

**De :** [Julie-Anne Rivard](#)  
**A :** [Mélissa Harvey Labonté](#)  
**Objet :** TR: Rencontre Vaccin Covid-19 | Main d'oeuvre et formation  
**Date :** 7 octobre 2022 08:30:16  
**Pièces jointes :** [image001.png](#)

---

Julie-Anne Rivard, directrice | Direction de l'attraction de la main-d'œuvre - DAMO | Ministère de la Santé et des Services sociaux | 930, chemin Ste-Foy, 2<sup>e</sup> étage, Québec (Québec) G1S 2L4 | Cellulaire : [REDACTED]  
[REDACTED]

---

**De :** Julie-Anne Rivard [REDACTED]  
**Envoyé :** 23 novembre 2020 10:23  
**À :** [REDACTED]; Josée Dubuque  
[REDACTED]; Cynthia Beaudoin MSSS [REDACTED]  
**Cc :** [REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]  
[REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]@mckinsey.com>;  
[REDACTED]@mckinsey.com>; Charles Madet  
[REDACTED] Nathalie Bouillon [REDACTED]  
**Objet :** Re: Rencontre Vaccin Covid-19 | Main d'oeuvre et formation

Bonjour,

Tel que demandé, vous trouverez ci-dessous mes disponibilités.  
Mardi le 24 novembre: 9h à 10h, 11h à 12h, 17h à 18h00.

J'aimerais également inviter à la rencontre les conseillers responsables du volet MO-formation, M. Charles Madet et Mme Nathalie Bouillon. Je les ai ajoutés en cc à ce courriel.

Veuillez recevoir mes meilleures salutations,

**Julie-Anne Rivard**

Directrice  
Direction de l'attraction de la main-d'œuvre  
Direction générale de la gestion de la main-d'œuvre  
Ministère de la Santé et des Services sociaux

930, chemin Ste-Foy, 2<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1S 2L4  
581 814-9100, poste 61835  
[www.msss.gouv.qc.ca](http://www.msss.gouv.qc.ca)

---

**De :** [REDACTED]@mckinsey.com>  
**Envoyé :** 23 novembre 2020 08:08

À : Josée Dubuque [REDACTED]; Cynthia Beaudoin MSSS  
[REDACTED]; Julie-Anne Rivard [REDACTED]  
Cc : [REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]  
[REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]@mckinsey.com>;  
[REDACTED]@mckinsey.com>  
**Objet :** Rencontre Vaccin Covid-19 | Main d'oeuvre et formation

**Avertissement automatisé :** Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour Mme Dubuque, Mme Beaudoin et Mme Rivard,

J'espère que vous allez bien. Tel que mentionné par Marie-Ève Bédard, nous travaillons avec l'équipe au cours des quelques prochaines semaines pour aider à bonifier le plan de préparation à la vaccination Covid-19. Dans ce contexte, il serait fort utile de comprendre l'avancement des travaux en ce qui a trait à la main d'œuvre et la formation incluant la capacité disponible et les implications financières et législatives (ex., incitatifs pour fédérations médicales, arrêtés ministériels) et les partenariats (ex., Croix-Rouge, Pharmacien(nes)).

S'il y a des enjeux particuliers sur lesquels vous avez des questionnements, ça nous ferait aussi plaisir de partager ce qui se fait dans d'autres juridictions et pistes de solutions créatives.

Seriez-vous disponible pour une rencontre (MS teams) d'environ 1 heure

- Aujourd'hui, lundi le 23 novembre, 10h30 à 11h30 am, 12h30 à 15h00 ou 15h30 à 16h30
- Demain, mardi le 24 novembre, 9h à 10h, 11h à 12h, 13h à 14h ou 15h à 18h30

Nous avons pris connaissance du document « Se préparer à la vaccination COVID-19 » qui avait été préparé pour la rencontre avec M. Dubé.

S'il y a d'autres documents pertinents à revoir, n'hésitez pas à nous le transmettre.

Merci et au plaisir de vous rencontrer,

[REDACTED]

[REDACTED]  
Expert Associate Partner, Organization Practice  
McKinsey & Compagnie | 1250, boul. René-Lévesque O., bureau 4430 | Montréal (Québec) H3B 4W8 | Canada  
Tél : [REDACTED] | Cell : [REDACTED] | Interne : [REDACTED]@mckinsey.com  
Executive Assistant: [REDACTED]@mckinsey.com  
Org insights: [Leadership & Organization Blog](#)

---

De : Marie-Ève Bédard [REDACTED]

Envoyé : 22 novembre 2020 18:41

À : [redacted]@mckinsey.com>; [redacted]  
[redacted]>; Vincent Lehouillier [redacted]  
Cc : Jean-Benoît Grégoire Rousseau [redacted]@mckinsey.com>; [redacted]  
[redacted]@mckinsey.com>; Nadine Sicard [redacted]; Cynthia Beaudoin MSSS  
[redacted] Jérôme Gagnon [redacted]; Richard  
Massé [redacted] Valérie Fontaine MSSS  
[redacted] Maryse Lapierre [redacted] Luc  
Desbiens (MSSS) [redacted] Dominique Fortier  
[redacted] Josée Dubuque [redacted]; Julie-  
Anne Rivard [redacted] Luc Tremblay [redacted]  
Eveline Toth [redacted] Julie Ann [redacted] Horacio  
Arruda [redacted]

**Objet :** [EXT]RE: Personnes à contacter au sujet des 9 dimensions + Vincent

**Importance :** Haute

Bonjour Julien,

Tel que convenu, voici le nom des personnes à contacter et auprès desquelles vous pourrez recueillir des informations pour lancer vos travaux.

Elles en ont été informées et je les mets en cc pour que vous puissiez avoir leurs coordonnées.

Afin de maximiser la pertinence de ces rencontres, j'ai ajusté un peu votre proposition pour tenir compte des thématiques de nos groupes de travail et pouvoir mieux arrimer la démarche à nos travaux.

**Scénario de vaccination // Clientèles prioritaires :** Dre Nadine Sicard et Cynthia Beaudoin (2 groupes mais il est proposé de les regrouper pour la rencontre)

**Organisation des services, logistique, transport et entreposage :** Jérôme Gagnon et Dre Nadine Sicard

**Échanges avec le Fédéral :** Valérie Fontaine et Dr Richard Massé

**Approvisionnement et gestion des produits immunisants :** Jérôme Gagnon, Maryse Lapierre et Luc Desbiens

**Communications publiques, messages et éducation :** Dominique Fortier

**Main d'œuvre // Formation :** Josée Dubuque, Cynthia Beaudoin Julie-Anne Rivard (2 groupes mais nous suggérons de les faire ensemble)

**SIPMI, Couverture vaccinale , outil TI :** Luc Tremblay, Évelyne Toth et Julie Ann

En espérant le tout à votre convenance,

*Marie-Ève Bédard*

*Sous-ministre adjointe*

**Ministère de la Santé et des Services sociaux**

*Direction générale de la surveillance,*

*de la planification et de la coordination en santé publique*

Édifice Catherine-De Longpré

1075, chemin Ste-Foy, 12<sup>e</sup> étage

Québec (Québec) G1S 2M1

Téléphone : [redacted]



De : [REDACTED]@mckinsey.com>

Envoyé : 20 novembre 2020 18:36

À : Marie-Ève Bédard [REDACTED]; [REDACTED]

[REDACTED] Vincent Lehouillier [REDACTED]

Cc : [REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]

[REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]

[REDACTED]@mckinsey.com>

Objet : Personnes à contacter au sujet des 9 dimensions + Vincent

**Avertissement automatisé :** Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonsoir Carl, Vincent et Marie-Ève,

Merci d'avoir pris le temps de nous parler aujourd'hui. Nous avons trouvé la discussion très productive

Tel que convenu, voici, ci-dessous, la liste de personnes que nous avons notées comme étant celles à contacter au sujet des 9 dimensions de préparation dont nous avons discuté.

Pourriez-vous, svp?

- Nous confirmer que ce sont les bonnes personnes ou nous mentionner quelles seraient les personnes alternatives à contacter
- Informer les personnes que nous les contacterons pour prévoir des rencontres et nous fournir leur information de contact ainsi que le feu vert pour les contacter

Segmentation de la population et stratégie d'administration : **Dr Sicard**

Commandes : **Valérie Fontaine et Dr Massé**

Logistique, transport & entreposage : **Jérôme Gagnon et Luc Desbiens**

Communications publiques, messages et éducation : **Johanne Pelletier**

Éducation du personnel de soins de santé : **Julie-Anne Rivard**

Financement : 1) Partage des coûts avec le fédéral : **Valérie Fontaine**, 2) Incitatifs pour les fédérations médicales : **à déterminer**

Infrastructure TI et rapports en continu : **Luc Tremblay et Évelyne Todt**

Merci encore,

[REDACTED]



McKinsey & Compagnie | 1250, boul. René-Lévesque O., bureau 4430 | Montréal (Québec) H3B 4W8 | Canada  
Tél : [REDACTED]

+=====+

Ce courriel est confidentiel et peut contenir des informations privilégiées. Si vous l'avez reçu par erreur, veuillez nous en aviser immédiatement et le supprimer. Veuillez ne pas le copier, ni en divulguer le contenu, ni l'utiliser à quelque fin que ce soit.

+-----+

This email is confidential and may be privileged. If you have received it in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not copy it, disclose its contents or use it for any purpose.

+=====+

+=====+

Ce courriel est confidentiel et peut contenir des informations privilégiées. Si vous l'avez reçu par erreur, veuillez nous en aviser immédiatement et le supprimer. Veuillez ne pas le copier, ni en divulguer le contenu, ni l'utiliser à quelque fin que ce soit.

+-----+

This email is confidential and may be privileged. If you have received it in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not copy it, disclose its contents or use it for any purpose.

+=====+