

De : [Julie-Anne Rivard](#)
A : [Mélicha Harvey Labonté](#)
Objet : TR: Opération vaccination - proposition
Date : 7 octobre 2022 08:28:09
Pièces jointes : [image001.png](#)

Ce courriel je ne suis pas certaine, puisque je suis en cc, pas un courriel que j'ai transmis
JA

Julie-Anne Rivard, directrice | Direction de l'attraction de la main-d'œuvre - DAMO | Ministère de la Santé et des Services sociaux | 930, chemin Ste-Foy, 2^e étage, Québec (Québec) G1S 2L4 | Cellulaire : 418 572-2210

De : Josée Doyon [REDACTED]
Envoyé : 27 novembre 2020 16:32
À : Marie-Ève Bédard [REDACTED] Jérôme Gagnon
[REDACTED]
Cc : Julie-Anne Rivard [REDACTED]; Yannick Fauteux
[REDACTED] Karl Légère [REDACTED]; Claire Germain
(MSSS) [REDACTED]
Objet : RE: Opération vaccination - proposition

Merci Marie-Ève.
J'attends de tes nouvelles.

Josée Doyon

Sous-ministre adjointe
Direction générale de la gestion de la main-d'œuvre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
930, chemin Ste-Foy, 2^e étage
Québec, Québec G1S 2L4
[REDACTED]

De : Marie-Ève Bédard [REDACTED]
Envoyé : 27 novembre 2020 16:18
À : Josée Doyon [REDACTED]; Jérôme Gagnon
[REDACTED]
Cc : Julie-Anne Rivard [REDACTED] Yannick Fauteux
[REDACTED] Karl Légère [REDACTED] Claire Germain
(MSSS) [REDACTED]
Objet : RE: Opération vaccination - proposition

Bonjour Josée,

Nous avons eu une grosse semaine. Nous avons demandé à la firme McKinsey de challenger notre structure et de nous alimenter sur ce qui se faisait dans d'autres juridictions pour améliorer le tout.

Des changements sont en cours et discutés dans notre équipe. Aussi, les groupes main d'œuvre et formation seront probablement fusionnés et nous allons ajuster la composition.

Ça va se cristalliser vite en début de semaine prochaine et j'ai retenu ta proposition pour mener ce groupe. Jérôme et moi souhaiterions y donner suite mais il nous faut quelques jours de plus pour attacher ça avec notre gang.

Je crois être en mesure de te revenir mardi.

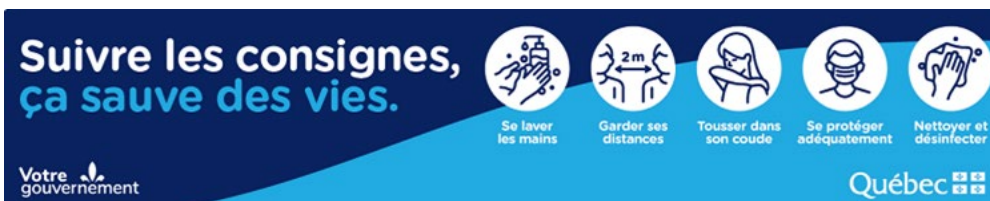
Merci pour le soutien et bonne fin de journée,

Marie-Ève Bédard

Sous-ministre adjointe

Ministère de la Santé et des Services sociaux

*Direction générale de la surveillance,
de la planification et de la coordination en santé publique*
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Ste-Foy, 12^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Téléphone : 418 266-6700



De : Josée Doyon [REDACTED]

Envoyé : 27 novembre 2020 15:59

À : Jérôme Gagnon [REDACTED]; Marie-Ève Bédard [REDACTED]
[REDACTED]

Cc : Julie-Anne Rivard [REDACTED]; Yannick Fauteux

[REDACTED] Karl Légère [REDACTED]; Claire Germain
(MSSS) [REDACTED]

Objet : RE: Opération vaccination - proposition

Bonjour vous deux,

Je n'ai pas eu de réponse de votre part à ce courriel mais j'ai eu quelques nouvelles de la part de mon équipe.

En ce qui concerne les travaux du comité main-d'œuvre, ils sont amorcés depuis cette semaine. J'ai eu un compte rendu de la rencontre. D'ailleurs, l'arrêté ministériel devrait être signé en début de semaine prochaine.

Quant au comité sur la formation, on me dit que les travaux s'amorceront la semaine prochaine.

Le seul élément que je souhaiterais clarifier avec vous est le suivant : pouvons-nous officialiser que ces 2 comités sont sous la gouverne principale de la DGGMO, avec une gouverne clinique de la DGSP? Présentement, ce n'est pas clair et cela crée de la confusion, tant pour nous que pour la firme externe associée aux travaux.

Cet élément est important pour nous puisque c'est une question de légitimité d'agir et bien sûr, d'imputabilité.

Si vous souhaitez en discuter, je me rendrai disponible. Merci de me revenir dès que possible.

Josée Doyon

Sous-ministre adjointe
Direction générale de la gestion de la main-d'œuvre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
930, chemin Ste-Foy, 2^e étage
Québec, Québec G1S 2L4
[REDACTED]

De : Josée Doyon

Envoyé : 24 novembre 2020 17:31

À : Jérôme Gagnon [REDACTED]; Marie-Ève Bédard [REDACTED]
[REDACTED]

Cc : Vincent Lehouillier [REDACTED] [ca](#)>; Horacio Arruda

[REDACTED] Julie-Anne Rivard [REDACTED] Yannick
Fauteux [REDACTED] Karl Légère [REDACTED] Claire
Germain (MSSS) [REDACTED]

Objet : Opération vaccination - proposition

Bonjour Marie-Ève et Jérôme,

Je sais que les comités doivent se mettre en branle sous peu et nous avons très hâte que celui sur la main-d'œuvre/formation prenne forme. D'ailleurs, on m'informe que contrairement à ce qui avait été évoqué en comité de coordination, il a été décidé de faire deux comités distincts et que la DGGMO ne fait partie du comité sur la formation. Je suis surprise! De plus, je crois que la firme McKinsey a amorcé ses travaux et que des rencontres sont déjà en cours.

Aussi, j'aimerais avoir quelques informations :

D'abord, est-ce que l'élaboration de la formation sur la vaccination est amorcée?

Qui l'élaborera? La DGSP ou l'INSPQ?

Quand est-ce prévu commencer?

Avez-vous planifié le faire en fonction des paliers prévus dans l'arrêté ministériel sur les bassins de vaccinateurs potentiels?

Cette formation devra-t-elle être donnée en présence ou de façon virtuelle? Je présume un mélange des deux?

Quelle plateforme sera utilisée ou quelle sera la logistique pour la formation en présence?

Par qui sera-t-elle dispensée? Des infirmières sûrement mais issues de où?

Plusieurs questions auxquelles vous avez déjà pensé j'en suis certaine mais comme vous voyez, je ne peux m'empêcher d'être inquiète quand je vois que nous envisageons commencer la vaccination après les fêtes et que nous sommes le 24 novembre... Il ne reste pratiquement plus de temps et il y a tant à faire.

Aussi, j'aimerais vous faire part d'une offre et d'une possibilité qui m'apparaît très intéressante.

D'abord, l'offre. Est-ce que ça vous aiderait si nous assurions le leadership des comités sur la main-d'œuvre et la formation? Même s'ils ont été séparés, je suis d'avis que la formation ne se résume pas qu'au contenu et que ce chantier doit être lié au chantier de main-d'œuvre.

Nous travaillerions avec vos personnes ressources cliniques de même qu'avec les gens de McKinsey évidemment mais nous pourrions assurer la structure, l'organisation, la logistique et le suivi des travaux. Je constituerai une équipe dédiée à ce mandat, quitte à en laisser d'autres de côté. Déjà, nous avons identifié des gens pour travailler là-dessus : Charles Madet, conseiller expert en main-d'œuvre, Nathalie Bouillon, infirmière, Charles-Antoine Morency, actuaire. Nous pourrions y joindre une pharmacienne, le tout, encadré par Julie-Anne Rivard, directrice de l'Attraction de la main-d'œuvre.

Par ailleurs, la possibilité intéressante que j'évoquais plus haut consiste au fait que le réseau des collègues s'est positionné à l'effet de permettre aux enseignants des Cégeps en soins infirmiers de venir prêter main forte au RSSS. J'y vois une excellente opportunité de profiter de ces pédagogues cliniques pour dispenser la formation. Qu'en pensez-vous?

Je crois que nous gagnerions en efficience si nous unissions nos forces respectives.

Mon équipe et moi sommes disponibles pour en discuter avec vous dès que possible, de même qu'avec les représentants de McKinsey si opportun.

Josée Doyon

Sous-ministre adjointe

Direction générale de la gestion de la main-d'œuvre

Ministère de la Santé et des Services sociaux

930, chemin Ste-Foy, 2^e étage

Québec, Québec G1S 2L4

[Redacted signature area]

