

— COMPTE-RENDU — APPROUVÉ —

PARTICIPANTS		ORDRE DU JOUR			SUJET
<input checked="" type="checkbox"/> Dominique Savoie – SM <input checked="" type="checkbox"/> Anne Debois – DAISSS <input checked="" type="checkbox"/> Catherine Lemay – DGBEPJ <input type="checkbox"/> Daniel Castonguay – DGGEOP <input checked="" type="checkbox"/> Daniel Deshamais – DGCRIAI <input type="checkbox"/> Daniel Paré – DGGEOP <input checked="" type="checkbox"/> Dominique Breton – DGPPFC <input type="checkbox"/> Horacio Arruda – DGSP <input checked="" type="checkbox"/> Jean Maitre – DGPS <input checked="" type="checkbox"/> Johanne Pelletier – DC <input checked="" type="checkbox"/> Josée Doyon – DGGMO <input checked="" type="checkbox"/> Luc Boileau – DGSP <input checked="" type="checkbox"/> Luc Desbiens – DGILEA <input checked="" type="checkbox"/> Lucie Opatry – DGAUMIP <input checked="" type="checkbox"/> Marc-Nicolas Kobrynsky – DGPSP <input checked="" type="checkbox"/> Marie-Ève Bédard – DGPPSP <input checked="" type="checkbox"/> Mélanie Drainville – SG <input checked="" type="checkbox"/> Natalie Rosebush – DGAPA <input checked="" type="checkbox"/> Patricia Lavoie – DAJ <input checked="" type="checkbox"/> Pierre-Albert Coubat – DGFARB <input checked="" type="checkbox"/> Reno Bernier – DGTI <input checked="" type="checkbox"/> Vincent Lehoullier – DGRHR <input checked="" type="checkbox"/> Sylvie Lehoux – DEBSM <input type="checkbox"/> Yovan Fillon – DEBSM <u>INVITÉS OU REMPLACANTS – SECTEUR</u> <input checked="" type="checkbox"/> Julie Harvey – BSM <input checked="" type="checkbox"/> Jonathan Darrieu – SG (Compte-rendu) <input checked="" type="checkbox"/> Jean-François Vézina – DGBEPJ <input checked="" type="checkbox"/> Joanne Castonguay – CSBE <input checked="" type="checkbox"/> Denis Roy – CSBE	1	BSM	Information	Mot de la sous-ministre	
	2	CSBE	Information	Présentation du Rapport de la Commissaire à la santé et au bien-être sur le mandat spécial d'évaluation de la réponse gouvernementale à la 1 ^{ère} vague de la pandémie (25 février 2020 au 11 juillet 2020)	
	3	Tous	Information	Prochain CODIR régulier le 2 février 2022	

COMITÉ DE DIRECTION DU MSSS
Compte-rendu – 26 janvier 2022 (suite)

PORTEUR	SUJET	FAITS SAILLANTS	SUIVI	DÉCISION
1	BSM	Mot de la sous-ministre	-	-
		<p>La sous-ministre souhaite la bienvenue à toutes et à tous.</p> <p>Le CODIR accueille Mme Joanne Castonguay et M. Denis Roy pour la présentation du Rapport de la Commissaire à la santé et au bien-être (CSBE) sur le mandat spécial d'évaluation de la réponse gouvernementale à la 1^{re} vague de la pandémie.</p> <p>Le rapport final comprend deux parties. La première porte sur la réponse gouvernementale à la crise sanitaire résultant de la pandémie, tandis que la seconde porte sur les facteurs explicatifs de l'excès de mortalité observé chez les aînés en milieu de vie lors de la 1^{re} vague. Le mandat visait à répondre à trois questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que s'est-il passé? • Pourquoi est-ce arrivé? • Comment éviter que cela ne se passe à nouveau? <p>Mme Castonguay rappelle quelques chiffres clés des résultats de la 1^{re} vague de la pandémie, notamment sur les décès survenus dans les CHSLD. Elle affirme que le mécanisme de vigilance de la santé publique n'a pas mis en évidence en temps opportun la propagation rapide touchant les aînés en milieu de vie. De plus, certains facteurs de risque (densité de population, degré de transmission communautaire) ont particulièrement contribué aux premiers décès dans les CHSLD et les RPA.</p> <p>Mme Castonguay souligne que la pandémie a été un révélateur et un amplificateur de vulnérabilités du système de santé et de services sociaux. Elle souligne notamment l'absence d'un plan de pandémie à jour, mis à l'essai et adapté à tous les types de milieux de vie; la pénurie de main-d'œuvre, en particulier le manque d'infirmières dans les milieux d'hébergement; le modèle d'organisation des ressources humaines fondé sur la mobilité du personnel plutôt que sur la stabilité des équipes et leur rattachement à une installation; la budgétisation réalisée principalement sur des bases historiques; ainsi que le peu de données disponibles pour soutenir la planification et la prise de décision.</p> <p>Ainsi, selon la CSBE, le Québec a le devoir de faire autrement et d'opérer un changement fondamental d'orientation. Une transformation progressive du réseau de la santé et des services sociaux est nécessaire, et doit commencer par une transformation radicale de sa gouvernance. Mme Castonguay illustre cette nécessité avec cinq grandes orientations, pour favoriser le passage vers :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un ministère qui assure une gouvernance axée sur la valeur des soins et des services pour la collectivité; 		
2	CSBE	Présentation du Rapport de la Commissaire à la santé et au bien-être sur le mandat spécial d'évaluation de la réponse gouvernementale à la 1 ^{re} vague de la pandémie		
		<p>Secrétariat général : Organiser les rencontres entre les DG concernées et le CSBE, notamment sur le plan de rétablissement du MSSS et sur les outils d'évaluation de l'autonomie fonctionnelle</p>		-

COMITÉ DE DIRECTION DU MSSS
Compte-rendu – 26 janvier 2022 (suite)

		<ul style="list-style-type: none"> • Un système aux services intégrés et orientés sur les besoins et les résultats importants par et pour les patients (dont les aînés); • Une gestion de proximité axée sur la mobilisation et la promotion de la santé du personnel; • Un système intégré, ouvert et transparent qui exploite le plein potentiel des données pour éclairer les décisions, sans compromettre la vie privée; • Une Santé publique stratégique au cœur de la gouvernance ministérielle. <p>M^{me} Castonguay conclut sa présentation avec l'explication succincte de cinq recommandations axées sur des résultats à court terme, visant à répondre aux enjeux soulevés par la gestion de la 1^{re} vague de la pandémie; et deux recommandations axées sur des résultats à plus long terme, dans la visée d'optimiser l'utilisation des ressources, la création de valeur et la viabilité du système public de santé et de services sociaux.</p> <p>Les membres du CODIR remercient M^{me} Castonguay pour sa présentation. Le CODIR et le CSBE échangent sur quelques sujets, notamment les outils de mesure de l'autonomie fonctionnelle pour déterminer les ressources (interRAI vs iso-SMAF); la stratégie et les investissements concernant les soins à domicile; et l'évaluation des résultats de la santé publique.</p> <p>La prochaine séance régulière du CODIR se tiendra le mercredi 2 février 2022.</p>		
3	--	Prochaine séance du CODIR	-	-