soins inc	170 892
	Urgence Médicale Code Bleu	53 701
	Agence M.D. Santé inc	321 638
	Medic-Or inc	118 619
	SOS Infirmières inc	689 502
	Alpha solutions du personnels inc	19 388
	Équipe d'Accompagnement Médical la Différence	1 333
	Pro-J-Medic inc	65 117
	Dispostat Placement de personnel	174 108
	Placement RH Quevillon	15 176
	Agence Ebiss Soins	83 268
	Canbec Santé (9236-8521 Québec inc.)	805 240
	24/7 Expertise en soins de santé inc.	69 595
	Girafe Santé inc	46 818
	Soins Intermédiaires	385 925
<b>TOTAL CSSS DE LAVAL :</b>		<b>6 314 447 \$</b>

<b>CHSLD St-Jude</b>	Ressources Santé Lachance	427 041
	Formadic	247 145
	Urgence code Bleu	23 595
	Placement RH Quevillon	23 491
	Médicatel	7 500
	Divers	51 228
<b>TOTAL CHSLD ST-JUDE :</b>		<b>780 000 \$</b>
<b>Manoir St-Patrice Inc.</b>	Corporation d'Affacturage JD/Médic-Or	
	Ressources Santé Lachance	
	Alternacare	
	Service Personnel Infirmier progressif	
	24/7 Expertise en soins de santé	
	Urgence médical Code Bleu	
	Soins Intermédiaire Inc.	
	Formadic Inc.	
	Garde Confort	
	L'Agence 9053-9776	
	ASIOC-Med	
	Placement RH Quévillon	
<b>TOTAL MANOIR ST-PATRICE :</b>		<b>162 052 \$</b>
<b>CHC St-François</b>	55404 - AGENCE M.D. SANTÉ	2 452,86
	54164 - ASICC-MED 9002-9323 QUÉBEC INC.	999,60
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	39 462,36
	51464 - RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	499,11
	05775 - REVERA INC. (GIRAFE SANTÉ)	135 564,22
	55197 - SOINS INTERMEDIAIRE	7 654,57
	51013 - URGENCE MEDICALE CODE BLEU	481,95
<b>TOTAL : CHC ST-FRANÇOIS</b>		<b>187 115 \$</b>

CHSLD VIGI L'ORCHIDÉE BLANCHE	Accès Service Santé GSSS Inc.	868
	Hunt personnel	76
	Médic-Or	95 207
	Placement Premier Soins	5 729
	Ressources Santé Lachance	244 471
	Services de Personnel Infirmier progressif Inc.	31 647
	S.O.S. Infirmière	1 260
	Soins Intermédiaires Inc.	13 764
	Corp.d'Affacturage J D Cessionnaire de Solu Med	461
	SOS Santé Métropole Inc. Note : Remb pénalité en lien avec 12-13 Montant sans crédit 13-14 : 447\$	( 392)
<b>TOTAL VIGI L'ORCHIDEE BLANCHE :</b>		<b>393 091 \$</b>
<b>Résidence Riviera</b>	Médic-Or Inc. (inf.)	17857.82
	Services Personnels Infirmiers Progressif (inf.)	3152.46
	Service des finances Santé Lachance (inf.)	45141.65
	Alternacare (inf.)	3080.85
	Soins Intermédiaires Inc.(inf.)	3570.90
	Urgence médicale Code Bleu (inf.)	947.83
	Placement RH Quévillon (inf.)	458.30
<b>TOTAL</b>		<b>74209.81\$</b>
<b>Santé Courville</b>	s/o	

**Question 61**

**ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOUREUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES**

Région 14 : Lanaudière

Nom de l'établissement	Agence privée		
	Identification	Coûts 2013-2014	
CSSS du Sud de Lanaudière	Agence Continuum	342 \$	
	Placement Premier soins	845 399 \$	
	Dispostat Placement	787 281 \$	
	Synervie	195 300 \$	
	Ressources Santé Lachance	18 857 \$	
	Girafe Santé	156 050 \$	
	Médic-or	80 454 \$	
	Soins intermédiaires	997 258 \$	
	Placement RH Quevillon	18 683 \$	
	Hunt Personnel	5 112 \$	
	Agence MD Santé	205 950 \$	
		S.Total :	<b>3 310 686 \$</b>
	CSSS du Nord de Lanaudière	AGENCE CONTINUUM INC.	504 852 \$
AGENCE MD SANTÉ INC.		1 159 111 \$	
AGENCE VITALE SANTÉ INC		504 440 \$	
ASSIC-MED		274 269 \$	
DISPOSTAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC.		278 474 \$	
HUNT PERSONNEL		83 848 \$	
MEDIC-OR		191 130 \$	
PLACEMENT PREMIER SOIN		526 190 \$	

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS du Nord de Lanaudière (suite)	PLACEMENT RH QUÉVILLON	241 638 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	22 863 \$
	RESSOURCES SANTÉ LM INC.	15 568 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	222 980 \$
	SYNERVIE INC	133 731 \$
	REVERA (GIRAGE SANTÉ INC.)	1 289 659 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	697 341 \$
	S.Total :	<b>6 146 094 \$</b>
CR La Myriade	Aucun	
CRDP Le Bouclier	Aucun	
Les Centres Jeunesse de Lanaudière	Aucun	
CHSLD de la Côte Boisée	Aucun	
CHSLD Heather inc.	Ressources Santé Lachance	291 \$
	S.Total :	<b>291 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-du-Château	Agence M.D. Santé	63 749 \$
	ASICC-MED 9002-9323 Québec inc.	24 673 \$
	MÉDIC-OR Gestion McLaughlin	782 \$
	Placement Premier Soins	4 829 \$
	Revera inc. (Girafe santé)	106 318 \$
	Syndicat québécois des employées (S.Q.E.E.S.)	1 160 \$
	Urgence Médicale code bleu	3 564 \$
	S.Total :	<b>205 075 \$</b>

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CHSLD VIGI YVES-BLAIS	AGENCE APEX SANTÉ INC.	3 940 \$
	AGENCE CONTINUUM INC.	69 706 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ INC.	1 108 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	2 003 \$
	ASICC-MED	792 \$
	DISPOSTAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC.	8 074 \$
	GIRAFE SANTÉ INC.	14 663 \$
	HUNT PERSONNEL	1 576 \$
	INTER SOINS INC	28 535 \$
	MÉDIC-OR	491 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	20 529 \$
	9031-7520 QUEBEC INC.	2 052 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	8 442 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF	20 380 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	10 811 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	1 977 \$
	S.Total :	<b>195 079 \$</b>
<b>TOTAL :</b>		<b>9 857 225 \$</b>

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 15 : Laurentides

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS des Sommets Infirmières et infirmières auxiliaires	AGENCE MD SANTE INC	51 017 \$
	AGENCE CONTINUUM	2 672 \$
	AGENCE APEX SANTE INC	22 250 \$
	CLAUDE COUPAL	2 574 \$
	DISPOSTAT	44 631 \$
	GIRAFE SANTE/REVERA SOINS INF. A DOMICILE	79 450 \$
	GROUPE SMC SANTE	32 373 \$
	HUNT PERSONNEL	187 710 \$
	INTERSOINS INC	33 209 \$
	MEDIC-CONTACT	51 347 \$
	PREMIER SOINS PLACEMENT	257 510 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC	1 343 \$
	RESSOURCES SANTE LM INC	14 462 \$
	SECOND SOUFFLE	41 409 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES INC	222 962 \$
	SYNERVIE INC	158 007 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	932 613 \$
VISION SANTE	69 128 \$	
AGENCE VITALE SANTE INC	13 372 \$	
	<b>TOTAL :</b>	<b>2 218 039 \$</b>
CHSLD Villa Soleil inc Infirmières	52750 - AGENCE APEX SANTE INC	86 954,38 \$
	56429 - AGENCE VITALE SANTÉ INC.	9 423,54 \$
	54164 - ASICC-MED 9002-9323 QUÉBEC INC.	4 096,70 \$
	51836 - HUNT PERSONNEL	6 091,40 \$
	54151 - MEDIC-OR GESTION MCLAUGHLIN	1 316,23 \$
	55571 - PLACEMENT PREMIER SOIN	7 872,93 \$



	51336 - RESSOURCES SANTE LM INC.	8 874,70 \$
	05775 - REVERA INC. (GIRAFE SANTÉ)	9 917,28 \$
	01765 - SYNDICAT QUEBECOIS DES EMPLOYEES (S.Q.E.E.S.)	1 165,14 \$
	52351 - SYNERVIE INC.	6 190,77 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>141 903,07 \$</b>
<b>CSSS de Thérèse-De Blainville</b>	AGENCE APEX SANTE INC.	77 341,66 \$
	AGENCE CONTINUUM	1 123,05 \$
	AGENCE M.D. SANTE INC.	1 482,73 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC.	1 286 \$
	APPROVISIONNEMENT NORD OUEST	(2 637,01 \$)
	ASSICC-MED	13 637,76 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE J.D.	8 233,47 \$
	GIRAFE SANTE INC.	3 023,28 \$
	HUNT PERSONNEL	4 452,87 \$
	INTER SOINS	1 954,87 \$
	MEDIC-OR INC.	4 215,70 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	70 704,56 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	3 687,37 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC	80 762,49 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	876,76 \$
	SANTE RAJA	2 067,80 \$
	SERVICES DE PERS. INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	26 964,09 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC.	1 464,14 \$
	SOLU MED INC.	954,90 \$
	SYNERVIE INC.	10 926,33 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	5 514,83 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>318 037,65 \$</b>
<b>Centre de réadaptation en dépendance des Laurentides</b>	VU SANTÉ LTÉE	21 470 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>21 470 \$</b>
<b>CSSS de Saint-Jérôme</b>	PLACEMENT PREMIER SOIN	1 170 626 \$
	AGENCE CONTINUUM INC.	88 546 \$
	INTER SOINS	507 726 \$
	SYNERVIE	72 894 \$

	REVERA SOINS A DOMICILE	269 091 \$
	DISPOSTAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC.	92 491 \$
	AGENCE APEX SANTE	350 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFRIMIER PROGRESSIF	258 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES INC.	719 326 \$
	HUNT PERSONNEL	9 728 \$
	AGENCE MD SANTE INC.	536 021 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	120 428 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC.	3 800 \$
	AGENCE LES 3S	65 901 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>3 657 186 \$</b>
<b>CSSS d'Argenteuil</b>	PLACEMENT PREMIERS SOINS	153 426,60 \$
	CONTINUUM	617,85 \$
	INTER SOINS	3 513,59 \$
	SYNERVIE	4 765,84 \$
	GIRAFE SANTE	467,68 \$
	DISPOSTAT	30 025,80 \$
	APEX	14 502,16 \$
	MEDIC-OR	13 746,80 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES	81 211,81 \$
	HUNT PERSONNEL	116 937,41 \$
	SOLUTIONS INHALOSTAT	2 919,66 \$
	RH-QUEVILLON	330,12 \$
	CODE BLEU	796 999,24 \$
	VITALE SANTE	77 286,24 \$
	MD SANTE	49 497,14 \$
	SERVICE DE PERSONNEL INF. PROGRESSIF INC.	173,27 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>1 346 421,21 \$</b>
<b>CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes</b>	9221-3677 QUÉBEC INC.	18 582,32 \$
	9270-9047 QC INC	10 365,01 \$
	AGENCE APEX SANTÉ INC.	183 076,15 \$
	AGENCE CONTINUUM	236 024,18 \$
	AGENCE MD SANTE	96 163,41 \$
	CANBEC SANTE	37 800,94 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD	298 993,10 \$
	DISPO STAT	1 034,78 \$
	GIRAFE SANTÉ INC.	197 311,19 \$
	GROUPE SMC SANTÉ	13 210,21 \$

	HUNT PERSONNEL	63 955,63 \$
	INTER SOINS	60 148,41 \$
	JOHANNE MARTINEAU	5 400 \$
	MEDIC-CONTACT AGENCE	30 089,14 \$
	MÉDIC-OR MAINTENANT 990151	19 380,53 \$
	PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF	92 427,50 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	1 323 226,45 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	117,43 \$
	PROMEDIC	12 952,61 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	11 349,69 \$
	RESSOURCES SANTE LM INC	297,88 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	22 882,21 \$
	SERVIR +	12 342,99 \$
	SOINS CRITIQUES INC.	24 623,48 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	280 960,33 \$
	SYNERVIE INC	277 129,11 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	777 385,08 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>4 107 229,76 \$</b>
<b>CSSS des Pays-d'en-Haut</b>	SYNERVIE	336 693 \$
	SERVICE SANTÉ LAURENTIDES	244 \$
	MEDIC-OR	34 720 \$
	PLACEMENT PREMIERS SOINS	3 245 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	2 233 \$
	RESSOURCES SANTÉ LM INC.	49 026 \$
	SERVIRPLUS	5 231 \$
	AGENCE APEX SANTÉ INC.	73 959 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>505 351 \$</b>
<b>CHSLD Vigi Deux-Montagnes</b>	AGENCE APEX SANTE INC.	38 571 \$
	AGENCE CONTINUUM INC.	500 \$
	AGENCE M.D. SANTE INC.	1 121 \$
	AGENCE VITALE SANTE INC.	6 519 \$
	ASICC-MED	6 333 \$
	DISPOSAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC.	517 \$
	GIRAFE SANTE INC.	2 932 \$
	HUNT PERSONNEL	990 \$
	MEDIC-OR	3 583 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	12 194 \$
	9031-7520 QUEBEC INC.	2 414 \$

	RESSOURCES SANTE LACHANCE	20 686 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	983 \$
	SERV. DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	5 721 \$
	SOINS INTERMEDIAIRES INC.	3 576 \$
	SYNER VIE INC.	5 822 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	11 271 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>123 733 \$</b>
<b>CSSS d'Antoine-Labelle</b>	AGENCE CONTINUUM	42 156,59 \$
	AGENCE M.D. SANTÉ INC.	250 025,72 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	125 997,87 \$
	DISPOSTAT PLACEMENT DE PERSONNEL INC.	14 732,69 \$
	GIRAFE SANTÉ INC.	3 252,75 \$
	HUNT PERSONNEL	26 769,62 \$
	MÉDIC-CONTACT	24 815,15 \$
	MÉDIC-OR INC.	8 664,39 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	209 520,61 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	258 827,67 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	10 202,61 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	114 935,83 \$
	SYNERVIE INC.	6 752,58 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	299 207,21 \$
	<b>TOTAL :</b>	<b>1 395 861,30 \$</b>

**TOTAL RÉGION : 13 835 231,99 \$**

Question 61

ÉTABLISSEMENTS DU RESEAU, PAR REGIONS, QUI ONT EU RECOURS, EN 2013-2014, A DES AGENCES PRIVEES D'INFIRMIERES, AVEC, POUR CHAQUE ETABLISSEMENT, LES COUTS ENCOURUS ET LE NOM DES AGENCES PRIVEES

Région 16 : Montérégie

Nom de l'établissement	Agence privée	
	Identification	Coûts 2013-2014
CSSS Champlain Charles Lemoyne	24/7 expertise en soins de santé	33 608 \$
	Acces serv. Santé GSS inc	50 980 \$
	ASICC-MED-9002-9323 Québec Inc	122 178 \$
	Medi Tech	719 \$
	Medic Or	408 \$
	Ress. Santé Lachance	175 465 \$
	Santérégie	60 256 \$
	Servir+	155 458 \$
	Soins Nouvo	78 545 \$
	Synervie	47 406 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	84 197 \$
	Agence M.D. Santé	34 511 \$
	APSI Line Gervais	33 854 \$
	Corporation d'affutuaage JD	85 689 \$
	EQ. Accomp medical La Différence	383 \$
	Girafe Santé	119 187 \$
	Le mercenaire de la santé	12 780 \$
	Medic.com	216 623 \$
	Nancy Durivage Enr	3 624 \$
	Placement premier soins	28 570 \$
Soins intermédiaire Inc	16 878 \$	
<b>Total CSSS Champlain Charles Lemoyne</b>	<b>1 361 318 \$</b>	

CSSS Haut-Richelieu-Rouville	APSI Line Genoix Inc.	550 229 \$
	Clinique de prélèvement et de vaccination la Johannaise	7 421 \$
	COOPERATIVE DE TRAVAILLEURS D'AMBULANCE DE L'ESTRIE	367 \$
	EQUIPE D'ACCOMPAGNEMENT MEDICAL LA DIFFERENCE INC.	363 \$
	GIRAFE SANTE INC.	69 787 \$
	HURECA INC.	10 766 \$
	MEDIC COM INC.	250 803 \$
	MEDIC-OR INC.	4 902 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	188 601 \$
	Ressources Santé Lachance inc.	30 573 \$
	SANTEREGIE	47 442 \$
	Servir +, Soins de santé et services psychosociaux	297 910 \$
	SERVIR PLUS	22 155 \$
	Soins Intermediaire Inc.	2 816 \$
	SoinsNouvo inc.	98 787 \$
	SYN SANTE INC.	96 035 \$
	SYNERVIE INC.	3 980 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	1 676 309 \$
	Victor L'Ecuyer Gestion Santé (VGS) Inc.	30 776 \$
	<b>Total CSSS Haut-Richelieu-Rouville</b>	<b>3 390 022 \$</b>
CSSS du Haut-Saint-laurent	Nicolas Chevrefils	18 411 \$
	Céline Paiement	2 968 \$
	Nathalie Martin	7 838 \$
	Hunt Personnel	23 247 \$
	Madeleine Leboeuf	500 \$
	Solusoin	10 843 \$
	<b>Total CSSS du Haut-Saint-laurent</b>	<b>63 807 \$</b>
CSSS Haute-Yamaska	AGENCE CONTINUUM	51 577 \$
	AGENCE M.D.SANTÉ INC	9 109 \$
	AGENCE PLACEMENT MEDI TECH	2 132 \$
	EQUIPE D'ACCOMP.MÉDICAL LA DIFFÉRENCE	597 \$
	HUNT PERSONNEL	3 065 \$

	MEDIC-OR INC.	946 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	37 508 \$
	REVERA INC.	23 847 \$
	SANTEREGIE INC.	24 470 \$
	SERV.PERS.INFIRMIER PROGRESSIF	21 168 \$
	SERVIR +	15 438 \$
	SOINS INTRMÉDIAIRES INC.	37 266 \$
	SOINS NOUVO	7 046 \$
	SYNERVIE INC.	392 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	2 230 \$
	<b>Total CSSS Haute-Yamaska</b>	<b>236 790 \$</b>
CSSS Jardins-Roussillon	ACCES SERVICES SANTÉ MONTRÉAL	661 941 \$
	AGENCE DE PLACMENT MEDI TECH	202 079 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ	6 657 \$
	ASICC MED - 9002-9323 QUEBEC INC.	39 829 \$
	ÉQUIPE D'ACCOMPAGNEMENT MEDICAL LA DIFFERENCE	644 \$
	GIRAFE SANTE INC	112 015 \$
	HUNT PERSONNEL	1 157 \$
	MEDIC-OR INC	87 308 \$
	PLACEMENT PREMIERS SOINS	149 924 \$
	PLACEMENT RH QUEVILLON	499 \$
	RESIDENCE LA BELLE EPOQUE	238 \$
	RESSOURCE SANTÉ LACHANCE	150 856 \$
	REVERA (GIRAFE SANTÉ)	25 988 \$
	SANTE ASSISTANCE (9041-9037 QC INC.)	843 \$
	SANTEREGIE	138 537 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIERS PROGRESSIF	2 996 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC	481 653 \$
	SOINSNOUVO	88 537 \$
	SOLUSOINS INC	54 231 \$
	STERIL+FERNANDE HOUDE	21 674 \$
	SYNERVIE	28 577 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	149 547 \$

	<b>Total CSSS Jardins-Roussillon</b>	<b>2 405 730 \$</b>
CSSS La Pommeraie	Servir Plus	16 585 \$
	Urgence code Bleu	101 635 \$
	Girafe Santé	619 \$
	Agence Continuum	67 011 \$
	Santérégie Inc.	29 751 \$
	Médic-or	996 \$
	Agence M.D. Santé inc.	33 057 \$
		<b>Total CSSS La Pommeraie</b>
CSSS Pierre-Boucher	156749 CANADA INC (TRANSBUS)	115 \$
	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE INC.	236 590 \$
	ACCES SERVICES SANTE MONTREAL	107 972 \$
	AGENCE DE PLACEMENT MEDI TECH	79 584 \$
	AGENCE MD SANTE INC.	130 161 \$
	APSI LINE GENOIS INC	71 002 \$
	ASICC-MED 9002-9323 QUEBEC INC.	225 024 \$
	CLAUDETTE CANUEL	12 250 \$
	DIANE DESROSIERS	2 063 \$
	HAVRE PROVIDENCE	1 543 \$
	HUNT PERSONNEL	14 157 \$
	JD FACTORS CORPORATION.	12 728 \$
	MARILINE COTE 53753	1 710 \$
	MEDIC-COM (9213-7264 QUEBEC INC.)	26 223 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	404 167 \$
	RESSOURCES SANTE LACHANCE INC.	194 400 \$
	REVERA SOINS A DOMICILE	123 582 \$
	SANTEREGIE INC	500 084 \$
	SOINS INTERMEDIAIRE INC	69 090 \$
	SOINSNOUVO INC.	76 001 \$
	SYNERVIE INC.	29 641 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	69 249 \$
	SERVIR PLUS	663 701 \$
	<b>Total CSSS Pierre-Boucher</b>	<b>3 051 039 \$</b>



CSSS Pierre-De Saurel	24/7 Expertise en soins de santé	14 464 \$
	Agence M.D.Santé	52 653 \$
	Agence PRN Inc.	27 170 \$
	Girafe Santé	2 017 \$
	Médic-Or Inc.	60 918 \$
	Nancy Durivage Enr.	285 \$
	Placement Premier Soins	12 309 \$
	Revera Health Services Homecare LP	4 539 \$
	Santérégie	1 668 \$
	Serviplus	23 851 \$
	Soins intermédiaire	34 499 \$
	Urgence Médicale Code Bleu	231 088 \$
	<b>Total CSSS Pierre-De Saurel</b>	<b>465 460 \$</b>
CSSS Richelieu-Yamaska	Santérégie	251 974 \$
	Girafe Santé	575 231 \$
	Urgence Médicale Code Bleue	1 492 253 \$
	Méditech	784 430 \$
	Servir +	601 773 \$
	Hunt Personnel	2 139 \$
	Agence Continuum	46 195 \$
	Accès Services Santé	50 389 \$
	Agence MD Santé	125 439 \$
	Services de personnel infirmier progressif	2 697 \$
	Soins Nouvo	3 280 \$
	Ressources Santé Lachance	117 875 \$
	Medic.com	3 619 \$
	APSI Line Genois inc	99 943 \$
	Placement Premiers soins	173 209 \$
	Corporation d'affûtage JD	16 366 \$
	Synervie inc	14 537 \$
24/7 Expertise en soins de santé inc	4 048 \$	
<b>Total CSSS Richelieu-Yamaska</b>	<b>4 365 398 \$</b>	

CSSS Suroît	Équipe d'Accompagnement médical LA DIFFÉRENCE	6 795 \$
	Girafe Santé	372 955 \$
	Urgence Médicale CODE BLEU	416 813 \$
	Agence M.D. Santé Inc.	79 245 \$
	Accès Services Santé Montréal	93 769 \$
	Soins Intermédiaires Inc.	57 508 \$
	Agence Vitale Santé	13 020 \$
	Soins NOUVO	2 248 \$
	9002-9323 Québec inc.	6 629 \$
	<b>Total CSSS Suroît</b>	<b>1 048 982 \$</b>
CSSS Vaudreuil-Soulanges	Accès Services Santé Montréal	318 917 \$
	Agence de placement Medi Tech	7 190 \$
	Agence M.D. Santé Inc.	26 791 \$
	Girafe Santé Division de Revera	24 745 \$
	Placement Premier Soins	1 027 \$
	Ressources Santé Lachance	87 217 \$
	Revera Soins à domicile	89 619 \$
	Soins à Domicile Bayshore	74 542 \$
	Soins Intermédiaire Inc.	55 177 \$
	<b>Total CSSS Vaudreuil-Soulanges</b>	<b>685 225 \$</b>
Centre Jeunesse Montérégie		- \$
	<b>Total Centre Jeunesse Montérégie</b>	<b>- \$</b>
CMR	Agence soins infirmiers Diane Florent	164 800 \$
	<b>Total CMR</b>	<b>164 800 \$</b>
CRDITED de la Montérégie-Est		- \$
	<b>Total CRDITED de la Montérégie-Est</b>	<b>- \$</b>
CRD Foster	Vidal Uon	291 153 \$
	<b>Total CRD Foster</b>	<b>291 153 \$</b>
CRD Le Virage	Vidal Uon Santé	84 027 \$
	Servirplus	47 756 \$
	<b>Total CRD Le Virage</b>	<b>131 783 \$</b>

INLB		- \$
	<b>Total INLB</b>	- \$
SRSOR		- \$
	<b>Total SRSOR</b>	- \$
Accueil du Rivage inc.	Entreprises en consultation France Beaudin inc.	17 460 \$
	Hureca	11 343 \$
	Agence 24/7	2 035 \$
	Accès Services Santé Montréal	16 299 \$
	<b>Total Accueil du Rivage inc.</b>	<b>47 137 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-Châteauguay	ACCÈS SERVICES SANTÉ MONTRÉAL	150 815 \$
	ASICC-MED 9002-9323 QUÉBEC INC.	1 445 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	2 652 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	1 802 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	3 725 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	602 \$
	<b>Total CH Champlain-Châteauguay.</b>	<b>161 041 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-Jean-Louis-Lapierre	ACCÈS SERVICES SANTÉ MONTRÉAL	24 606 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	561 \$
	HUNT PERSONNEL	953 \$
	MÉDI-TECH	1 961 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	3 487 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	3 609 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	2 390 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	943 \$
	<b>Total CH Champlain-Jean-Louis-Lapierre</b>	<b>38 510 \$</b>
Centre d'hébergement Champlain-des-Pommetiers	ACCÈS SERVICES SANTÉ MONTRÉAL	34 954 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	561 \$
	ASICC-MED 9002-9323 QUÉBEC INC.	573 \$
	EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ 24/7	60 082 \$
	FRANCINE COMTOIS, INFIRMIERE B.SC, CONSULTANTE	20 911 \$

	MÉDI-TECH	1 658 \$
	PLACEMENT PREMIER SOIN	5 659 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE INC.	20 057 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIERS PROGRESSIF INC.	4 843 \$
	SERVIR +	34 510 \$
	URGENCE MEDICALE CODE BLEU	16 234 \$
	<b>Total CH Champlain-des-Pometiers</b>	<b>200 042 \$</b>
CHSLD Marcelle-Ferron	HUNT	1 041 \$
	SOINS SANTÉ L NADEAU	138 709 \$
	<b>Total CHSLD Marcelle-Ferron</b>	<b>139 750 \$</b>
CHSLD Vigi Brossard	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTE LTÉE	(421) \$
	ACCES SERVICE SANTÉ GSS INC.	869 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	948 \$
	ALTERNACARE INC.	1 320 \$
	ASICC-MED	5 285 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	30 381 \$
	CANBEC SANTÉ	435 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	1 731 \$
	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	27 149 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	10 154 \$
	URGENCE MÉDICALE CODE BLEU	2 387 \$
	<b>Total CHSLD Vigi Brossard</b>	<b>80 238 \$</b>
CHSLD Vigi Montérégie	24/7 EXPERTISE EN SOINS DE SANTÉ INC.	455 \$
	ACCÈS SERVICES SANTÉ GSS INC.	426 \$
	AGENCE VITALE SANTÉ INC.	1 909 \$
	ALTERNACARE INC.	3 081 \$
	ASICC-MED	2 516 \$
	SERVICES DE PERSONNEL INFIRMIER PROGRESSIF INC.	43 790 \$
	CANBEC SANTÉ	2 794 \$
	CORPORATION D'AFFACTURAGE JD (MÉDIC-OR)	828 \$
	HUNT PERSONNEL	931 \$
	MÉDIC-OR	1 742 \$

	RESSOURCES SANTÉ LACHANCE	148 899 \$
	SERVIR+	448 \$
	SOINS INTERMÉDIAIRE INC.	36 874 \$
	<b>Total CHSLD Vigi Montérégie</b>	<b>244 693 \$</b>
Résidence Sorel Tracy	Accès Services santé	33 573 \$
	Agence Santé MD	15 277 \$
	Gestion Hunt Groupe	6 830 \$
	Asicc med	18 407 \$
	Soins intermédiaires	6 346 \$
	Servirplus	5 139 \$
	Santé services sociaux	521 \$
	Santérégie	4 237 \$
	Medic-Accès	538 \$
	Diverses agences	14 586 \$
	<b>Total Résidence Sorel Tracy</b>	<b>105 454 \$</b>
Santé Courville		- \$
	<b>Total Santé Courville</b>	<b>- \$</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>18 928 026 \$</b>

QUESTION NO 62

Montant investi dans le réseau de la santé et des services sociaux pour la main-d'œuvre indépendante (agences privées de personnel) pour les 5 dernières années, par catégorie d'emploi, par région et par établissement.

Montant investi dans le réseau de la santé et des services sociaux pour la main-d'oeuvre indépendante (agence privée de personnel) pour les cinq dernières années par catégorie d'emploi, par région et par établissement

Catégorie de personnel
1- Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires
2- Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers
3- Personnel de bureau, techniciens et professionnels de l'administration
4- Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux
5- Personnel non visé par la Loi 30, personnel d'encadrement et autres

Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
1	1	CSSS de Kamouraska	9 258	-	49 182	200 025	207 216
1	1	CSSS de la Mitis	358 046	741 108	485 378	868 671	1 051 658
1	1	CSSS de Témiscouata					34 324
1	1	CSSS de la Matapédia	-	13 644	63 037	65 858	45 138
1	1	CRDITED du Bas-St-Laurent					805
1	1	CSSS de Matane	45 704	33 650	153 419	469 076	184 803
1	2	CSSS Cléophas-Claveau					4 092
1	3	CHUQ	343 919	783 215	656 136	1 733 789	1 320 919
1	3	CR en dépendance de Québec	-	-	2 391	-	4 333
1	3	CJ de Québec					46 404
1	3	IRDPO	267 389	803 289	623 721	527 074	209 735
1	3	CSSS de Portneuf	12 756	21 240	84 022	449 203	76 651
1	3	CRDI de Québec	2 225	30 558	-	32 218	
1	3	CSSS de la Vieille-Capitale	2 476 744	2 213 187	2 695 193	2 179 153	1 887 585
1	3	CSSS de Québec-Nord	1 172 987	2 074 240	1 874 448	1 984 800	2 241 173
1	3	CSSS de Charlevoix	-	2 221	797	168 235	159 639
1	3	CH Notre-Dame du Chemin Inc.	72 741	4 143	-	-	
1	3	CHA	2 431 077	3 039 489	2 268 898	2 220 402	1 897 704
1	3	Inst. univ. en santé mentale de Québec	2 880	-	160 091	113 175	52 555
1	3	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	988 196	936 203	483 823	389 038	341 475
1	3	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	-	175 506	202 855	188 295	127 001
1	3	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	85 130	-	-	-	
1	3	Hôpital Ste-Monique Inc.	47 255	28 953	27 605	83 708	133 294
1	3	Centre d'hébergement St-Jean-Éudes Inc.	-	300	653 675	2 824	
1	3	CH St-François Inc.	63 496	49 267	81 977	54 251	50 829
1	3	Centre d'hébergement Champlain des Montagne	355 074	424 540	401 490	320 588	596 306
1	3	CHSLD Vigi St-Augustin	-	23 475	4 377	10 013	31 406
1	4	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	8 178	801	-	-	25 326
1	4	CSSS du Haut-Saint-Maurice	362 715	351 908	461 636	401 370	174 477
1	4	CSSS de Maskinongé	239 637	357 671	-	197 691	264 844
1	4	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	194 131	257 670	338 288	233 848	143 409
1	4	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	1 725 485	1 923 364	1 475 733	466 172	240 209
1	4	CSSS Drummond	49 049	2 978	-	-	3 881
1	4	CSSS de l'Énergie	832 816	132 033	64 570	226 824	199 851
1	4	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	27 901	15 952	7 420	35 754	
1	4	CSSS de Trois-Rivières	671 035	208 399	239 594	282 389	327 538
1	4	CR en dépendance Domrémy-MCQ	162 737	167 066	-	-	
1	4	CR Interval	-	-	958	-	39 443
1	4	CHSLD Vigi les Chutes	852	-	39 318	42 504	
1	5	CHUS					50 641
1	5	CJ de l'Estrie	-	8 601	853	54 473	19 256
1	5	CSSS du Haut-Saint-François	85 560	227 407	120 449	21 689	43 012
1	5	CSSS du Val-Saint-François	33 169	35 021	866	-	
1	5	CSSS de la MRC de Coaticook	126 071	70 845	13 570	85 991	96 052
1	5	CSSS de Memphrémagog	62 873	40 198	31 024	41 293	83 020
1	5	CSSS du Granit	130 937	149 289	116 750	93 882	97 558
1	5	CR Estrie Inc.	59 279	32 960	99 848	34 423	2 050
1	5	CR en dépendance de l'Estrie	-	-	-	38 013	
1	5	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	-	11 164	241 248	102 651	108 926
1	5	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	754 810	725 801	177 173	86 719	4 716
1	5	CHSLD Vigi Shermont	37 956	69 389	198 224	162 768	133 592

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
1	6	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	3 887	8 930	76 509	68 579	
1	6	Centre Le Cardinal Inc.	323 683	381 361	343 393	516 639	293 793
1	6	CHUM					149 418
1	6	CR en dépendance de Montréal	747 251	873 259	616 791	473 886	709 438
1	6	CJ de Montréal	-	-	-	12 180	
1	6	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	6 541 502	5 103 775	4 765 002	5 312 183	4 969 983
1	6	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	4 950 457	6 482 096	6 895 681	7 294 193	6 806 294
1	6	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	11 965 497	9 806 012	7 190 748	7 161 416	5 433 341
1	6	CSSS Cavendish	4 429 346	4 994 817	4 629 201	3 709 492	2 402 408
1	6	CSSS de la Montagne	5 193 697	5 317 849	4 188 761	4 683 490	3 720 478
1	6	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	5 596 358	6 527 984	4 707 323	5 513 166	4 795 793
1	6	CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	8 145 231	8 219 855	8 971 273	8 201 524	7 292 288
1	6	CSSS du Cœur-de-l'Île	6 213 582	8 674 827	8 590 997	6 866 312	3 819 683
1	6	CSSS Jeanne-Mance	5 204 975	6 882 298	5 665 443	5 693 286	5 668 056
1	6	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	3 430 957	3 582 624	3 119 980	3 463 099	3 145 206
1	6	CSSS Lucille-Teasdale	5 944 092	6 740 910	5 896 430	5 722 973	4 855 033
1	6	CSSS de la Pointe-de-l'Île	3 130 129	3 470 268	3 118 634	2 595 540	1 730 351
1	6	CR Mab-Mackay	44 405	1 940	-	-	
1	6	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	395 063	520 407	300 313	311 107	123 637
1	6	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	8 965	48 153	77 332	120 743	87 746
1	6	CRDITED de Montréal	367 834	415 253	223 975	145 321	121 869
1	6	Centre de soins prolongés Grace Dart	1 283 677	708 249	573 080	762 236	1 014 848
1	6	CR Constance-Lethbridge	74 965	14 500	-	-	
1	6	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	534 951	554 900	396 027	438 941	774 890
1	6	Résidence Angelica	956 701	1 062 228	1 049 357	1 004 595	822 288
1	6	Résidence Berthiaume-Dutremblay	1 227 086	1 234 784	1 339 987	1 182 728	1 268 001
1	6	Hôpital Santa Cabrini	3 245 495	6 432 985	4 635 681	3 526 088	2 108 363
1	6	Institut de cardiologie de Montréal	-	950	-	78 045	61 281
1	6	Hôpital Marie-Clarac	1 919 984	2 058 441	2 344 045	1 919 453	1 764 792
1	6	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	6 101 470	6 910 974	7 802 785	6 489 096	4 952 473
1	6	Centre Miriam	-	-	48 126	-	
1	6	CUSM	4 177 060	5 539 215	2 671 673	4 026 652	4 178 956
1	6	CHU Sainte-Justine	235 607	297 136	253 455	434 610	231 467
1	6	Institut Philippe-Pinel de Montréal	93 181	-	-	-	
1	6	Hôpital Rivière-des-Prairies	616 199	294 479	307 339	196 978	90 744
1	6	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	1 505 048	2 815 268	3 508 916	4 054 125	3 702 137
1	6	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	74 505	39 920	52 348	56 446	90 607
1	6	CR de l'Ouest de Montréal	42 816	32 472	191 081	33 768	
1	6	Hôpital Mont-Sinaï	388 853	427 180	359 126	227 133	61 678
1	6	CR Lucie-Bruneau	18 422	56 317	120 673	162 816	56 834
1	6	Hôpital Shriners pour enfants Inc.	-	-	-	37 933	
1	6	Inst. univ. en santé mentale Douglas	-	33 507	10 692	2 614	4 372
1	6	CHSLD juif de Montréal	101 778	102 819	3 506	13 318	29 037
1	6	Institut univ. de gériatrie de Montréal	549 415	616 629	221 171	22 872	
1	6	CHSLD Gouin Inc.	146 022	217 711	167 962	194 328	310 099
1	6	CHSLD Bourget Inc.	437 527	446 065	200 701	128 725	146 276
1	6	CHSLD Bussey Inc.	101 707	80 769	43 112	63 829	44 937
1	6	Villa Médica Inc.	2 175 892	2 189 379	2 180 163	1 161 046	967 443
1	6	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	390 016	397 174	148 037	64 151	38 677
1	6	CHSLD Vigi Reine-Élisabeth	1 204 191	1 217 435	1 132 865	1 361 310	1 506 819
1	6	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	130 746	204 132	124 279	60 382	42 851
1	6	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	114 512	140 248	290 674	291 864	392 296
1	6	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	233 037	415 462	297 112	369 490	415 132
1	6	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	730 947	790 089	838 781	930 562	848 868
1	6	CHSLD Vigi Pierrefonds	305 760	294 384	491 930	512 463	567 029
1	6	CHSLD Champlain Marie-Victorin	884 118	1 031 558	1 249 175	1 530 093	1 429 904
1	6	CH Champlain Villeray	234 510	180 477	-	-	
1	6	CHSLD Vigi Mont-Royal	809 722	944 330	1 346 042	1 435 752	1 370 307
1	7	CJ de l'Outaouais	9 552	8 662	1 840	32 511	31 011
1	7	CSSS du Pontiac	1 313 688	1 120 567	736 651	807 691	927 498
1	7	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	164 048	566 724	1 208 132	409 041	368 232
1	7	CSSS des Collines	1 066 333	667 655	226 558	1 279 567	718 636
1	7	CSSS de Gatineau	7 396 026	9 783 427	9 411 889	7 812 337	9 625 523



**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
1	7	CSSS de Papineau	1 578 906	2 575 625	2 666 491	3 174 073	2 233 738
1	7	Pavillon du Parc	-	38 588	40 670	-	-
1	7	CR en dépendance de l'Outaouais	145 604	204 554	122 913	57 212	88 796
1	7	CR régional La Ressource	36 240	856	-	445	-
1	7	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	311 664	467 521	458 752	633 081	686 518
1	7	CHSLD Vigi de l'Outaouais	672 730	936 274	777 795	417 199	148 719
1	8	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue	-	-	-	18 246	-
1	8	CSSS des Aurores Boréales	52 635	160 802	152 652	148 195	30 518
1	8	CSSS de Rouyn-Noranda	184 353	610 500	681 260	938 249	1 257 091
1	8	CSSS de la Vallée-de-l'Or	682 242	841 221	247 961	144 991	242 972
1	8	CSSS du Témiscamingue	45 557	423 094	1 120 271	1 620 667	1 407 343
1	8	Centre Normand	37 947	17 539	2 523	13 562	235
1	9	CSSS de la Haute-Côte-Nord	-	444 485	751 323	459 595	435 346
1	9	CPR de la Côte-Nord	21 281	8 168	9 405	9 485	9 680
1	9	CSSS de la Minganie	370 430	447 319	112 743	224 223	206 911
1	9	CSSS de Port-Cartier	-	145 453	634 173	924 225	563 878
1	9	CLSC Naskapi	532 216	669 793	672 566	555 590	295 984
1	9	CSSS de Manicouagan	1 058 966	1 225 930	2 509 310	4 507 945	3 186 985
1	9	CSSS de Sept-Îles	-	-	-	309 702	3 135 798
1	9	CSSS de la Basse-Côte-Nord	-	710 285	444 900	484 373	375 677
1	9	CSSS de l'Hémathite	-	11 292	5 140	38 328	85 908
1	10	CRSSS de la Baie-James	891 772	1 541 453	2 637 775	2 650 852	2 257 433
1	11	CSSS de la Haute-Gaspésie	1 107 201	244 764	283 018	448 350	1 128 815
1	11	CSSS du Rocher-Percé	280	11 363	15 436	-	-
1	11	CSSS des Îles	-	106 097	79 244	139 288	120 948
1	11	CSSS Baie-des-Chaleurs	-	-	-	63 220	376 032
1	11	CSSS de la Côte-de-Gaspé	-	-	-	13 526	135 649
1	12	CJ Chaudière-Appalaches	-	-	-	14 392	10 664
1	12	CRDP Chaudière-Appalaches	1 711	6 520	6 619	6 844	19 853
1	12	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	518	518	3 253	13 308	25 426
1	12	CSSS de la région de Thetford	76 362	14 346	83 610	38 972	83 805
1	12	CSSS de Montmagny-l'Islet	553	2 438	42	1 200	5 884
1	12	CSSS de Beauce	3 144	-	17 202	500	-
1	12	CSSS Alphonse-Desjardins	951 344	1 173 966	1 059 585	1 435 530	987 989
1	12	CH de l'Assomption Inc.	-	-	6 817	5 663	17 115
1	12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	30 269	81 731	86 018	140 330	144 060
1	12	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	852	2 291	14 815	47 169	81 021
1	13	CJ de Laval	718	5 247	17 932	30 055	46 676
1	13	CSSS de Laval	9 650 939	11 534 502	9 194 638	7 092 431	5 530 721
1	13	Hôpital juif de réadaptation	-	3 127	-	-	-
1	13	Résidence Riviera Inc.	283 427	347 805	367 785	159 634	96 049
1	13	Manoir St-Patrice Inc.	354 236	161 334	96 407	133 540	144 565
1	13	CRDITED de Laval	90 703	82 116	77 611	94 903	56 721
1	13	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	404 063	581 312	390 009	411 642	533 352
1	13	Centre d'hébergement Champlain St-François	268 632	397 472	474 058	294 570	163 360
1	13	CHSLD Age3 St-Jude	634 332	625 216	741 859	714 958	923 336
1	13	Santé Courville de Laval	-	-	7 830	-	-
1	14	CJ de Lanaudière	-	-	5 642	-	1 429
1	14	CSSS du Sud de Lanaudière	5 882 784	5 731 148	4 545 248	4 864 346	4 328 936
1	14	CSSS du Nord de Lanaudière	4 727 418	5 327 539	5 237 269	5 112 305	4 901 200
1	14	CHSLD Heather Inc.	-	-	-	140 122	137 690
1	14	CHSLD Vigi Yves-Blais	-	-	-	936	135 350
1	14	Centre d'hébergement Champlain Le Château	109 047	77 051	78 972	113 052	150 627
1	15	CSSS des Pays-d'en-Haut	184 536	255 937	398 122	499 228	427 814
1	15	CHSLD Villa Soleil	299 898	480 739	377 291	370 732	376 987
1	15	CSSS de Thérèse-de-Blainville	1 222 012	839 003	604 341	424 543	616 682
1	15	CSSS des Sommets	1 722 315	1 613 002	1 100 505	1 320 429	2 198 353
1	15	CSSS d'Antoine-Labelle	391 495	1 889 136	3 352 587	1 189 912	1 227 213
1	15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	1 480 451	2 947 541	2 785 751	4 199 825	3 760 713
1	15	CSSS de St-Jérôme	4 906 510	5 926 589	4 991 956	4 798 502	5 425 134
1	15	Résidence de Lachute	110 000	111 418	29 845	158 520	55 871
1	15	Pavillon Ste-Marie Inc.	107 207	-	223 020	323 656	115 336
1	15	CSSS d'Argenteuil	411 346	933 461	1 720 680	1 399 164	1 520 333

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
1	15	CR en dépendance des Laurentides	1 339	13 446	16 839	8 816	3 724
1	15	Centre du Florès	24 508	43 000	-	-	166 571
1	15	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	174 921	194 630	134 031	122 639	187 614
1	16	CJ de la Montérégie	-	16 269	-	-	12 973
1	16	CRDITED de la Montérégie-Est	-	-	-	393	-
1	16	Centre Montérégien de réadaptation	-	432	1 333	-	-
1	16	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	-	1 183	-	-	-
1	16	CSSS Pierre-Boucher	6 160 427	8 225 020	7 875 915	6 567 384	6 023 657
1	16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	2 285 900	3 729 812	2 767 439	3 013 711	3 234 894
1	16	CSSS Pierre-De Saurel	855 011	2 011 393	2 311 558	1 499 582	666 307
1	16	CSSS du Suroît	1 049 824	2 357 061	3 852 697	1 914 467	958 401
1	16	CSSS Jardins-Roussillon	2 933 484	3 274 000	2 986 349	3 628 958	4 105 496
1	16	CSSS la Pommeraie	409 670	686 571	195 475	169 115	220 755
1	16	CSSS Richelieu-Yamaska	2 227 109	4 417 811	3 879 398	4 336 386	4 832 391
1	16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	1 107 872	1 136 109	739 853	748 116	688 322
1	16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	3 048 374	3 136 744	3 893 940	3 129 637	2 196 489
1	16	CR Foster	178 916	145 958	228 152	235 052	175 240
1	16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	102 808	177 130	330 597	167 920	285 031
1	16	CSSS de la Haute-Yamaska	931 583	784 413	713 193	714 565	485 648
1	16	Accueil du Rivage Inc.	25 026	20 684	24 198	24 322	30 944
1	16	CR en dépendance Le Virage	294 460	302 876	228 941	141 466	156 353
1	16	CA Marcelle Ferron Inc.	170 002	224 603	267 328	305 832	206 256
1	16	CHSLD Vigi Brossard	111 853	121 757	229 010	254 527	191 624
1	16	Santé Courville de Waterloo	51 683	15 079	9 941	22 460	-
1	16	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	33 401	58 129	173 999	194 428	84 440
1	16	Centre d'hébergement Champlain des Pommettes	298 570	413 503	524 516	331 210	131 504
1	16	CHSLD Vigi Montérégie	175 849	325 544	441 284	282 158	435 040
1	16	CHSLD Champlain Châteauguay	285 323	250 678	260 830	337 290	237 899
1	17	CS Inuulitsivik	-	1 331 089	1 658 540	2 465 801	1 644 479
1	18	Conseil Cri de SSS de la Baie-James	-	-	7 209 407	6 588 539	8 208 752
2	1	CJ du Bas-St-Laurent	336	29 526	23 809	47 789	87 494
2	1	CSSS de la Mitis	-	-	77 791	82 511	86 854
2	1	CSSS de Témiscouata	1 405	3 894	3 874	4 052	2 365
2	1	CSSS de la Matapédia	-	-	-	1 310	2 018
2	1	CSSS de Matane	24 098	10 471	10 162	72 065	15 470
2	1	CSSS Rimouski-Neigette	-	905 693	427 182	748 291	576 337
2	1	CSSS de Rivière-du-Loup	61 638	101 875	17 616	-	-
2	2	CSSS Maria-Chapdelaine	-	-	222 865	228 644	-
2	2	CSSS Cléophas-Claveau	-	56 572	100 880	85 432	98 616
2	2	CSSS de Jonquière	-	208 527	398 984	350 128	381 173
2	2	CSSS de Chicoutimi	192 054	339 428	231 081	34 421	-
2	2	Foyer St-François Inc.	3 120	2 080	-	-	-
2	3	CHUQ	73 712	170 293	3 348 324	4 588 716	4 398 057
2	3	CJ de Québec	-	-	811 109	866 798	940 039
2	3	IRD PQ	607 897	574 423	667 295	872 968	758 978
2	3	CSSS de Portneuf	-	-	8 588	1 698	16 364
2	3	CRDI de Québec	263 070	46 572	8 561	227 912	384 362
2	3	CSSS de la Vieille-Capitale	1 609 946	2 083 275	1 893 076	1 285 096	1 372 657
2	3	CSSS de Québec-Nord	1 272 782	1 207 506	2 096 183	1 573 907	1 546 571
2	3	CSSS de Charlevoix	43 014	39 741	39 038	33 147	30 574
2	3	CHA	2 397 555	2 625 743	2 271 268	2 326 904	2 533 572
2	3	Inst. univ. en santé mentale de Québec	11 970	-	3 768	-	-
2	3	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	235 038	436 975	372 437	303 390	318 179
2	3	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	-	291 464	341 668	433 330	389 897
2	3	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	1 339 326	1 311 606	931 396	790 685	983 392
2	3	CA Nazareth Inc.	290 759	278 211	345 777	-	-
2	3	Hôpital Ste-Monique Inc.	5 648	14 952	13 749	17 061	46 921
2	3	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.	-	15 391	-	338 212	-
2	3	CH St-François Inc.	28 457	39 567	57 013	51 534	66 266
2	3	Centre d'hébergement Champlain des Montagnes	159 788	150 977	83 598	164 954	408 063
2	3	CHSLD Vigi St-Augustin	-	-	431	12 249	29 824
2	4	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	1 154 013	1 363 007	1 093 739	1 044 710	1 052 315
2	4	CSSS du Haut-Saint-Maurice	5 855	5 446	5 864	10 642	36 035

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
2	4	CSSS de Maskinongé	-	-	91 198	94 647	142 208
2	4	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	31 093	30 716	93 226	322 053	126 475
2	4	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	254 637	309 466	235 491	310 415	319 143
2	4	CSSS Drummond	749 014	937 831	777 008	1 013 050	1 065 137
2	4	CSSS de l'Énergie	557 551	539 571	492 323	498 946	549 526
2	4	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	-	507	-	-	-
2	4	CSSS de Trois-Rivières	59 214	28 851	2 174 709	3 785 538	4 707 429
2	4	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	134 657	59 833	105 810	83 296	146 478
2	4	CR Interval	-	-	-	-	5 589
2	4	CHSLD Vigi les Chutes	-	-	7 276	11 940	9 679
2	5	CJ de l'Estrie	-	-	66 568	9 552	-
2	5	CSSS du Haut-Saint-François	-	22 094	3 244	114	-
2	5	CSSS du Val-Saint-François	1 208	7 552	4 826	-	-
2	5	CSSS de la MRC de Coaticook	-	-	1 958	8 161	3 540
2	5	CSSS de Memphrémagog	27 610	4 741	152 760	8 755	21 194
2	5	CSSS du Granit	6 275	9 407	7 741	14 358	12 406
2	5	CR Estrie Inc.	-	-	-	9 022	44 522
2	5	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	-	-	520	8 601	30 462
2	5	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	-	-	102 035	-	-
2	5	CHSLD Vigi Shermont	3 763	1 449	9 635	23 976	29 269
2	6	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	373 890	432 848	372 623	570 675	152 113
2	6	Centre Le Cardinal Inc.	105 815	79 411	48 087	174 450	133 334
2	6	CHUM	-	-	5 093 766	5 637 508	6 048 129
2	6	CR en dépendance de Montréal	894	29 214	14 597	4 674	3 728
2	6	CJ de Montréal	2 094 815	2 182 792	2 223 886	2 513 983	2 476 683
2	6	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	4 006 496	4 256 613	3 582 941	3 120 145	4 318 530
2	6	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	2 461 738	2 635 755	2 056 172	2 073 439	1 569 432
2	6	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	3 820 654	3 576 743	2 390 281	1 929 350	1 523 453
2	6	CSSS Cavendish	3 963 100	3 085 829	2 827 851	2 844 260	3 947 069
2	6	CSSS de la Montagne	2 684 616	2 553 410	2 136 453	1 825 857	2 262 394
2	6	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	2 613 222	2 991 507	2 481 559	2 698 900	3 213 502
2	6	CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	3 542 766	3 651 507	2 833 002	2 938 696	2 983 205
2	6	CSSS du Cœur-de-l'Île	1 704 720	1 942 505	1 653 598	1 114 858	894 402
2	6	CSSS Jeanne-Mance	4 219 490	4 214 083	3 162 907	2 715 008	2 702 122
2	6	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	2 124 284	2 792 423	2 158 529	2 086 357	2 121 318
2	6	CSSS Lucille-Teasdale	1 990 016	2 391 852	1 564 893	1 399 381	1 644 433
2	6	CSSS de la Pointe-de-l'Île	2 576 622	3 103 642	2 931 406	2 781 190	2 725 030
2	6	CJ et de la Famille Batshaw	420 675	286 856	363 875	356 324	316 878
2	6	CR Mab-Mackay	117 991	43 512	7 324	4 737	13 292
2	6	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	222 776	315 569	271 450	395 911	386 837
2	6	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	33 517	32 534	29 792	23 007	21 067
2	6	CRDITED de Montréal	7 527 908	7 319 800	6 970 607	1 219 799	2 034 876
2	6	Centre de soins prolongés Grace Dart	288 167	134 140	109 081	337 897	217 431
2	6	CR Constance-Lethbridge	20 072	19 873	9 979	33 145	60 017
2	6	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	166 175	80 459	65 806	71 617	130 377
2	6	Résidence Angelica	640 279	483 081	416 876	363 431	237 190
2	6	Résidence Berthiaume-Dutremblay	394 918	503 260	496 901	497 445	506 629
2	6	Hôpital Santa Cabrini	381 912	477 236	529 339	477 948	604 733
2	6	Institut de cardiologie de Montréal	167 113	46 755	315 966	495 883	107 366
2	6	Hôpital Marie-Clara	131 052	178 470	205 792	190 687	487 416
2	6	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	2 573 212	1 847 392	1 200 144	1 164 604	1 214 580
2	6	Maison Élisabeth	-	-	32 418	33 205	32 551
2	6	Centre Miriam	18 483	-	-	60 788	32 199
2	6	CUSM	871 259	695 291	4 129 644	3 353 531	3 600 056
2	6	Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis	-	-	1 228 008	1 471 452	1 567 040
2	6	CHU Sainte-Justine	23 947	37 094	28 467	116 385	36 302
2	6	CH de St-Mary	-	56 621	789 831	1 181 922	1 623 739
2	6	Institut Philippe-Pinel de Montréal	49 495	-	266 176	254 726	162 541
2	6	Hôpital Rivière-des-Prairies	116 081	189 390	121 308	70 242	65 422
2	6	Institut Raymond-Dewar	48 242	29 508	24 404	25 464	23 341
2	6	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	457 820	321 212	1 831 534	2 247 249	2 006 533
2	6	CR de l'Ouest de Montréal	2 837 554	2 208 542	-	-	47 209
2	6	CH gériatrique Maimonides	600	4 342	2 637	11 700	3 160

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
2	6	Hôpital Mont-Sinaï	773 569	797 968	905 754	801 319	1 105 342
2	6	CR Lucie-Bruneau	12 870	14 058	298 687	263 764	30 079
2	6	Hôpital Shriners pour enfants Inc.	-	-	-	9 489	2 728
2	6	Inst. univ. en santé mentale Douglas	11 961	-	913 670	1 002 419	
2	6	CHSLD juif de Montréal	300 879	314 822	384 054	305 451	307 753
2	6	Institut univ. de gériatrie de Montréal	252 757	425 501	667 212	544 144	571 359
2	6	CHSLD Gouin Inc.	76 851	74 086	57 204	31 485	38 010
2	6	CHSLD Bourget Inc.	105 578	142 160	194 508	112 710	77 184
2	6	CHSLD Bussey Inc.	37 536	43 413	65 520	64 795	68 702
2	6	Villa Médica Inc.	131 282	199 898	444 012	175 080	88 832
2	6	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	99 880	139 770	59 030	27 393	15 318
2	6	CHSLD Vigi Reine-Élizabeth	150 040	200 891	168 549	140 542	296 176
2	6	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	65 531	82 403	29 452	30 456	19 548
2	6	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	166 580	33 235	49 701	30 177	36 612
2	6	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	30 197	22 883	210 913	262 554	96 654
2	6	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	140 809	272 879	270 681	204 692	388 197
2	6	CHSLD Vigi Pierrefonds	75 086	22 048	56 214	77 931	72 327
2	6	CHSLD Champlain Marie-Victorin	90 853	159 192	222 105	203 231	210 145
2	6	CH Champlain Villeray	10 736	16 379	-	-	
2	6	CHSLD Vigi Mont-Royal	-	-	500 852	283 654	540 517
2	7	CJ de l'Outaouais	25 639	14 561	37 292	393 257	318 060
2	7	CSSS du Pontiac	-	-	93 070	-	962
2	7	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	60 380	5 978	23 744	-	
2	7	CSSS des Collines	638	-	627	-	
2	7	CSSS de Gatineau	979 025	2 276 962	1 639 599	1 536 548	1 324 744
2	7	CSSS de Papineau	326 031	207 441	207 057	309 523	232 368
2	7	Pavillon du Parc	19 882	257 927	127 282	78 121	49 039
2	7	CR en dépendance de l'Outaouais	102 983	126 082	90 973	95 930	92 438
2	7	CR régional La Ressource	7 758	4 320	2 259	-	
2	7	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	151 047	234 336	90 690	177 068	172 115
2	7	CHSLD Vigi de l'Outaouais	14 151	7 400	36 390	11 558	33 971
2	8	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue	-	161 499	110 044	90 529	191 732
2	8	CSSS des Aurores Boréales	-	11 130	-	-	
2	8	CSSS Les Eskers de l'Abitibi	-	-	106 380	110 075	119 806
2	8	CSSS de Rouyn-Noranda	557 911	471 376	445 954	369 898	413 845
2	8	CSSS de la Vallée-de-l'Or	315 318	331 855	837 340	647 256	912 929
2	8	CSSS du Témiscamingue	19 184	3 132	1 130	23 532	24 159
2	8	Clair Foyer Inc.	-	-	63 619	-	
2	8	Centre Normand	4 429	2 627	4 307	400	
2	9	CSSS de la Haute-Côte-Nord	-	-	-	16 366	
2	9	CPR de la Côte-Nord	77 673	58 109	52 843	48 648	24 284
2	9	CSSS de la Minganie	24 140	26 056	58 979	37 906	32 655
2	9	CSSS de Port-Cartier	-	-	110 141	99 114	186 356
2	9	CLSC Naskapi	975	53	540	1 137	5 318
2	9	CSSS de Manicouagan	382 255	287 184	423 713	842 339	773 451
2	9	CSSS de Sept-Îles	-	-	385 016	418 135	423 645
2	9	CSSS de la Basse-Côte-Nord	-	-	1 244	-	
2	10	CRSSS de la Baie-James	17 646	65 907	-	109	79 666
2	11	CSSS de la Haute-Gaspésie	1 535	-	1 886	2 685	
2	11	CSSS du Rocher-Percé	-	-	155 764	182 534	160 707
2	11	CSSS des Îles	-	3 968	2 884	20 410	13 337
2	11	CSSS Baie-des-Chaleurs	-	-	380 861	351 191	336 366
2	11	CSSS de la Côte-de-Gaspé	-	-	-	-	8 727
2	11	CR de la Gaspésie	-	11 842	-	-	
2	12	CSSS des Etchemins	-	-	2 653	1 043	
2	12	CJ Chaudière-Appalaches	-	2 921	4 334	1 642	543
2	12	CRDITED Chaudière-Appalaches	-	41 266	9 652	32 694	12 925
2	12	CRDP Chaudière-Appalaches	4 321	-	-	386	
2	12	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	8 522	8 931	-	1 974	4 280
2	12	CSSS de la région de Thetford	309 726	418 392	391 206	353 995	375 624
2	12	CSSS de Montmagny-l'Islet	588 423	599 521	596 470	518 480	448 503
2	12	CSSS de Beauce	9 791	11 970	33 003	-	
2	12	CSSS Alphonse-Desjardins	446 133	662 622	651 795	815 002	1 095 456

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
2	12	CH de l'Assomption Inc.	1 170	8 820	-	-	
2	12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	16 947	12 693	75 661	56 811	32 983
2	12	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	2 002	-	75	-	421
2	13	CJ de Laval	8 357	8 825	12 063	1 463	
2	13	CSSS de Laval	1 747 610	2 085 080	1 095 090	891 884	822 449
2	13	Hôpital juif de réadaptation	201 858	204 623	234 786	232 497	258 071
2	13	Résidence Riviera Inc.	53 936	115 815	79 811	225 118	60 186
2	13	Manoir St-Patrice Inc.	42 974	88 107	38 461	130 782	29 518
2	13	CRDITED de Laval	24 863	579	620	-	
2	13	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	-	-	-	305	9 778
2	13	Centre d'hébergement Champlain St-François	37 243	72 820	47 295	90 150	165 493
2	13	CHSLD Age3 St-Jude	72 730	70 184	125 504	352 997	307 836
2	14	CJ de Lanaudière	-	-	1 564 167	1 489 934	1 562 775
2	14	CSSS du Sud de Lanaudière	1 347 314	1 599 050	1 416 768	1 632 956	1 527 484
2	14	CSSS du Nord de Lanaudière	123 797	1 872 285	1 858 134	1 630 730	1 671 384
2	14	CRDP Le Bouclier					23 629
2	14	CHSLD Vigi Yves-Blais	-	-	-	390	
2	14	Centre d'hébergement Champlain Le Château	5 052	5 052	-	-	5 837
2	15	CSSS des Pays-d'en-Haut	88 872	41 353	29 033	98 003	73 440
2	15	CHSLD Villa Soleil	54 607	59 999	103 820	122 191	164 788
2	15	CSSS de Thérèse-de-Blainville	98 816	161 250	90 830	48 630	23 416
2	15	CSSS des Sommets	181 168	107 963	431 878	563 742	490 200
2	15	CSSS d'Antoine-Labelle	386 461	13 658	663 028	574 689	609 142
2	15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	692 797	960 785	713 115	639 623	732 130
2	15	CSSS de St-Jérôme	1 425 192	1 492 153	1 502 066	1 950 612	2 097 672
2	15	Résidence de Lachute	12 066	33 151	51 053	8 447	24 392
2	15	Pavillon Ste-Marie Inc.					62 285
2	15	CSSS d'Argenteuil	74 106	56 357	35 849	16 678	31 222
2	15	CJ des Laurentides	45 862	12 560	57 428	12 051	9 053
2	15	Centre du Florès	148 259	49 923	89 039	89 483	192 590
2	15	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	131 149	149 102	44 598	127 766	81 568
2	16	CJ de la Montérégie	5 882 002	6 362 831	6 276 728	6 422 898	6 691 255
2	16	CRDITED de la Montérégie-Est	470 710	377 641	514 120	1 012 016	1 009 115
2	16	Centre Montérégien de réadaptation	25 315	31 384	21 550	26 476	5 632
2	16	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	7 752	26 612	33 499	74 044	94 284
2	16	CSSS Pierre-Boucher	2 848 167	2 714 970	1 582 070	1 708 272	1 911 479
2	16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	841 439	964 675	849 587	839 932	1 112 885
2	16	CSSS Pierre-De Saurel	375 383	368 317	319 124	436 874	449 473
2	16	CSSS du Suroît	439 110	619 399	451 918	459 931	478 089
2	16	CSSS Jardins-Roussillon	960 337	1 137 761	950 616	945 348	857 841
2	16	CSSS la Pommeraie	197 036	381 188	414 137	388 723	475 777
2	16	CSSS Richelieu-Yamaska	1 449 791	1 686 097	1 184 465	1 218 977	1 332 632
2	16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	103 014	17 194	21 955	106 514	26 107
2	16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	1 260 040	1 492 314	1 756 116	1 845 270	1 507 264
2	16	CR Foster	-	19 474	24 196	22 490	3 035
2	16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	-	-	14 191	10 300	10 156
2	16	CSSS de la Haute-Yamaska	541 330	499 997	442 682	509 777	639 721
2	16	Accueil du Rivage Inc.	-	-	5 833	581	2 282
2	16	Institut Nazareth et Louis-Braille					244
2	16	CA Marcelle Ferron Inc.	133 129	106 778	310 386	485 949	281 896
2	16	CHSLD Vigi Brossard	4 708	17 893	23 425	31 768	34 259
2	16	Santé Courville de Waterloo	-	-	-	515	
2	16	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	16 096	158 805	312 209	160 898	127 586
2	16	Centre d'hébergement Champlain des Pometti	30 436	46 354	142 910	283 626	144 027
2	16	CHSLD Vigi Montérégie	22 693	57 292	68 615	59 973	38 847
2	16	CHSLD Champlain Châteauguay	155 447	139 987	150 747	93 502	87 409
2	17	CS Inuulitsivik	-	686 870	179 059	5 294	52 356
3	1	CJ du Bas-St-Laurent	318	3 004	-	133	1 079
3	1	CSSS des Basques	57 640	80 185	70 455	5 647	
3	1	CSSS de Kamouraska					3 125
3	1	CSSS de la Mitis	-	-	100 982	277 228	251 386
3	1	CSSS de Témiscouata	52 739	31 294	-	-	43 717
3	1	CSSS de la Matapédia	-	-	-	1 744	

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
3	1	CRDITED du Bas-St-Laurent					16 053
3	1	CSSS de Matane	-	13 804	58 513	20 225	
3	1	CSSS Rimouski-Neigette	-	69 850	443 201	282 211	262 867
3	2	CJ du Saguenay-Lac-St-Jean	48 366	63 603	-	-	
3	2	CSSS Maria-Chapelaine	-	-	5 125	24 618	
3	2	CSSS Cléophas-Claveau	-	8 855	3 781	1 558	1 695
3	2	CSSS de Jonquière	54 610	3 775	23 580	14 461	12 598
3	2	CSSS de Chicoutimi	-	122 843	1 489	-	
3	3	CHUQ	665 547	1 171 829	1 033 938	993 765	1 019 184
3	3	CR en dépendance de Québec	106 800	-	94 121	84 837	24 226
3	3	CJ de Québec	143 186	105 317	167 544	107 495	135 539
3	3	IRD PQ	40 729	5 839	47 088	93 616	70 384
3	3	CSSS de Portneuf	94 733	123 757	36 269	37 287	43 999
3	3	CRDI de Québec	101 483	21 414	6 299	9 077	35 771
3	3	CSSS de la Vieille-Capitale	311 947	317 622	68 275	878 464	930 802
3	3	CSSS de Québec-Nord	30 259	51 595	11 555	11 643	29 542
3	3	CSSS de Charlevoix	90 578	56 225	23 681	1 544	74 514
3	3	CHA	1 729 506	810 719	669 614	825 936	839 696
3	3	Inst. univ. en santé mentale de Québec	809 788	537 042	339 743	409 907	206 382
3	3	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	18 810	-	-	-	
3	3	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	-	6 688	8 855	42 694	667
3	3	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	190 227	172 854	117 238	63 402	
3	3	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.	-	-	-	481 462	
3	3	CH St-François Inc.					50 707
3	3	Centre d'hébergement Champlain des Montagnes	-	-	102 267	103 928	105 539
3	4	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	184 168	112 254	65 564	83 960	102 359
3	4	CSSS du Haut-Saint-Maurice	11 795	12 659	13 413	128 832	23 590
3	4	CSSS de Maskinongé	158 420	177 593	163 453	209 623	227 051
3	4	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	155 898	60 002	4 895	5 582	4 336
3	4	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	-	-	-	2 960	
3	4	CSSS Drummond	182 780	239 578	228 270	-	237 643
3	4	CSSS de l'Énergie	8 116	7 722	9 408	3 100	
3	4	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	240 763	79 223	277 895	166 798	182 274
3	4	CSSS de Trois-Rivières	2 094 661	3 552 765	1 284 175	825 643	944 347
3	4	CR en dépendance Domrémy-MCQ	4 235	2 030	-	-	
3	4	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	-	-	58 146	874	28 261
3	4	CR Interval	-	5 413	3 178	169 508	154 675
3	5	CHUS	684 252	623 449	-	-	
3	5	CJ de l'Estrie	-	43 331	30 123	174 919	162 640
3	5	CSSS du Haut-Saint-François	178 962	197 625	87 434	108 648	1 660
3	5	CSSS des Sources	68 162	72 929	-	-	
3	5	CSSS du Val-Saint-François	27 835	32 393	-	-	
3	5	CSSS de la MRC de Coaticook	28 912	35 247	22 029	2 982	30 350
3	5	CSSS de Memphrémagog	99 256	117 925	203 757	11 376	
3	5	CSSS du Granit	56 259	480	-	-	
3	5	CR Estrie Inc.	7 211	18 182	35 359	23 389	49 948
3	5	CR en dépendance de l'Estrie	-	-	-	-	6 414
3	5	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	-	-	72 150	63 849	65 966
3	5	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	-	-	5 513	38 137	
3	5	CHSLD Vigi Shermont	-	-	4 590	4 867	6 194
3	6	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	778 611	991 635	114 416	237 189	460 260
3	6	Centre Le Cardinal Inc.	14 059	87 781	39 624	92 039	27 362
3	6	CHUM	-	-	174 983	184 129	261 624
3	6	CR en dépendance de Montréal	64 409	89 781	61 693	117 153	152 286
3	6	CJ de Montréal	1 343 336	783 321	508 726	406 119	88 056
3	6	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	1 715 037	1 731 812	196 558	234 326	242 820
3	6	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	789 085	561 414	278 306	383 927	451 219
3	6	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	426 516	400 402	171 175	144 088	195 884
3	6	CSSS Cavendish	803 168	794 634	503 385	531 798	577 357
3	6	CSSS de la Montagne	255 875	122 251	531 478	252 040	214 810
3	6	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	130 883	71 689	40 100	126 774	124 620
3	6	CSSS d'Achats et Montréal-Nord	403 309	212 780	15 756	377 531	351 424
3	6	CSSS du Cœur-de-l'Île	516 365	563 450	532 791	481 497	488 355

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
3	6	CSSS Jeanne-Mance	500 867	1 029 969	487 568	372 460	655 972
3	6	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	406 943	176 211	45 235	33 234	142 549
3	6	CSSS Lucille-Teasdale	1 158 596	1 116 849	149 728	138 550	119 230
3	6	CSSS de la Pointe-de-l'île	258 651	89 148	179 329	82 628	219 959
3	6	CJ et de la Famille Batshaw	105 428	13 568	5 766	15 571	
3	6	CR Mab-Mackay	93 503	45 402	41 446	17 618	19 012
3	6	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	567 984	440 702	169 558	87 225	140 231
3	6	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	-	-	115 864	234 125	100 520
3	6	CRDITED de Montréal	1 903 086	1 778 214	599 040	605 493	400 972
3	6	Centre de soins prolongés Grace Dart	267 313	211 909	552 873	905 296	173 323
3	6	CR Constance-Lethbridge	186 388	189 283	229 096	263 938	274 289
3	6	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	-	-	3 581	-	25 741
3	6	Résidence Angelica	78 202	84 698	107 079	55 927	
3	6	Résidence Berthiaume-Dutremblay	-	-	62 089	146 845	254 359
3	6	Hôpital Santa Cabrini	799 249	445 594	22 218	92 305	64 450
3	6	Institut de cardiologie de Montréal	669 175	916 766	121 845	150 126	211 865
3	6	Hôpital Marie-Clarac	-	-	-	502 535	182 979
3	6	Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal	1 235 081	1 944 298	2 193 420	2 544 015	1 413 370
3	6	Maison Élizabeth	-	-	103 305	79 286	131 403
3	6	Centre Miriam	400 180	-	239 874	90 842	166 235
3	6	CUSM	3 779 906	5 118 212	1 507 796	1 593 618	17 448 499
3	6	CHU Sainte-Justine	357 019	251 270	343 657	327 151	1 850 066
3	6	CH de St-Mary	91 990	220 319	499 384	299 527	239 622
3	6	Institut Philippe-Pinel de Montréal	-	-	33 132	34 370	46 306
3	6	Hôpital Rivière-des-Prairies	174 842	181 540	76 104	5 959	4 646
3	6	Institut Raymond-Dewar	118 742	33 523	103 025	42 920	46 703
3	6	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	315 856	393 946	659 085	587 140	300 746
3	6	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	-	-	52 183	67 522	150 063
3	6	CR de l'Ouest de Montréal	1 167 216	1 684 699	164 333	141 840	74 148
3	6	Hôpital Mont-Sinaï	246 140	283 143	253 192	24 311	60 147
3	6	CR Lucie-Bruneau	447 306	164 050	284 399	193 918	132 203
3	6	Hôpital Shriners pour enfants Inc.	-	-	-	26 591	10 580
3	6	Inst. univ. en santé mentale Douglas	415 548	364 604	172 523	161 267	107 740
3	6	CHSLD juif de Montréal	353 146	441 938	69 873	21 173	16 672
3	6	Institut univ. de gériatrie de Montréal	99 066	102 460	10 660	40 397	
3	6	CHSLD Gouin Inc.	-	-	98 171	101 021	110 567
3	6	CHSLD Bourget Inc.	-	63 000	123 333	77 162	88 083
3	6	CHSLD Bussey Inc.	-	-	9 596	2 131	16 946
3	6	Villa Médica Inc.	-	-	364 748	218 489	323 215
3	6	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	-	-	18 646	28 624	18 642
3	6	CHSLD Vigi Reine-Élizabeth	-	-	-	-	11 884
3	6	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	-	-	57 146	37 802	42 663
3	6	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	5 705	-	-	-	312
3	6	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	2 650	3 325	641	42 092	22 129
3	6	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	-	-	3 000	-	
3	6	CHSLD Champlain Marie-Victorin	-	-	296 219	332 354	346 366
3	7	CJ de l'Outaouais	94 035	71 797	67 600	55 253	24 060
3	7	CSSS du Pontiac	126	-	18 701	-	4 838
3	7	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	64 336	-	-	-	9 917
3	7	CSSS des Collines	39 419	35 169	38 693	-	
3	7	CSSS de Gatineau	1 085 639	1 676 873	1 359 479	690 064	683 011
3	7	CSSS de Papineau	213 012	217 122	252 315	40 775	180 314
3	7	Pavillon du Parc	123 270	93 244	124 415	150 321	210 865
3	7	CR en dépendance de l'Outaouais	81 241	47 160	15 549	52 443	78 136
3	7	CR régional La Ressource	102 260	69 331	23 818	13 982	15 849
3	7	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	-	-	101 200	102 159	109 131
3	8	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue	-	-	-	-	13 719
3	8	CSSS des Aurores Boréales	-	38 902	26 452	6 127	6 041
3	8	CSSS de Rouyn-Noranda	151 197	280 651	12 481	26 149	63 247
3	8	CSSS de la Vallée-de-l'Or	221 985	141 822	93 598	-	
3	8	CSSS du Témiscamingue	-	47 034	-	8 532	1 844
3	8	Clair Foyer Inc.	5 492	1 223	5 588	3 956	62 328
3	8	CR La Maison	-	-	37 514	39 339	14 519

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
3	8	Centre Normand	16 123	30 509	43 699	4 126	6 398
3	9	CSSS de la Haute-Côte-Nord	-	90 242	39 433	43 553	72 822
3	9	CPR de la Côte-Nord	4 020	-	127 030	-	107 185
3	9	CSSS de la Minganie	14 050	52	44 438	-	18 352
3	9	CSSS de Port-Cartier	-	52 765	53 539	15 977	
3	9	CLSC Naskapi	30 674	-	3 175	-	22 770
3	9	CSSS de Manicouagan	87 785	200 280	94 797	57 899	31 613
3	9	CSSS de Sept-Îles	-	358 976	19 382	50 964	
3	9	CSSS de la Basse-Côte-Nord	-	107 220	-	-	
3	9	CSSS de l'Hématite	52 603	54 589	-	-	
3	10	CRSSS de la Baie-James	81 606	900	4 553	-	6 629
3	11	CSSS de la Haute-Gaspésie	20 494	18 899	-	-	32 709
3	11	CSSS du Rocher-Percé	912	-	79	-	
3	11	CSSS des Îles	-	-	8 620	4 730	
3	11	CSSS Baie-des-Chaleurs	-	-	52 527	43 121	
3	11	CSSS de la Côte-de-Gaspé	-	-	108 127	58 358	1 154
3	12	CSSS des Etchemins	16 123	20 559	5 507	-	1 877
3	12	CJ Chaudière-Appalaches	-	100 587	52 737	4 964	
3	12	CRDITED Chaudière-Appalaches	871	10 283	9 355	97 432	94 826
3	12	CRDP Chaudière-Appalaches	27 162	31 241	9 069	18 498	58 648
3	12	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	-	-	101 200	102 161	105 539
3	12	CSSS de la région de Thetford	33 835	100 049	32 438	20 644	12 890
3	12	CSSS de Montmagny-l'Islet	68	7 398	1 445	-	8 572
3	12	CSSS de Beauce	-	41 123	-	-	
3	12	CSSS Alphonse-Desjardins	264 015	177 103	31 394	2 645	17 603
3	12	CH de l'Assomption Inc.	-	-	101 200	102 161	105 539
3	12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	-	-	5 079	33 736	47 124
3	13	CJ de Laval	148 034	287 869	118 321	117 836	106 096
3	13	CSSS de Laval	759 913	427 982	262 830	139 167	76 568
3	13	Hôpital juif de réadaptation	18 897	54 666	1 272	-	
3	13	Résidence Riviera Inc.	-	1 625	3 068	-	
3	13	CRDITED de Laval	175 959	292 195	96 572	179 623	151 507
3	13	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	-	-	8 144	-	
3	13	Centre d'hébergement Champlain St-François	-	-	55 869	56 399	58 267
3	13	CHSLD Age3 St-Jude	-	-	15 036	33 557	106 228
3	13	Santé Courville de Laval	-	-	-	46 385	30 306
3	14	CR La Myriade	8 074	36 271	3 323	12 183	4 391
3	14	CJ de Lanaudière	-	-	-	59 538	7 274
3	14	CSSS du Sud de Lanaudière	710 901	485 128	75 152	78 454	59 499
3	14	CSSS du Nord de Lanaudière	-	2 102	125 602	136 597	94 584
3	14	CRDP Le Bouclier	297 492	349 390	438 950	250 720	137 962
3	14	Centre d'hébergement Champlain Le Château	-	-	69 574	70 234	72 559
3	15	CSSS des Pays-d'en-Haut	6 037	78 805	7 008	-	1 846
3	15	CHSLD Villa Soleil	-	-	166 193	166 009	174 028
3	15	CSSS de Thérèse-de-Blainville	234 506	216 473	278 219	109 740	133 114
3	15	CSSS des Sommets	48 061	335 149	185 623	81 224	43 599
3	15	CSSS d'Antoine-Labelle	41 021	949 000	59 283	-	10 831
3	15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	459 978	572 509	259 242	428 327	90 098
3	15	CSSS de St-Jérôme	549 451	378 572	269 682	149 646	120 993
3	15	Résidence de Lachute	-	-	5 665	-	
3	15	Pavillon Ste-Marie Inc.	-	-	103 140	101 095	109 594
3	15	CSSS d'Argenteuil	19 951	28 880	19 346	-	
3	15	CJ des Laurentides	288 222	143 948	91 043	78 297	39 283
3	15	Centre du Florès	184 947	105 315	19 654	12 089	21 615
3	16	CJ de la Montérégie	358 563	298 239	138 488	102 216	40 046
3	16	CRDITED de la Montérégie-Est	246 474	306 435	364 872	436 703	349 580
3	16	Centre Montérégien de réadaptation	324 653	487 556	520 074	633 698	680 650
3	16	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	104 372	131 210	114 228	52 398	98
3	16	CSSS Pierre-Boucher	574 169	472 509	421 462	698 247	491 980
3	16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	655 086	430 632	292 377	172 567	280 462
3	16	CSSS Pierre-De Saurel	199 708	279 190	126 630	67 793	42 528
3	16	CSSS du Suroît	236 470	46 686	29 757	67 679	108 826
3	16	CSSS Jardins-Roussillon	1 153 255	674 094	395 857	397 391	420 898



**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
3	16	CSSS la Pommeraie	495 182	580 408	197 036	203 866	237 878
3	16	CSSS Richelieu-Yamaska	598 216	598 249	599 927	462 933	574 707
3	16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	44 129	16 135	-	-	
3	16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	372 640	894 852	558 865	846 951	547 088
3	16	CR Foster	7 418	2 691	-	-	
3	16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	223 169	176 650	75 608	75 609	32 994
3	16	CSSS de la Haute-Yamaska	559 562	595 933	350 483	400 141	393 423
3	16	Institut Nazareth et Louis-Braille	43 796	21 628	17 685	13 716	20 316
3	16	CR en dépendance Le Virage	85 521	45 442	46 701	47 332	32 132
3	16	CA Marcelle Ferron Inc.	720	6 420	39 641	1 905	4 827
3	16	CHSLD Vigi Brossard	-	-	3 585	10 209	
3	16	Santé Courville de Waterloo	-	-	-	16 298	
3	16	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	-	-	80 116	80 876	83 553
3	16	Centre d'hébergement Champlain des Pometi	-	-	141 365	140 469	145 117
3	16	CHSLD Vigi Montérégie	-	-	45	7 457	
3	16	CHSLD Champlain Châteauguay	-	-	110 845	112 452	115 434
3	17	CS Tulattavik de l'Ungava	310 486	-	-	-	
3	17	CS Inuulitsivik	-	211 940	24 113	17 717	46 210
4	1	CJ du Bas-St-Laurent	-	1 450	-	-	
4	1	CSSS des Basques	26 706	19 318	7 155	8 038	
4	1	CSSS de Kamouraska	-	-	27 086	20 164	23 733
4	1	CSSS de la Mitis	53 497	44 065	102 258	133 141	188 500
4	1	CSSS de Témiscouata	107 325	49 536	20 301	4 250	8 689
4	1	CSSS de la Matapédia	-	-	52 849	66 214	3 899
4	1	CRDITED du Bas-St-Laurent	-	-	-	-	64 790
4	1	CSSS de Matane	21 776	22 104	60 852	90 172	69 873
4	1	CSSS Rimouski-Neigette	-	-	100 334	-	
4	2	CSSS Cléophas-Claveau	-	20 566	6 852	125	9 960
4	2	CSSS de Jonquière	36 584	27 307	100 033	172 364	180 434
4	2	CSSS de Chicoutimi	-	30 611	21 525	58 950	36 375
4	2	Foyer St-François Inc.	11 760	11 887	13 465	17 318	23 516
4	3	CHUQ	-	-	7 471	27 343	186 421
4	3	IRDPO	-	910	7 157	12 250	683
4	3	CSSS de Portneuf	-	55 521	53 604	-	1 848
4	3	CRDI de Québec	-	-	-	15 496	
4	3	CSSS de Québec-Nord	7 696	32 588	56 021	19 976	2 674
4	3	CSSS de Charlevoix	91 565	100 091	126 274	153 235	113 067
4	3	Inst. univ. en santé mentale de Québec	225 487	126 563	134 251	182 772	148 296
4	3	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	8 310	-	-	-	
4	3	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	-	22 335	33 957	16 319	
4	3	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	82 104	66 286	-	-	1 978
4	3	CA Nazareth Inc.	4 056	3 018	14 440	-	
4	3	Hôpital Ste-Monique Inc.	2 450	2 660	6 880	5 145	3 285
4	3	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.	-	-	35 583	-	
4	3	CH St-François Inc.	2 975	-	2 800	2 500	1 710
4	3	Centre d'hébergement Champlain des Montagne	15 540	7 070	19 306	16 382	18 604
4	3	CHSLD Vigi St-Augustin	2 175	1 688	2 602	-	2 590
4	4	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	147 168	81 251	239 809	264 450	205 033
4	4	CSSS du Haut-Saint-Maurice	26 624	18 407	-	-	34 076
4	4	CSSS de Maskinongé	-	-	-	-	1 950
4	4	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	36 462	170 502	78 566	75 845	33 223
4	4	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	32 645	26 556	4 267	10 301	9 300
4	4	CSSS Drummond	31 690	14 320	50 277	21 277	67 761
4	4	CSSS de l'Énergie	-	-	-	-	55 107
4	4	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	-	-	1 554	588	
4	4	CSSS de Trois-Rivières	9 424	287	468 605	194 959	
4	4	CR en dépendance Domrémy-MCQ	2 685	-	-	-	
4	4	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	-	-	9 521	-	
4	4	CR Interval	-	-	33 370	15 865	3 265
4	4	Foyer St-Ange de Ham-Nord Inc.	650	750	-	4 130	
4	4	CHSLD Vigi les Chutes	4 200	4 200	4 200	-	2 054
4	5	CHUS	28 109	251 005	268 438	352 059	298 934
4	5	CSSS du Haut-Saint-François	31 918	25 367	17 494	54 532	8 225

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
4	5	CSSS des Sources	24 773	36 409	17 683	2 730	855
4	5	CSSS du Val-Saint-François	11 554	50 058	4 069	-	
4	5	CSSS de la MRC de Coaticook	90 951	78 676	36 594	-	13 061
4	5	CSSS du Granit	43 464	25 807	19 167	16 017	105 657
4	5	CR Estrie Inc.	28 384	53 133	64 644	16 374	66 703
4	5	CR en dépendance de l'Estrie	-	-	92 151	-	
4	5	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	-	-	36 972	175	2 194
4	5	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	-	-	64 859	-	
4	5	CHSLD Vigi Shermont	1 260	1 165	6 416	6 096	
4	6	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	-	-	137 070	131 059	13 850
4	6	Centre Le Cardinal Inc.	-	8 410	13 650	93 739	6 640
4	6	CHUM	-	-	-	2 626	
4	6	CJ de Montréal	43 593	5 311	38 207	37 019	24 580
4	6	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	179 171	-	295 885	177 437	394 251
4	6	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	763 856	791 590	770 499	1 057 462	1 127 449
4	6	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	289 173	572 059	1 017 936	1 506 273	1 219 916
4	6	CSSS Cavendish	558 863	623 212	750 809	712 079	777 453
4	6	CSSS de la Montagne	1 097 993	1 467 586	991 697	1 111 533	820 499
4	6	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	675 454	478 333	402 829	651 719	451 769
4	6	CSSS d'Achutes et Montréal-Nord	757 845	621 638	633 308	460 541	271 973
4	6	CSSS du Cœur-de-l'Île	491 535	796 955	759 721	360 349	242 007
4	6	CSSS Jeanne-Mance	835 809	1 349 000	875 718	1 522 835	1 908 967
4	6	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	454 749	436 449	481 894	946 783	873 737
4	6	CSSS Lucille-Teasdale	711 886	1 062 518	1 305 119	1 099 437	1 214 583
4	6	CSSS de la Pointe-de-l'île	598 040	694 535	642 952	528 327	814 823
4	6	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	104 253	143 428	69 713	58 138	32 154
4	6	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	14 142	11 369	5 713	5 817	24 475
4	6	CRDITED de Montréal	730 635	627 608	396 029	435 648	471 685
4	6	Centre de soins prolongés Grace Dart	62 499	34 606	66 243	147 027	42 411
4	6	CR Constance-Lethbridge	121 627	149 742	31 085	201 825	235 261
4	6	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	-	20 127	78 729	62 107	93 219
4	6	Résidence Angelica	31 862	30 911	29 686	18 048	41 796
4	6	CHSLD Bayview Inc.	-	-	350	17 662	14 728
4	6	Résidence Berthiaume-Dutremblay	24 934	23 368	4 680	4 680	4 200
4	6	Hôpital Santa Cabrini	163 779	169 102	133 370	19 334	8 562
4	6	Institut de cardiologie de Montréal	-	211	223 503	165 593	108 230
4	6	Hôpital Marie-Clarac	331 899	393 139	626 653	639 224	363 250
4	6	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	95 959	77 229	30 322	-	
4	6	Maison Élizabeth	-	-	2 262	5 484	
4	6	Centre Miriam	-	-	87 331	24 122	
4	6	CUSM	52 164	191 839	601 710	440 683	511 340
4	6	CHU Sainte-Justine	-	-	80 712	46 162	6 499
4	6	Institut Philippe-Pinel de Montréal	131 216	132 471	145 018	160 717	229 914
4	6	Hôpital Rivière-des-Prairies	204 962	162 780	79 154	11 100	
4	6	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	106 658	109 707	147 212	269 491	346 727
4	6	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	-	-	-	8 647	3 158
4	6	CH gériatrique Maimonides	58 446	71 607	72 398	52 535	29 128
4	6	Hôpital Mont-Sinaï	108 597	97 672	176 474	136 055	211 877
4	6	CR Lucie-Bruneau	-	133 504	160 512	113 041	92 198
4	6	Inst. univ. en santé mentale Douglas	23 625	23 718	28 498	94 287	110 111
4	6	CHSLD juif de Montréal	21 747	21 136	23 608	-	
4	6	Institut univ. de gériatrie de Montréal	-	-	49 148	4 365	1 860
4	6	CHSLD Gouin Inc.	29 731	22 210	45 346	2 753	20 182
4	6	CHSLD Bourget Inc.	6 679	12 338	19 753	17 743	14 885
4	6	CHSLD Bussey Inc.	54 420	48 840	57 243	59 204	55 718
4	6	Villa Médica Inc.	152 156	34 830	-	52 155	137 228
4	6	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	5 067	6 014	29 637	17 455	7 611
4	6	CHSLD Vigi Reine-Élizabeth	120	-	4 376	7 000	2 079
4	6	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	9 655	44 558	49 961	10 360	5 460
4	6	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	92 938	22 293	7 515	-	3 363
4	6	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	14 713	12 797	15 872	12 823	25 918
4	6	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	5 554	-	15 108	-	3 885
4	6	CHSLD Vigi Pierrefonds	1 717	-	8 777	-	2 153

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
4	6	CHSLD Champlain Marie-Victorin	99 480	87 946	187 504	335 755	272 759
4	6	CH Champlain Villeray	6 870	1 440	-	-	-
4	6	CHSLD Vigi Mont-Royal	4 281	5 747	34 819	6 000	2 910
4	7	CJ de l'Outaouais	120 969	267 620	457 825	90 698	32 766
4	7	CSSS du Pontiac	27 211	122 405	-	91 913	39 752
4	7	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	13 706	29 350	66 763	53 045	83 247
4	7	CSSS des Collines	4 381	110 740	21 639	37 275	11 361
4	7	CSSS de Gatineau	49 509	336 159	824 837	207 226	328 301
4	7	CSSS de Papineau	88	263	1 004	2 300	-
4	7	Pavillon du Parc	-	-	108 704	45 921	33 416
4	7	CR régional La Ressource	168 680	17 984	17 654	23 810	27 995
4	7	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	-	4 500	5 480	44 935	12 798
4	7	CHSLD Vigi de l'Outaouais	1 632	2 231	3 394	-	-
4	8	CSSS des Aurores Boréales	4 193	3 035	21 434	20 147	55 280
4	8	CSSS de Rouyn-Noranda	29 435	70 571	111 599	189 892	61 099
4	8	CSSS de la Vallée-de-l'Or	-	-	18 361	11 176	14 551
4	8	CSSS du Témiscamingue	62 236	22 903	51 524	137 195	406 460
4	8	Clair Foyer Inc.	68 774	94 711	135 683	76 284	116 324
4	8	CR La Maison	-	-	185 959	144 064	59 706
4	8	Centre Normand	20 074	26 923	25 754	32 506	34 438
4	9	CSSS de la Haute-Côte-Nord	-	47 885	109 074	127 717	59 842
4	9	CPR de la Côte-Nord	143 652	300 431	404 296	251 369	144 454
4	9	CSSS de la Minganie	15 043	18 771	31 872	70 240	137 217
4	9	CSSS de Port-Cartier	-	-	-	-	8 715
4	9	CLSC Naskapi	7 216	6 513	2 171	-	-
4	9	CSSS de Manicouagan	12 993	33 165	59 038	39 225	41 519
4	9	CSSS de Sept-Îles	-	12 608	61 936	29 734	27 075
4	9	CSSS de la Basse-Côte-Nord	-	26 902	109 755	166 045	193 769
4	9	CSSS de l'Hématite	9 960	12 240	53 907	62 344	60 221
4	10	CRSSS de la Baie-James	83 804	9 000	298 838	514 945	588 332
4	11	CSSS de la Haute-Gaspésie	3 325	12 250	68 227	115 497	23 441
4	11	CSSS du Rocher-Percé	301 798	340 575	176 864	32 565	28 651
4	11	CSSS des Îles	-	280	9 242	8 731	9 927
4	11	CSSS Baie-des-Chaleurs	-	-	60 063	73 953	76 251
4	11	CSSS de la Côte-de-Gaspé	-	-	-	12 773	-
4	11	CR de la Gaspésie	91 917	117 729	10 820	-	14 081
4	12	CSSS des Etchemins	-	-	22 111	133 177	148 440
4	12	CRDP Chaudière-Appalaches	-	-	-	2 229	-
4	12	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	-	150	11 840	10 179	12 097
4	12	CSSS de la région de Thetford	11 762	131 061	10 936	-	-
4	12	CSSS de Montmagny-l'Islet	51 393	41 129	17 732	52 732	117 258
4	12	CSSS de Beauce	-	6 593	5 125	43 992	80 277
4	12	CSSS Alphonse-Desjardins	142 869	137 587	33 812	6 840	24 907
4	12	CH de l'Assomption Inc.	6 060	-	16 800	18 013	19 768
4	12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	1 950	1 980	2 405	-	-
4	12	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	9 443	20 052	26 916	7 977	1 050
4	13	CJ de Laval	-	13 766	-	1 026	2 335
4	13	CSSS de Laval	872 925	1 088 217	1 097 654	601 542	501 296
4	13	Hôpital juif de réadaptation	98 530	39 064	52 398	35 443	59 819
4	13	Résidence Riviera Inc.	125 523	142 043	134 978	16 402	145 704
4	13	Manoir St-Patrice Inc.	-	19 128	36 652	5 272	12 762
4	13	CRDITED de Laval	42 560	122 961	117 961	106 500	46 192
4	13	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	7 161	19 266	8 138	8 771	3 096
4	13	Centre d'hébergement Champlain St-François	4 840	-	14 786	29 378	20 763
4	13	CHSLD Age3 St-Jude	12 453	11 608	35 659	-	27 795
4	13	Santé Courville de Laval	-	17 394	14 282	6 474	13 491
4	14	CR La Myriade	9 970	72 753	96 602	7 989	760
4	14	CHSLD de la Côte Boisée Inc.	-	-	17 288	-	1 280
4	14	CSSS du Sud de Lanaudière	124 492	45 914	3 415	18 195	137 038
4	14	CSSS du Nord de Lanaudière	-	-	157 179	336 889	513 966
4	14	CRDP Le Bouclier	239 318	217 588	253 639	194 913	280 964
4	14	CHSLD Vigi Yves-Blais	9 886	374	14 813	7 000	2 534
4	14	Centre d'hébergement Champlain Le Château	-	-	5 751	8 009	8 242

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
4	15	CSSS des Pays-d'en-Haut	31 743	123 748	106 866	52 865	64 426
4	15	CHSLD Villa Soleil	3 300	21 015	14 212	10 313	20 583
4	15	CSSS de Thérèse-de-Blainville	175 890	261 958	-	90 285	26 466
4	15	CSSS des Sommets	58 118	133 554	67 521	36 939	45 151
4	15	CSSS d'Antoine-Labelle	91 110	97 422	112 200	64 118	28 677
4	15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	357 508	395 761	387 191	414 398	141 527
4	15	CSSS de St-Jérôme	-	313 190	455 178	360 379	502 000
4	15	Résidence de Lachute	6 387	9 042	945	490	-
4	15	Pavillon Ste-Marie Inc.	185 794	-	86 265	79 351	73 585
4	15	CSSS d'Argenteuil	63 561	79 524	64 311	14 074	58 720
4	15	CJ des Laurentides	-	-	-	27 597	-
4	15	Centre du Florès	145 007	106 114	44 491	2 905	22 462
4	15	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	2 115	5 452	4 717	-	2 071
4	16	CJ de la Montérégie	88 316	216 517	138 623	137 298	130 156
4	16	CRDITED de la Montérégie-Est	-	3 200	16 714	618	-
4	16	Centre Montérégien de réadaptation	263 589	134 343	322 353	366 988	517 435
4	16	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	7 204	1 580	93 694	274 125	195 766
4	16	CSSS Pierre-Boucher	522 474	418 239	442 324	505 362	633 498
4	16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	144 274	72 014	68 863	59 003	54 933
4	16	CSSS Pierre-De Saurel	175 768	215 273	114 922	266 616	399 321
4	16	CSSS du Suroît	88 790	44 188	84 759	36 450	1 860
4	16	CSSS Jardins-Roussillon	473 920	344 294	267 400	231 540	341 351
4	16	CSSS la Pommeraië	17 478	15 761	8 360	2 570	3 121
4	16	CSSS Richelieu-Yamaska	289 916	408 327	228 896	150 946	176 101
4	16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	101 771	145 986	186 901	93 799	23 977
4	16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	557 726	413 732	185 173	163 249	25 538
4	16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	48 228	140 688	137 797	120 231	117 033
4	16	CSSS de la Haute-Yamaska	2 417	108 706	48 645	123 298	32 770
4	16	Accueil du Rivage Inc.	13 969	20 561	30 702	29 551	31 439
4	16	CR en dépendance Le Virage	14 783	-	-	-	-
4	16	CA Marcelle Ferron Inc.	49 116	5 125	6 560	4 309	103 151
4	16	Résidence Sorel-Tracy Inc.	-	444	532	407	1 135
4	16	CHSLD Vigi Brossard	3 429	2 350	2 729	2 230	1 579
4	16	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	-	-	-	30 760	2 700
4	16	Centre d'hébergement Champlain des Pometti	-	10 060	50 821	41 177	24 047
4	16	CHSLD Vigi Montérégie	2 184	2 092	3 046	3 041	2 335
4	16	CHSLD Champlain Châteauguay	22 031	59 119	74 398	20 545	98 558
4	17	CS Tulattavik de l'Ungava	439 522	-	-	-	-
4	17	CS Inuulitsivik	-	215 256	899 293	760 400	424 960
5	1	CSSS des Basques	60 187	13 230	-	-	-
5	1	CSSS de Kamouraska	-	-	110 065	149 592	147 669
5	1	CSSS de la Mitis	-	2 520	-	69 652	162 550
5	1	CSSS de Témiscouata	5 440	9 836	220 328	193 256	156 096
5	1	CSSS de la Matapédia	-	-	114 619	168 933	91 418
5	1	CSSS de Matane	8 286	175 064	118 069	46 850	145 131
5	1	CSSS Rimouski-Neigette	-	-	2 413	-	-
5	1	CSSS de Rivière-du-Loup	-	-	316 951	313 012	229 118
5	2	CSSS Maria-Chapdelaine	-	-	34 663	67 631	294 980
5	2	CSSS Cléophas-Claveau	-	36 531	77 371	61 484	58 606
5	2	CSSS de Jonquière	37 328	137 566	100 302	239 013	262 389
5	2	CSSS de Chicoutimi	32 433	136 188	276 330	153 345	38 618
5	2	Foyer St-François Inc.	54 340	56 355	56 587	66 626	59 753
5	3	CHUQ	-	-	378 781	541 782	468 355
5	3	CR en dépendance de Québec	-	-	47 641	10 962	-
5	3	CJ de Québec	-	-	66 863	13 148	-
5	3	CSSS de Portneuf	-	-	79 620	52 501	67 119
5	3	CRDI de Québec	-	-	49 958	-	-
5	3	CSSS de Québec-Nord	-	-	68 825	44 340	33 890
5	3	CSSS de Charlevoix	13 769	56 778	209 569	125 058	165 298
5	3	CH Notre-Dame du Chemin Inc.	-	29 815	30 866	43 634	-
5	3	CHA	-	-	15 162	-	-
5	3	Inst. univ. en santé mentale de Québec	-	-	2 186 095	2 196 559	2 236 912
5	3	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	-	52 702	38 728	55 152	57 527

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
5	3	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	195 000	134 203	13 064	19 987	
5	3	CA Nazareth Inc.	18 720	20 767	22 230	-	
5	3	Hôpital Ste-Monique Inc.	24 430	26 899	34 421	36 920	38 243
5	3	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.	-	-	128 414	-	
5	3	CH St-François Inc.	-	1 900	3 041	25 759	24 195
5	3	Centre d'hébergement Champlain des Montagnes	59 568	64 285	68 729	73 427	80 713
5	3	CHSLD Vigi St-Augustin	6 161	3 287	11 799	13 462	10 192
5	4	CSSS du Haut-Saint-Maurice	34 734	44 956	237 783	341 900	267 280
5	4	CSSS de Maskinongé	363 525	315 917	326 650	175 007	131 765
5	4	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	10 000	12 400	79 720	65 669	77 738
5	4	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	240 012	185 883	193 390	182 190	194 615
5	4	CSSS Drummond	27 502	312 148	429 421	849 533	324 698
5	4	CSSS de l'Énergie	29 085	21 060	51 319	7 442	226 511
5	4	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	2 639	-	45 918	37 771	38 091
5	4	CSSS de Trois-Rivières	7 522	-	21 837	307 920	54 553
5	4	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	-	-	113 153	15 075	
5	4	Foyer St-Anges de Ham-Nord Inc.	7 112	7 302	8 168	8 811	7 831
5	4	CHSLD Vigi les Chutes	-	-	12 425	16 678	79 501
5	5	CHUS	-	81 189	330 446	209 088	250 355
5	5	CSSS du Haut-Saint-François	-	-	54 978	132 255	26 664
5	5	CSSS des Sources	-	-	89 648	112 380	137 549
5	5	CSSS du Val-Saint-François	24 080	25 200	52 684	57 302	196 692
5	5	CSSS de la MRC de Coaticook	-	-	-	29 166	
5	5	CSSS de Memphrémagog	-	-	-	-	17 594
5	5	CSSS du Granit	-	11 902	6 280	23 237	5 773
5	5	CR Estrie Inc.	-	4 250	100	-	
5	5	CR en dépendance de l'Estrie	-	-	160 984	-	
5	5	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	50 703	56 760	65 124	71 110	76 665
5	5	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	-	-	243 518	15 942	
5	5	CHSLD Vigi Shermont	12 586	12 425	18 048	16 190	13 757
5	6	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	-	-	774 658	837 209	772 270
5	6	Centre Le Cardinal Inc.	97 622	112 413	279 781	330 692	385 459
5	6	CHUM	-	-	975 060	835 261	1 050 551
5	6	CR en dépendance de Montréal	-	-	-	33 870	
5	6	CJ de Montréal	-	-	229 495	68 064	41 272
5	6	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	275	-	391 065	428 906	777 067
5	6	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	196 932	264 435	549 260	680 852	528 153
5	6	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	440 216	444 512	153 416	123 969	126 918
5	6	CSSS Cavendish	12 039	10 088	202 606	754 023	572 564
5	6	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	-	231 629	159 784	172 222	251 580
5	6	CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	33 247	205 088	368 116	634 598	280 000
5	6	CSSS du Cœur-de-l'Île	616 455	654 960	714 709	661 712	985 850
5	6	CSSS Jeanne-Mance	5 066	50 043	211 667	2 063	
5	6	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	24 571	35 043	223 201	462 673	353 208
5	6	CSSS Lucille-Teasdale	59 210	57 423	938 242	381 057	1 239 037
5	6	CSSS de la Pointe-de-l'Île	160 039	177 440	342 412	270 805	301 687
5	6	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	193 151	155 669	416 814	484 835	314 021
5	6	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	3 697	-	139 117	184 267	149 953
5	6	CRDITED de Montréal	-	-	245 757	309 078	80 906
5	6	Centre de soins prolongés Grace Dart	-	-	250 097	-	129 313
5	6	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	-	4 649	4 545	2 625	27 314
5	6	Résidence Angelica	-	-	-	23 121	147 007
5	6	CHSLD Bayview Inc.	127 362	129 600	126 434	127 960	135 016
5	6	Résidence Berthiaume-Dutremblay	107 082	147 224	158 853	164 552	186 436
5	6	Hôpital Santa Cabrini	-	300 899	707 987	614 793	710 920
5	6	Institut de cardiologie de Montréal	-	-	450 409	420 248	144 948
5	6	Hôpital Marie-Clarac	10 696	10 305	12 206	4 113	22 211
5	6	Maison Élisabeth	-	-	-	19 120	
5	6	Centre Miriam	-	-	-	-	82 766
5	6	CUSM	75 398	61 917	3 652 124	695 287	580 657
5	6	Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis	-	-	419 544	573 572	610 332
5	6	CHU Sainte-Justine	-	-	1 252 408	1 481 614	1 352 147
5	6	CH de St-Mary	-	-	459 533	378 803	441 587

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
5	6	Institut Philippe-Pinel de Montréal	247 201	371 286	262 284	274 959	268 029
5	6	Hôpital Rivière-des-Prairies	116 949	216 177	354 830	497 778	144 076
5	6	Institut Raymond-Dewar	88 486	142 523	-	-	-
5	6	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	33 000	138 136	493 217	840 911	719 937
5	6	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	15 575	17 543	20 830	21 024	26 769
5	6	CR de l'Ouest de Montréal	-	-	2 778 041	2 758 326	2 317 615
5	6	CH gériatrique Maimonides	22 338	47 634	64 536	78 611	71 722
5	6	Hôpital Mont-Sinaï	10 961	20 750	10 530	248 881	12 440
5	6	CR Lucie-Bruneau	-	-	101 857	72 165	74 792
5	6	Hôpital Shriners pour enfants Inc.	-	-	59 831	-	-
5	6	Inst. univ. en santé mentale Douglas	120 737	257 204	273 550	289 867	214 830
5	6	CHSLD juif de Montréal	14 495	33 415	23 165	148 905	145 370
5	6	Institut univ. de gériatrie de Montréal	-	-	29 844	122 292	81 540
5	6	CHSLD Gouin Inc.	51 658	58 908	61 317	67 844	74 428
5	6	CHSLD Bourget Inc.	88 468	93 155	189 857	134 628	144 792
5	6	CHSLD Bussey Inc.	25 295	25 344	32 113	33 902	35 385
5	6	Villa Médica Inc.	-	8 580	104 210	438 495	297 581
5	6	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	14 482	14 843	226 590	239 527	246 659
5	6	CHSLD Vigi Reine-Élisabeth	-	2 774	145 788	200 989	260 488
5	6	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	134 316	137 241	218 835	255 156	204 828
5	6	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	36 851	38 021	44 709	52 241	64 913
5	6	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	24 790	25 410	57 345	87 137	169 841
5	6	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	-	5 579	91 799	154 188	332 914
5	6	CHSLD Vigi Pierrefonds	348	4 547	131 454	56 948	128 126
5	6	CHSLD Champlain Marie-Victorin	159 555	177 640	296 533	328 892	528 544
5	6	CH Champlain Villeray	26 614	11 200	-	-	-
5	6	CHSLD Vigi Mont-Royal	8 947	5 984	395 882	427 991	619 200
5	7	CJ de l'Outaouais	-	-	-	577	2 386
5	7	CSSS du Pontiac	39 611	28 250	-	35 333	36 400
5	7	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	-	-	15 830	101 398	189 137
5	7	CSSS des Collines	110 756	-	97 658	203 970	247 167
5	7	CSSS de Gatineau	224 915	507 268	748 814	868 858	321 064
5	7	CSSS de Papineau	264 848	536 846	765 922	694 096	429 685
5	7	CR régional La Ressource	-	-	-	46 294	-
5	7	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	1 050	1 440	4 466	7 173	10 818
5	7	CHSLD Vigi de l'Outaouais	4 046	2 835	77 890	69 155	61 691
5	8	CSSS des Aurores Boréales	228 373	151 149	286 371	301 239	236 307
5	8	CSSS de Rouyn-Noranda	303 354	164 606	251 718	51 035	253 305
5	8	CSSS de la Vallée-de-l'Or	-	-	130 200	280 321	246 869
5	8	CSSS du Témiscamingue	-	-	216 431	12 681	-
5	8	Centre Normand	-	-	43 117	69 770	74 771
5	9	CSSS de la Haute-Côte-Nord	-	240 181	304 767	261 179	286 803
5	9	CPR de la Côte-Nord	18 323	-	-	44 507	14 960
5	9	CSSS de la Minganie	116 111	17 883	-	51 242	40 835
5	9	CSSS de Port-Cartier	-	-	36 795	50 970	15 378
5	9	CLSC Naskapi	-	-	-	-	8 580
5	9	CSSS de Manicouagan	222 584	62 134	173 948	217 503	245 846
5	9	CSSS de Sept-Îles	-	764 616	779 978	545 019	167 196
5	9	CSSS de la Basse-Côte-Nord	-	31 929	68 306	29 824	206 562
5	10	CRSSS de la Baie-James	3 090	-	-	108 269	263 153
5	11	CSSS de la Haute-Gaspésie	190 743	130 167	329 657	242 785	693 494
5	11	CSSS du Rocher-Percé	5 327	36 521	101 015	126 830	317 382
5	11	CSSS des Îles	-	245 365	355 521	250 486	301 650
5	11	CSSS Baie-des-Chaleurs	-	-	83 619	169 003	77 249
5	11	CSSS de la Côte-de-Gaspé	-	-	20 031	63 223	98 167
5	11	CR de la Gaspésie	7 766	20 655	37 829	21 929	20 873
5	12	CSSS des Etchemins	-	-	23 305	19 515	31 664
5	12	CJ Chaudière-Appalaches	-	-	-	4 475	10 533
5	12	CRDITED Chaudière-Appalaches	-	-	75 748	-	-
5	12	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	-	-	76 851	113 581	125 959
5	12	CSSS de la région de Thetford	5 600	12 681	234 683	136 882	135 645
5	12	CSSS de Montmagny-l'Islet	90 960	80 251	-	2 007	50 943
5	12	CSSS de Beauce	189 907	107 092	-	-	-

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
par catégorie d'emploi, région et établissement**

CAT.	RSS	NomAbrege	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
5	12	CSSS Alphonse-Desjardins	24 686	8 925	251 168	264 704	184 372
5	12	CH de l'Assomption Inc.	913	3 180	78 364	113 581	125 963
5	12	Pavillon Bellevue Inc.	29 348	30 815	31 671	32 883	
5	12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	126 397	131 723	254 337	-	
5	12	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	1 164	1 383	5 639	4 160	24 233
5	13	CJ de Laval	-	-	82 492	19 149	35 190
5	13	CSSS de Laval	765 059	1 029 992	1 022 903	759 125	244 981
5	13	Résidence Riviera Inc.	69 750	82 694	89 502	91 851	93 858
5	13	Manoir St-Patrice Inc.	75 244	62 021	65 602	67 515	71 832
5	13	CRDITED de Laval	-	-	-	55 034	68 514
5	13	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	71 635	83 123	94 409	101 364	102 520
5	13	Centre d'hébergement Champlain St-François	34 730	31 726	34 943	39 289	44 429
5	13	CHSLD Age3 St-Jude	12 734	149 891	266 527	247 321	444 457
5	13	Santé Courville de Laval	-	48 183	66 715	94 197	74 651
5	14	CR La Myriade	-	-	66 511	45 706	32 351
5	14	CJ de Lanaudière					52 620
5	14	CHSLD de la Côte Boisée Inc.	21 374	19 967	1 877	3 000	2 400
5	14	CSSS du Sud de Lanaudière	-	-	-	23 867	57 198
5	14	CSSS du Nord de Lanaudière	-	-	243 892	234 999	51 755
5	14	CHSLD Heather Inc.	34 675	-	-	45 571	126 268
5	14	CHSLD Vigi Yves-Blais	8 360	19 576	19 629	32 106	86 570
5	14	Centre d'hébergement Champlain Le Château	39 106	41 917	45 951	50 657	55 409
5	15	CSSS des Pays-d'en-Haut	-	-	18 807	46 890	28 315
5	15	CHSLD Villa Soleil	86 549	102 076	110 879	128 899	144 964
5	15	CSSS de Thérèse-de-Blainville					122 009
5	15	CSSS des Sommets	461 366	320 329	267 430	41 553	165 082
5	15	CSSS d'Antoine-Labelle	-	141 414	816 305	705 986	670 739
5	15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	745 357	1 424 040	1 145 835	1 358 606	1 081 481
5	15	CSSS de St-Jérôme	-	-	442 854	826 084	701 090
5	15	Résidence de Lachute	73 911	115 950	97 293	78 372	93 244
5	15	Pavillon Ste-Marie Inc.	41 198	56 423	56 974	62 027	59 902
5	15	CSSS d'Argenteuil	1 756	-	-	17 459	18 850
5	15	CJ des Laurentides	-	-	53 157	68 196	105 977
5	15	Centre du Florès	-	-	95 476	88 497	143 054
5	15	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	36 799	41 869	73 710	50 225	46 707
5	16	CJ de la Montérégie	-	-	127 499	160 817	365 902
5	16	CRDITED de la Montérégie-Est	-	-	47 206	-	
5	16	Centre Montérégien de réadaptation	25 625	-	40 200	55 786	87 650
5	16	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	-	-	80 108	37 828	75 480
5	16	CSSS Pierre-Boucher	36 666	-	-	24 802	
5	16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	36 343	523 270	474 342	407 345	193 447
5	16	CSSS Pierre-De Saurel	746 231	463 095	618 519	775 788	1 014 109
5	16	CSSS du Suroît	924 764	649 075	1 309 329	1 245 779	1 253 930
5	16	CSSS Jardins-Roussillon	27 022	446 245	588 568	606 835	937 280
5	16	CSSS la Pommeraie	146 675	195 633	408 373	440 081	340 856
5	16	CSSS Richelieu-Yamaska	47 059	9 450	480 710	393 814	340 515
5	16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	2 701	29 738	23 162	210	158
5	16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	637 807	458 110	1 437 956	1 251 498	653 024
5	16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	167 178	76 052	108 834	-	
5	16	CSSS de la Haute-Yamaska	3 010	277 207	285 463	360 953	424 427
5	16	Accueil du Rivage Inc.	6 860	7 000	13 250	14 000	14 000
5	16	CA Marcelle Ferron Inc.	23 790	27 821	6 125	3 911	2 025
5	16	Résidence Sorel-Tracy Inc.	-	28 703	28 053	45 327	179 965
5	16	CHSLD Vigi Brossard	9 962	8 133	106 431	51 907	62 633
5	16	Santé Courville de Waterloo	-	14 431	14 632	14 439	
5	16	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	46 517	48 657	52 886	38 031	64 476
5	16	Centre d'hébergement Champlain des Pometti	61 776	55 922	91 496	125 556	113 376
5	16	CHSLD Vigi Montérégie	21 159	5 188	49 789	4 390	36 509
5	16	CHSLD Champlain Châteauguay	79 802	66 686	73 089	80 671	88 288
5	17	CS Inuulitsivik	-	203 094	265 843	204 285	253 673

QUESTION NO 63

Montant investi dans le réseau de la santé et des services sociaux pour la main-d'œuvre indépendante (agences privées de personnel) pour les 5 dernières années, par catégorie d'emploi, par appellation d'emploi, par région et par établissement.



## Réponse No 63

## Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
01	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	413 008	788 402	709 375	1 544 993	1 338 869
01	13	Inhalothérapeute	-	-	34 154	52 117	10 903
01	15	Infirmière auxiliaire	-	-	7 487	6 520	174 172
01	21	Préposé aux bénéficiaires					2 018
01	24	Services auxiliaires	-	-	22 892	39 672	63 964
01	25	Métiers	1 405	3 894	9 956	25 022	33 384
01	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	86 072	1 047 565	527 586	891 324	671 172
01	31	Employé de bureau	1 004	3 004	4 219	21 969	7 272
01	32	Technicien de l'administration	109 693	119 579	614 638	465 328	454 329
01	33	Professionnel de l'administration	-	75 554	54 294	99 891	116 626
01	41	Ergothérapeute	123 651	64 822	94 900	121 306	155 644
01	42	Physiothérapeute	38 828	31 032	64 575	60 849	36 458
01	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	-	3 716	-	-	
01	44	Audiologiste - orthophoniste	12 547	16 177	11 084	42 513	101 060
01	45	Ortho-pédagogue	-	1 450	-	-	
01	46	Psychologue	21 601	10 517	19 929	43 693	26 110
01	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	12 677	8 759	180 347	53 618	40 212
01	51	Pharmacien	73 913	200 650	880 032	856 479	692 769
01	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	2 413	84 816	239 213
02	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne					4 092
02	21	Préposé aux bénéficiaires					852
02	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	-	-	-	-	
02	24	Services auxiliaires	-	-	46 279	-	
02	25	Métiers	-	52 852	44 606	10 266	
02	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	195 174	553 755	862 925	688 359	478 937
02	31	Employé de bureau	-	287	17 458	15 507	10 930
02	32	Technicien de l'administration	-	130 431	1 146	400	1 763
02	33	Professionnel de l'administration	102 976	68 358	15 371	24 730	1 600

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
02	41	Ergothérapeute	-	-	-	125	
02	42	Physiothérapeute	11 760	12 517	13 383	15 238	31 396
02	44	Audiologiste - orthophoniste	-	31 121	21 525	58 950	36 375
02	46	Psychologue	-	2 000	2 600	-	2 100
02	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	36 584	44 733	104 367	174 444	180 414
02	51	Pharmacien	124 101	220 552	166 420	308 456	119 790
02	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	-	146 088	-	-	
02	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	378 833	279 643	594 556
03	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	7 348 988	8 072 676	7 147 562	8 033 774	7 202 982
03	13	Inhalothérapeute	3 978	16 139	21 709	12 067	
03	15	Infirmière auxiliaire	926 819	2 521 011	2 663 415	2 410 925	1 974 027
03	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	42 084	-	388 813	-	
03	21	Préposé aux bénéficiaires	3 219 925	4 001 644	4 287 584	4 703 249	4 944 705
03	22	Auxiliaire familiale	432 147	396 018	646 532	351 539	94 537
03	24	Services auxiliaires	78 041	65 523	95 637	258 399	78 978
03	25	Métiers	36 679	40 583	37 468	42 172	34 614
03	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	4 572 170	4 782 928	8 226 058	8 533 202	9 070 882
03	31	Employé de bureau	1 696 784	1 984 127	1 663 940	2 611 513	2 441 223
03	32	Technicien de l'administration	1 579 666	733 989	804 222	603 487	684 564
03	33	Professionnel de l'administration	1 057 143	662 785	258 325	930 057	441 165
03	41	Ergothérapeute	35 651	66 074	112 686	102 050	22 582
03	42	Physiothérapeute	-	6 931	6 597	19 976	10 926
03	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	33 996	31 859	35 532	21 464	5 875
03	44	Audiologiste - orthophoniste	41 576	-	47 344	48 799	60 647
03	45	Ortho-pédagogue	-	34 020	-	-	
03	46	Psychologue	-	66 286	1 180	-	12 668
03	47	Psycho-éducateur	-	4 200	-	-	
03	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	331 135	209 360	297 007	259 129	368 458
03	51	Pharmacien	120 058	222 716	522 384	325 463	301 194
03	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	197 590	167 920	-	13 574	13 849

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
03	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	2 931 422	2 913 654	2 867 401
04	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	3 944 691	3 136 729	2 402 550	1 575 507	1 237 924
04	13	Inhalothérapeute	-	36 855	13 061	9 833	27 871
04	15	Infirmière auxiliaire	329 845	244 258	211 906	265 865	153 183
04	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	-	-	-	35 347	
04	21	Préposé aux bénéficiaires	144 155	141 116	106 787	300 071	110 863
04	22	Auxiliaire familiale					104 250
04	24	Services auxiliaires	13 966	14 272	72 198	119 017	51 166
04	25	Métiers	113 303	114 348	6 625	-	40 758
04	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	2 674 610	3 005 492	4 891 034	6 756 149	7 852 977
04	31	Employé de bureau	175 152	168 389	154 044	58 796	40 637
04	32	Technicien de l'administration	2 408 629	3 578 441	1 208 947	1 357 970	1 597 189
04	33	Professionnel de l'administration	457 055	502 409	745 406	180 114	266 710
04	41	Ergothérapeute	8 440	56 503	60 277	79 277	33 763
04	42	Physiothérapeute	2 365	287	25 959	24 702	23 256
04	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	6 300	-	-	4 130	1 874
04	44	Audiologiste - orthophoniste	85 472	40 992	49 789	18 243	25 298
04	46	Psychologue	420	-	5 135	75	600
04	47	Psycho-éducateur	2 685	-	-	-	
04	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	185 866	218 491	749 009	460 988	326 978
04	51	Pharmacien	218 688	538 271	772 880	831 730	821 112
04	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	503 443	361 395	175 822	185 916	202 659
04	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	571 082	990 350	378 812
05	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	986 656	1 018 691	800 961	415 141	449 240
05	13	Inhalothérapeute	33 169	35 021	-	8 040	480
05	15	Infirmière auxiliaire	146 933	178 231	84 454	176 103	98 903
05	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	123 897	138 732	114 590	122 474	90 200
05	21	Préposé aux bénéficiaires	32 581	8 697	20 319	41 006	97 218
05	22	Auxiliaire familiale	-	-	-	-	
05	24	Services auxiliaires	3 112	2 464	4 757	10 624	32 748

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
05	25	Métiers	-	6 943	-	-	
05	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	3 163	27 139	324 211	27 602	11 427
05	31	Employé de bureau	44 029	11 267	91 336	122 798	155 529
05	32	Technicien de l'administration	249 059	285 656	314 352	196 728	133 949
05	33	Professionnel de l'administration	857 761	838 056	38 488	64 182	33 694
05	41	Ergothérapeute	21 010	23 703	43 750	1 582	6 679
05	42	Physiothérapeute	12 895	27 963	-	-	
05	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	-	9 848	5 080	-	33 134
05	44	Audiologiste - orthophoniste	81 719	67 865	95 678	44 051	120 257
05	45	Ortho-pédagogue	24 773	26 065	-	-	
05	46	Psychologue	19 381	49 222	81 423	19 083	23 561
05	47	Psycho-éducateur	-	11 610	-	40 388	
05	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	100 635	311 926	419 335	390 789	311 998
05	51	Pharmacien	63 289	162 276	82 272	104 935	103 726
05	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	24 080	29 450	-	10 953	1 413
05	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	939 538	550 782	619 910
06	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	86 042 204	95 220 103	90 430 183	86 446 705	73 091 163
06	13	Inhalothérapeute	443 946	1 331 118	615 174	354 883	210 602
06	15	Infirmière auxiliaire	10 425 737	11 762 657	9 457 689	8 372 754	6 189 778
06	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	6 770 944	7 520 906	3 274 641	5 465 229	5 926 678
06	21	Préposé aux bénéficiaires	11 922 020	10 348 217	7 962 964	6 426 273	5 415 065
06	22	Auxiliaire familiale	21 660 395	22 037 360	18 037 602	16 851 632	19 580 071
06	24	Services auxiliaires	4 328 750	3 476 515	8 782 122	2 949 179	2 318 986
06	25	Métiers	2 061 724	1 951 107	3 967 106	4 780 269	4 328 237
06	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	18 352 492	20 379 458	23 728 234	24 451 763	26 580 783
06	31	Employé de bureau	7 700 843	7 004 006	6 627 545	6 355 597	4 940 157
06	32	Technicien de l'administration	7 059 892	8 868 484	2 089 238	2 522 027	19 497 713
06	33	Professionnel de l'administration	8 685 696	8 327 100	5 081 968	5 516 384	5 363 614
06	41	Ergothérapeute	3 391 315	4 312 155	4 528 955	5 000 314	5 266 425
06	42	Physiothérapeute	2 217 358	2 262 620	2 681 232	2 816 805	2 497 059

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
06	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	174 160	146 436	154 197	122 655	297 205
06	44	Audiologiste - orthophoniste	32 860	61 296	59 087	85 711	95 194
06	45	Ortho-pédagogue	-	7 421	-	-	
06	46	Psychologue	237 066	201 072	289 578	287 810	201 100
06	47	Psycho-éducateur	56 401	310 058	285 767	103 674	63 998
06	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	4 221 192	4 530 825	4 944 502	5 645 289	5 278 450
06	51	Pharmacien	2 239 017	3 147 084	4 065 615	4 587 177	4 964 251
06	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	1 165 107	1 760 147	238 262	253 961	468 946
06	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	16 974 370	15 152 483	14 532 772
07	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	10 269 582	13 234 227	12 105 793	11 624 408	12 431 167
07	13	Inhalothérapeute	932 532	877 900	1 455 345	550 707	414 798
07	15	Infirmière auxiliaire	1 455 363	2 238 700	2 090 553	2 448 042	1 982 706
07	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	37 314	19 626	-	-	
07	21	Préposé aux bénéficiaires	531 184	1 013 640	462 429	494 409	429 638
07	22	Auxiliaire familiale	5 045	1 195	114 486	44 930	17 940
07	24	Services auxiliaires	623 276	1 143 020	636 378	602 216	535 333
07	25	Métiers	39 449	27 929	14 711	-	962
07	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	488 580	949 223	1 120 979	1 460 450	1 239 824
07	31	Employé de bureau	1 280 822	1 467 922	1 082 622	650 046	840 861
07	32	Technicien de l'administration	95 690	30 177	11 653	51 502	128 860
07	33	Professionnel de l'administration	426 826	712 597	907 495	403 449	346 400
07	41	Ergothérapeute	16 959	15 378	12 557	49 361	13 330
07	42	Physiothérapeute	6 150	11 867	9 486	-	
07	43	Diététiste professionnel - nutritionniste					5 040
07	44	Audiologiste - orthophoniste	17 500	-	6 533	-	16 263
07	45	Ortho-pédagogue	1 737	-	-	-	
07	46	Psychologue	131 970	59 526	68 706	60 991	78 539
07	47	Psycho-éducateur	-	43 164	-	165	
07	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	211 860	761 317	1 410 018	486 606	456 464
07	51	Pharmacien	645 226	784 684	1 065 764	628 974	631 174

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
07	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	-	291 955	-	4 141	5 696
07	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	644 816	1 393 739	661 478
08	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	977 301	1 782 591	1 926 142	2 356 152	2 593 781
08	13	Inhalothérapeute	3 097	51 065	104 436	122 591	67 110
08	15	Infirmière auxiliaire	22 336	48 427	37 752	224 615	277 268
08	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	-	171 073	136 337	180 552	
08	21	Préposé aux bénéficiaires	-	-	635 968	384 141	654 605
08	22	Auxiliaire familiale	172	-	-	44 408	
08	24	Services auxiliaires	-	3 778	-	2 750	33 317
08	25	Métiers	10 350	-	-	-	10 112
08	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	886 320	977 841	932 806	810 391	964 437
08	31	Employé de bureau	-	15 675	31 309	28 371	159 854
08	32	Technicien de l'administration	316 233	233 689	29 848	23 532	6 398
08	33	Professionnel de l'administration	78 564	290 777	158 175	36 326	1 844
08	41	Ergothérapeute	43 270	47 104	133 108	71 561	84 711
08	42	Physiothérapeute	-	21 836	12 772	28 653	24 172
08	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	1 550	1 050	4 410	5 215	2 061
08	44	Audiologiste - orthophoniste	800	10 644	85 802	75 955	36 881
08	46	Psychologue	36 345	44 470	124 099	132 076	142 203
08	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	102 747	93 039	190 123	297 804	457 830
08	51	Pharmacien	361 774	198 987	206 896	187 539	96 160
08	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	169 953	116 768	35 093	-	300
08	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	685 848	527 507	714 792
09	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	1 776 679	3 332 298	4 537 744	6 055 345	6 901 303
09	13	Inhalothérapeute	38 150	12 883	90 879	197 430	17 134
09	15	Infirmière auxiliaire	168 064	317 544	510 937	1 260 691	1 377 730
09	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	-	-	-	-	
09	21	Préposé aux bénéficiaires	180 364	60 869	222 752	649 315	732 743
09	22	Auxiliaire familiale	-	560	-	336	
09	24	Services auxiliaires	-	-	32 000	36 628	45 708

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
09	25	Métiers	39 455	25 839	31 041	6 884	
09	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	265 224	284 134	746 683	770 482	667 258
09	31	Employé de bureau	12 386	24 513	87 862	102 887	69 069
09	32	Technicien de l'administration	115 077	380 796	79 191	49 529	53 182
09	33	Professionnel de l'administration	61 669	458 815	214 741	15 977	130 491
09	41	Ergothérapeute	7 876	38 072	47 793	108 872	71 504
09	42	Physiothérapeute	72 402	91 444	254 863	172 593	153 247
09	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	-	83 542	-	-	8 715
09	44	Audiologiste - orthophoniste	82 809	44 975	84 484	68 456	27 792
09	45	Ortho-pédagogue	-	36 617	-	-	
09	46	Psychologue	9 960	37 633	100 703	167 798	146 598
09	47	Psycho-éducateur	-	-	-	-	
09	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	15 817	126 232	344 206	228 955	264 956
09	51	Pharmacien	338 695	1 116 743	955 790	862 878	674 025
09	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	18 323	-	-	-	
09	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	408 004	337 366	312 135
10	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	891 772	1 492 976	2 407 620	2 557 171	2 150 071
10	13	Inhalothérapeute	-	48 477	155 472	-	
10	15	Infirmière auxiliaire	-	-	74 683	93 681	107 362
10	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	-	-	-	-	
10	21	Préposé aux bénéficiaires					79 666
10	24	Services auxiliaires	-	-	-	109	
10	25	Métiers	14 731	110	-	-	
10	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	2 915	65 797	-	-	
10	31	Employé de bureau	7 286	900	4 553	-	6 629
10	32	Technicien de l'administration	66 247	-	-	-	
10	33	Professionnel de l'administration	8 073	-	-	-	
10	41	Ergothérapeute	-	-	8 168	-	70 871
10	42	Physiothérapeute	19 473	9 000	50 781	47 279	51 927
10	44	Audiologiste - orthophoniste	50 361	-	13 035	18 767	16 224

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
10	46	Psychologue	1 470	-	21 692	-	
10	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	12 500	-	205 162	448 899	449 310
10	51	Pharmacien	3 090	-	-	63 135	263 153
10	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	-	45 134	
11	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	964 106	219 308	285 152	556 701	1 626 730
11	13	Inhalothérapeute	143 375	141 757	91 778	107 683	134 714
11	15	Infirmière auxiliaire	-	1 159	768	-	
11	21	Préposé aux bénéficiaires	-	-	-	-	8 727
11	22	Auxiliaire familiale	1 535	-	-	-	
11	25	Métiers	-	-	-	6 500	12 017
11	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	-	15 810	541 395	550 320	498 393
11	31	Employé de bureau	32	-	2 878	1 093	
11	32	Technicien de l'administration	21 374	12 470	8 122	3 637	
11	33	Professionnel de l'administration	-	6 429	158 353	101 479	33 863
11	41	Ergothérapeute	142 366	189 324	150 545	3 010	14 771
11	42	Physiothérapeute	3 592	24 832	11 435	47 115	4 882
11	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	-	12 250	39 966	71 636	21 029
11	44	Audiologiste - orthophoniste	2 288	-	32 899	65 103	54 810
11	45	Ortho-pédagogue	-	1 543	-	-	
11	46	Psychologue	12 180	1 680	1 600	-	
11	47	Psycho-éducateur	900	-	-	-	
11	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	235 714	241 205	88 771	56 655	56 859
11	51	Pharmacien	76 876	319 144	506 004	429 050	1 002 417
11	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	126 960	113 564	84 121	-	
11	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	337 547	445 206	506 398
12	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	801 033	1 162 516	1 107 847	1 456 519	1 165 491
12	13	Inhalothérapeute	553	2 438	42	-	
12	15	Infirmière auxiliaire	189 123	116 856	170 072	126 953	86 877
12	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	74 044	-	-	120 436	123 449
12	21	Préposé aux bénéficiaires	106 142	141 963	140 165	194 646	83 553



**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
12	22	Auxiliaire familiale	6 877	20 365	29 632	1 373	
12	24	Services auxiliaires	86 633	97 689	75 164	77 012	86 521
12	25	Métiers	-	9 051	9 909	11 975	13 153
12	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	1 187 383	1 498 068	1 509 979	1 497 021	1 787 508
12	31	Employé de bureau	74 507	220 762	279 056	318 849	330 441
12	32	Technicien de l'administration	107 065	94 614	10 586	45 222	111 577
12	33	Professionnel de l'administration	160 502	172 967	59 782	18 170	10 600
12	41	Ergothérapeute	22 932	64 456	51 700	121 235	281 564
12	42	Physiothérapeute	-	-	-	14 076	1 463
12	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	-	-	919	-	1 050
12	44	Audiologiste - orthophoniste	51 393	38 833	17 377	16 538	727
12	46	Psychologue	51 762	50 434	22 005	1 693	2 286
12	47	Psycho-éducateur	31 356	32 339	2 082	-	
12	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	66 034	152 490	53 594	121 597	116 707
12	51	Pharmacien	407 850	278 190	313 153	278 179	262 549
12	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	61 125	97 860	-	2 100	2 100
12	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	718 613	411 509	424 663
13	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	10 122 877	11 914 280	10 003 915	7 854 020	6 603 034
13	13	Inhalothérapeute	-	15 277	942	-	
13	15	Infirmière auxiliaire	1 564 173	1 805 447	1 363 272	1 077 713	891 746
13	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	-	3 127	-	-	
13	21	Préposé aux bénéficiaires	1 087 751	1 080 460	599 910	880 473	664 685
13	22	Auxiliaire familiale	8 200	8 464	-	-	
13	24	Services auxiliaires	166 835	90 402	35 036	31 429	33 053
13	25	Métiers	53 056	160 316	119 281	38 833	190 706
13	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	873 729	1 306 391	879 403	974 461	764 887
13	31	Employé de bureau	913 770	987 073	505 127	481 279	328 120
13	32	Technicien de l'administration	152 671	12 896	52 917	45 303	113 167
13	33	Professionnel de l'administration	36 362	64 368	3 068	46 385	87 685
13	41	Ergothérapeute	487 718	431 659	554 495	216 911	238 521

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
13	42	Physiothérapeute	77 599	78 435	70 395	163 333	158 924
13	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	80 674	64 107	57 496	13 440	8 456
13	44	Audiologiste - orthophoniste	-	6 674	5 894	19 760	21 312
13	46	Psychologue	11 069	-	16 020	-	1 150
13	47	Psycho-éducateur	42 560	-	-	-	-
13	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	464 372	892 572	808 208	397 364	404 890
13	51	Pharmacien	268 289	454 870	542 703	496 398	520 341
13	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	760 863	1 032 760	-	10 424	10 080
13	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	1 180 390	968 023	650 011
14	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	9 163 851	9 719 882	8 469 625	8 896 077	8 382 487
14	13	Inhalothérapeute	57 512	32 964	3 190	429	59 703
14	15	Infirmière auxiliaire	1 462 733	1 325 505	1 286 123	1 226 208	1 150 886
14	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	35 153	57 387	108 193	108 047	62 156
14	21	Préposé aux bénéficiaires	550 902	523 192	292 935	479 584	365 568
14	22	Auxiliaire familiale	-	-	24	-	-
14	24	Services auxiliaires	5 052	5 052	-	-	5 837
14	25	Métiers	24 416	118 701	197 170	165 809	111 981
14	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	895 793	2 829 442	4 348 940	4 108 617	4 307 723
14	31	Employé de bureau	242 153	325 839	510 444	364 780	270 243
14	32	Technicien de l'administration	375 114	264 575	26 276	79 228	46 362
14	33	Professionnel de l'administration	399 200	282 477	175 881	163 718	59 664
14	41	Ergothérapeute	109 324	62 164	169 699	320 054	545 788
14	42	Physiothérapeute	33 163	33 010	62 847	40 113	21 125
14	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	1 290	2 021	-	877	11 498
14	44	Audiologiste - orthophoniste	53 412	38 040	45 962	16 276	91 035
14	45	Ortho-pédagogue	-	-	-	-	-
14	46	Psychologue	84 615	63 042	102 947	76 689	112 149
14	47	Psycho-éducateur	54 015	54 151	21 258	41 002	38 275
14	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	47 847	84 201	145 974	77 984	124 914
14	51	Pharmacien	84 936	53 677	60 088	117 111	203 468

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
14	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	18 579	27 783	-	9 889	6 050
14	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	317 772	308 906	255 053
15	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	9 559 541	13 327 528	13 934 734	12 915 543	14 046 019
15	13	Inhalothérapeute	270 879	345 500	445 215	512 245	481 037
15	15	Infirmière auxiliaire	873 436	1 046 905	1 355 019	1 388 178	1 508 621
15	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	332 682	527 969	-	-	46 668
15	21	Préposé aux bénéficiaires	829 153	968 842	733 619	951 482	880 677
15	22	Auxiliaire familiale	291 717	88 739	122 750	70 534	209 167
15	24	Services auxiliaires	8 109	8 348	47 515	54 954	101 248
15	25	Métiers	55 198	251 794	343 644	243 240	155 480
15	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	2 155 178	1 820 531	2 564 209	2 931 705	3 245 326
15	31	Employé de bureau	204 567	265 953	609 572	441 857	382 118
15	32	Technicien de l'administration	646 655	1 883 163	491 129	660 568	351 183
15	33	Professionnel de l'administration	980 952	659 535	363 397	24 002	11 700
15	41	Ergothérapeute	277 229	282 812	321 647	424 590	347 421
15	42	Physiothérapeute	47 293	102 314	94 610	20 860	129 794
15	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	19 427	128	26 711	38 977	34 191
15	44	Audiologiste - orthophoniste	137 919	206 088	247 246	101 599	16 780
15	45	Ortho-pédagogue	3 359	-	-	-	-
15	46	Psychologue	91 934	102 926	140 263	82 686	77 521
15	47	Psycho-éducateur	2 858	49 288	34 974	45 827	-
15	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	540 514	803 224	478 446	439 175	379 961
15	51	Pharmacien	676 759	838 629	1 172 429	1 147 415	1 202 460
15	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	770 177	1 363 472	-	4 032	3 943
15	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	2 006 291	2 321 347	2 175 011
16	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	18 550 066	25 420 979	26 612 125	23 543 807	21 680 693
16	13	Inhalothérapeute	557 848	588 145	338 201	294 802	518 325
16	15	Infirmière auxiliaire	2 487 686	3 256 733	2 903 215	2 366 986	2 109 190
16	19	Autres-Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	1 141 545	2 566 902	2 082 405	1 813 384	1 051 456
16	21	Préposé aux bénéficiaires	2 954 294	2 543 359	2 201 912	2 126 846	1 862 117

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
16	22	Auxiliaire familiale	307 939	274 443	215 060	157 929	70 742
16	24	Services auxiliaires	3 281	1 080	215 041	335 079	281 996
16	25	Métiers	328 827	149 372	372 088	392 346	550 675
16	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	12 169 594	14 258 709	12 866 978	14 132 454	14 555 765
16	31	Employé de bureau	1 379 927	1 457 232	1 630 791	1 825 700	1 537 655
16	32	Technicien de l'administration	3 648 690	3 314 767	2 399 732	2 228 380	2 059 164
16	33	Professionnel de l'administration	1 254 486	1 292 960	595 124	994 826	1 005 718
16	41	Ergothérapeute	793 625	688 606	653 002	840 072	1 183 387
16	42	Physiothérapeute	691 841	416 587	476 678	379 105	587 200
16	43	Diététiste professionnel - nutritionniste	24 443	16 284	2 538	8 155	38 170
16	44	Audiologiste - orthophoniste	166 345	137 331	332 542	282 602	162 723
16	45	Ortho-pédagogue	-	-	-	-	-
16	46	Psychologue	95 869	156 821	145 567	181 369	116 998
16	47	Psycho-éducateur	19 148	1 522	58 089	25 229	13 949
16	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	1 096 112	1 365 448	845 796	947 581	815 377
16	51	Pharmacien	716 420	950 002	1 550 487	1 844 283	2 317 099
16	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30	2 334 527	2 440 414	105 345	117 437	127 060
16	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	4 810 188	4 178 048	3 803 891
17	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	-	1 331 089	1 523 115	2 465 801	1 644 479
17	15	Infirmière auxiliaire	-	-	135 425	-	-
17	21	Préposé aux bénéficiaires	-	-	2 526	-	-
17	22	Auxiliaire familiale	-	25 959	-	-	-
17	25	Métiers	-	7 979	-	-	-
17	29	Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	-	652 932	176 533	5 294	52 356
17	31	Employé de bureau	-	-	-	2 761	-
17	32	Technicien de l'administration	310 486	44 958	24 113	-	6 236
17	33	Professionnel de l'administration	-	166 982	-	14 956	39 974
17	46	Psychologue	-	-	52 585	-	57 740
17	47	Psycho-éducateur	36 920	59 311	46 737	-	-
17	49	Autres-Tech. et prof. de la santé et des services sociaux	402 602	155 945	799 971	760 400	367 220

**Montant investi pour la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013**

Région	Sous cat.	Nom de la sous-catégorie	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
17	51	Pharmacien	-	203 094	157 090	-	
17	59	Autres-Personnel non visé par la Loi 30					4 430
17	69	Personnel d'encadrement et autres	-	-	108 753	204 285	249 243
18	11	Infirmière technicienne, clinicienne et praticienne	-	-	7 209 407	6 588 539	8 208 752

Note : Suite à la modification de l'annexe C des rapports financiers, les établissements doivent déclarer l'ensemble des heures en MOI des activités principales, alors qu'auparavant seuls certains titres d'emploi étaient spécifiquement demandés. Aussi, pour certaines sous-catégories d'emploi, les données des années suivant 2009-2010 ne peuvent pas être comparées à celles des années précédentes. Les sous-catégories «24 -Services auxiliaires», «29-Autres-Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers», «59-Autres-Personnel non visé par la Loi 30» sont particulièrement touchées. La sous-catégorie «69 -Personnel d'encadrement et autres» n'existait pas avant 2010-2011.

QUESTION NO 64

Le nombre d'heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante, par catégorie d'emploi, par région et par établissement.

Réponse No 64

Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
01	CJ du Bas-St-Laurent		3 423	46		
01	CSSS de Kamouraska	2 403		125	278	1 643
01	CSSS de la Mitis	10 440	3 837	6 632	2 656	3 148
01	CSSS de Témiscouata	363	236	905	166	1 756
01	CSSS de la Matapédia	450	114		82	720
01	CRDITED du Bas-St-Laurent	11		544	652	
01	CSSS de Matane	1 653	622		802	1 181
01	CSSS Rimouski-Neigette		23 742	8 927		
01	CSSS de Rivière-du-Loup					1 927
02	CSSS Cléophas-Claveau	66	5 341	21	166	798
02	CSSS de Jonquière		14 765	449	4 164	1 488
02	CSSS Maria-Chapdelaine					13 836
02	CSSS de Chicoutimi				486	866
02	Foyer St-François Inc.				579	857
03	CHUQ	23 203	187 830	35 801	3 225	4 754
03	CR en dépendance de Québec	94		817		
03	CJ de Québec	801	39 272	4 506		
03	IRD PQ	3 830	32 146	2 481		
03	CSSS de Portneuf	1 407	416	1 607	35	1 655
03	CRDI de Québec		13 187	1 002		
03	CSSS de la Vieille-Capitale	39 909	50 014	40 393		
03	CSSS de Québec-Nord	46 343	63 465	1 163	28	576
03	CSSS de Charlevoix	2 194	1 587	1 257	1 428	1 831
03	CHA	34 128	101 031	25 477		
03	Inst. univ. en santé mentale de Québec	1 427		3 602	3 954	108 531
03	Hôpital Jeffery Hale - St-Brigid's	7 215	12 459			
03	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	2 501	12 775	53		1 088
03	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec		40 031		20	

**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
03	Hôpital Ste-Monique Inc.	2 362	1 624		43	576
03	CH St-François Inc.	915	1 970	1 099	59	387
03	CH Champlain des Montagnes	11 042	13 696	3 688	227	1 588
03	CHSLD Vigi St-Augustin	490	823		90	175
04	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	421	42 300	2 540	6 246	
04	CSSS du Haut-Saint-Maurice	1 317	1 334	1 482	550	2 381
04	CSSS de Maskinongé	3 080	6 109	4 889	35	1 930
04	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	2 294	3 950	91	431	890
04	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	2 980	13 232		457	1 968
04	CSSS Drummond	63	46 453	2 826	766	3 228
04	CSSS de l'Énergie	2 434	23 500		1 568	2 446
04	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska			3 597		628
04	CSSS de Trois-Rivières	5 199	195 685	22 240		1 266
04	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec - IU		5 195	420		
04	CR Interval	568	123	3 727	46	
04	Foyer St-Ange de Ham-Nord Inc.					231
04	CHSLD Vigi Les Chutes		196		68	1 335
05	CHUS	840			5 481	1 761
05	CJ de l'Estrie	359		4 717		
05	CSSS du Haut-Saint-François	707		41	166	399
05	CSSS des Sources				10	2 103
05	CSSS du Val-Saint-François					2 641
05	CSSS de la MRC de Coaticook	1 488	119	698	83	
05	CSSS de Memphrémagog	1 298	700			317
05	CSSS du Granit	1 724	578		1 556	24
05	CR Estrie Inc.	41	1 437	1 810	869	
05	CR en dépendance de L'Estrie			187		
05	CH Champlain de la Rose Blanche	1 908	1 475	2 304	14	1 233
05	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	130				
05	CHSLD Vigi Shermont	2 252	945	627		405



**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
06	Institut universitaire en santé mentale de Montréal		2 903	6 845	341	7 231
06	Centre Le Cardinal Inc.	5 013	5 400	324	77	4 548
06	CHUM	5 023	209 748	2 623		37 294
06	CR en dépendance de Montréal	10 189	148	2 998		
06	CJ de Montréal		90 218	3 193	562	928
06	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	76 639	220 926	6 891	5 665	9 446
06	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	109 535	75 497	13 136	18 723	6 150
06	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	92 657	66 779	6 574	18 849	1 387
06	CSSS Cavendish	53 865	231 209	19 529	17 113	9 594
06	CSSS de la Montagne	64 661	118 078	5 458	12 141	
06	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	84 621	148 367	4 867	6 843	2 164
06	CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	124 169	135 091	4 190	3 917	3 106
06	CSSS du Cœur-de-l'Île	61 042	45 322	10 192	3 815	10 814
06	CSSS Jeanne-Mance	102 799	121 135	21 655	28 362	
06	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	56 690	109 817	2 514	13 548	4 487
06	CSSS Lucille-Teasdale	89 991	79 886	2 393	19 037	16 671
06	CSSS de la Pointe-de-l'île	31 275	133 467	5 809	12 104	3 317
06	CJ et de la Famille Batshaw		12 285			
06	CR Mab-Mackay		445	703		
06	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	2 002	17 582	4 974	609	3 957
06	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	1 507	844	1 377	982	1 879
06	CRDITED de Montréal	2 396	95 568	13 820	14 210	1 460
06	Centre de soins prolongés Grace Dart	16 655	7 872	4 471	1 213	2 024
06	CR Constance-Lethbridge		2 733	5 678	3 263	
06	CHSLD Providence N-D de Lourdes Inc.	13 595	5 452	681	1 302	535
06	Résidence Angelica	16 182	10 067		321	1 961
06	CHSLD Bayview Inc.				213	1 744
06	Résidence Berthiaume-Dutremblay	23 989	22 190	4 347	140	3 963
06	Hôpital Santa Cabrini	33 332	26 316	1 435	856	7 332
06	Institut de cardiologie de Montréal	785	2 845	4 327	2 675	1 035

313

**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
06	Hôpital Marie-Clarac	28 187	19 171	4 962	6 148	148
06	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	70 656	52 718	14 535		
06	Maison Élisabeth		1 881	3 612		
06	Centre Miriam		1 101	4 328		770
06	CUSM	137 556	138 924	388 719	15 400	10 243
06	Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis		63 573			31 961
06	CHU Sainte-Justine	4 356	997	32 673	50	14 142
06	CH de St-Mary		71 108	5 068		6 568
06	Institut Philippe Pinel de Montréal		4 785	1 151	4 959	2 788
06	Hôpital Rivière-des-Prairies	1 622	1 517	98		1 333
06	Institut Raymond-Dewar		956	1 687		
06	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	53 913	79 459	8 148	4 960	6 515
06	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	1 765		1 730	106	365
06	CR de l'Ouest de Montréal		1 098	2 498		85 091
06	CH gériatrique Maimonides		248		375	1 461
06	Hôpital Mont-Sinaï	1 702	43 100	740	4 112	256
06	CR Lucie-Bruneau	1 065	3 562	4 094	1 389	1 362
06	Hôpital Shriners pour enfants Inc.		70	422		
06	Institut universitaire en santé mentale Douglas	24		2 642	2 242	1 580
06	CHSLD juif de Montréal	599	14 713	315		2 841
06	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	6 586	3 964	780	448	2 513
06	Institut univ. de gériatrie de Montréal		23 351		64	1 222
06	CH Champlain Gouin	4 907	1 341	3 883	316	1 198
06	CHSLD Bourget Inc.	2 502	3 067	1 770	331	2 079
06	CHSLD Bussey Inc.	724	2 441	130	800	435
06	Villa Médica Inc.	16 086	3 410	10 151	1 897	3 647
06	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	711	664	400	116	3 771
06	CHSLD Vigi Reine-Élisabeth	27 949	13 078	424	77	3 946
06	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	940	843	692	88	3 075
06	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	6 990	1 525	11	120	989

314

**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
06	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	15 063	16 829		133	4 891
06	CHSLD Vigi Pierrefonds	9 670	3 168		91	1 936
06	CH Champlain Marie-Victorin	20 159	7 363	11 858	3 590	7 004
06	CHSLD Vigi Mont-Royal	26 584	23 376		109	8 900
07	CJ de l'Outaouais	414	12 201	785	608	12
07	CSSS du Pontiac	11 857	26	210	1 274	225
07	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	4 109		166	930	1 911
07	CSSS des Collines	9 505			143	3 718
07	CSSS de Gatineau	120 939	52 146	13 045	3 474	3 435
07	CSSS de Papineau	31 025	8 029	993		4 585
07	Pavillon du Parc		1 833	5 252	773	
07	CR en dépendance de l'Outaouais	1 363	3 708	2 921		
07	CR régional La Ressource			670	295	
07	CH Champlain Gatineau	8 634	5 275	3 793	263	236
07	CHSLD Vigi de l'Outaouais	2 095	1 025			798
08	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue		6 779	468		
08	CSSS des Aurores Boréales	531		225	1 330	2 210
08	CSSS Les Eskers de l'Abitibi		5 406			
08	CSSS de Rouyn-Noranda	18 580	16 584	2 646	1 161	3 294
08	CSSS de la Vallée-de-l'Or	2 925	21 018		463	1 867
08	CSSS du Témiscamingue	16 688	617	27	4 134	
08	Clair Foyer Inc.			2 087	1 281	
08	CR La Maison			677	589	
08	Centre Normand	5		180	805	1 337
09	CSSS de la Haute-Côte-Nord	4 304		1 518	1 027	2 368
09	CPRCN	168	1 218	1 326	2 013	188
09	CSSS de la Minganie	2 700	2 617	627	1 331	323
09	CSSS de Port-Cartier	6 726	6 315		86	117
09	CLSC Naskapi	2 629	203	688		105
09	CSSS de Manicouagan	39 599	18 038	1 204	891	2 692

315

**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
09	CSSS de Sept-Îles	41 497	15 873		231	868
09	CSSS de la Basse-Côte-Nord	3 157			2 729	1 640
09	CSSS de l'Hématite	1 055			1 156	
10	CRSSS de la Baie-James	21 749	1 812	224	7 184	2 183
11	CSSS de la Haute-Gaspésie	10 520		376	420	5 089
11	CSSS du Rocher-Percé		7 610		926	3 813
11	CSSS des Îles	1 731	560		264	3 372
11	CSSS Baie-des-Chaleurs	5 653	11 266		1 729	989
11	CSSS de la Côte-de-Gaspé	1 597	340	31		836
11	CR de la Gaspésie				330	379
12	CSSS des Etchemins			85	2 354	541
12	CJ Chaudière-Appalaches	203	19			180
12	CRDITED Chaudière-Appalaches		451	4 096		
12	CRDP Chaudière-Appalaches	322		1 496		
12	CH Champlain Chanoine-Audet	461	125	3 688	428	2 166
12	CSSS de la région de Thetford	982	16 816	326		2 706
12	CSSS de Montmagny-l'Islet	151	19 859	250	1 429	569
12	CSSS de Beauce				2 201	
12	CSSS Alphonse-Desjardins	18 126	48 163	450	442	2 432
12	CH Champlain de l'Assomption	179		3 688	387	2 164
12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	3 190	951	1 595		
12	CHSLD Vigi N-D de Lourdes	1 358	15		39	465
13	CJ de Laval	675		3 281	42	547
13	CSSS de Laval	102 533	34 438	2 271	7 844	3 617
13	Hôpital juif de réadaptation		12 005		1 308	
13	CHSLD Age3 St-Jude	15 916	11 739	2 084	439	6 181
13	Résidence Riviera Inc.	2 000	2 379		3 780	866
13	Manoir St-Patrice Inc.	2 788	1 246		308	728
13	CRDITED de Laval	841		3 674	1 061	1 061
13	CHSLD Vigi l'Orchidée Blanche	8 990	454		84	1 206

**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
13	CH Champlain St-François	2 623	5 615	2 038	393	732
13	Santé Courville de Laval			410	321	1 075
14	CR La Myriade			160	8	560
14	CJ de Lanaudière	61	59 769	276		693
14	CHSLD de la Côte Boisée Inc.				19	32
14	CSSS du Sud de Lanaudière	77 154	61 736	940	1 886	984
14	CSSS du Nord de Lanaudière	76 898	60 514	3 347	7 951	986
14	CHSLD Heather Inc.	2 392				1 724
14	CRDP Le Bouclier		927	4 908	3 900	
14	CHSLD Vigi Yves-Blais	2 095			91	1 319
14	CH Champlain Le Château	2 180	218	2 535	271	936
15	CSSS des Pays-d'en-Haut	8 067	3 105	80	1 129	347
15	CH Champlain Villa Soleil	5 601	4 959	6 077	776	2 334
15	CSSS de Thérèse-de-Blainville	10 525	819	3 752	386	1 398
15	CSSS des Sommets	33 341	17 932	1 159	1 067	1 516
15	CSSS d'Antoine-Labelle	16 156	24 539	239	755	3 850
15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	54 952	31 278	2 517	2 200	11 191
15	CSSS de St-Jérôme	85 182	80 928	2 967	8 155	4 656
15	Résidence de Lachute	1 074	681			2 185
15	Pavillon Ste-Marie Inc.	1 899	1 966	3 822	906	934
15	CSSS d'Argenteuil	22 173	1 094		747	357
15	CR en dépendance des Laurentides	50				
15	CJ des Laurentides		213	1 388		1 527
15	Centre du Florès	3 874	6 867	893	637	1 799
15	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	3 350	3 189		77	628
16	CJ de la Montérégie	205	261 831	1 722	2 860	4 099
16	CRDITED de la Montérégie-Est		38 504	11 241		
16	Centre Montérégien de réadaptation		229	20 882	7 326	849
16	Réadaptation du Sud-ouest et du Renfort		2 637	5	3 359	1 514
16	CSSS Pierre-Boucher	100 223	78 262	9 530	9 238	

517

**Nombre d'heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante par catégorie d'emploi, par région et par établissement en 2012-2013.**

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Non visé par la Loi 30 et autres
16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	50 677	42 581	7 660	1 231	1 988
16	CSSS Pierre-De Saurel	10 328	14 667	700	6 227	9 357
16	CSSS du Suroît	13 805	18 134	4 352	70	8 916
16	CSSS Jardins-Roussillon	66 197	33 383	9 339	4 370	9 666
16	CSSS la Pommeraie	3 035	21 735	4 878	25	5 009
16	CSSS Richelieu-Yamaska	81 739	58 603	15 507	3 072	3 115
16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	13 168	1 183		439	2
16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	37 196	58 258	8 431	389	9 335
16	CR Foster	2 435	65			
16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	7 930	682	796	2 702	
16	CSSS de la Haute-Yamaska	8 275	25 571	9 502	473	3 631
16	Accueil du Rivage Inc.	425	28		633	220
16	Institut Nazareth et Louis-Braille		10	1 126		
16	CR en dépendance Le Virage	2 420		1 508		
16	CA Marcelle Ferron Inc.	3 698	9 178	116	1 350	27
16	Résidence Sorel-Tracy Inc.				16	2 623
16	CHSLD Vigi Brossard	3 448	1 359		53	755
16	CH Champlain J-L Lapierre	1 750	4 159	2 920	54	1 045
16	CH Champlain des Pommetiers	2 408	5 138	5 071	143	1 848
16	CHSLD Vigi Montérégie	7 810	1 603		87	703
16	CH Champlain Châteauguay	3 960	2 952	4 034	1 450	1 445
17	CS Inuulitsivik	13 592	3 312	625	10 916	18 614
18	Conseil Cri de SSS de la Baie James	61 931				

Note : Suite à la modification de l'annexe C des rapports financiers, les établissements doivent déclarer l'ensemble des heures en MOI des activités principales, alors qu'auparavant seuls certains titres d'emploi étaient spécifiquement demandés. Aussi, pour certaines catégories d'emploi, les données des années 2010-2011 et suivantes ne peuvent pas être comparées à celles des années précédant 2010-2011.

QUESTION NO 65

Montants et heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante pour les années 2005-2006 à 2013-2014, toutes les catégories d'emploi de la loi 30 confondues, et ventilation par région et par établissement.

Réponse No 65

Les données 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014

Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
1	CJ du Bas-St-Laurent	29	654	1 304	33 980	892	23 809	1 826	47 922	3 469	88 573
1	CSSS des Basques	1 931	84 346	2 413	99 503	1 537	77 610	210	13 685		
1	CSSS de Kamouraska	106	9 258			1 540	76 268	2 750	220 189	2 806	234 074
1	CSSS de la Mitis	6 373	411 543	9 632	785 173	13 766	766 409	22 882	1 361 551	23 565	1 578 398
1	CSSS de Témiscouata	2 795	161 469	1 487	84 724	586	24 175	268	8 302	1 670	89 095
1	CSSS de la Matapédia			123	13 644	1 675	115 886	1 630	135 126	646	51 055
1	CRDITED du Bas-St-Laurent									1 207	81 648
1	CSSS de Matane	2 095	91 578	1 518	80 029	4 401	282 946	10 223	651 538	3 077	270 146
1	CSSS Rimouski-Neigette			38 427	975 543	42 704	970 717	47 034	1 030 502	32 669	839 204
1	CSSS de Rivière-du-Loup	3 118	61 638	4 800	101 875	891	17 616				
2	CJ du Saguenay-Lac-St-Jean	0	48 366	0	63 603						
2	CSSS Maria-Chapdelaine					9 956	227 990	11 156	253 262		
2	CSSS Cléophas-Claveau			4 690	85 993	5 899	111 513	5 182	87 115	5 594	114 363
2	CSSS de Jonquière	2 361	91 194	9 937	239 609	18 603	522 597	18 179	536 953	19 378	574 205
2	CSSS de Chicoutimi	9 535	192 054	17 781	492 882	10 468	254 095	2 268	93 371	486	36 375
2	Foyer St-François Inc.	394	14 880	398	13 967	395	13 465	469	17 318	579	23 516
3	CHUQ	34 721	1 083 178	66 070	2 125 337	205 321	5 045 869	266 855	7 343 613	250 059	6 924 581
3	CR en dépendance de Québec	3 298	106 800			3 448	96 512	2 579	84 837	911	28 559
3	CJ de Québec	5 761	143 186	3 691	105 317	42 636	978 653	41 723	974 293	44 579	1 121 982
3	IRD PQ	37 654	916 015	43 813	1 384 461	44 325	1 345 261	50 029	1 505 908	38 457	1 039 780
3	CSSS de Portneuf	3 839	107 489	5 357	200 518	4 329	182 483	8 245	488 188	3 465	138 862
3	CRDI de Québec	13 265	366 778	3 677	98 544	543	14 860	9 647	284 703	14 189	420 133
3	CSSS de la Vieille-Capitale	125 126	4 398 637	130 484	4 614 084	123 555	4 656 544	122 285	4 342 713	130 316	4 191 044
3	CSSS de Québec-Nord	82 469	2 483 724	97 294	3 365 929	122 823	4 038 207	108 328	3 590 326	110 999	3 819 960
3	CSSS de Charlevoix	5 844	225 157	4 798	198 278	4 704	189 790	6 165	356 161	6 466	377 794
3	CH Notre-Dame du Chemin Inc.	1 634	72 741	1	4 143						
3	CHA	201 668	6 558 138	197 069	6 475 951	144 554	5 209 780	151 274	5 373 242	160 636	5 270 972
3	Inst. univ. en santé mentale de Québec	26 229	1 050 125	18 919	663 605	16 586	637 853	16 721	705 854	8 983	407 233
3	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	30 653	1 250 354	35 843	1 373 178	25 358	856 260	19 328	692 428	19 674	659 654
3	Centre d'hébergement du Boisé Ltée			14 157	495 993	15 888	587 335	18 054	680 638	15 329	517 565
3	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	62 631	1 696 787	60 334	1 550 746	45 097	1 048 634	36 833	854 087	40 051	985 370
3	CA Nazareth Inc.	8 466	294 815	7 675	281 229	9 737	360 217				

320



**Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30**

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
3	Hôpital Ste-Monique Inc.	1 109	55 353	1 190	46 565	1 190	48 234	2 278	105 914	4 029	183 500
3	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.			420	15 691	18 055	689 258	22 022	822 498		
3	CH St-François Inc.	2 549	94 928	2 382	88 834	3 680	141 790	2 832	108 285	4 043	169 512
3	Centre d'hébergement Champlain des Montagnes	12 075	530 402	13 319	582 587	15 058	606 661	14 975	605 852	28 653	1 128 512
3	CHSLD Vigi St-Augustin	87	2 175	518	25 163	187	7 410	609	22 262	1 403	63 820
4	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	64 137	1 493 527	67 904	1 557 313	53 715	1 399 112	50 661	1 393 120	51 507	1 385 033
4	CSSS du Haut-Saint-Maurice	6 413	406 989	5 875	388 420	6 687	480 913	7 282	540 844	4 683	268 178
4	CSSS de Maskinongé	6 937	398 057	9 389	535 264	7 689	254 651	10 931	501 961	14 113	636 053
4	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	7 372	417 584	8 760	518 890	9 308	514 975	13 903	637 328	6 766	307 443
4	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	35 195	2 012 767	39 561	2 259 386	28 830	1 715 491	19 800	789 848	16 669	568 652
4	CSSS Drummond	44 530	1 012 533	48 959	1 194 707	40 175	1 055 555	46 713	1 034 327	50 108	1 374 422
4	CSSS de l'Énergie	37 879	1 398 483	27 027	679 326	23 471	566 301	25 690	728 870	27 502	804 484
4	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	5 933	268 664	1 904	95 682	6 728	286 869	4 453	203 140	3 597	182 274
4	CSSS de Trois-Rivières	136 942	2 834 334	131 964	3 790 302	147 670	4 167 083	188 822	5 088 529	223 124	5 979 314
4	CR en dépendance Domrémy-MCQ	4 771	169 657	3 897	169 096						
4	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	6 154	134 657	2 696	59 833	6 218	173 477	2 984	84 170	5 615	174 739
4	CR Interval			303	5 413	698	37 506	4 350	185 373	4 464	202 972
4	Foyer St-Ange de Ham-Nord Inc.	27	650	31	750			72	4 130		
4	CHSLD Vigi les Chutes	204	5 052	186	4 200	1 222	50 794	1 185	54 444	264	11 733
5	CHUS	8 236	712 361	10 946	874 454	5 354	268 438	6 826	352 059	6 321	349 575
5	CJ de l'Estrie			1 638	51 932	1 949	97 544	6 411	238 944	5 076	181 896
5	CSSS du Haut-Saint-François	6 105	296 440	10 100	472 493	4 762	228 621	3 563	184 983	914	52 897
5	CSSS des Sources	1 293	92 935	1 780	109 338	219	17 683	30	2 730	10	855
5	CSSS du Val-Saint-François	1 972	73 766	3 099	125 024	366	9 761				
5	CSSS de la MRC de Coaticook	4 988	245 934	2 726	184 768	966	74 151	1 695	97 134	2 388	143 003
5	CSSS de Memphrémagog	7 137	189 739	6 692	162 864	13 092	387 541	1 160	61 424	1 998	104 214
5	CSSS du Granit	4 305	236 935	4 055	184 983	2 921	143 658	2 607	124 257	3 858	215 621
5	CR Estrie Inc.	1 713	94 874	2 367	104 275	3 157	199 851	2 743	83 208	4 157	163 223
5	CR en dépendance de l'Estrie					2 191	92 151	589	38 013	187	6 414
5	La Maison Blanche de North Hatley Inc.			147	11 164	7 677	350 890	4 235	175 276	5 701	207 548
5	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	15 108	754 810	13 751	725 801	10 182	349 580	2 678	124 856	130	4 716
5	CHSLD Vigi Shermont	989	42 979	1 348	72 003	4 579	218 865	4 671	197 707	3 824	169 055
6	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	22 378	1 156 388	23 149	1 433 413	17 054	700 618	24 154	1 007 502	10 089	626 223
6	Centre Le Cardinal Inc.	12 374	443 557	11 943	556 963	8 834	444 754	18 755	876 867	10 814	461 129
6	CHUM					194 455	5 268 749	201 238	5 824 263	217 394	6 459 171
6	CR en dépendance de Montréal	14 487	812 554	17 851	992 254	12 182	693 081	10 577	595 713	13 335	865 452
6	CJ de Montréal	126 583	3 481 744	106 841	2 971 424	99 782	2 770 819	109 560	2 969 301	93 973	2 589 319

**Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30**

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
6	CSSS de l'Ouest-de-l'Île	401 798	12 442 206	378 405	11 092 200	277 021	8 840 386	256 103	8 844 091	310 121	9 925 584
6	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	250 137	8 965 136	273 136	10 470 855	228 636	10 000 658	243 169	10 809 021	216 891	9 954 394
6	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	433 596	16 501 840	384 993	14 355 216	263 047	10 770 140	233 259	10 741 127	184 859	8 372 594
6	CSSS Cavendish	388 927	9 754 477	326 689	9 498 492	289 786	8 711 246	270 429	7 797 629	321 716	7 704 287
6	CSSS de la Montagne	282 823	9 232 181	274 457	9 461 096	223 725	7 848 389	201 115	7 872 920	200 338	7 018 181
6	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	262 718	9 015 917	294 498	10 069 513	227 816	7 631 811	248 409	8 990 559	244 698	8 585 684
6	CSSS d'Ahuntsic et Montréal-Nord	374 296	12 849 151	348 161	12 705 780	312 483	12 453 339	288 781	11 978 292	267 367	10 898 890
6	CSSS du Cœur-de-l'Île	240 656	8 926 202	290 970	11 977 737	255 732	11 537 107	183 404	8 823 016	120 371	5 444 447
6	CSSS Jeanne-Mance	363 434	10 761 141	396 830	13 475 350	291 207	10 191 636	260 647	10 303 589	273 951	10 935 117
6	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	205 587	6 416 933	231 076	6 987 707	179 653	5 805 638	182 250	6 529 473	182 569	6 282 810
6	CSSS Lucille-Teasdale	278 218	9 804 590	305 291	11 312 129	227 063	8 916 170	187 332	8 360 341	191 307	7 833 279
6	CSSS de la Pointe-de-l'Île	234 971	6 563 442	255 834	7 357 593	232 221	6 872 321	197 758	5 987 685	182 655	5 490 163
6	CJ et de la Famille Batshaw	19 119	526 103	12 083	300 424	12 486	369 641	13 800	371 895	12 285	316 878
6	CR Mab-Mackay	10 816	255 899	3 529	90 854	1 435	48 770	718	22 355	1 148	32 304
6	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	31 307	1 290 076	34 101	1 420 106	25 114	811 034	27 954	852 381	25 167	682 859
6	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	2 174	56 624	2 684	92 056	4 823	228 701	6 431	383 692	4 710	233 808
6	CRDITED de Montréal	446 375	10 529 463	413 500	10 140 875	347 009	8 189 651	101 230	2 406 261	125 994	3 029 402
6	Centre de soins prolongés Grace Dart	49 158	1 901 656	27 424	1 088 904	27 192	1 301 277	47 648	2 152 456	30 211	1 448 013
6	CR Constance-Lethbridge	8 816	403 052	9 522	373 398	6 974	270 160	11 148	498 908	11 674	569 567
6	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	17 387	701 126	14 723	655 486	12 124	544 143	10 715	572 665	21 030	1 024 227
6	Résidence Angelica	54 534	1 707 044	50 043	1 660 918	44 382	1 602 998	36 907	1 442 001	26 570	1 101 274
6	CHSLD Bayview Inc.					7	350	286	17 662	213	14 728
6	Résidence Berthiaume-Dutremblay	44 020	1 646 938	47 374	1 761 412	50 049	1 903 657	47 756	1 831 698	50 666	2 033 189
6	Hôpital Santa Cabrini	93 675	4 590 435	143 263	7 524 917	101 074	5 320 608	77 728	4 115 675	61 939	2 786 108
6	Institut de cardiologie de Montréal	13 268	836 288	11 091	964 682	12 134	661 314	14 789	889 647	10 632	488 742
6	Hôpital Marie-Clarac	51 040	2 382 935	51 979	2 630 050	59 926	3 176 490	67 106	3 251 899	58 468	2 798 437
6	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	240 476	10 005 722	213 706	10 779 893	198 430	11 226 671	171 481	10 197 715	137 909	7 580 423
6	Maison Élizabeth					5 704	137 985	4 836	117 975	5 493	163 954
6	Centre Miriam	13 411	418 663			13 040	375 331	5 626	175 752	5 429	198 434
6	CUSM	380 936	8 880 389	473 156	11 544 557	310 886	8 910 823	340 605	9 414 484	680 599	25 738 851
6	Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis					52 621	1 228 008	61 565	1 471 452	63 573	1 567 040
6	CHU Sainte-Justine	16 984	616 573	14 919	585 500	19 020	706 291	22 834	924 308	38 076	2 124 334
6	CH de St-Mary	3 064	91 990	9 410	276 940	52 411	1 289 215	65 117	1 481 449	76 176	1 863 361
6	Institut Philippe-Pinel de Montréal	6 054	273 892	2 407	132 471	8 883	444 326	10 370	449 813	10 895	438 761
6	Hôpital Rivière-des-Prairies	26 855	1 112 084	19 306	828 189	12 230	583 905	5 880	284 279	3 237	160 812
6	Institut Raymond-Dewar	6 309	166 984	2 565	63 031	4 024	127 429	2 477	68 384	2 643	70 044
6	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	61 415	2 385 382	69 509	3 640 133	147 142	6 146 747	160 824	7 158 005	146 480	6 356 143

**Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30**

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
6	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	1 486	74 505	808	39 920	1 834	104 531	2 478	132 615	3 601	243 828
6	CR de l'Ouest de Montréal	172 031	4 047 586	152 154	3 925 713	8 602	355 414	5 164	175 608	3 596	121 357
6	CH gériatrique Maimonides	1 360	59 046	1 784	75 949	1 743	75 035	1 136	64 235	623	32 288
6	Hôpital Mont-Sinaï	53 691	1 517 159	61 376	1 605 963	58 189	1 694 546	46 899	1 188 818	49 654	1 439 044
6	CR Lucie-Bruneau	11 149	478 598	12 104	367 929	32 143	864 271	26 675	733 539	10 110	311 314
6	Hôpital Shriners pour enfants Inc.							1 852	74 013	492	13 308
6	Inst. univ. en santé mentale Douglas	12 080	451 134	11 214	421 829	41 336	1 125 383	41 981	1 260 587	4 908	222 223
6	CHSLD juif de Montréal	23 169	777 550	24 214	880 715	20 986	481 041	15 360	339 942	15 627	353 462
6	Institut univ. de gériatrie de Montréal	23 557	901 238	32 205	1 144 590	35 776	948 191	25 343	611 778	23 415	573 219
6	CHSLD Gouin Inc.	6 977	252 604	7 394	314 007	9 597	368 683	7 686	329 587	10 447	478 858
6	CHSLD Bourget Inc.	15 226	549 784	19 884	663 563	14 812	538 295	8 530	336 340	7 670	326 428
6	CHSLD Bussey Inc.	4 383	193 663	4 025	173 022	4 697	175 471	4 572	189 959	4 095	186 303
6	Villa Médica Inc.	50 351	2 459 330	47 959	2 424 107	64 578	2 988 923	31 823	1 606 770	31 544	1 516 718
6	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	13 055	494 963	14 981	542 958	7 070	255 350	3 511	137 623	1 891	80 248
6	CHSLD Vigi Reine-Élizabeth	30 889	1 354 351	32 913	1 418 326	29 488	1 305 790	31 509	1 508 852	41 528	1 816 958
6	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	6 478	205 932	9 591	331 093	6 356	260 838	3 180	139 000	2 563	110 522
6	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	13 603	379 735	5 192	195 776	8 578	347 890	6 349	322 041	8 646	432 583
6	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	6 009	280 597	15 121	454 467	14 469	524 538	17 982	686 959	11 778	559 833
6	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	23 066	877 310	28 770	1 062 968	29 868	1 127 570	25 004	1 135 254	32 025	1 240 950
6	CHSLD Vigi Pierrefonds	10 015	382 563	6 956	316 432	12 823	556 921	12 094	590 394	12 929	641 509
6	CHSLD Champlain Marie-Victorin	22 062	1 074 451	24 813	1 278 696	42 790	1 955 003	47 024	2 401 433	42 970	2 259 174
6	CHSLD Vigi Mont-Royal	17 567	814 003	20 269	950 077	51 586	1 881 713	37 456	1 725 406	50 069	1 913 734
7	CJ de l'Outaouais	6 338	250 195	13 628	362 640	20 709	564 557	19 340	571 719	14 008	405 897
7	CSSS du Pontiac	15 919	1 341 025	17 807	1 242 972	12 148	848 422	11 634	899 604	13 367	973 050
7	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	5 626	302 470	8 863	602 052	15 153	1 298 639	6 257	462 086	5 205	461 396
7	CSSS des Collines	19 283	1 110 771	13 586	813 564	4 257	287 517	18 150	1 316 842	9 648	729 997
7	CSSS de Gatineau	192 200	9 510 199	290 130	14 073 421	232 965	13 235 804	178 074	10 246 175	189 604	11 961 579
7	CSSS de Papineau	41 627	2 118 037	54 109	3 000 451	51 846	3 126 867	55 262	3 526 671	40 047	2 646 420
7	Pavillon du Parc	5 786	143 152	14 610	389 759	13 115	401 071	9 155	274 363	7 858	293 320
7	CR en dépendance de l'Outaouais	10 317	329 828	10 367	377 796	6 503	229 435	6 422	205 585	7 992	259 370
7	CR régional La Ressource	7 872	314 938	2 651	92 491	1 322	43 731	1 278	38 237	965	43 844
7	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	11 387	462 711	16 492	706 357	14 605	656 122	18 063	957 243	17 965	980 562
7	CHSLD Vigi de l'Outaouais	11 787	688 513	16 165	945 905	13 337	817 579	6 445	428 757	3 120	182 690
8	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue			7 106	161 499	5 058	110 044	3 869	108 775	7 247	205 451
8	CSSS des Aurores Boréales	1 425	56 828	5 791	213 869	6 399	200 538	5 210	174 469	2 086	91 839
8	CSSS Les Eskers de l'Abitibi					5 256	106 380	5 268	110 075	5 406	119 806
8	CSSS de Rouyn-Noranda	33 025	922 896	37 153	1 433 098	36 182	1 251 294	37 968	1 524 188	38 971	1 795 282

323

**Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30**

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
8	CSSS de la Vallée-de-l'Or	28 947	1 219 545	34 702	1 314 898	28 992	1 197 260	21 519	803 423	24 406	1 170 452
8	CSSS du Témiscamingue	2 165	126 977	7 669	496 163	16 753	1 172 925	22 838	1 789 926	21 466	1 839 806
8	Clair Foyer Inc.	1 254	74 266	1 259	95 934	5 689	204 890	976	80 240	3 368	178 652
8	CR La Maison					2 943	223 473	2 250	183 403	1 266	74 225
8	Centre Normand	1 932	78 573	1 702	77 598	1 968	76 283	904	50 594	990	41 071
9	CSSS de la Haute-Côte-Nord			8 098	582 612	11 870	899 830	8 480	647 231	6 849	568 010
9	CPR de la Côte-Nord	6 849	246 626	8 647	366 708	9 631	593 574	5 787	309 502	4 725	285 603
9	CSSS de la Minganie	8 056	423 663	9 084	492 198	6 493	248 032	7 435	332 369	7 275	395 135
9	CSSS de Port-Cartier			3 083	198 218	13 594	797 853	13 358	1 039 316	13 127	758 949
9	CLSC Naskapi	5 992	571 081	6 501	676 359	6 345	678 452	5 051	556 727	3 520	324 072
9	CSSS de Manicouagan	32 327	1 541 999	35 672	1 746 559	47 189	3 086 858	70 884	5 447 408	59 732	4 033 568
9	CSSS de Sept-Îles			11 744	371 584	18 723	466 334	23 018	808 535	57 601	3 586 518
9	CSSS de la Basse-Côte-Nord			8 905	844 407	6 100	555 899	6 580	650 418	5 886	569 446
9	CSSS de l'Hématite	2 099	62 563	2 235	78 121	842	59 047	1 259	100 672	2 211	146 129
10	CRSSS de la Baie-James	19 266	1 074 828	23 688	1 617 260	35 494	2 941 166	33 751	3 165 906	30 969	2 932 060
11	CSSS de la Haute-Gaspésie	14 572	1 132 555	3 417	275 913	4 274	353 131	5 991	566 532	11 316	1 184 965
11	CSSS du Rocher-Percé	11 181	302 990	11 532	351 938	10 528	348 143	9 961	215 099	8 536	189 358
11	CSSS des Îles			1 837	110 345	1 776	99 990	3 246	173 159	2 555	144 212
11	CSSS Baie-des-Chaleurs					17 860	493 451	16 968	531 485	18 648	788 649
11	CSSS de la Côte-de-Gaspé					911	108 127	933	84 657	1 968	145 530
11	CR de la Gaspésie	1 819	91 917	2 424	129 571	139	10 820			330	14 081
12	CSSS des Etchemins	402	16 123	511	20 559	902	30 271	2 353	134 220	2 439	150 317
12	CJ Chaudière-Appalaches			3 071	103 508	1 673	57 071	496	20 998	222	11 207
12	CRDITED Chaudière-Appalaches	42	871	2 154	51 549	778	19 007	5 542	130 126	4 547	107 751
12	CRDP Chaudière-Appalaches	2 399	33 194	1 324	37 761	513	15 688	861	27 957	1 818	78 501
12	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	371	9 040	424	9 599	4 562	116 293	4 275	127 622	4 702	147 342
12	CSSS de la région de Thetford	18 913	431 685	26 523	663 848	21 175	518 190	17 466	413 611	18 124	472 319
12	CSSS de Montmagny-l'Islet	32 234	640 437	33 519	650 486	30 345	615 689	27 395	572 412	21 689	580 217
12	CSSS de Beauce	455	12 935	1 369	59 686	1 780	55 330	1 436	44 492	2 201	80 277
12	CSSS Alphonse-Desjardins	50 352	1 804 361	63 024	2 151 278	52 751	1 776 586	60 512	2 260 017	67 181	2 125 955
12	CH de l'Assomption Inc.	171	7 230	213	8 820	4 477	124 817	4 009	125 837	4 254	142 422
12	CA St-Joseph de Lévis Inc.	2 112	49 166	1 985	96 404	4 626	169 163	6 035	230 877	5 736	224 167
12	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	324	12 297	497	22 343	1 024	41 806	1 076	55 146	1 412	82 492
13	CJ de Laval	5 504	157 109	10 469	315 707	6 104	148 316	4 103	150 380	3 998	155 107
13	CSSS de Laval	305 916	13 031 387	337 226	15 135 781	236 597	11 650 212	173 858	8 725 024	147 086	6 931 034
13	Hôpital juif de réadaptation	14 723	319 285	13 030	301 480	13 048	288 456	11 879	267 940	13 313	317 890
13	Résidence Riviera Inc.	11 097	462 886	15 144	607 288	13 439	585 642	10 425	401 154	8 159	301 939

**Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30**

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
13	Manoir St-Patrice Inc.	9 353	397 210	7 336	268 569	4 393	171 520	7 447	269 594	4 342	186 845
13	CRDITED de Laval	8 875	334 085	12 168	497 851	6 770	292 764	7 561	381 026	5 576	254 420
13	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	8 396	411 224	12 361	600 578	8 198	406 291	6 970	420 718	9 528	546 226
13	Centre d'hébergement Champlain St-François	6 748	310 715	10 034	470 292	12 622	592 008	10 255	470 497	10 669	407 883
13	CHSLD Age3 St-Jude	14 348	719 515	14 059	707 008	19 009	918 058	25 695	1 101 512	30 178	1 365 195
13	Santé Courville de Laval			425	17 394	430	22 112	617	52 859	731	43 797
14	CR La Myriade	581	18 044	2 654	109 024	2 383	99 925	537	20 172	168	5 151
14	CJ de Lanaudière					64 056	1 569 809	58 853	1 549 472	60 106	1 571 478
14	CHSLD de la Côte Boisée Inc.					462	17 288			19	1 280
14	CSSS du Sud de Lanaudière	174 298	8 065 491	176 585	7 861 240	135 508	6 040 583	143 577	6 593 951	141 716	6 052 957
14	CSSS du Nord de Lanaudière	94 659	4 851 215	166 304	7 201 926	158 653	7 378 184	150 388	7 216 521	148 710	7 181 134
14	CHSLD Heather Inc.							2 559	140 122	2 392	137 690
14	CRDP Le Bouclier	14 447	536 810	15 939	566 978	20 111	692 589	11 268	445 633	9 735	442 555
14	CHSLD Vigi Yves-Blais	468	9 886	7	374	713	14 813	225	8 326	2 186	137 884
14	Centre d'hébergement Champlain Le Château	1 932	114 099	1 359	82 103	4 128	154 297	4 473	191 295	5 204	237 265
15	CSSS des Pays-d'en-Haut	7 965	311 188	10 310	499 843	10 976	541 029	13 453	650 096	12 381	567 526
15	CHSLD Villa Soleil	7 242	357 805	10 372	561 753	16 684	661 516	15 621	669 245	17 413	736 386
15	CSSS de Thérèse-de-Blainville	40 921	1 731 224	37 503	1 478 684	21 189	973 390	13 079	673 198	15 482	799 678
15	CSSS des Sommets	33 705	2 009 662	33 452	2 189 668	36 972	1 785 527	39 104	2 002 334	53 499	2 777 303
15	CSSS d'Antoine-Labelle	27 850	910 087	54 380	2 949 216	64 498	4 187 098	36 833	1 828 719	41 689	1 875 863
15	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	77 905	2 990 734	107 417	4 876 596	84 281	4 145 299	107 631	5 682 173	90 947	4 724 468
15	CSSS de St-Jérôme	152 710	6 881 153	166 763	8 110 504	150 641	7 218 882	154 570	7 259 139	177 232	8 145 799
15	Résidence de Lachute	3 466	128 453	0	153 611	2 610	87 508	3 312	167 457	1 755	80 263
15	Pavillon Ste-Marie Inc.	5 550	293 001			9 119	412 425	9 396	504 102	8 593	360 800
15	CSSS d'Argenteuil	11 612	568 964	19 282	1 098 222	28 884	1 840 186	20 325	1 429 916	24 014	1 610 275
15	CR en dépendance des Laurentides	20	1 339	198	13 446	246	16 839	112	8 816	50	3 724
15	CJ des Laurentides	5 745	334 084	3 336	156 508	3 611	148 471	2 882	117 945	1 601	48 336
15	Centre du Florès	10 695	502 721	5 902	304 352	3 661	153 184	3 412	104 477	12 271	403 238
15	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	10 041	308 185	10 884	349 184	4 435	183 346	6 359	250 405	6 616	271 253
16	CJ de la Montérégie	274 348	6 328 881	280 098	6 893 856	268 073	6 553 839	264 095	6 662 412	266 618	6 874 430
16	CRDITED de la Montérégie-Est	31 388	717 184	25 994	687 276	35 646	895 706	54 966	1 449 730	49 745	1 358 695
16	Centre Montérégien de réadaptation	14 451	613 557	17 558	653 715	25 437	865 310	30 104	1 027 162	28 437	1 203 717
16	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	2 451	119 328	4 789	160 585	5 526	241 421	7 568	400 567	6 001	290 148
16	CSSS Pierre-Boucher	246 257	10 105 237	267 170	11 830 738	217 023	10 321 771	196 971	9 479 265	197 253	9 060 614
16	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	91 440	3 926 699	115 103	5 197 133	86 825	3 978 266	87 939	4 085 213	102 149	4 683 174
16	CSSS Pierre-De Saurel	38 772	1 605 870	62 093	2 874 173	54 440	2 872 234	42 312	2 270 865	31 922	1 557 629
16	CSSS du Suroît	41 460	1 814 194	60 432	3 067 334	75 300	4 419 131	47 485	2 478 527	36 361	1 547 176

**Montants et heures travaillées par la main-d'oeuvre indépendante pour les années 2008-2009 à 2012-2013  
pour les catégories d'emploi visées par la Loi 30**

Région	Nom de l'établissement	2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013	
		Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants	Heures	Montants
16	CSSS Jardins-Roussillon	120 495	5 520 996	129 024	5 430 149	99 427	4 600 222	102 496	5 203 237	113 289	5 725 586
16	CSSS la Pommeraie	24 592	1 119 366	36 708	1 663 928	26 497	815 008	25 001	764 274	29 673	937 531
16	CSSS Richelieu-Yamaska	125 471	4 565 032	174 294	7 110 484	138 961	5 892 686	139 952	6 169 242	158 921	6 915 831
16	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	31 311	1 356 786	26 470	1 315 424	18 446	948 709	18 907	948 429	14 790	738 406
16	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	130 440	5 238 780	143 918	5 937 642	155 025	6 394 094	143 307	5 985 107	104 274	4 276 379
16	CR Foster	3 151	186 334	2 974	168 123	4 068	252 348	3 686	257 542	2 500	178 275
16	CSSS du Haut-Saint-Laurent	8 494	374 205	11 273	494 468	11 713	558 193	9 591	374 060	12 110	445 214
16	CSSS de la Haute-Yamaska	52 933	2 034 892	52 337	1 989 049	41 534	1 555 003	44 685	1 747 781	43 821	1 551 562
16	Accueil du Rivage Inc.	856	38 995	861	41 245	1 205	60 733	980	54 454	1 086	64 665
16	Institut Nazareth et Louis-Braille	1 498	43 796	619	21 628	812	17 685	647	13 716	1 136	20 560
16	CR en dépendance Le Virage	9 064	394 764	6 767	348 318	5 621	275 642	4 210	188 798	3 928	188 485
16	CA Marcelle Ferron Inc.	9 285	352 967	8 652	342 926	17 183	623 915	21 409	797 995	14 342	596 130
16	Résidence Sorel-Tracy Inc.			12	444	18	532	13	407	16	1 135
16	CHSLD Vigi Brossard	2 613	119 990	3 339	142 000	5 911	258 749	6 677	298 734	4 860	227 462
16	Santé Courville de Waterloo	1 178	51 683	353	15 079	197	9 941	529	39 273		
16	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	1 562	49 497	7 665	216 934	18 955	566 324	12 757	466 962	8 883	298 279
16	Centre d'hébergement Champlain des Pometiers	11 597	581 122	13 376	668 213	19 312	859 612	18 344	796 482	12 760	444 695
16	CHSLD Vigi Montérégie	4 696	200 726	9 329	384 928	12 224	512 990	8 490	352 629	9 500	476 222
16	CHSLD Champlain Châteauguay	11 778	462 801	11 959	449 784	16 183	596 820	12 810	563 789	12 396	539 300
17	CS Tulattavik de l'Ungava	13 638	750 008								
17	CS Inuullitsivik			35 030	2 445 155	56 289	2 761 005	30 326	3 249 212	28 445	2 168 005
18	Conseil Cri de SSS de la Baie-James					57 668	7 209 407	50 595	6 588 539	61 931	8 208 752

Note : Suite à la modification de l'annexe C des rapports financiers, les établissements doivent déclarer l'ensemble des heures en MOI des activités principales, alors qu'auparavant seuls certains titres d'emploi étaient spécifiquement demandés. Aussi, pour certaines catégories d'emploi, les données des années 2010-2011 et suivantes ne peuvent pas être comparées à celles des années précédant 2010-2011.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015****MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX***Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

## QUESTION NO 66

Pour chacune des catégories d'emploi de la loi 30, les heures travaillées en temps supplémentaire, détaillées par catégorie d'emploi pour les années 2005-2006 à 2013-2014.

## RÉPONSE NO 66

Les données de 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014.

Heures travaillées en temps supplémentaire, détaillées par catégorie d'emploi de la loi 30.

<b>Catégorie de personnel</b>	<b>2008-2009</b>	<b>2009-2010</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>
Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	4 859 417	5 157 577	5 145 635	5 247 922	5 351 845
Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	2 625 749	2 678 368	2 682 720	2 945 109	3 006 679
Personnel de bureau, techniciens et professionnels de l'administration	931 519	981 761	925 428	962 638	979 516
Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	1 564 467	1 676 798	1 750 501	1 797 531	1 814 697

Les heures supplémentaires incluent les heures faites et payées sur-le-champ et les heures prises en congé (temps chômé) durant l'année. Il s'agit d'une modification par rapport aux données présentées auparavant où seules les heures faites et payées sur-le-champ étaient considérées.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015****MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX***Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

## QUESTION NO 67

Pour chacune des catégories d'emploi de la loi 30, le coût des heures travaillées en temps supplémentaire, détaillées par catégorie d'emploi pour les années 2005-2006 à 2013-2014.

## RÉPONSE NO 67

Les données de 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014.

Montants versés pour les heures supplémentaires dans les établissements, catégorie d'emploi de la loi 30, en millions de \$.

<b>Catégorie de personnel</b>	<b>2008-2009</b>	<b>2009-2010</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>
Personnel en soins infirmiers et cardio-respiratoires	196,1	212,5	212,9	223,0	230,7
Personnel paratechnique, services auxiliaires et métiers	68,3	71,1	71,7	79,5	83,4
Personnel de bureau, techniciens et professionnels de l'administration	25,8	27,7	26,2	27,4	28,2
Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	53,5	58,2	60,8	62,8	64,1

Le coût pour les heures supplémentaires inclut le coût des heures faites et payées sur-le-champ et celui des heures prises en congé (temps chômé) durant l'année. Il s'agit d'une modification par rapport aux données présentées auparavant où seul le coût des heures faites et payées sur-le-champ était considéré. Les heures prises en temps chômé ne représentent pas nécessairement un coût supplémentaire pour l'établissement.

Note : il s'agit uniquement du salaire versé pour les heures travaillées en temps supplémentaire et non du coût additionnel des heures supplémentaires par rapport aux heures régulières.



---

ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 68

Pourcentage des heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante sur l'ensemble des heures travaillées (heures régulières et heures supplémentaires), toutes les catégories d'emploi de la loi 30 confondues, pour chacune des années de 2005-2006 à 2013-2014.

---

RÉPONSE NO 68

Les données de 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014.

Pourcentage des heures travaillées par la main-d'œuvre indépendante sur l'ensemble des heures travaillées.

% Heures	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
MOI	3,3%	3,5%	3,3%	3,0%	3,0%
Travaillées	96,7%	96,5%	96,7%	97,0%	97,0%

Notes : Suite à la modification de l'annexe C des rapports financiers en 2010-2011, les établissements doivent déclarer l'ensemble des heures en MOI des activités principales, alors qu'auparavant seuls certains titres d'emploi étaient spécifiquement demandés. Les données des années précédant 2010-2011 ne sont pas totalement comparables à celles de 2010-2011 et des années suivants.

Les heures supplémentaires incluent les heures faites et payées sur-le-champ et les heures prises en congé (temps chômé) durant l'année. Il s'agit d'une modification par rapport aux données présentées auparavant où seules les heures faites et payées sur-le-champ étaient considérées.

---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 69

Montant et heures travaillées par centre d'activité, pour les catégories d'emploi détaillées de la catégorie 1 (infirmières, infirmières auxiliaires, inhalothérapeutes), pour les années 2012-2013 et 2013-2014, par établissement et par région.

Réponse No 69

Les données 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014

**Montant et heures travaillées dans les établissements par centres d'activités, pour les catégories d'emploi détaillées de la catégorie 1 (infirmières, infirmières auxiliaires, inhalothérapeutes), année 2012-2013**

		Infirmière		Infirmière clinicienne et praticienne		Inhalothérapeute		Infirmière auxiliaire	
		Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant
100	Recherche	205 653	6 680 249	140 950	5 338 908	14 735	452 807	6 732	143 593
150	Projets Pilotes	19 740	655 580	6 066	218 442	1 541	48 441		
200	Santé au travail (C.S.S.T)	50 228	1 668 152	150 246	5 793 657				
250	Enseignement	14 538	463 880	14 950	534 699	1 288	33 104		
360	Proj. & prog. ad hoc prom. santé	2 007	66 871	3 155	126 041				
400	Autres activités complémentaires	35 261	1 171 444	13 811	520 688				
4110	Développement, adapt, intégr.soc.	54 710	1 801 114	191 451	7 244 148				
4120	Habitudes de vie et maladies chron.	2 680	88 863	47 144	1 812 613	1 877	56 494		
4130	Maladies infectieuses	109 577	3 614 357	225 242	8 577 441			3 200	82 266
4140	Autres activités de santé publique	437	14 779	962	38 432				
4160	Promotion et sout.prat.clin.prevent	1 644	55 574	6 425	261 528				
5400	Assist.et supp. jeunes et à la fam.	1 091	26 611					1 015	24 999
5410	Soutien aux services santé mentale	4 531	155 055	2 678	100 866				
5500	Unités de vie pour jeunes	111	3 630						
5510	Ressources intermédiaires(RI)	7 505	214 753					5 086	107 144
5540	Autres ressources NI d'hébergement	3 987	136 975					4 854	118 722
5550	Supervision et suivi usagers en RNI	84 487	2 683 463	62 881	2 323 750			100 100	2 490 714
5860	Santé des jeunes	43 934	1 371 388	23 787	846 816			2 844	66 904
5910	Services psychosociaux pour les jeunes en diffi	8 435	280 249	10 684	405 761			2 692	66 008
5930	Serv.amb.de santé mentale 1re ligne	75 023	2 464 622	190 785	7 145 561			6 361	163 808
5940	Soutien dans la communauté-s.m.	103 846	3 325 176	155 443	5 613 362			7 641	195 273
5950	Formation donnée par personnel inf.	19 296	657 869	161 570	6 343 994				
5960	Autres services téléphoniques rég.	7 293	241 376	7 497	299 833				
5980	Services infirmiers - GMF et CR	114 147	3 700 152	749 692	27 823 585	962	30 037	3 154	80 386

**Montant et heures travaillées dans les établissements par centres d'activités, pour les catégories d'emploi  
détaillées de la catégorie 1 (infirmières, infirmières auxiliaires, inhalothérapeutes), année 2012-2013**

		Infirmière		Infirmière clinicienne et praticienne		Inhalothérapeute		Infirmière auxiliaire	
		Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant
6000	Administration des soins	583 595	16 400 682	908 913	34 593 155	1 506	40 460	350 886	7 582 069
6010	Unités d'hos.en pédopsy. (0-17 ans)	184 761	5 974 861	85 570	3 263 430			42 289	1 006 726
6020	Unités d'hos.en psychiatrie adulte	1 941 613	63 655 312	551 131	21 676 686			362 393	8 943 094
6030	Unités d'hospit. gérontopsychiatrie	149 236	4 911 936	48 046	1 892 276			33 408	798 997
6050	Soins inf.courte durée adul. enf.	14 819 683	445 082 126	5 271 805	185 768 761	54 539	1 335 197	6 681 095	153 776 756
6060	Soins inf. pers. en perte d'autono.	4 231 770	148 286 909	686 622	27 446 325	144	4 482	8 522 317	205 936 620
6070	Chirurgie d'un jour	247 461	8 292 760	99 847	3 938 761			55 593	1 370 853
6080	Soins inf. & d'ass. unité réadapta.	312 788	10 394 922	63 692	2 460 409			289 421	6 996 181
6090	Info-Santé	474 504	15 519 659	240 990	9 355 831	2 816	69 362	444	10 864
6100	Psychiatrie légale	126 862	4 014 480	27 764	1 036 115			9 583	247 922
6160	Soins d'ass. pers. en perte d'auto.	229 172	7 754 647	34 254	1 315 491			400 470	9 728 586
6170	Soins infirmiers à domicile	1 515 248	49 153 900	1 959 009	73 230 552	73 901	2 254 332	753 387	18 749 621
6180	Hôtellerie hospitalière							194	5 057
6200	Soins spécialisés aux nouveau-nés	565 456	17 477 736	329 549	11 543 328			160 257	3 593 379
6240	L'urgence	4 510 714	142 021 434	1 717 843	61 835 914			611 263	14 814 442
6250	Nutrition parentérale totale à dom.			6 056	233 435				
6260	Bloc opératoire	2 965 050	98 678 675	784 402	30 528 422	849 341	25 702 284	353 382	8 353 350
6270	Unité héb.et SLD aux adul.diag.psy.	124 108	4 250 152	34 724	1 421 235			154 916	3 825 204
6280	Hôpital de jour en santé mentale	17 156	589 038	54 427	2 046 611				
6290	Hôpital de jour gériatrique	15 655	537 237	75 511	2 969 062			2 809	66 592
6300	Consultations externes	1 429 634	47 567 372	1 872 392	71 051 947	8 898	276 018	290 249	7 142 635
6320	Unité retraitement dispositifs méd.	16 129	622 895	15 339	668 861	1 639	58 285	12 466	334 897
6330	Serv. d'éval./trait.de 2e3e L en SM	169 653	5 591 630	446 995	16 943 340			9 722	248 213
6340	Désintoxication interne en CH	13 816	479 390	14 325	541 182			4 163	90 821
6350	Inhalothérapie			1 577	65 684	2 756 235	78 598 609	15 266	358 431
6360	Centre de soins mère et nouveau-né	2 544 207	78 173 420	947 775	33 848 318			373 851	8 795 726
6370	Enseignement scolaire	1 494	49 889					125	2 423
6380	Services ambul. de psychogériatrie	0	0	17 329	681 486				

**Montant et heures travaillées dans les établissements par centres d'activités, pour les catégories d'emploi  
détaillées de la catégorie 1 (infirmières, infirmières auxiliaires, inhalothérapeutes), année 2012-2013**

		Infirmière		Infirmière clinicienne et praticienne		Inhalothérapeute		Infirmière auxiliaire	
		Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant
6430	Encadrement ressources RNI	16 715	522 221	18 063	711 575			901	22 461
6460	Serv. revendicateurs statut réfugié	53	1 790	7 212	272 468				
6510	Santé parentale et infantile	361 274	11 820 849	786 756	29 943 514				
6530	Aide à domicile	6 617	220 233	2 553	109 060			7 156	185 227
6550	Services dentaires curatifs	2 608	86 456			247	8 443		
6560	Services psychosociaux	3 996	132 859	27 713	1 060 521				
6590	Santé scolaire	139 026	4 571 748	480 563	18 635 329			4 920	121 270
6600	Laboratoires de biologie médicale	56 090	1 876 386	7 990	321 498			200 444	4 788 253
6610	Physiologie respiratoire			1 034	39 132	208 174	6 446 332		
6620	Sécurité transfusionnelle et produit			2 958	118 171				
6650	Chambre hyperbare	3 604	129 041	1 081	36 834	7 375	226 155		
6670	Services spécialisés toxico.-admis	63 663	1 995 655	15 956	537 744			24 918	607 897
6680	Services externes en toxicomanie	60 100	1 887 928	25 272	909 612			5 876	143 301
6690	Unité d'intervent. brève en toxico.	3 695	99 512						
6710	Électrophysiologie	18 110	599 144	14 610	576 678	20 463	625 264	12 112	310 977
6750	Hémodynamie/électrophysiologie int.	161 884	5 636 560	79 159	3 154 847	4 004	147 244		
6760	Santé publique	6 782	225 925	21 151	788 573				
6770	Endoscopie	284 405	9 693 166	66 528	2 598 905	1 960	65 086	55 159	1 329 003
6780	Médecine nucléaire et TEP			1 232	51 682				
6790	Dialyse	1 150 242	36 989 878	390 009	14 665 813			82 233	1 936 399
6800	Pharmacie	191	6 262	3 854	129 561			224	6 016
6830	Imagerie médicale	39 911	1 319 695	20 480	803 053				
6840	Radio-oncologie	40 975	1 339 440	38 082	1 452 786			14 320	362 242
6860	Audiologie et orthophonie	1 140	37 372	2 418	100 521			6 943	156 236
6870	Physiothérapie	1 808	61 789	5 763	213 180			3 566	91 930
6880	Ergothérapie	1 530	58 191						
6940	Internat-DI ou DP et TED	191 182	6 283 960	40 494	1 545 707			150 264	3 630 650
6960	Centre jour pers. en perte d'auto.	62 630	2 091 578	48 005	1 941 407			18 332	466 437

**Montant et heures travaillées dans les établissements par centres d'activités, pour les catégories d'emploi  
détaillées de la catégorie 1 (infirmières, infirmières auxiliaires, inhalothérapeutes), année 2012-2013**

		Infirmière		Infirmière clinicienne et praticienne		Inhalothérapeute		Infirmière auxiliaire	
		Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant	Heures	Montant
6970	Centre de jour	0	0	4 528	185 327				
6980	Foyers de groupe	32 587	1 090 259	3 444	138 024			42 290	1 088 337
7000	Centre pour activités de jour	17 865	493 543	7 099	283 974			12 744	307 003
7010	Atelier de travail			1 465	58 506			1 378	35 346
7020	Supp. stages en milieu de travail	6 948	248 626	7 812	315 427				
7030	Intégration à l'emploi	5 793	203 885						
7040	Assist.résidentielle continue	9 142	269 743	2 724	110 791			47 381	1 133 046
7060	Hémato-oncologie	263 585	8 819 980	427 313	16 274 317			17 006	412 794
7090	L'unité de médecine de jour	254 474	8 462 688	723 157	27 700 045	5 640	181 170	29 373	735 176
7120	Intervention communautaire	3 206	97 035						
7150	Gestion et soutien aux programmes	33 645	1 118 699	135 710	5 464 260			3 319	71 995
7180	Soutien aux programmes - CRDI	23 008	737 158	14 030	547 634			1 552	36 534
7210	Réseau d'enseignement universitaire			1 700	56 590				
7300	Administration générale	514 184	14 989 099	304 853	10 947 434	20 821	556 648	282 918	6 099 809
7400	Déplacement des usagers	31 572	1 029 015	16 763	676 255			10 583	287 504
7550	Nutrition-clinique et alimentation	218	7 051	1 639	65 458				
7640	Hygiène-salubrité	5 674	162 142	1 699	67 871			1 437	36 882
7900	Pers. bénéf. de séc. ou stab. empl.	3 908	137 378	435	15 394			15 079	382 994
7930	Personnel en prêt de service	4 766	151 237	5 081	188 753			0	0
7990	Activités spéciales	310 443	8 679 619	132 987	4 841 384	38 836	968 059	158 692	3 503 717
8000	Accueil/éval./orientation DI/DP/TED	85 038	2 376 444	30 216	1 069 579			98 682	2 236 687
8020	Réadapt. pr adultes - Déf. motrice	7 679	252 208	14 240	521 832				
8030	Réad. pr enfants-Déficiência motrice	9 226	315 466	11 057	389 298	4 619	117 617	740	18 988
8040	Adap./intégr. soc.& prof.-Déf. mot.	8 599	283 041	7 969	308 902	3 004	94 220	9 654	232 692
8050	Serv.adapt.réadapt.personne DI/TED	25 028	802 591	4 486	171 623			17 754	433 743
8080	Adap./réadapt.-Déf. langage & parole			1 452	52 356				
8090	URFI en CRDP	19 058	602 840	343	10 467			16 523	381 473
	Centre d'activité non précisé	1 774 205	54 039 106	881 435	32 190 375	203 842	5 726 094	938 900	21 503 287

QUESTION NO 70

Nombre d'heures supplémentaires travaillées, par catégorie d'emploi et par région.

Réponse No 70

Le nombre d'heures supplémentaires travaillées par catégorie d'emploi et par région.

Nombre d'heures supplémentaires travaillées 2012-2013 par catégorie de personnel et par région

Région	Nom de la région	RSSS	Catégorie de personnel				
			Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Autres
01	Bas-Saint-Laurent	338 707	161 838	80 178	28 752	59 235	8 705
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean	386 288	189 031	69 019	35 088	84 307	8 844
03	Capitale-Nationale	1 044 135	495 240	244 632	94 164	191 078	19 021
04	Mauricie et Centre-du-Québec	656 685	300 518	168 413	55 676	118 637	13 441
05	Estrie	480 252	223 731	135 918	42 230	66 135	12 239
06	Montréal	3 755 605	1 825 261	1 083 195	300 109	453 878	93 162
07	Outaouais	550 128	252 011	148 452	54 128	79 061	16 476
08	Abitibi-Témiscamingue	263 298	109 476	64 214	31 018	50 275	8 315
09	Côte-Nord	248 864	102 288	65 681	21 682	52 024	7 188
10	Nord-du-Québec	50 798	22 307	8 458	5 329	13 033	1 672
11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	188 849	103 094	34 269	15 412	31 089	4 985
12	Chaudière-Appalaches	446 523	206 030	106 066	40 456	84 965	9 006
13	Laval	336 798	134 885	96 973	28 400	68 630	7 910
14	Lanaudière	503 615	231 616	133 514	41 426	88 554	8 506
15	Laurentides	563 697	274 587	144 364	45 605	89 010	10 131
16	Montérégie	1 378 912	642 137	370 184	115 294	223 490	27 808
17	Nunavik	176 839	59 190	34 955	17 385	45 500	19 809
18	Terres-Cries-de-la-Baie-James	66 582	18 606	18 196	7 363	15 797	6 620

Les heures supplémentaires incluent les heures faites et payées sur-le-champ et les heures prises en temps chômé durant l'année. Les données présentées dans les années précédentes incluaient uniquement les heures faites et payées durant l'année.



---

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015**

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

*Réponses aux questions particulières de l'aile parlementaire du Parti québécois*

---

QUESTION NO 71

Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par catégorie d'emploi, par région et par établissement, pour 2008-2009 à 2013-2014.

## Heures supplémentaires par catégorie d'emploi, région et par établissement en 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Autres	Total
01-Bas-Saint-Laurent	CJ du Bas-St-Laurent	80	824	1 617	10 409	531	13 461
	CRDITED du Bas-St-Laurent	84	3 798	1 124	5 984	387	11 376
	CSSS de Kamouraska	10 255	6 072	2 606	1 431	1 301	21 665
	CSSS de la Matapédia	13 533	6 621	1 869	5 347	538	27 907
	CSSS de la Mitis	12 559	5 101	1 184	1 403	442	20 689
	CSSS de Matane	23 623	6 633	3 295	3 545	701	37 798
	CSSS de Rivière-du-Loup	34 767	13 387	4 095	12 873	2 136	67 258
	CSSS de Témiscouata	9 556	4 079	826	3 449	389	18 299
	CSSS des Basques	2 462	912	1 119	1 385	758	6 636
CSSS Rimouski-Neigette	54 921	32 751	11 018	13 407	1 522	113 619	
<b>Total 01-Bas-Saint-Laurent</b>		<b>161 838</b>	<b>80 178</b>	<b>28 752</b>	<b>59 235</b>	<b>8 705</b>	<b>338 707</b>
02-Saguenay - Lac-Saint-Jean	CJ du Saguenay-Lac-St-Jean	633	3 806	4 965	19 040	252	28 696
	CRDITED du Saguenay-Lac-St-Jean	642	5 501	1 011	4 350	0	11 504
	CSSS Cléophas-Claveau	7 532	3 016	1 488	2 562	370	14 967
	CSSS de Chicoutimi	60 831	17 912	11 448	20 737	2 566	113 494
	CSSS de Jonquière	28 868	10 379	5 911	19 218	2 266	66 641
	CSSS de Lac-St-Jean-Est	40 169	14 049	5 378	9 371	1 516	70 484
	CSSS Domaine-du-Roy	37 014	12 063	2 566	5 588	597	57 828
	CSSS Maria-Chapdelaine	12 956	2 078	2 161	3 408	1 278	21 882
	Foyer St-François Inc.	385	215	160	33	0	793
<b>Total 02-Saguenay - Lac-Saint-Jean</b>		<b>189 031</b>	<b>69 019</b>	<b>35 088</b>	<b>84 307</b>	<b>8 844</b>	<b>386 288</b>
03-Capitale-Nationale	Centre d'hébergement Champlain des Monts	1 049	2 073	7	0	0	3 129
	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	275	345	28	35	21	703
	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.	4 112	6 540	1 446	100	630	12 828
	CH Notre-Dame du Chemin Inc.	1 884	1 522	15	18	0	3 439
	CH St-François Inc.	664	1 152	0	0	0	1 816
	CHA	99 430	35 960	16 524	21 809	6 304	180 028
	CHSLD Vigi St-Augustin	1 758	3 431	54	182	13	5 437
	CHUQ	165 802	36 796	28 910	33 638	2 723	267 868
	CJ de Québec	401	6 529	7 190	38 534	145	52 799
	CR en dépendance de Québec	1 256	148	385	4 611	0	6 399
	CRDI de Québec	35	11 959	52	10 066	418	22 529
	CSSS de Charlevoix	25 257	14 037	4 026	6 922	1 868	52 130
	CSSS de la Vieille-Capitale	51 217	39 987	8 986	16 704	2 771	119 665
	CSSS de Portneuf	6 906	7 887	646	846	173	16 458
	CSSS de Québec-Nord	33 365	33 748	4 184	12 500	361	84 158
	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	6 723	8 808	1 067	330	252	17 180
	Hôpital Ste-Monique Inc.	536	422	0	0	0	958
Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	59 156	18 410	8 094	12 788	1 974	100 421	
Inst. univ. en santé mentale de Québec	29 060	7 461	5 490	6 839	913	49 764	
IRD PQ	6 356	7 419	7 059	25 157	435	46 427	
<b>Total 03-Capitale-Nationale</b>		<b>495 240</b>	<b>244 632</b>	<b>94 164</b>	<b>191 078</b>	<b>19 021</b>	<b>1 044 135</b>
04-Mauricie et Centre-du-Québec	CHSLD Vigi les Chutes	712	900	24	176	7	1 819
	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	91	1 742	2 757	23 592	1 053	29 234
	CR en dépendance Domrémy-MCQ	1 210	932	194	1 183	10	3 530
	CR Interval	1 649	1 360	1 560	5 062	0	9 631
	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	248	5 606	3 150	23 187	1 192	33 384
	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	45 109	16 276	8 171	10 529	1 169	81 254
	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	10 574	6 379	1 495	5 304	377	24 128
	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	6 996	10 051	1 391	2 485	1 262	22 184
	CSSS de l'Énergie	47 921	24 436	9 818	11 887	1 373	95 435
	CSSS de Maskinongé	8 107	7 357	787	4 081	155	20 487
	CSSS de Trois-Rivières	115 288	54 982	13 902	19 941	2 386	206 498
	CSSS Drummond	46 721	28 005	9 697	6 577	3 956	94 956
	CSSS du Haut-Saint-Maurice	15 892	10 388	2 729	4 634	501	34 144
	Foyer St-Ange de Ham-Nord Inc.	0	0	0	0	0	0
	<b>Total 04-Mauricie et Centre-du-Québec</b>		<b>300 518</b>	<b>168 413</b>	<b>55 676</b>	<b>118 637</b>	<b>13 441</b>
05-Estrie	CA Dixville Inc.	80	3 869	572	2 025	774	7 321
	CHSLD Vigi Shermon	541	1 317	21	136	33	2 047
	CHUS	151 607	63 899	24 941	32 605	2 177	275 229
	CJ de l'Estrie	0	2 612	997	1 644	560	5 812
	CR en dépendance de l'Estrie	38	162	1	323	15	539
	CR Estrie Inc.	700	481	2 606	7 294	377	11 458
	CSSS de la MRC de Coaticook	4 063	2 760	954	3 860	64	11 702
	CSSS de Memphrémagog	13 078	14 179	1 768	2 768	926	32 719
	CSSS des Sources	7 268	4 002	1 390	5 662	869	19 192
	CSSS du Granit	12 807	6 501	1 512	1 648	485	22 952
	CSSS du Haut-Saint-François	3 695	3 691	1 013	162	462	9 022
	CSSS du Val-Saint-François	5 302	5 608	1 798	599	7	13 314
	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	23 901	25 305	4 650	7 395	5 491	66 742
	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	650	1 532	8	13	0	2 203
<b>Total 05-Estrie</b>		<b>223 731</b>	<b>135 918</b>	<b>42 230</b>	<b>66 135</b>	<b>12 239</b>	<b>480 252</b>
06-Montréal	Centre de soins prolongés Grace Dart	14 948	18 669	1 321	13	0	34 950
	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	124	255	17	0	32	427
	Centre Le Cardinal Inc.	4 984	10 888	41	0	12	15 925
	Centre Miriam	0	6 442	636	638	0	7 716
	CH de St-Mary	46 298	11 952	7 200	5 304	4 037	74 792
	CH gériatrique Maimonides	2 373	5 375	809	135	1 125	9 817
	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	2 443	2 292	7	0	0	4 741
	CHSLD Bayview Inc.	70	239	24	0	1	334
	CHSLD Bourget Inc.	2 841	5 200	3	82	41	8 167

## Heures supplémentaires par catégorie d'emploi, région et par établissement en 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Autres	Total
	CHSLD Bussey Inc.	838	2 652	19	0	0	3 510
	CHSLD Champlain Marie-Victorin	5 306	24 046	1 004	82	8	30 446
	CHSLD Gouin Inc.	3 836	6 292	453	25	0	10 606
	CHSLD juif de Montréal	3 731	4 437	676	149	135	9 129
	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	2 511	9 160	88	5	315	12 079
	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	3 707	7 693	790	254	125	12 570
	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	736	5 098	37	41	6	5 918
	CHSLD Vigi Mont-Royal	5 163	22 018	66	72	58	27 376
	CHSLD Vigi Pierrefonds	1 355	3 739	23	51	106	5 274
	CHSLD Vigi Reine-Élizabeth	1 059	4 818	39	59	98	6 073
	CHU Sainte-Justine	129 730	22 271	17 322	17 645	2 033	189 001
	CHUM	235 179	83 023	44 283	42 555	12 728	417 768
	CJ de Montréal	217	16 737	8 523	58 224	2 039	85 740
	CJ et de la Famille Batshaw	143	6 227	1 836	22 539	5 767	36 512
	CR Constance-Lethbridge	0	5 695	1 298	2 048	0	9 041
	CR de l'Ouest de Montréal	26	760	2 305	5 375	997	9 463
	CR en dépendance de Montréal	4 828	1 801	1 680	4 050	360	12 719
	CR Lucie-Bruneau	2 674	6 309	2 008	428	37	11 457
	CR Mab-Mackay	447	525	1 065	3 151	654	5 842
	CRDITED de Montréal	1 590	26 137	5 105	13 507	2 537	48 876
	CSSS Cavendish	11 548	14 405	2 466	2 296	1 760	32 476
	CSSS d'Auritsic et Montréal-Nord	41 355	28 845	8 239	2 452	736	81 627
	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	27 172	57 575	5 552	6 007	4 299	100 604
	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	59 130	42 716	9 004	2 054	1 737	114 642
	CSSS de la Montagne	15 239	485	2 862	4 844	19	23 448
	CSSS de la Pointe-de-l'île	14 764	15 665	4 454	8 495	867	44 245
	CSSS de l'Ouest-de-l'île	56 830	34 965	5 705	8 573	5 222	111 296
	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	13 814	15 415	4 267	2 579	204	36 278
	CSSS du Cœur-de-l'île	49 170	26 385	8 388	8 730	3 225	95 897
	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	56 939	45 424	12 691	18 055	4 149	137 258
	CSSS Jeanne-Mance	32 064	44 974	4 914	11 799	6 989	100 740
	CSSS Lucille-Teasdale	27 909	21 280	5 172	5 823	1 669	61 853
	CUSM	225 507	73 018	44 482	66 246	9 207	418 460
	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	669	843	7	3	0	1 522
	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	2 479	3 514	28	90	138	6 249
	Hôpital Chinois de Montréal	1 892	472	242	11	1	2 618
	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	160 613	87 035	11 496	18 906	3 693	281 742
	Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis	114 637	49 477	13 609	19 262	3 619	200 603
	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	136 944	37 762	25 330	25 794	2 175	228 005
	Hôpital Marie-Clarac	19 150	14 007	821	678	111	34 767
	Hôpital Mont-Sinaï	1 575	760	39	177	63	2 614
	Hôpital Rivière-des-Prairies	11 516	4 936	475	4 769	332	22 028
	Hôpital Santa Cabrini	79 218	17 449	3 181	6 164	1 123	107 134
	Hôpital Shriners pour enfants Inc.	3 791	1 431	1 274	1 944	241	8 681
	Inst. Canadien-Polonais du Bien-Être Inc.	132	3	0	0	0	135
	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-de-Montréal	12 826	11 361	2 332	908	361	27 789
	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	47 337	46 109	3 054	11 995	759	109 254
	Inst. univ. en santé mentale Douglas	35 839	14 723	3 738	1 735	1 844	57 880
	Institut de cardiologie de Montréal	60 626	14 733	10 636	17 016	4 028	107 039
	Institut Philippe-Pinel de Montréal	6 191	11 367	4 153	12 583	43	34 336
	Institut Raymond-Dewar		15	1 546	6 079	0	7 640
	Institut univ. de gériatrie de Montréal	5 823	8 425	749	334	515	15 846
	Les Cèdres - CA pour personnes âgées	113	479	0	3	0	595
	Maison Élisabeth		40	114	236	27	416
	Résidence Angelica	5 139	3 947	111	47	162	9 406
	Résidence Berthiaume-Dutremblay	361	4 572	163	6	590	5 690
	Villa Médica Inc.	9 788	7 838	140	756	3	18 525
<b>Total 06-Montréal</b>		<b>1 825 261</b>	<b>1 083 195</b>	<b>300 109</b>	<b>453 878</b>	<b>93 162</b>	<b>3 755 605</b>
<b>07-Outaouais</b>	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	794	3 726	142	158	0	4 820
	CHSLD Vigi de l'Outaouais	2 374	3 411	35	66	68	5 954
	CJ de l'Outaouais	7	2 622	547	19 027	226	22 428
	CR en dépendance de l'Outaouais	1 377	389	479	2 259	124	4 627
	CR régional La Ressource	803	795	56	124	8	1 785
	CSSS de Gatineau	181 505	97 378	45 230	41 265	12 790	378 167
	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	16 148	8 576	2 365	3 654	581	31 323
	CSSS de Papineau	24 845	14 597	3 116	4 982	540	48 080
	CSSS des Collines	3 929	4 858	935	1 413	563	11 699
	CSSS du Pontiac	20 228	5 887	1 160	3 205	1 439	31 919
	Pavillon du Parc	0	6 214	64	2 909	138	9 326
<b>Total 07-Outaouais</b>		<b>252 011</b>	<b>148 452</b>	<b>54 128</b>	<b>79 061</b>	<b>16 476</b>	<b>550 128</b>
<b>08-Abitibi-Témiscamingue</b>	Centre Normand	177	380	431	1 512	0	2 499
	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue	11	1 218	1 320	11 007	1 726	15 282
	Clair Foyer Inc.	500	4 134	1 107	3 256	44	9 041
	CR La Maison	0	250	514	3 990	51	4 805
	CSSS de la Vallée-de-l'Or	31 342	22 101	11 706	7 756	1 250	74 155
	CSSS de Rouyn-Noranda	29 959	15 880	3 676	3 269	751	53 536
	CSSS des Aurores Boréales	20 371	6 497	4 416	5 614	1 785	38 682
	CSSS du Témiscamingue	8 526	5 129	2 313	5 848	1 323	23 140
	CSSS Les Eskers de l'Abitibi	18 591	8 624	5 536	8 023	1 385	42 159
<b>Total 08-Abitibi-Témiscamingue</b>		<b>109 476</b>	<b>64 214</b>	<b>31 018</b>	<b>50 275</b>	<b>8 315</b>	<b>263 298</b>
<b>09-Côte-Nord</b>	CLSC Naskapi	1 993	45	27	49	112	2 226
	CPR de la Côte-Nord	188	6 375	2 649	19 586	822	29 620
	CSSS de la Basse-Côte-Nord	7 844	3 673	1 270	2 270	398	15 454
	CSSS de la Haute-Côte-Nord	7 551	6 378	629	4 281	301	19 139
	CSSS de la Minganie	10 445	3 541	450	4 433	87	18 956

## Heures supplémentaires par catégorie d'emploi, région et par établissement en 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Autres	Total
<b>Total 09-Côte-Nord</b>	CSSS de l'Hématisse	3 131	794	2 015	2 121	164	8 224
	CSSS de Manicouagan	35 876	23 755	9 108	8 848	3 885	81 471
	CSSS de Port-Cartier	3 178	1 386	865	2 929	3	8 360
	CSSS de Sept-Îles	32 084	19 736	4 670	7 507	1 416	65 413
<b>Total 09-Côte-Nord</b>		102 288	65 681	21 682	52 024	7 188	248 864
<b>10-Nord-du-Québec</b>	CRSSS de la Baie-James	22 307	8 458	5 329	13 033	1 672	50 798
<b>Total 10-Nord-du-Québec</b>		22 307	8 458	5 329	13 033	1 672	50 798
<b>11-Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine</b>	CJ Gaspésie - Les Îles		590	12	1 492	3	2 097
	CR de la Gaspésie	341	1 530	628	5 086	787	8 371
	CSSS Baie-des-Chaleurs	36 078	13 264	5 292	8 971	1 729	65 335
	CSSS de la Côte-de-Gaspé	25 101	6 710	3 353	3 542	749	39 455
	CSSS de la Haute-Gaspésie	17 966	7 322	3 206	3 794	351	32 638
	CSSS des Îles	6 863	2 457	1 997	5 345	863	17 527
	CSSS du Rocher-Percé	16 745	2 396	924	2 859	503	23 426
<b>Total 11-Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine</b>		103 094	34 269	15 412	31 089	4 985	188 849
<b>12-Chaudière-Appalaches</b>	CA St-Joseph de Lévis Inc.	2 801	3 921	69	219	117	7 127
	CH de l'Assomption Inc.	1 262	899	9	2	0	2 171
	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	1 433	3 086	17	23	0	4 557
	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	701	792	0	51	41	1 585
	CJ Chaudière-Appalaches	0	1 329	133	3 285	0	4 747
	CR en dépendance de Chaudière-Appalaches	559		0	223	0	783
	CRDITED Chaudière-Appalaches	145	2 858	2 220	13 183	15	18 420
	CRDP Chaudière-Appalaches	1 843	912	953	5 509	557	9 775
	CSSS Alphonse-Desjardins	103 048	56 026	22 517	34 400	4 422	220 413
	CSSS de Beauce	28 691	8 613	6 924	10 520	1 243	55 991
	CSSS de la région de Thetford	33 909	10 285	2 534	3 942	1 087	51 757
	CSSS de Montmagny-l'Islet	24 619	12 765	3 505	11 589	789	53 267
	CSSS des Etchemins	6 939	4 444	1 577	2 017	736	15 712
	Pavillon Bellevue Inc.	80	136	0	2	0	218
<b>Total 12-Chaudière-Appalaches</b>		206 030	106 066	40 456	84 965	9 006	446 523
<b>13-Laval</b>	Centre d'hébergement Champlain St-François	488	2 299	0	1	0	2 788
	CHSLD Age3 St-Jude	3 949	9 214	134	0	0	13 297
	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	2 093	6 267	0	78	21	8 459
	CJ de Laval	321	5 535	1 154	27 137	2 553	36 699
	CRDITED de Laval	1 896	4 888	1 340	5 914	107	14 145
	CSSS de Laval	117 303	55 416	25 364	34 254	4 791	237 127
	Hôpital juif de réadaptation	4 055	3 031	396	1 129	438	9 049
	Manoir St-Patrice Inc.	2 335	2 838	10	104	0	5 286
	Résidence Riviera Inc.	1 527	4 907	0	0	0	6 433
	Santé Courville de Laval	919	2 579	3	14	0	3 515
<b>Total 13-Laval</b>		134 885	96 973	28 400	68 630	7 910	336 798
<b>14-Lanaudière</b>	Centre d'hébergement Champlain Le Château	1 141	1 643	0	0	0	2 784
	CHSLD de la Côte Boisée Inc.	932	1 430	0	6	35	2 403
	CHSLD Heather Inc.	1 567	3 689	31	72	0	5 339
	CHSLD Vigi Yves-Blais	1 907	3 051	141	47	3	5 149
	CJ de Lanaudière	0	2 153	510	5 744	52	8 459
	CR La Myriade		25	2 343	13 850	1 465	17 683
	CRDP Le Bouclier		1 316	5 034	22 052	668	29 070
	CSSS du Nord de Lanaudière	112 556	65 195	14 564	22 782	1 251	216 349
	CSSS du Sud de Lanaudière	113 512	55 032	18 803	24 001	5 032	216 379
<b>Total 14-Lanaudière</b>		231 616	133 514	41 426	88 554	8 506	503 615
<b>15-Laurentides</b>	Centre du Florès		1 835	277	251	0	2 363
	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	1 406	1 121	17	41	0	2 585
	CHSLD Villa Soleil	2 785	3 833	97	0	0	6 714
	CJ des Laurentides	209	7 388	3 961	34 011	574	46 143
	CR en dépendance des Laurentides	0	0	0	0	0	0
	CSSS d'Antoine-Labelle	41 648	12 926	5 213	7 516	2 955	70 257
	CSSS d'Argenteuil	13 970	6 661	3 752	4 406	602	29 390
	CSSS de St-Jérôme	102 472	50 873	18 258	20 884	3 317	195 805
	CSSS de Thérèse-de-Blainville	9 952	5 183	2 928	8 412	15	26 490
	CSSS des Pays-d'en-Haut	4 645	4 180	1 391	1 884	244	12 344
	CSSS des Sommets	37 504	19 009	4 052	5 641	1 694	67 900
	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	58 530	25 109	5 628	5 593	730	95 591
	Pavillon Ste-Marie Inc.	1 167	5 918	29	371	0	7 485
Résidence de Lachute	301	327	0	0	0	629	
<b>Total 15-Laurentides</b>		274 587	144 364	45 605	89 010	10 131	563 697
<b>16-Montérégie</b>	Accueil du Rivage Inc.	232	544	0	0	7	783
	CA Marcelle Ferron Inc.	3 500	6 772	365	265	89	10 991
	Centre d'hébergement Champlain des Pomm	2 042	8 100	59	58	0	10 259
	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierr	1 032	2 700	57	24	0	3 812
	Centre Montérégien de réadaptation		672	1 143	2 887	72	4 773
	CHSLD Champlain Châteauguay	2 590	4 667	69	10	0	7 336
	CHSLD Vigi Brossard	1 053	1 930	19	35	8	3 045
	CHSLD Vigi Montérégie	788	1 599	17	31	153	2 589
	CJ de la Montérégie	175	3 044	7 068	73 963	866	85 117
	CR en dépendance Le Virage	1 240	11	1 445	5 612	691	9 000
	CR Foster	197	14	162	279	11	662
	CRDITED de la Montérégie-Est	0	8 180	325	1 978	93	10 576
	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	125 213	56 661	15 577	19 008	2 902	219 360
	CSSS de la Haute-Yamaska	40 510	18 669	6 120	9 166	1 369	75 833
	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	10 898	11 335	1 405	5 296	468	29 202
	CSSS du Haut-Saint-Laurent	9 505	4 165	1 175	3 477	43	18 365
	CSSS du Suroît	56 224	24 155	8 426	10 704	1 382	100 891
CSSS Haut-Richelieu-Rouville	74 201	36 276	11 726	18 835	2 214	143 252	
CSSS Jardins-Roussillon	70 029	28 891	11 507	4 418	4 745	119 591	

Heures supplémentaires par catégorie d'emploi, région et par établissement en 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Soins infirmiers et cardio-respiratoires	Paratechnique, services auxiliaires et métiers	Bureau, techniciens et professionnels de l'administration	Techniciens et professionnels de la santé et des services sociaux	Autres	Total
	CSSS la Pomméraie	28 215	11 089	4 780	7 604	1 548	53 236
	CSSS Pierre-Boucher	97 399	62 274	20 944	15 219	4 110	199 945
	CSSS Pierre-De Saurel	46 064	21 873	8 784	6 736	626	84 084
	CSSS Richelieu-Yamaska	69 916	46 721	10 536	21 812	2 309	151 295
	Institut Nazareth et Louis-Braille		14	1 177	4 957	0	6 147
	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	10	7 467	2 408	11 116	4 102	25 102
	Résidence Sorel-Tracy Inc.	1 179	2 136	0	0	0	3 315
	Santé Courville de Waterloo	125	228	0	0	0	353
<b>Total 16-Montérégie</b>		<b>642 137</b>	<b>370 184</b>	<b>115 294</b>	<b>223 490</b>	<b>27 808</b>	<b>1 378 912</b>
<b>17-Nunavik</b>	CS Inuulitsivik	36 719	17 260	8 287	27 454	13 494	103 214
	CS Tulattavik de l'Ungava	22 471	17 695	9 098	18 046	6 316	73 626
<b>Total 17-Nunavik</b>		<b>59 190</b>	<b>34 955</b>	<b>17 385</b>	<b>45 500</b>	<b>19 809</b>	<b>176 839</b>
<b>18-Terres-Cries-de-la-Baie-James</b>	Conseil Cri de SSS de la Baie-James	18 606	18 196	7 363	15 797	6 620	66 582
<b>Total 18-Terres-Cries-de-la-Baie-James</b>		<b>18 606</b>	<b>18 196</b>	<b>7 363</b>	<b>15 797</b>	<b>6 620</b>	<b>66 582</b>

Les heures supplémentaires incluent les heures faites et payées sur-le-champ et les heures prises en temps chômé durant l'année. Les données présentées dans les années précédentes incluaient uniquement les heures faites et payées durant l'année.

QUESTION NO 72

Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par appellation d'emploi, par région et par établissement, pour 2008-2009 à 2013-2014.

Réponse No 72

Les données 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014

Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux par appellation d'emploi

TitreEmploi	Nomenclature	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
1101	Agent ou agente de la gestion du personnel	12 091	17 184	16 091	15 895	16 838
1104	Agent ou agente d'approvisionnement	61	515	466	1 515	575
1105	Agent ou agente de la gestion financière	15 362	17 983	17 434	16 657	17 300
1106	Conseiller ou conseillère aux établissements	1 193	1 269	1 351	1 577	2 230
1109	Spécialiste en procédés administratifs	2 887	4 465	7 133	7 600	8 757
1114	Avocat ou avocate	2 605	3 053	3 269	1 852	2 543
1115	Conseiller ou conseillère en bâtiment	1 068	914	1 487	1 465	2 207
1121	Conseiller ou conseillère en promotion de la santé	584	748	603	761	961
1123	Analyste en informatique	27 014	25 951	27 166	27 003	24 689
1124	Analyste spécialisé ou analyste spécialisée en informatique	1 056	1 262	1 297	1 863	3 024
1200	Bactériologiste	190	466	85	126	104
1201	Biochimiste clinique	349	373	385	301	401
1202	Biochimiste	1 629	1 657	1 852	1 247	1 919
1203	Physicien médical ou physicienne médicale	3 645	3 062	2 609	4 479	3 080
1204	Audiologiste-orthophoniste	2 278	1 992	2 935	2 269	2 356
1205	Ingénieur biomédical, ingénieure biomédicale	4 218	4 583	4 080	5 749	5 551
1206	Bibliothécaire	626	662	661	738	569
1207	Spécialiste en sciences biologiques et physiques sanitaires	808	982	2 332	5 076	4 643
1211	Biochimiste clinique chef de laboratoire, niveau 1	105	285	189	455	484
1212	Biochimiste clinique chef de laboratoire, niveau 2	0	13	0	38	132
1219	Diététiste-nutritionniste	15 447	16 731	18 109	19 019	20 044
1228	Éducateur ou éducatrice physique / kinésologue	2 508	2 768	4 281	4 329	4 904
1230	Ergothérapeute	33 998	39 640	45 750	46 829	52 365
1233	Physiothérapeute	24 537	29 082	32 693	33 154	37 748
1234	Chargé ou chargée de l'enseignement clinique (physiothérapie)	138	236	187	138	55
1236	Assistant-chef physiothérapeute, assistante-chef physiothérapeute	507	448	501	907	860
1241	Traducteur ou traductrice	0	0	0	0	2
1244	Agent ou agente d'information	3 407	4 575	5 028	5 604	5 890
1254	Audiologiste	2 676	2 833	5 019	5 720	6 674
1255	Orthophoniste	10 969	13 438	17 456	18 013	21 584
1258	Thérapeute par l'art	175	368	260	382	443
1291	Spécialiste clinique en biologie médicale	-	0	0	119	392
1320	Pharmacien ou pharmacienne	135 087	81 985	76 325	75 211	76 526
1321	Pharmacien ou pharmacienne-chef I	5 859	5 389	6 966	5 800	3 050
1322	Pharmacien ou pharmacienne-chef II	2 591	2 500	2 063	1 883	1 103
1323	Pharmacien ou pharmacienne-chef III	2 575	2 378	2 204	3 007	2 789
1324	Pharmacien ou pharmacienne-chef IV	6 682	3 928	3 353	2 577	1 939
1407	Spécialiste en activités cliniques	8 036	11 115	15 550	15 715	16 587
1521	Spécialiste en évaluation des soins	1 611	1 003	595	335	296
1533	Agent ou agente de formation	612	286	463	456	503
1534	Agent ou agente de formation dans le domaine de la déficience auditive	34	1	41	154	120
1538	Conseiller ou conseillère en éthique	10	14	0	0	49
1539	Conseiller ou conseillère en génétique	811	670	496	529	458
1540	Génagogue	10	106	176	163	186
1543	Conseiller ou conseillère en enfance inadaptée	209	339	637	423	493
1544	Criminologue	83	135	380	367	374
1546	Psychologue, thérapeute du comportement humain (T.R.)	34 860	39 988	41 673	45 358	48 098
1550	Travailleur social professionnel, agent d'intervention en service social, tra	103 874	120 181	125 165	136 557	149 339
1551	Organisateur ou organisatrice communautaire	20 941	24 685	22 694	22 995	21 685
1552	Intervenant ou intervenante en soins spirituels	10 727	10 484	10 551	10 359	10 600
1553	Agent ou agente de relations humaines	218 480	234 279	251 120	253 331	240 863
1554	Sociologue	-	-	125	141	71
1557	Spécialiste en orientation et en mobilité	2 475	1 631	1 916	1 873	2 458
1559	Agent ou agente de modification du comportement	627	477	411	644	690

**Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux par appellation d'emploi**

TitreEmploi	Nomenclature	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
1560	Spécialiste en réadaptation en déficience visuelle	2 125	2 324	1 842	2 617	3 287
1565	Agent ou agente de planification, de programmation et de recherche	14 151	20 928	21 251	20 966	21 336
1570	Réviseur ou réviseure	3 777	3 992	4 061	5 916	5 421
1572	Sexologue	-	-	-	-	493
1651	Agent ou agente en techniques éducatives	0	20	1	53	71
1652	Psychoéducateur spécialiste en réadaptation psychosociale, psychoéduc	24 578	30 051	35 331	39 931	38 570
1656	Ortho-pédagogue	194	187	193	106	28
1658	Récréologue	1 469	1 659	1 725	2 110	1 911
1660	Jardinier ou jardinière d'enfants	66	50	1	4	0
1661	Spécialiste en audio-visuel	14	11	20	4	29
1701	Conseiller d'orientation professionnelle, conseiller de la relation d'aide, co	388	236	344	344	488
1702	Hygiéniste du travail	1 104	1 124	1 167	924	1 217
1703	Conseiller ou conseillère en adaptation au travail	388	267	402	419	665
1907	Infirmier clinicien ou infirmière clinicienne (Institut Pinel)	2 331	1 938	1 926	1 710	1 286
1911	Infirmier clinicien ou infirmière clinicienne	720 507	793 444	823 240	894 453	920 062
1912	Infirmier clinicien assistant infirmier-chef, infirmière clinicienne assistante	181 906	196 973	188 332	197 882	194 913
1913	Conseiller ou conseillère en soins infirmiers	10 561	17 720	15 817	17 191	19 299
1914	Candidat infirmier praticien spécialisé, candidate infirmière praticienne sp	136	125	139	949	654
1915	Infirmier praticien spécialisé, infirmière praticienne spécialisée	2 143	2 082	3 488	5 392	8 044
1916	Infirmier premier assistant en chirurgie, infirmière première assistante en	10 999	10 964	12 270	11 461	10 637
1917	Infirmier clinicien spécialisé, infirmière clinicienne spécialisée	-	-	-	-	1
2101	Technicien ou technicienne en administration	131 725	148 184	124 583	135 296	134 643
2102	Technicien ou technicienne aux contributions	1 059	1 523	1 543	1 026	690
2106	Chargé ou chargée de production	143	411	263	469	352
2123	Technicien ou technicienne en informatique	30 793	30 334	29 466	26 759	28 680
2124	Technicien spécialisé en informatique, technicienne spécialisée en inform	18 804	20 901	22 540	23 987	24 726
2203	Assistant ou assistante en pathologie	381	584	522	398	42
2205	Technologue en radiodiagnostic	109 975	106 445	104 305	105 073	101 823
2207	Technologue en radio-oncologie	12 145	17 534	13 689	15 191	13 590
2208	Technologue en médecine nucléaire	13 192	14 140	13 898	12 790	13 098
2212	Technologue spécialisé ou technologue spécialisée en radiologie	95 702	91 091	91 570	91 951	91 563
2213	Coordonnateur ou coordonnatrice technique (radiologie)	21 029	21 828	21 221	25 048	24 709
2214	Instituteur ou institutrice clinique (radiologie)	1 091	524	541	751	1 081
2219	Assistant-chef technologue en radiologie, assistante-chef technologue en	17 068	16 473	15 519	15 245	15 034
2222	Technologue en radiologie (Système d'information et imagerie numérique)	3 228	4 601	5 793	5 775	5 691
2223	Technologiste médical ou technologiste médicale	160 924	168 942	164 349	169 346	174 296
2224	Technicien de laboratoire médical diplômé, technicienne de laboratoire m	22 377	23 760	25 279	20 962	18 637
2227	Coordonnateur ou coordonnatrice technique (laboratoire)	32 551	36 846	35 458	33 179	30 329
2232	Instituteur ou institutrice clinique (laboratoire)	1 233	1 302	513	554	632
2234	Assistant-chef technologiste médical, assistante-chef technologiste médic	23 619	27 010	28 372	28 912	28 157
2236	Assistant-chef technicien en électrophysiologie médicale, assistante-chef	2 415	2 558	3 123	2 841	1 971
2240	Assistant-chef technicien en diététique, assistante-chef technicienne en d	3 188	4 039	3 493	5 865	4 398
2241	Technicien ou technicienne en électro-encéphalographie (E.E.G.)	17	4	5	4	69
2242	Assistant-chef du service des archives, assistante-chef du service des arc	3 063	3 815	4 472	4 071	3 352
2244	Inhalothérapeute	216 410	225 143	213 609	209 060	219 826
2246	Coordonnateur ou coordonnatrice technique (inhalothérapie)	9 664	11 205	10 274	10 424	11 975
2247	Chargé ou chargée de l'enseignement clinique (inhalothérapie)	95	251	181	267	300
2248	Assistant-chef inhalothérapeute, assistante-chef inhalothérapeute	9 456	12 198	10 465	12 364	10 895
2251	Archiviste médical, archiviste médicale	28 710	33 707	31 170	25 391	25 621
2253	Illustrateur médical, illustratrice médicale	205	194	168	101	175
2254	Photographe médical ou photographe médicale	1 459	1 562	589	845	466
2257	Technicien ou technicienne en diététique	8 399	8 916	8 122	8 767	11 249
2258	Technicien ou technicienne en audio-visuel	1 906	1 598	1 531	895	1 052
2259	Orthoptiste	298	447	383	227	234
2261	Hygiéniste dentaire, technicien ou technicienne en hygiène dentaire	6 859	7 505	6 773	7 457	7 914
2270	Technicien ou technicienne en physiologie cardiorespiratoire	49	55	52	53	0
2271	Cytologiste	7 598	8 572	8 152	7 945	5 110
2273	Psycho-technicien ou psycho-technicienne	11	55	120	70	0



**Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux par appellation d'emploi**

TitreEmplo	Nomenclature	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
2275	Technicien ou technicienne en communication	504	501	472	605	543
2276	Coordonnateur ou coordonnatrice technique en électrophysiologie médicale	718	929	1 019	750	1 054
2277	Coordonnateur ou coordonnatrice technique en génie biomédical	3 486	5 290	4 166	7 502	8 876
2278	Technologiste en hémodynamique ou technologue en hémodynamique	2 084	2 142	1 857	1 078	554
2280	Technicien ou technicienne en horticulture	106	146	191	133	168
2282	Archiviste médical ou archiviste médicale (chef d'équipe)	2 920	4 238	3 721	3 470	3 085
2284	Technicien ou technicienne en cytogénétique clinique	4 103	2 542	1 835	1 355	1 313
2285	Technicien ou technicienne en gérontologie	20	0	24	22	88
2286	Technicien ou technicienne en électrophysiologie médicale	13 206	14 053	13 487	15 632	16 852
2287	Perfusionniste clinique	14 323	17 489	17 985	16 456	20 582
2290	Chargé ou chargée clinique de sécurité transfusionnelle	591	524	653	564	997
2291	Chargé ou chargée technique de sécurité transfusionnelle	1 740	1 816	1 728	1 950	2 470
2295	Thérapeute en réadaptation physique	8 512	10 265	11 754	12 465	13 380
2333	Technicien ou technicienne en arts graphiques	112	147	84	19	55
2356	Technicien ou technicienne en documentation	628	962	1 037	815	751
2360	Technicien ou technicienne de braille	207	220	54	173	156
2362	Technicien ou technicienne en orthèse-prothèse	3 858	3 652	4 264	5 016	5 582
2363	Opticien ou opticienne d'ordonnances	262	368	357	380	497
2367	Technicien ou technicienne en génie bio-médical	21 412	22 587	24 468	22 433	21 418
2368	Technicien ou technicienne en prévention	470	777	972	938	768
2369	Technicien ou technicienne en électronique	9 389	7 471	7 886	8 415	7 419
2370	Technicien ou technicienne en électricité industrielle	1 007	767	1 460	2 017	1 945
2371	Technicien ou technicienne en électromécanique	707	634	913	1 076	1 325
2374	Technicien ou technicienne en bâtiment	6 401	8 109	9 455	10 005	12 818
2375	Travailleur ou travailleuse communautaire	8 242	9 793	10 991	12 166	11 860
2377	Technicien ou technicienne en fabrication mécanique	834	488	602	526	713
2379	Technicien ou technicienne en instrumentation et contrôle	3 070	3 750	4 224	5 443	4 926
2381	Technicien ou technicienne en électrodynamique	157	294	190	186	235
2459	Infirmier ou infirmière chef d'équipe	109 273	122 675	127 322	131 383	134 065
2462	Infirmier moniteur ou infirmière monitrice	2 665	2 489	1 921	1 771	1 199
2471	Infirmier ou infirmière	2 272 171	2 283 493	2 215 568	2 185 468	2 192 471
2473	Infirmier ou infirmière (Institut Pinel)	5 491	4 310	4 739	5 427	4 905
2485	Infirmier ou infirmière en stage d'actualisation	8	4 909	2 173	2 734	0
2489	Assistant-infirmier-chef, assistante-infirmière-chef, assistant du supérieur	355 757	388 629	396 093	391 557	408 121
2490	Candidat à l'exercice de la profession d'infirmier, candidate à l'exercice de	34 119	35 754	38 135	32 534	39 676
2491	Infirmier ou infirmière en dispensaire	36 722	39 429	38 508	38 270	44 613
2584	Technicien ou technicienne en recherche psycho-sociale	219	134	65	73	71
2586	Technicien ou technicienne en assistance sociale	47 364	49 892	56 035	58 371	56 843
2588	Aide social ou aide sociale	5 983	9 435	8 336	10 135	10 819
2686	Technicien ou technicienne en éducation spécialisée	7 195	10 585	16 876	17 579	21 698
2688	Agent ou agente d'intégration	465	1 233	1 456	1 208	1 306
2691	Éducateur ou éducatrice	263 280	264 668	284 781	292 945	293 661
2694	Responsable d'unité de vie et/ou de réadaptation	7 921	6 507	6 344	5 612	5 082
2696	Technicien ou technicienne en loisirs	7 042	7 552	8 392	8 547	8 113
2697	Sociothérapeute (Institut Pinel)	14 302	12 261	14 011	12 305	12 460
2699	Chef de module	456	403	230	138	111
2702	Technicien ou technicienne en hygiène du travail	6 877	6 783	7 259	7 329	6 862
3201	Assistant ou assistante technique aux soins de la santé	974	1 334	1 515	2 226	4 884
3203	Préposé ou préposée aux autopsies	548	611	296	199	197
3204	Préposé ou préposée au transport	4 033	4 888	4 887	4 006	4 155
3205	Assistant ou assistante technique au laboratoire ou en radiologie	10 717	9 735	9 108	10 377	9 307
3208	Préposé ou préposée en ophtalmologie	267	208	225	358	556
3212	Assistant ou assistante technique en pharmacie	6 288	5 180	3 832	2 674	3 166
3215	Assistant ou assistante technique senior en pharmacie	39 991	51 471	58 347	64 741	73 686
3218	Assistant ou assistante technique en médecine dentaire	1 228	1 523	1 886	1 793	2 038
3223	Préposé ou préposée en physiothérapie et/ou ergothérapie	4 304	5 451	4 673	4 761	3 309
3224	Technicien ou technicienne classe "B"	12 435	12 737	6 803	7 247	5 388
3229	Préposé ou préposée senior en orthopédie	1 026	1 007	832	1 160	1 579

**Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux par appellation d'emploi**

TitreEmplo	Nomenclature	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
3241	Préposé ou préposée aux soins des animaux	243	682	542	684	270
3244	Aide de service	6 087	4 450	5 221	6 390	6 881
3245	Préposé ou préposée à l'audio-visuel	32	52	4	0	0
3247	Préposé ou préposée en orthopédie	17	1	0	0	-
3251	Préposé ou préposée à l'accueil	16	56	15	0	0
3259	Préposé ou préposée à la centrale des messagers	564	491	549	856	997
3262	Mécanicien ou mécanicienne en orthèse et/ou prothèse	7 890	8 497	10 157	10 766	11 410
3445	Infirmier ou infirmière auxiliaire chef d'équipe	17 904	22 658	24 613	25 800	32 781
3449	Préposé ou préposée en salle d'opération	196	0	0	0	0
3455	Infirmier ou infirmière auxiliaire	843 160	960 196	996 500	1 052 849	1 073 345
3458	Agent(e) communautaire surveillant(e) (Institut Pinel)	620	714	926	1 395	904
3459	Préposé ou préposée (certifié "A") aux bénéficiaires	1 115	1 122	1 392	766	464
3461	Puéricultrice / garde-bébé	454	211	194	188	113
3462	Assistant ou assistante en réadaptation	25 068	23 322	24 953	25 831	23 097
3465	Travailleur ou travailleuse de quartier ou de secteur	1 354	1 320	745	876	901
3467	Préposé ou préposée au matériel et équipement thérapeutique	467	285	69	202	179
3480	Préposé ou préposée aux bénéficiaires	1 647 297	1 723 148	1 709 261	1 863 546	1 912 444
3481	Préposé ou préposée à la stérilisation	56 540	58 148	57 142	65 386	71 049
3485	Brancardier ou brancardière	4 912	3 719	4 668	3 759	1 712
3495	Préposé ou préposée en réadaptation ou occupation industrielle (établiss	0	0	0	19	0
3505	Préposé ou préposée en établissement nordique	5 269	7 834	4 711	5 559	5 526
3543	Agent ou agente d'intervention en milieu psychiatrique	-	-	-	-	8 260
3544	Agent ou agente d'intervention en milieu médico-légal	7 903	7 202	7 871	10 527	13 883
3545	Agent ou agente d'intervention	20 351	18 993	22 224	28 843	31 621
3446	Infirmier auxiliaire assistant chef d'équipe, infirmière auxiliaire assistante	-	-	1	-	-
3585	Instructeur ou instructrice aux ateliers industriels	34	5	9	11	13
3588	Auxiliaire aux services de santé et sociaux	133 109	121 248	123 970	164 874	175 778
3598	Instructeur ou instructrice métier artisanal ou occupation thérapeutique	1 865	1 351	1 726	1 947	834
3679	Surveillant-sauveteur, surveillante-sauvetrice	142	162	317	596	308
3685	Préposé ou préposée à l'unité et/ou au pavillon	1 640	2 861	2 427	1 484	1 696
3687	Moniteur ou monitrice en éducation	126	192	87	149	58
3699	Moniteur ou monitrice en loisirs	1 048	882	597	990	797
4001	Externe en soins infirmiers	1 440	1 977	1 581	1 656	1 605
4002	Externe en inhalothérapie	1 723	1 315	564	675	481
4003	Externe en technologie médicale	191	232	78	242	78
4103	Étudiant(e)	1 475	1 313	741	918	394
4104	Étudiant(e) universitaire en pharmacie	374	366	430	258	335
4901	Sage-femme	8 809	11 538	12 591	13 995	13 234
4902	Responsable - sage-femme	-	-	-	428	1 429
5108	Opérateur ou opératrice en informatique, classe I	1 355	931	836	1 139	1 067
5111	Opérateur ou opératrice en informatique, classe II	82	122	115	136	501
5117	Préposé ou préposée aux magasins	4 778	4 086	2 324	3 087	3 430
5119	Opérateur ou opératrice de duplicateur offset	321	465	283	539	380
5130	Opérateur ou opératrice en système de production braille	93	97	22	26	23
5141	Magasinier ou magasinière	16 197	17 499	14 422	15 667	14 156
5187	Assistant ou assistante de recherche	194	1 155	47	126	130
5289	Auxiliaire en bibliothèque	0	0	0	56	64
5301	Agent administratif, classe 1, agente administrative, classe 1	79 750	80 240	76 974	10 603	-
5302	Agent administratif, classe 2, agente administrative, classe 2	259 259	281 620	252 180	37 952	-
5303	Agent administratif, classe 3, agente administrative, classe 3	220 920	231 543	227 069	24 309	-
5304	Agent administratif, classe 4, agente administrative, classe 4	76 052	63 041	66 481	5 566	-
5311	Agent administratif, classe 1 - secteur secrétariat, agente administrative,	-	-	-	22 848	29 964
5312	Agent administratif, classe 1 - secteur administration, agente administrati	-	-	-	41 479	47 615
5314	Agent administratif, classe 2 - secteur secrétariat, agente administrative,	-	-	-	78 497	68 158
5315	Agent administratif, classe 2 - secteur administration, agente administrati	-	-	-	90 989	117 863
5316	Agent administratif, classe 3 - secteur secrétariat, agente administrative,	-	-	-	22 009	19 460
5317	Agent administratif, classe 3 - secteur administration, agente administrati	-	-	-	193 663	231 056
5318	Agent administratif, classe 4 - secteur secrétariat, agente administrative,	-	-	-	31 112	30 324

**Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux par appellation d'emploi**

TitreEmplo	Nomenclature	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
5319	Agent administratif, classe 4 - secteur administration, agente administratif	-	-	-	25 907	33 487
5320	Adjoint ou adjointe à l'enseignement universitaire	-	-	-	537	682
5321	Secrétaire juridique	-	-	-	1 413	1 147
5322	Secrétaire médicale	-	-	-	53 756	73 544
5323	Commis surveillant d'unité (Institut Pinel)	-	-	-	3 494	3 215
6262	Préposé ou préposée à la peinture et à la maintenance	178	159	306	336	366
6299	Aide-cuisinier, aide-cuisinière	11 349	11 874	11 980	13 044	13 505
6301	Cuisinier ou cuisinière	27 970	29 137	30 992	32 175	34 465
6302	Pâtissier-boulangier, pâtissière-boulangère	175	227	217	198	228
6303	Boucher ou bouchère	5	8	18	24	34
6312	Caissier ou caissière à la cafétéria	2 347	2 076	1 253	1 498	1 517
6317	Technicien ou technicienne en alimentation	130	177	294	226	207
6320	Buandier ou buandière	8 079	7 764	9 476	10 786	10 350
6325	Presseur ou presseuse	193	86	78	109	131
6327	Couturier ou couturière	491	892	654	882	764
6334	Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux lourds)	72 898	57 503	50 411	40 485	29 699
6335	Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux légers)	75 259	91 236	105 770	130 448	131 914
6336	Conducteur ou conductrice de véhicules	9 714	10 125	10 857	12 673	11 561
6340	Coiffeur ou coiffeuse	0	2	0	0	11
6341	Portier ou portière	0	33	92	35	-
6344	Porter	636	223	458	151	96
6346	Garde (Institut Pinel)	4 341	3 199	5 768	5 154	4 818
6347	Préposé ou préposée aux ascenseurs	82	11	20	23	17
6349	Gardien ou gardienne de résidence	5 247	5 196	5 865	7 285	8 014
6352	Mécanicien ou mécanicienne de machines frigorifiques	3 632	2 591	2 421	2 650	3 027
6353	Machiniste (mécanicien ajusteur), machiniste (mécanicienne ajusteuse)	3 683	2 991	2 729	3 078	2 883
6354	Électricien ou électricienne	13 409	11 712	12 955	15 380	16 251
6355	Conducteur ou conductrice de véhicules lourds	2 904	3 032	2 425	3 033	3 156
6356	Maître-électricien, maître-électricienne	10 483	9 092	9 392	9 256	8 830
6357	Maître-plombier, maître-plombière	169	277	197	683	265
6359	Plombier et/ou mécanicien en tuyauterie, plombière et/ou mécanicienne en tuyauterie	26 966	25 526	25 516	25 590	26 211
6360	Mécanicien ou mécanicienne d'entretien (Millwright)	27 190	24 915	27 417	29 079	27 649
6361	Soudeur ou soudeuse	1 388	840	796	672	762
6362	Peintre	2 528	2 166	2 021	2 392	2 330
6363	Journalier ou journalière	17 813	15 069	13 771	9 591	9 961
6364	Menuisier ou menuisière	8 784	7 220	6 989	6 850	7 768
6365	Ébéniste	3 555	3 036	3 162	3 752	2 567
6366	Maître-mécanicien de machines frigorifiques, maître-mécanicienne de machines frigorifiques	170	32	-	-	-
6367	Serrurier ou serrurière	234	276	200	805	623
6368	Plâtrier ou plâtrière	2 229	2 599	1 713	1 181	644
6369	Ferblantier ou ferblantière	49	106	35	104	100
6370	Électronicien ou électronicienne	1 211	1 842	1 644	1 561	1 175
6373	Ouvrier ou ouvrière de maintenance	25 331	28 311	26 435	25 543	24 276
6374	Cordonnier ou cordonnière	3	28	78	55	55
6375	Apprenti ou apprentie de métier	279	547	332	502	996
6380	Mécanicien ou mécanicienne de garage	245	131	333	272	104
6383	Mécanicien ou mécanicienne de machines fixes	33 661	33 589	32 517	29 744	32 124
6386	Préposé ou préposée au service alimentaire	103 842	97 681	96 227	107 600	101 685
6387	Aide-mécanicien de machines fixes, aide-mécanicienne de machines fixes	426	338	-	-	-
6388	Ouvrier ou ouvrière d'entretien général	18 313	17 203	17 189	20 394	22 569
6395	Calorifugeur ou calorifugeuse	150	20	0	-	-
6398	Préposé ou préposée à la buanderie	16 614	14 565	16 976	17 387	16 391
6407	Nettoyeur ou nettoyeuse	90	57	20	0	0
6409	Dessinateur ou dessinatrice	57	161	41	189	246
6414	Aide général ou aide générale	283	521	428	241	390
6415	Aide général en établissement nordique ou aide générale en établissement nordique	444	535	463	832	812
6418	Préposé ou préposée au transport des bénéficiaires handicapés physiques	127	115	8	1 321	2 009
6422	Surveillant ou surveillante en établissement	30 952	28 549	29 438	36 481	34 100

**Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux par appellation d'emploi**

TitreEmplo	Nomenclature	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
6423	Électromécanicien ou électromécanicienne	361	595	675	919	1 388
6436	Agent ou agente d'intervention (Institut Pinel)	3 733	2 445	6 330	5 210	4 698
6438	Gardien ou gardienne	39 678	38 957	35 371	32 232	25 590

Les heures supplémentaires incluent les heures faites et payées sur le champ et les heures prises en temps chômé durant l'année. Les données présentées dans les années précédentes incluaient uniquement les heures faites et payées durant l'année.

QUESTION NO 73

Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par région et par établissement, pour 2008-2009 à 2013-2014 :

Les données de 2013-2014 seront disponibles à l'automne 2014

## Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par région et par établissement, pour 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Infirmières	Inhalo- thérapeutes	Infirmières auxiliaires	Pharmaciens	Autres	Total
01-Bas-Saint-Laurent	CJ du Bas-St-Laurent	80				13 381	13 461
	CRDITED du Bas-St-Laurent	84				11 293	11 376
	CSSS de Kamouraska	7 869	889	1 497	594	10 815	21 665
	CSSS de la Matapédia	10 793	756	1 966	533	13 860	27 907
	CSSS de la Mitis	6 812	1	5 746	98	8 033	20 689
	CSSS de Matane	17 985	2 495	3 090	132	14 097	37 798
	CSSS de Rivière-du-Loup	26 484	3 619	4 664	514	31 977	67 258
	CSSS de Témiscouata	7 089	826	1 424	230	8 730	18 299
	CSSS des Basques	2 078	3	381	6	4 168	6 636
	CSSS Rimouski-Neigette	39 196	2 176	13 521	263	58 462	113 619
<b>Total 01-Bas-Saint-Laurent</b>		<b>118 469</b>	<b>10 765</b>	<b>32 288</b>	<b>2 370</b>	<b>174 816</b>	<b>338 707</b>
02-Saguenay - Lac-Saint-Jean	CJ du Saguenay-Lac-St-Jean	623		11		28 063	28 696
	CRDITED du Saguenay-Lac-St-Jean	87		555		10 861	11 504
	CSSS Cléophas-Claveau	5 062	38	2 432	298	7 137	14 967
	CSSS de Chicoutimi	44 828	4 412	11 370	1 469	51 415	113 494
	CSSS de Jonquières	20 533	1 197	7 114	523	37 274	66 641
	CSSS de Lac-St-Jean-Est	27 684	2 812	9 672	1 304	29 012	70 484
	CSSS Domaine-du-Roy	26 474	1 030	9 470	145	20 708	57 828
	CSSS Maria-Chapelaine	9 262	1 034	2 660	306	8 619	21 882
	Foyer St-François Inc.	334		51		407	793
	<b>Total 02-Saguenay - Lac-Saint-Jean</b>		<b>134 887</b>	<b>10 523</b>	<b>43 336</b>	<b>4 045</b>	<b>193 498</b>
03-Capitale-Nationale	Centre d'hébergement Champlain des Montagn	531		518		2 080	3 129
	Centre d'hébergement du Boisé Ltée	186		89		429	703
	Centre d'hébergement St-Jean-Eudes Inc.	2 370		1 742		8 716	12 828
	CH Notre-Dame du Chemin Inc.	619		1 264		1 555	3 439
	CH St-François Inc.	128		536		1 152	1 816
	CHA	79 380	7 821	12 225	1 332	79 270	180 028
	CHSLD Vigi St-Augustin	917		840	8	3 672	5 437
	CHUQ	147 218	9 306	9 266	2 314	99 765	267 868
	CJ de Québec	288		113		52 399	52 799
	CR en dépendance de Québec	1 026		230		5 143	6 399
	CRDI de Québec	35				22 494	22 529
	CSSS de Charlevoix	17 769	1 120	6 366	1 081	25 793	52 130
	CSSS de la Vieille-Capitale	31 008		20 177	484	67 997	119 665
	CSSS de Portneuf	4 352		2 554	18	9 534	16 458
	CSSS de Québec-Nord	20 375	80	12 909	111	50 683	84 158
	Hôpital Jeffery Hale - Saint Brigid's	2 635		4 087	200	10 258	17 180
	Hôpital Ste-Monique Inc.	230		305		422	958
	Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec	48 236	5 937	1 575	1 871	42 803	100 421
	Inst. univ. en santé mentale de Québec	26 203	740	2 116	236	20 469	49 764
IRDPO	5 254		1 103	163	39 908	46 427	
<b>Total 03-Capitale-Nationale</b>		<b>388 760</b>	<b>25 005</b>	<b>78 015</b>	<b>7 817</b>	<b>544 539</b>	<b>1 044 135</b>
04-Mauricie et Centre-du-Québec	CHSLD Vigi les Chutes	245		466	2	1 105	1 819
	CJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec	91				29 143	29 234
	CR en dépendance Domrémy-MCQ	1 007		204		2 319	3 530
	CR Interval	916		726		7 990	9 631
	CRDITED Mauricie et Centre-du-Québec	185		63		33 135	33 384
	CSSS d'Arthabaska-et-de-l'Érable	34 419	2 289	8 397	1 016	35 134	81 254
	CSSS de Bécancour-Nicolet-Yamaska	8 301	26	2 246	372	13 183	24 128
	CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan	4 170	24	2 802	109	15 079	22 184
	CSSS de l'Énergie	31 617	2 040	14 264	728	46 786	95 435
	CSSS de Maskinongé	5 252	75	2 780	155	12 225	20 487
	CSSS de Trois-Rivières	84 025	3 441	27 820	1 423	89 789	206 498
	CSSS Drummond	36 364	2 021	8 337	312	47 923	94 956
	CSSS du Haut-Saint-Maurice	12 644	607	2 641	473	17 779	34 144
Foyer St-Anges de Ham-Nord Inc.	0		0		0	0	
<b>Total 04-Mauricie et Centre-du-Québec</b>		<b>219 235</b>	<b>10 522</b>	<b>70 747</b>	<b>4 590</b>	<b>351 591</b>	<b>656 685</b>
05-Estrie	CA Dixville Inc.	80				7 241	7 321
	CHSLD Vigi Shermont	222		319	0	1 506	2 047
	CHUS	124 243	4 647	20 848	545	124 947	275 229
	CJ de l'Estrie	0				5 812	5 812
	CR en dépendance de l'Estrie	38				500	539
	CR Estrie Inc.	484		216		10 757	11 458
	CSSS de la MRC de Coaticook	3 192	121	733		7 656	11 702
	CSSS de Memphrémagog	8 026	748	4 304	611	19 031	32 719
	CSSS des Sources	5 976	297	994	132	11 793	19 192

Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par région et par établissement, pour 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Infirmières	Inhalo- thérapeutes	Infirmières auxiliaires	Pharmaciens	Autres	Total
	CSSS du Granit	8 437	871	3 376	453	9 815	22 952
	CSSS du Haut-Saint-François	1 553	0	2 142		5 327	9 022
	CSSS du Val-Saint-François	3 214		2 088		8 013	13 314
	CSSS-Inst.univ.de gériatrie de Sherbrooke	14 294	277	9 331	189	42 651	66 742
	La Maison Blanche de North Hatley Inc.	468		182		1 553	2 203
<b>Total 05-Estrie</b>		<b>170 227</b>	<b>6 961</b>	<b>44 533</b>	<b>1 929</b>	<b>256 603</b>	<b>480 252</b>
<b>06-Montréal</b>	Centre de soins prolongés Grace Dart	6 551		8 396	0	20 002	34 950
	Centre d'hébergement - Maison-Saint-Joseph	9		115		303	427
	Centre Le Cardinal Inc.	1 334		3 650		10 941	15 925
	Centre Miriam	0				7 716	7 716
	CH de St-Mary	36 456	1 892	7 934	2 748	25 762	74 792
	CH gériatrique Maimonides	881		1 492	0	7 443	9 817
	CHSLD Age3 St-Vincent-Marie	101		2 342		2 299	4 741
	CHSLD Bayview Inc.	7		63		264	334
	CHSLD Bourget Inc.	1 863		978		5 325	8 167
	CHSLD Bussey Inc.	584		254		2 672	3 510
	CHSLD Champlain Marie-Victorin	1 027		4 279		25 140	30 446
	CHSLD Gouin Inc.	2 051		1 785		6 770	10 606
	CHSLD juif de Montréal	2 151		1 559	0	5 419	9 129
	CHSLD Providence N-D-de-Lourdes Inc.	653		1 858	0	9 567	12 079
	CHSLD Vigi Dollard-des-Ormeaux	1 209		2 498	3	8 860	12 570
	CHSLD Vigi Marie-Claret Inc.	250		487	4	5 178	5 918
	CHSLD Vigi Mont-Royal	1 593		3 570	49	22 165	27 376
	CHSLD Vigi Pierrefonds	244		1 111	6	3 913	5 274
	CHSLD Vigi Reine-Élisabeth	12		1 047	44	4 971	6 073
	CHU Sainte-Justine	103 742	5 181	20 110	1 555	58 413	189 001
	CHUM	195 914	8 032	28 464	9 159	176 201	417 768
	CJ de Montréal	217				85 523	85 740
	CJ et de la Famille Batshaw	143				36 369	36 512
	CR Constance-Lethbridge	0				9 041	9 041
	CR de l'Ouest de Montréal	26				9 437	9 463
	CR en dépendance de Montréal	4 828				7 891	12 719
	CR Lucie-Bruneau	1 159		1 515		8 783	11 457
	CR Mab-Mackay	442		5		5 396	5 842
	CRDITED de Montréal	424		1 166		47 286	48 876
	CSSS Cavendish	5 135		6 413	73	20 855	32 476
	CSSS d'Ahuentsic et Montréal-Nord	27 832	1 254	12 268	250	40 022	81 627
	CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent	11 155	6	16 011	283	73 149	100 604
	CSSS de Dorval-Lachine-LaSalle	35 222	2 148	21 750	15	55 507	114 642
	CSSS de la Montagne	14 189		1 050		8 209	23 448
	CSSS de la Pointe-de-l'île	9 390		5 374	12	29 470	44 245
	CSSS de l'Ouest-de-l'île	36 595	4 626	15 596	579	53 899	111 296
	CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	7 156		6 657	175	22 290	36 278
	CSSS du Cœur-de-l'île	37 604	3 400	8 167	680	46 047	95 897
	CSSS du Sud-Ouest-Verdun	32 992	4 477	19 468	443	79 877	137 258
	CSSS Jeanne-Mance	13 462	202	18 400	444	68 232	100 740
	CSSS Lucille-Teasdale	9 449	0	18 460	10	33 934	61 853
	CUSM	192 801	20 793	6 666	6 821	191 379	418 460
	Groupe Roy Santé - CHSLD Le Royer	121		548		853	1 522
	Groupe Roy Santé - CHSLD St-Georges	433		2 046		3 770	6 249
	Hôpital Chinois de Montréal	1 033		859		725	2 618
	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	120 062	5 214	33 398	2 693	120 375	281 742
	Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis	107 888	2 390	3 351	2 119	84 855	200 603
	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	107 309	6 762	22 866	1 914	89 156	228 005
	Hôpital Marie-Clarac	11 035		8 116	111	15 506	34 767
	Hôpital Mont-Sinaï	861	374	340	63	976	2 614
	Hôpital Rivière-des-Prairies	11 516	0		8	10 503	22 028
	Hôpital Santa Cabrini	53 512	6 021	19 633	523	27 445	107 134
	Hôpital Shriners pour enfants Inc.	3 415	271	105		4 890	8 681
	Inst. Canadien-Polonais du Bien-Être Inc.	18		114		3	135
	Inst. de réad. Gingras-Lindsay-Montréal	7 763		5 063	96	14 867	27 789
	Inst. univ. en santé mentale de Montréal	41 308	127	5 875	359	61 584	109 254
Inst. univ. en santé mentale Douglas	30 171	0	5 669	303	21 738	57 880	
Institut de cardiologie de Montréal	52 652	4 121		1 161	49 105	107 039	
Institut Philippe-Pinel de Montréal	6 191			4	28 142	34 336	
Institut Raymond-Dewar					7 640	7 640	
Institut univ. de gériatrie de Montréal	3 184	116	2 523	515	9 508	15 846	
Les Cèdres - CA pour personnes âgées	113				482	595	
Maison Élisabeth					416	416	
Résidence Angelica	1 217		3 923	76	4 191	9 406	

Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par région et par établissement, pour 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Infirmières	Inhalo- thérapeutes	Infirmières auxiliaires	Pharmaciens	Autres	Total
	Résidence Berthiaume-Dutremblay	90		271		5 330	5 690
	Villa Médica Inc.	7 413		2 375	3	8 734	18 525
<b>Total 06-Montréal</b>		<b>1 364 160</b>	<b>77 407</b>	<b>368 032</b>	<b>33 298</b>	<b>1 912 708</b>	<b>3 755 605</b>
<b>07-Outaouais</b>	Centre d'hébergement Champlain Gatineau	341		453	0	4 026	4 820
	CHSLD Vigi de l'Outaouais	1 115		1 259	13	3 567	5 954
	CJ de l'Outaouais	7				22 421	22 428
	CR en dépendance de l'Outaouais	355		1 022		3 250	4 627
	CR régional La Ressource	719		85		982	1 785
	CSSS de Gatineau	130 191	11 841	39 460	2 119	194 556	378 167
	CSSS de la Vallée-de-la-Gatineau	12 261	672	3 214	169	15 006	31 323
	CSSS de Papineau	14 300	1 146	9 394	262	22 979	48 080
	CSSS des Collines	2 867		1 063		7 769	11 699
	CSSS du Pontiac	16 405	1 338	2 485	111	11 579	31 919
	Pavillon du Parc	0				9 326	9 326
<b>Total 07-Outaouais</b>		<b>178 561</b>	<b>14 996</b>	<b>58 435</b>	<b>2 674</b>	<b>295 461</b>	<b>550 128</b>
<b>08-Abitibi-Témiscamingue</b>	Centre Normand	177				2 322	2 499
	CJ de l'Abitibi-Témiscamingue	11				15 271	15 282
	Clair Foyer Inc.	44		457		8 541	9 041
	CR La Maison	0				4 805	4 805
	CSSS de la Vallée-de-l'Or	21 437	1 464	8 362	396	42 497	74 155
	CSSS de Rouyn-Noranda	24 455	1 952	3 482	226	23 420	53 536
	CSSS des Aurores Boréales	12 994	1 493	5 838	127	18 230	38 682
	CSSS du Témiscamingue	6 048	499	1 978	147	14 467	23 140
	CSSS Les Eskers de l'Abitibi	13 242	2 123	3 219	357	23 219	42 159
<b>Total 08-Abitibi-Témiscamingue</b>		<b>78 408</b>	<b>7 531</b>	<b>23 335</b>	<b>1 253</b>	<b>152 772</b>	<b>263 298</b>
<b>09-Côte-Nord</b>	CLSC Naskapi	1 993				233	2 226
	CPR de la Côte-Nord	188				29 432	29 620
	CSSS de la Basse-Côte-Nord	7 437	78	329	388	7 223	15 454
	CSSS de la Haute-Côte-Nord	6 499	18	1 033		11 588	19 139
	CSSS de la Minganie	7 560		2 885	59	8 452	18 956
	CSSS de l'Hématite	2 825		306		5 093	8 224
	CSSS de Manicouagan	27 604	2 981	5 185	1 177	44 524	81 471
	CSSS de Port-Cartier	2 816		362	3	5 180	8 360
	CSSS de Sept-Îles	25 107	2 172	4 804	565	32 764	65 413
<b>Total 09-Côte-Nord</b>		<b>82 028</b>	<b>5 249</b>	<b>14 905</b>	<b>2 192</b>	<b>144 489</b>	<b>248 864</b>
<b>10-Nord-du-Québec</b>	CRSSS de la Baie-James	16 776	960	4 551	442	28 069	50 798
<b>Total 10-Nord-du-Québec</b>		<b>16 776</b>	<b>960</b>	<b>4 551</b>	<b>442</b>	<b>28 069</b>	<b>50 798</b>
<b>11-Gaspésie - Îles-de-la-Mad</b>	CJ Gaspésie - Les Îles					2 097	2 097
	CR de la Gaspésie	266		75		8 030	8 371
	CSSS Baie-des-Chaleurs	27 784	966	7 303	283	29 000	65 335
	CSSS de la Côte-de-Gaspé	20 549	758	3 787	198	14 163	39 455
	CSSS de la Haute-Gaspésie	12 799	501	4 666	32	14 640	32 638
	CSSS des Îles	5 420	757	685	109	10 556	17 527
	CSSS du Rocher-Percé	13 566	1 392	1 780	79	6 608	23 426
<b>Total 11-Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine</b>		<b>80 384</b>	<b>4 374</b>	<b>18 296</b>	<b>700</b>	<b>85 094</b>	<b>188 849</b>
<b>12-Chaudière-Appalaches</b>	CA St-Joseph de Lévis Inc.	1 145		1 656		4 326	7 127
	CH de l'Assomption Inc.	669		593		909	2 171
	CHSLD Chanoine-Audet Inc.	629		804		3 125	4 557
	CHSLD Vigi N-D-de-Lourdes	266		435	36	848	1 585
	CJ Chaudière-Appalaches	0				4 747	4 747
	CR en dépendance de Chaudière-Appalaches	559				223	783
	CRDITED Chaudière-Appalaches	48		97		18 276	18 420
	CRDP Chaudière-Appalaches	1 117		726		7 932	9 775
	CSSS Alphonse-Desjardins	80 093	2 967	19 977	920	116 457	220 413
	CSSS de Beauce	22 816	2 060	3 814	515	26 786	55 991
	CSSS de la région de Thetford	23 232	1 722	8 952	270	17 581	51 757
	CSSS de Montmagny-l'Islet	18 435	2 092	4 092	139	28 509	53 267
	CSSS des Etchemins	3 128	9	3 801	128	8 646	15 712
	Pavillon Bellevue Inc.	14		65		138	218
<b>Total 12-Chaudière-Appalaches</b>		<b>152 151</b>	<b>8 851</b>	<b>45 012</b>	<b>2 007</b>	<b>238 501</b>	<b>446 523</b>
<b>13-Laval</b>	Centre d'hébergement Champlain St-François	277		212		2 300	2 788
	CHSLD Age3 St-Jude	972		2 976		9 348	13 297
	CHSLD Vigi l'Orchidée blanche	963		1 130		6 366	8 459
	CJ de Laval	321				36 378	36 699
	CRDITED de Laval	1 088		808		12 249	14 145
	CSSS de Laval	86 104	5 691	25 498	2 416	117 418	237 127
	Hôpital juif de réadaptation	3 382		673	106	4 889	9 049
	Manoir St-Patrice Inc.	1 548		787		2 951	5 286
	Résidence Riviera Inc.	722		804		4 907	6 433
	Santé Courville de Laval	500		420		2 596	3 515



Nombre d'heures supplémentaires réalisées dans le réseau de la santé et des services sociaux, par région et par établissement, pour 2012-2013

Région	Nom de l'établissement	Infirmières	Inhalo- thérapeutes	Infirmières auxiliaires	Pharmaciens	Autres	Total
<b>Total 13-Laval</b>		<b>95 878</b>	<b>5 691</b>	<b>33 307</b>	<b>2 522</b>	<b>199 401</b>	<b>336 798</b>
<b>14-Lanaudière</b>	Centre d'hébergement Champlain Le Château	593		548		1 643	2 784
	CHSLD de la Côte Boisée Inc.	499		433	0	1 471	2 403
	CHSLD Heather Inc.	339		1 228		3 772	5 339
	CHSLD Vigi Yves-Blais	753		1 154	3	3 239	5 149
	CJ de Lanaudière	0				8 459	8 459
	CR La Myriade					17 683	17 683
	CRDP Le Bouclier					29 070	29 070
	CSSS du Nord de Lanaudière	79 930	4 419	28 122	388	103 489	216 349
	CSSS du Sud de Lanaudière	88 262	4 018	21 217	1 020	101 862	216 379
<b>Total 14-Lanaudière</b>		<b>170 377</b>	<b>8 437</b>	<b>52 702</b>	<b>1 411</b>	<b>270 689</b>	<b>503 615</b>
<b>15-Laurentides</b>	Centre du Florès					2 363	2 363
	CHSLD Vigi Deux-Montagnes	294		1 112	0	1 179	2 585
	CHSLD Villa Soleil	1 008		1 777		3 930	6 714
	CJ des Laurentides	209				45 935	46 143
	CR en dépendance des Laurentides	0				0	0
	CSSS d'Antoine-Labelle	26 622	2 986	12 040	803	27 807	70 257
	CSSS d'Argenteuil	9 213	856	3 880	438	15 004	29 390
	CSSS de St-Jérôme	72 415	7 348	22 706	348	92 989	195 805
	CSSS de Thérèse-de-Blainville	8 001	126	1 826	1	16 537	26 490
	CSSS des Pays-d'en-Haut	3 782	100	763		7 699	12 344
	CSSS des Sommets	26 536	3 362	7 596	496	29 910	67 900
	CSSS du Lac-des-Deux-Montagnes	39 496	3 112	15 923	435	36 625	95 591
	Pavillon Ste-Marie Inc.	365		802		6 318	7 485
	Résidence de Lachute	20		281		327	629
<b>Total 15-Laurentides</b>		<b>187 958</b>	<b>17 888</b>	<b>68 706</b>	<b>2 521</b>	<b>286 623</b>	<b>563 697</b>
<b>16-Montérégie</b>	Accueil du Rivage Inc.	232				551	783
	CA Marcelle Ferron Inc.	1 511		1 988	32	7 459	10 991
	Centre d'hébergement Champlain des Pommets	606		1 436		8 217	10 259
	Centre d'hébergement Champlain J-L Lapierre	553		478		2 781	3 812
	Centre Montérégien de réadaptation					4 773	4 773
	CHSLD Champlain Châteauguay	679		1 911		4 746	7 336
	CHSLD Vigi Brossard	491		562	0	1 991	3 045
	CHSLD Vigi Montérégie	436		351	28	1 773	2 589
	CJ de la Montérégie	175				84 942	85 117
	CR en dépendance Le Virage	479		762		7 759	9 000
	CR Foster	197		0		465	662
	CRDITED de la Montérégie-Est	0				10 576	10 576
	CSSS Champlain-Charles-Le Moyne	96 772	3 382	25 025	1 583	92 597	219 360
	CSSS de la Haute-Yamaska	30 233	3 008	7 268	275	35 049	75 833
	CSSS de Vaudreuil-Soulanges	5 108	147	5 443	181	18 323	29 202
	CSSS du Haut-Saint-Laurent	6 452	208	2 824		8 882	18 365
	CSSS du Suroît	43 744	2 865	9 615	487	44 180	100 891
	CSSS Haut-Richelieu-Rouville	55 544	1 857	16 756	1 723	67 372	143 252
	CSSS Jardins-Roussillon	48 366	1 662	19 998	395	49 170	119 591
	CSSS la Pommeraie	21 780	1 414	5 010	294	24 738	53 236
	CSSS Pierre-Boucher	68 383	6 798	22 187	3 163	99 414	199 945
	CSSS Pierre-De Saurel	32 219	3 014	10 772	403	37 675	84 084
	CSSS Richelieu-Yamaska	50 916	3 383	15 450	1 751	79 794	151 295
	Institut Nazareth et Louis-Braille					6 147	6 147
	Réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	10				25 093	25 102
	Résidence Sorel-Tracy Inc.	1 179		0		2 136	3 315
	Santé Courville de Waterloo	103		23		228	353
<b>Total 16-Montérégie</b>		<b>466 169</b>	<b>27 739</b>	<b>147 858</b>	<b>10 315</b>	<b>726 831</b>	<b>1 378 912</b>
<b>17-Nunavik</b>	CS Inuullitsivik	35 307		1 412	1 039	65 456	103 214
	CS Tulattavik de l'Ungava	21 602	97	772	2 368	48 787	73 626
<b>Total 17-Nunavik</b>		<b>56 909</b>	<b>97</b>	<b>2 183</b>	<b>3 407</b>	<b>114 243</b>	<b>176 839</b>
<b>18-Terres-Cries-de-la-Baie-J</b>	Conseil Cri de SSS de la Baie-James	18 606			1 914	46 062	66 582
<b>Total 18-Terres-Cries-de-la-Baie-James</b>		<b>18 606</b>			<b>1 914</b>	<b>46 062</b>	<b>66 582</b>