



PAR COURRIER ÉLECTRONIQUE

Québec, le 27 août 2021

AUX PRÉSIDENTES-DIRECTRICES GÉNÉRALES, PRÉSIDENTS-DIRECTEURS
GÉNÉRAUX, DIRECTRICES GÉNÉRALES ET DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX

Mesdames,
Messieurs,

Avec l'arrivée de la 4^e vague de la pandémie de la Covid19, nous nous devons de revoir les cibles de lits par établissement pour assurer l'accessibilité aux soins tout en assurant un suivi étroit de la situation provinciale. La 4^e vague présente pour l'instant un portrait différent au niveau des hospitalisations par rapport aux 3 vagues précédentes.

La protection adéquate par la vaccination contribue à diminuer les besoins d'hospitalisation. En effet, nous notons que la majorité des hospitalisations actuelles se concentre chez des personnes non vaccinées ou partiellement vaccinées.

Nous sommes conscients de la pression importante sur les unités de soins due à la reprise des activités conjuguée à la pénurie de personnel.

Ainsi, comme discuté avec vous, nous vous présentons, en pièce jointe, les cibles de lits COVID en 3 phases pour la 4^e vague. La phase 1 représente environ 40 % des cibles de lits COVID de la 3^e vague ainsi qu'un ajustement afin d'avoir des ratios équitables (cibles/lits dressés) entre les établissements. Des cibles ont aussi été ajoutées pour les établissements qui n'en avaient pas auparavant tel que défini dans la directive transmise récemment décrivant l'orientation que tout établissement doit prendre en charge ses usagers COVID positifs. Actuellement, les projections ne sont pas aussi élevées que lors des 3 premières vagues, ainsi en phase 1, comme précédemment mentionné, la cible est fixée à environ 40 % ; en phase 2, à 60 % et en phase 3 à 80 %. Selon l'évolution de la situation, nous évaluerons la nécessité de rehausser ou non ces cibles (passage en phase 2 ou 3).

En 3^e vague, ces cibles COVID-19 totalisaient 394 lits aux soins intensifs et 1514 lits en hospitalisation. Cette 1^{re} phase de la vague 4 propose une cible conservatrice pour une vague modérée d'hospitalisations de COVID-19 avec un total de 177 lits de soins intensifs et 660 lits d'hospitalisation en courte durée. Ces cibles n'incluent pas les lits de santé mentale.

... 2

Nous vous rappelons qu'il s'agit d'une cible à atteindre graduellement si le besoin en lits dédiés pour la COVID-19 s'actualise. Ainsi vous êtes invités à mettre en place des mesures préparatoires dans l'éventualité où les besoins augmentent, et ce, particulièrement pour la grande région de Montréal, la région de Québec, de l'Estrie et de l'Outaouais.

Comme discuté, nous vous laissons gérer les cibles de ce tableau et répartir les lits entre vos installations selon vos réalités locales. De plus, au cours des dernières vagues, certaines régions ont entrepris de travailler en collaboration étroite dans la distribution des cibles, nous vous permettons de gérer les cibles régionales entre vous, à titre d'exemple, la grande région de Québec, les 3 L (Laval, Laurentides et Lanaudière) ou les 3 établissements de la Montérégie.

Nous sommes conscients, et vous nous l'avez partagé, que l'enjeu de capacité se situe au niveau de la disponibilité des ressources humaines.

Tout comme par le passé, nous suivrons ensemble la situation épidémiologique dans chaque région et les niveaux de capacité atteints en hospitalisation pour chaque établissement. Les cibles permettront également de s'assurer d'une équité entre les établissements si cela devient nécessaire.

Au besoin, des suivis hebdomadaires conjoints seront entrepris avec les directeurs des services professionnels (DSP) des établissements.

Enfin, vous pouvez être assurés du support du COOLSI pour les transferts de soins intensifs et les transferts inter établissements, à l'exception des transferts intra établissement.

Nous vous remercions pour tous les efforts déployés dans un contexte qui s'avère encore plus complexe que lors des trois premières vagues.

Veuillez agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La sous-ministre adjointe,

Lucie Opatrny, M.D., M.Sc., MHCM

p. j. 21- AU-01304_PJ_ Cibles de lits COVID-19 4e vague VOff_phase1

c. c. M^{me} Dominique Savoie, MSSS
Présidentes-directrices générales adjointes et présidents-directeurs généraux adjoints des établissements publics de santé et de services sociaux

N/Réf. : 21-AU-01304