

**De :** [Sylvie Lehoux](#)  
**A :** [Marie Daoust-Gauthier](#); [Julie Harvey](#)  
**Cc :** [Luc Boileau](#)  
**Objet :** RE: Compte-rendu sur la rencontre "Fonderie Horne : Finalisation des messages"  
**Date :** 30 août 2022 15:20:24  
**Pièces jointes :** [image001.gif](#)

---

Grand merci. Excellent compte rendu



**Sylvie Lehoux**  
Directrice exécutive  
Bureau de la sous-ministre  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
1075, chemin Ste-Foy, 14e  
Québec (Québec) G1S 2M1  
Téléphone : (418) 266-8989 - [REDACTED]

---

**De :** Marie Daoust-Gauthier <marie.daoust-gauthier@msss.gouv.qc.ca>

**Envoyé :** 30 août 2022 12:50

**À :** Sylvie Lehoux <sylvie.lehoux@msss.gouv.qc.ca>; Julie Harvey <julie.harvey@msss.gouv.qc.ca>

**Cc :** Luc Boileau <luc.boileau@msss.gouv.qc.ca>

**Objet :** Compte-rendu sur la rencontre "Fonderie Horne : Finalisation des messages"

Bonjour,

Vous trouverez ci-dessous, un **résumé** de la rencontre tenue de 10h à 11h ce matin « *Fonderie Horne : Finalisation des messages* » :

**Présence de :**

- Mme Dominique Savoie, sous-ministre, MSSS
- Dr Boileau, DNSP
- Caroline Roy, PDG du CISSSAT
- Hélène Proteau, sous-ministre adjointe responsable de la coordination des actions gouvernementales dans le dossier de la Fonderie Horne. La posture d'administratrice d'état l'amène à prendre une posture de coordonnatrice des actions de manière interministérielle.
- Christiane Thibault, directrice scientifique, INSPQ
- Dr Stéphane Perron, conseiller scientifique, INSPQ
- Mathieu Valcke, conseiller scientifique
- Jean-Bernard Gamache, chef d'équipe scientifique
- Dr Stéphane Trépanier, Directeur intérimaire de la santé publique de l'Abitibi-Témiscamingue
- Daniel Proulx, conseiller en santé environnementale du CISSSAT
- Stéphane Bessette, conseiller en santé environnementale du CISSSAT
- Sarah Charbonneau, Adjointe exécutive de la PDG du CISSSAT
- Catherine Lavoie, Adjointe exécutive de Mme Proteau au MELCC.
- Dr Yves Jalbert, Directeur adjoint de la protection de la santé publique, DGSP
- Marie-France Boudreault, directrice de la santé environnementale et de la santé au travail
- Marjorie Larouche, Attachée de presse, Direction des communications, MSSS
- L'équipe du BSM.

**Résumé :**

- Dr Boileau a rappelé l'objectif de la 3<sup>e</sup> visite du DNSP à Rouyn-Noranda dans le contexte du dossier de la Fonderie Horne :
  - Exposer de manière factuelle les risques associés aux expositions occasionnées et projetées par la Fonderie Horne.
  - Expliquer pourquoi l'atteinte du 3ng/m3 n'est pas instantanée.
  - Présenter l'impact d'un 15ng/m3 sur une période projetée.
  - [REDACTED]
- [REDACTED]
- Il est convenu que Mme Proteau sera assise en première rangée lors de la consultation citoyenne, jeudi soir (pas à la table des présentateurs). Elle occupera une posture d'écoute des inquiétudes de la population.
- Mme Proteau a rappelé son rôle d'administratrice d'état et de sous-ministre adjointe responsable de la coordination des actions gouvernementales dans le dossier de la Fonderie Horne. Sa position d'administratrice d'état l'amène à prendre une posture de coordonnatrice des actions de manière interministérielle (MSSS, MAMH, MEI, etc.). Elle a rappelé que son rôle n'est pas de porter des messages de santé.
- Bien que plan d'action de la fonderie ait été déposé le 19 août dernier, le MELCC s'attend à recevoir (demain – 31 août) les détails de la FH notamment en lien avec les performances journalières (incluant le Plomb).
- Mme Proteau a rappelé qu'au terme de la consultation citoyenne (20 octobre), le gouvernement souhaitera finaliser l'analyse des risques et établir des cibles pour la FH.

Le gouvernement prendra la décision concernant l'attestation au terme de la consultation publique.
- Concernant la caractérisation des sols, selon nos équipes, Mme Proteau nous apprit ce matin que le MELCC était déjà en action sur

ce dossier :

- Un plan de caractérisation des sols plus robuste. Des travaux sont en cours du côté du MELCC avec la FH.
  - De cette campagne de caractérisation, le plan de la décontamination lié au résultat obtenu serait convenu.
- Mesure de décontamination des sols dès cet automne en collaboration avec la DSPu08.
  - Le dépassement en Arsenic sera la cause principale d'une décontamination cet automne. Sur ce point, il y a un enjeu sur le critère de décontamination (règlement ministériel impliqué).
  - À ce stade-ci, le MELCC ne peut pas faire la distinction entre un terrain occupé par une famille (avec de jeunes enfants) ou pas. La fonderie va décontaminer sans distinction.
- Finalisation d'un protocole en cours avec la DSPu08.
- Le ministre a annoncé la [semaine dernière](#) qu'il exigerait de la fonderie une décontamination à court terme.
- Sur la zone tampon et la relocalisation, Mme Proteau rappelle que c'est quelque chose qu'il faut bien attaché notamment avec le MAMH et la municipalité.
  - À ce sujet, la municipalité indique qu'elle serait « très mal à l'aise » qu'on parle de relocalisation des citoyens sans avoir eu des échanges préalables.
  - Mme Roy a précisé que nécessairement, il y aura des questions sur la délocalisation/relocalisation.
- Mme Roy propose qu'il y ait éventuellement un *Guide de cohabitation pour la zone du quartier Notre-Dame* :
  - Objectifs :
    - Ce guide précise qu'il est nécessaire de garder les canaux de communications ouverts avec la population et qu'on doit convenir comment on va cohabiter avec la FH, les citoyens, etc.
    - Quels sont les travaux qui sont amorcés et qui vont venir au courant de l'automne 2022 ?
    - [REDACTED]
  - Mme Proteau a soulevé le fait que le seul guide de cohabitation constitue celui réalisé sur la [Ville de Malartic](#) (2019). Si on diffuse un tel guide, il faut une dissociation notamment sur la question de la zone tampon qu'on ne retrouve pas dans le guide de Malartic.
  - Le CISSSAT a démontré de l'ouverture à ce que le libellé du titre soit modifier.
- Pour les questions des individus anxieux, le CISSSAT prévoira un accompagnement personnalisé (excluant la relocalisation) pour certains citoyens afin de donner le temps nécessaire aux différents partenaires (MAMH, MEI, MSSS, municipalité) de s'organiser. À ce niveau, les équipes à la DGSP anticipent un possible enjeu de disponibilité des ressources en santé publique.
- Dr Trépanier a précisé qu'il avait des inquiétudes qui persisteraient concernant les « *puffs* » de la FH, les projets d'agrandissement et les déchets électroniques. Pour Dr Trépanier, c'est important de dire qu'une fois les sols décontaminés, le risque sera minime. Il souhaiterait prendre le temps d'analyse le tout (bien que l'INSPQ se soit afféré au courant de l'été à faire ce travail).

Je demeure disponible si vous souhaitez des précisions.

**Marie Daoust Gauthier** | Conseillère stratégique

**Bureau des relations stratégiques**

Direction générale de la gestion exécutive et opérationnelle de la pandémie  
Ministère de la Santé et des Services sociaux

[REDACTED]